

**ΔΗΜΟΣ ΜΩΛΟΥ-ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ**

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ-ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ  
2011-2014**



**Α΄ Φάση: Στρατηγικός Σχεδιασμός  
(Υφιστάμενη Κατάσταση – Στρατηγική του ΟΤΑ)**

**Δεκέμβριος, 2011**

**Έκδοση 1.0**

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Πηγή φωτογραφίας: <http://www.mwlos.gr/>

## ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

<b>1</b>	<b>ΕΙΣΑΓΩΓΗ</b> .....	<b>8</b>
1.1	Ο Ρόλος των ΟΤΑ.....	8
1.2	Τα Επιχειρησιακά Προγράμματα.....	10
1.3	Ορισμός, Στόχοι, Χαρακτηριστικά και Διάρθρωση ενός Επιχειρησιακού Προγράμματος.....	11
1.3.1	Ορισμός.....	11
1.3.2	Στόχοι.....	11
1.3.3	Χαρακτηριστικά του Επιχειρησιακού Προγράμματος.....	12
1.3.4	Διάρθρωση του Επιχειρησιακού Προγράμματος.....	13
1.4	Μεθοδολογική Προσέγγιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος.....	14
1.4.1	Βασικά Στάδια Κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος.....	15
1.4.2	Μέσα και Εργαλεία για την Κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος.....	18
1.4.3	Ομάδα Έργου.....	23
1.4.4	Διαδικασίες Διαβούλευσης.....	23
<b>2</b>	<b>ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ-ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ</b> .....	<b>24</b>
2.1	Συνοπτική Περιγραφή Της Περιοχής.....	25
2.1.1	Βασικά Χαρακτηριστικά, Χωροταξική Ένταξη και Διοικητική Οργάνωση.....	25
2.1.2	Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής.....	33
2.1.3	Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός.....	44
2.1.4	Τοπική Οικονομία και Απασχόληση.....	61
2.1.5	Αναπτυξιακή Φυσιογνωμία του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου....	77
2.2	Περιγραφή του Εσωτερικού Περιβάλλοντος του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου και των Νομικών του Προσώπων.....	78
2.2.1	Οργάνωση και Συνεργασίες.....	79
2.2.2	Δραστηριότητες και Διαδικασίες.....	92
2.2.3	Σημαντικά Έργα του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου.....	101
2.2.4	Ανθρώπινο Δυναμικό και Υλικοτεχνική Υποδομή.....	111
2.2.5	Οικονομικά.....	116
<b>3</b>	<b>ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ</b> .....	<b>139</b>
3.1	Αξιολόγηση της Κατάστασης της Περιοχής του Δήμου – Εντοπισμός Κρίσιμων Ζητημάτων Τοπικής Ανάπτυξης.....	139

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

3.1.1	Βασικές Διαπιστώσεις .....	139
3.1.2	Αξιολόγηση Εξωτερικού περιβάλλοντος (S.W.O.T. Ανάλυση) .....	140
3.1.3	Κρίσιμα Ζητήματα Τοπικής Ανάπτυξης .....	150
3.2	Αξιολόγηση του Εσωτερικού Περιβάλλοντος – Εντοπισμός Κρίσιμων Ζητημάτων Εσωτερικής Ανάπτυξης .....	151
3.2.1	Αξιολόγηση Εσωτερικού περιβάλλοντος (S.W.O.T. Ανάλυση).....	151
3.2.2	Κρίσιμα Ζητήματα Εσωτερικής Ανάπτυξης.....	197
<b>4</b>	<b>ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ.....</b>	<b>199</b>
4.1	Αποστολή, Όραμα, Αρχές Λειτουργίας και Διακυβέρνησης .....	200
4.1.1	Αποστολή .....	200
4.1.2	Όραμα.....	200
4.1.3	Κατευθυντήριες Αρχές.....	202
4.2	Καθορισμός της Στρατηγικής .....	202
4.2.1	Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης.....	202
4.2.2	Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης .....	204
4.2.3	Ειδικό Στρατηγικό Στόχοι.....	206
4.2.4	Άξονες και Μέτρα του Επιχειρησιακού Προγράμματος.....	206
4.3	Ευκαιρίες & Δυνατότητες από το Εθνικό και Ευρωπαϊκό αναπτυξιακό πλαίσιο .....	211
4.3.1	Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς – ΕΣΠΑ .....	211
4.3.2	Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο Αγροτικής Ανάπτυξης (ΕΣΣΑΑ).....	213
4.3.3	Γενικό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης ...	216
4.3.4	Ε.Π. Ψηφιακή Σύγκλιση.....	220
4.3.5	Ε.Π. Διοικητική Μεταρρύθμιση .....	222
4.3.6	Ε.Π. Ανάπτυξη Ανθρωπίνου Δυναμικού.....	225
4.3.7	Ε.Π. Θεσσαλίας, Στερεάς Ελλάδας και Ηπείρου 2007-2013.....	227
4.3.8	Πρόγραμμα «ΕΛΛ.Α.Δ.Α.» .....	232
4.3.9	Συμπράξεις Δημόσιου & Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ).....	235
4.3.10	Κοινωνική Πρωτοβουλία JESSICA .....	236
4.3.11	Άλλες δράσεις που χρηματοδοτούνται από την ΕΕ .....	238

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΠΙΝΑΚΩΝ

Πίνακας 1:	Χιλιομετρικές αποστάσεις και χρονο-απόσταση Καμένων Βούρλων από μεγάλες διοικητικές έδρες.....	26
Πίνακας 2:	Πληθυσμός ανά Δημοτικό Διαμέρισμα & Οικισμό του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου (2001).....	29
Πίνακας 3:	Πραγματικός πληθυσμός ανά οικισμό και Δ.Ε. του Δ. Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου	44
Πίνακας 4:	Αριθμός ομοδημοτών και αλλοδαπών .....	44
Πίνακας 5:	Πληθυσμιακή πυκνότητα στο Δήμο Μώλου - Αγίου Κωνσταντίνου στη Περιφερειακή Ενότητα Φθιώτιδας, στην Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας και στη Χώρα	45
Πίνακας 6:	Επίπεδο εκπαίδευσης στις ΔΕ του Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου .....	48
Πίνακας 7:	Δείκτες υποδομών υγείας .....	49
Πίνακας 8:	Δείκτες ευημερίας Νομού Φθιώτιδας .....	61
Πίνακας 9:	Εξέλιξη του Α.Ε.Π. της Περιφερειακής Ενότητας Φθιώτιδας και ποσοστιαία συνεισφορά σε αυτό της Περιφέρειας και της Χώρας.....	62
Πίνακας 10:	Κατανομή οικονομικά ενεργού πληθυσμού κατά ομάδες κλάδων οικονομικής δραστηριότητας (2001) .....	65
Πίνακας 11:	Συντελεστές εξειδίκευσης της τοπικής οικονομίας ανά κλάδο σε επίπεδο Περιφέρειας και Περιφερειακής Ενότητας .....	66
Πίνακας 12:	Ποσοστιαία κατανομή απασχολούμενων ανά τομέα παραγωγής και Δημοτική Ενότητα του Δ. Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου για το 2001 .....	67
Πίνακας 13:	Οικονομικά ενεργός πληθυσμός, απασχολούμενοι άνεργοι και οικονομική μη ενεργός πληθυσμός.....	68
Πίνακας 14:	Κατανομή πληθυσμού Δ. Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου κατά θέση στο επάγγελμα, και κατηγορίες ανέργων.....	69
Πίνακας 15:	Κατανομή χρησιμοποιούμενων γεωργικών εκτάσεων και εκμεταλλεύσεων σε στρέματα στο Δήμο Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου.....	70
Πίνακας 16:	Εκτάσεις κατά είδος καλλιέργειας (σε %).....	70
Πίνακας 17:	Ξενοδοχειακή υποδομή Δ.Ε. Καμένων Βούρλων .....	73
Πίνακας 18:	Ξενοδοχειακή υποδομή Δ.Ε. Αγίου Κωνσταντίνου .....	75
Πίνακας 19:	Ξενοδοχειακή υποδομή Δ.Ε. Μώλου.....	75
Πίνακας 20:	Κάμπινγκ και κατασκηνώσεις της περιοχής Δ. Μώλου-Αγ.Κωνσταντίνου & της ευρύτερης περιοχής.....	76
Πίνακας 21:	Νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου	86
Πίνακας 22:	Πίνακας προβλεπόμενων θέσεων εργασίας ΠΕ .....	93

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Πίνακας 23:	Πίνακας προβλεπόμενων θέσεων εργασίας ΤΕ.....	94
Πίνακας 24:	Πίνακας προβλεπόμενων θέσεων εργασίας ΔΕ .....	94
Πίνακας 25:	Πίνακας προβλεπόμενων θέσεων εργασίας ΥΕ .....	95
Πίνακας 26:	Πίνακας διαδικασιών βελτίωσης σχέσεων Δήμου-πολιτών .....	98
Πίνακας 27:	Πίνακας νέων έργων Δήμου .....	102
Πίνακας 28:	Πίνακας συνεχιζόμενων έργων Δήμου .....	105
Πίνακας 29:	Έργα Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου .....	108
Πίνακας 30:	Ανακεφαλαιωτικός Πίνακας Τεχνικού Προγράμματος Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου .....	109
Πίνακας 31:	Προσωπικό Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου.....	111
Πίνακας 32:	Επίπεδο εκπαίδευσης υπαλλήλων .....	112
Πίνακας 33:	Εξοπλισμός και οχήματα Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου .....	112
Πίνακας 34:	Κτιριακές εγκαταστάσεις Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου .....	113
Πίνακας 35:	Έσοδα Δημοτικής Ενότητας Αγίου Κωνσταντίνου .....	118
Πίνακας 36:	Έσοδα Δημοτικής Ενότητας Καμένων Βούρλων.....	119
Πίνακας 37:	Έσοδα Δημοτικής Ενότητας Μώλου .....	120
Πίνακας 38:	Διάρθρωση κατηγοριών εσόδων των Δημοτικών Ενοτήτων Δ. Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου για το έτος 2010.....	121
Πίνακας 39:	Πίνακας Εσόδων Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου από 1-1 έως 31-12-2010.....	123
Πίνακας 40:	Έξοδα Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου κατά το έτος 2010....	126
Πίνακας 41:	Ανάλυση Δεικτών Επίδοσης για τον Δήμο Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου με βάση τις εκτιμήσεις για το 2011.....	129
Πίνακας 42:	Ανηγμένος Ισολογισμός Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου 2010	132
Πίνακας 43:	Διάρθρωση ισολογισμού Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου 2010	133
Πίνακας 44:	Αριθμοδείκτες Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου έτους 2010 ...	134
Πίνακας 45:	SWOT Ανάλυση εξωτερικού περιβάλλοντος Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου	141
Πίνακας 46:	SWOT Ανάλυση εσωτερικού περιβάλλοντος Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου	151
Πίνακας 47:	Γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης ανά θεματικό τομέα .....	204
Πίνακας 48:	Γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης ανά θεματικό τομέα .....	205
Πίνακας 49:	Πίνακας ιεραρχικής διάρθρωσης Αξόνων, Μέτρων, Γενικών και Ειδικών Στόχων του ΕΠ .....	208

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΣΧΗΜΑΤΩΝ

Σχήμα 1: Διαγραμματική απεικόνιση των σταδίων κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος .....	18
Σχήμα 2: Τυπική διάταξη SWOT Analysis .....	19
Σχήμα 3: Χρήση μεθόδου SWOT για την κατάρτιση προτάσεων κατευθύνσεων πολιτικής 19	
Σχήμα 4: Διάγραμμα Spider .....	20
Σχήμα 5: Πίνακας κατάστασης προοπτικής.....	21
Σχήμα 6: Συγκριτική τοποθέτηση των δραστηριοτήτων του Δήμου στον πίνακα κατάστασης προοπτικής.....	21
Σχήμα 7: Διαδικασία καθορισμού στρατηγικής Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου 22	
Σχήμα 8: Χάρτης Νομού Φθιώτιδας .....	25
Σχήμα 9: Εξέλιξη πληθυσμού Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας ανά ομάδα ηλικιών και φύλο (σε %).....	46
Σχήμα 10: Εκπαιδευτικό επίπεδο πληθυσμού Δ.Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου (2001) 49	
Σχήμα 11: Διαχρονική εξέλιξη της συνεισφοράς του ΑΕΠ Π.Ε. Φθιώτιδας στο ΑΕΠ της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας και στο σύνολο της Χώρας .....	62
Σχήμα 12: Διαχρονική εξέλιξη ΑΠΑ κατά τομέα παραγωγής Π.Ε. Φθιώτιδας.....	63
Σχήμα 13: Οικονομικά ενεργός πληθυσμός Δ. Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου, Π.Ε. Φθιώτιδας, Περιφέρειας Στ. Ελλάδας και χώρας ανά οικονομικό τομέα παραγωγής 64	
Σχήμα 14: Ανεργία Δ. Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου, Ν. Φθιώτιδας, Περιφέρειας Στ. Ελλάδας, Χώρας .....	68
Σχήμα 15: Ποσοστιαία κατανομή οικονομικά ενεργού πληθυσμού του Δ. Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου ανά κλάδο δραστηριότητας του τριτογενή τομέα παραγωγής (2001) 72	
Σχήμα 16: Οργανόγραμμα των υπηρεσιών του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου 85	
Σχήμα 17: Διπλογραφικό σύστημα Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου.....	90
Σχήμα 18: Κατανομή των νέων έργων του Τεχνικού Προγράμματος .....	109
Σχήμα 19: Κατανομή των συνεχιζόμενων έργων του Τεχνικού Προγράμματος.....	109

# 1 ΕΙΣΑΓΩΓΗ

## 1.1 Ο ΡΟΛΟΣ ΤΩΝ ΟΤΑ

Κατά τη διάρκεια της εφαρμογής των Κοινοτικών Πλαισίων Στήριξης, ο ρόλος της Τοπικής Αυτοδιοίκησης έχει ενισχυθεί, όντας πλέον πιο ενεργός και συμμετοχικός στο σχεδιασμό και υλοποίηση έργων και προγραμμάτων.

Το Α' και το Β' Κοινοτικό Πλαίσιο Στήριξης και ιδίως το ΕΑΠΤΑ Ι και το ΕΑΠΤΑ ΙΙ συνέβαλαν:

- Στην εκπόνηση τοπικών αναπτυξιακών προγραμμάτων και γενικότερα στη δημιουργία μιας αναπτυξιακής κουλτούρας στην Τοπική Αυτοδιοίκηση και, σε κάποιο βαθμό, μιας τεχνογνωσίας προγραμματισμού.
- Στην κατασκευή μικρών έργων τεχνικής υποδομής και κοινωνικού εξοπλισμού, τοπικού ή διαδημοτικού χαρακτήρα.
- Στην αξιοποίηση τοπικών πλουτοπαραγωγικών πηγών, ενίοτε μέσω δημοτικών επιχειρήσεων και στην κινητοποίηση του ενδογενούς δυναμικού, κυρίως μέσω των αναπτυξιακών εταιρειών της Αυτοδιοίκησης.
- Στην κατάρτιση στελεχών των ΟΤΑ και ειδικότερα συμβούλων τοπικής ανάπτυξης, καθώς και στη δημιουργία δομών επαγγελματικής κατάρτισης και συμβουλευτικής.
- Στην παροχή κοινωνικών υπηρεσιών και ιδιαίτερα κοινωνικής φροντίδας των παιδιών.

Η Πρωτοβάθμια Αυτοδιοίκηση επεδίωξε, με πολύ πιο συστηματικό τρόπο από τα προηγούμενα Κοινοτικά Πλαίσια Στήριξης, να αξιοποιήσει σε όφελος του αναπτυξιακού σχεδιασμού της, τους πόρους του Γ' Κ.Π.Σ. Εκτελέστηκαν με Κοινοτικούς πόρους μεγαλύτερα και πιο σύνθετα έργα, αποκτήθηκε τεχνογνωσία σχεδιασμού, διαχείρισης, υλοποίησης, ενώ σε ορισμένους ΟΤΑ η Κοινοτική συνδρομή ήταν ο βασικός χρηματοδότης της αναπτυξιακής προσπάθειας. Παρά την καταγραφή σημαντικών θετικών στοιχείων, οι επιδόσεις της Αυτοδιοίκησης συνολικά δεν ήταν οι προσδοκώμενες. Το γεγονός αυτό οφείλεται σε σημαντικό βαθμό στην υποκειμενική δυνατότητα των Ο.Τ.Α. (εξειδικευμένο προσωπικό και λειτουργίες, διαθέσιμοι πόροι για προγραμματισμό, ωρίμανση, παρακολούθηση έργων), τον σχεδιασμό των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων, την ελλιπή τεχνική υποστήριξη προς τους ΟΤΑ από τις αρμόδιες κρατικές υπηρεσίες, το βάρος των δύσκολων και συχνά γραφειοκρατικών διαδικασιών.

Η 4<sup>η</sup> προγραμματική περίοδος 2007-2013 που διανύουμε, αποτελεί μία ιδιαίτερα σημαντική, πραγματική πρόκληση για την Ελληνική Αυτοδιοίκηση, αφού σε αυτήν εμπλουτίζονται οι θεματικές περιοχές στις οποίες αναγνωρίζεται ο ουσιαστικός ρόλος της Αυτοδιοίκησης.

Ο σχεδιασμός της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και των άλλων οργάνων της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την περίοδο 2007-2013 ενισχύει ιδιαίτερα το ρόλο και τα μέσα των τοπικών αρχών στη διαμόρφωση και στην εφαρμογή των «Εθνικών Στρατηγικών Πλαισίων Αναφοράς» (ΕΣΠΑ), δηλαδή των αναπτυξιακών προγραμμάτων κάθε χώρας.

Οι ευρωπαϊκές στρατηγικές κατευθύνσεις για την πολιτική συνοχής για την 4η προγραμματική περίοδο αποδίδουν ιδιαίτερη σημασία στη συμβολή των πόλεων



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

στην ανάπτυξη και στην απασχόληση. Οι ΟΤΑ α' βαθμού, δηλαδή οι Δήμοι της χώρας, αποτελούν τη θεσμική έκφραση των πόλεων και γενικότερα των αστικών κέντρων. Η σημασία λοιπόν της λειτουργίας των ΟΤΑ, ως διαχειριστές της εκάστοτε τοπικής κοινωνίας είναι ιδιαίτερα σημαντική για κάθε δράση και προτεραιότητα του ΕΣΠΑ, και ιδιαίτερα για την ελκυστικότητα της χώρας ως τόπου ιδιωτικών αλλά και δημόσιων επενδύσεων.

Ο ρόλος των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης διευρύνεται στη σημερινή συγκυρία, δεδομένων και των εξελίξεων σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο:

- Το εθνικό κράτος αναπροσανατολίζεται προωθώντας ρόλο «κράτους-στρατηγείου» και επομένως προγραμματίζει την ανάπτυξη των επιτελικών λειτουργιών του και την αποκέντρωση της εφαρμογής των δημόσιων πολιτικών, με βάση και την αρχή της επικουρικότητας.
- Σε ευρωπαϊκό επίπεδο, διευρύνεται γενικότερα ο ρόλος των περιφερειών και ειδικότερα ο ρόλος των περιφερειακών και τοπικών αρχών στο σχεδιασμό και την υλοποίηση των αναπτυξιακών προγραμμάτων και στην παροχή υπηρεσιών στους πολίτες.
- Σε διεθνές επίπεδο, οι πολίτες απέναντι στα προβλήματα της παγκοσμιοποίησης αναζητούν απαντήσεις σε περιφερειακό και τοπικό επίπεδο, για τα ζητήματα της απασχόλησης, της κοινωνικής φροντίδας και της πολιτιστικής ταυτότητας.

Επομένως, ο ρόλος των ΟΤΑ μπορεί να είναι σημαντικός στο σχεδιασμό και στην υλοποίηση των αναπτυξιακών προγραμμάτων, στην προώθηση της τοπικής ανάπτυξης και στην παροχή υπηρεσιών στους πολίτες.

Κατά την τρέχουσα προγραμματική περίοδο, οι ΟΤΑ στην Ελλάδα θα πρέπει να επιτύχουν τρεις βασικούς στόχους:

**Στόχος 1:** Δεδομένου ότι οι Ο.Τ.Α. αποτελούν την εγγύτερη στους πολίτες δομή του κράτους, θα πρέπει να βελτιώσουν τη διοικητική τους ικανότητα τόσο για να εξασφαλίσουν την προσαρμογή τους στις αλλαγές που επιβάλλουν οι εξελίξεις, όσο και για να βελτιώσουν τις παρεχόμενες προς τους πολίτες υπηρεσίες.

**Στόχος 2:** Ως συνιστώσα του πολιτικού και διοικητικού συστήματος της χώρας σε τοπικό επίπεδο, οι Ο.Τ.Α. θα πρέπει να εξασφαλίσουν την ουσιαστική συμβολή τους στο σχεδιασμό και στην εφαρμογή των εθνικών και περιφερειακών αναπτυξιακών πολιτικών και προγραμμάτων σε τοπικό επίπεδο με έμφαση στην προώθηση της επιχειρηματικότητας και τη βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος και στην ανάπτυξη του ανθρώπινου κεφαλαίου της χώρας και στη δημιουργία των υποδομών κοινωνικής φροντίδας που χρειάζεται ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός.

**Στόχος 3:** Οι αγροτικοί Ο.Τ.Α. μπορούν να αναλάβουν την εφαρμογή προγραμμάτων αγροτικής ανάπτυξης και να αναλάβουν την εφαρμογή ολοκληρωμένων σχεδίων αγροτικής ανάπτυξης που συνδέονται με τον τουρισμό, τις τοπικές βιομηχανικές δραστηριότητες, τον πολιτισμό, τις μεταφορές και τις κοινωνικές υπηρεσίες. Οι αστικοί Ο.Τ.Α. μπορούν να αναλάβουν την εφαρμογή προγραμμάτων αστικής ανάπτυξης, που προωθούν, παράλληλα, την αστική αναζωογόνηση με τη μέριμνα για τους μετανάστες και τα φαινόμενα κοινωνικού αποκλεισμού. Επίσης, μπορούν να στηρίξουν την εταιρική σχέση μεταξύ πόλεων και αγροτικών περιοχών, αναδεικνύοντας τις συμπληρωματικές δραστηριότητές τους.

## 1.2 ΤΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ

Στο πλαίσιο της διαδικασίας εκσυγχρονισμού της οργάνωσης και λειτουργίας της πρωτοβάθμιας τοπικής αυτοδιοίκησης και με απώτερο σκοπό τη δημιουργία μόνιμων δομών προγραμματισμού, υλοποίησης και παρακολούθησης των αποτελεσμάτων της δράσης των Ο.Τ.Α., θεσπίστηκε για πρώτη φορά, με τα άρθρα 203-207 του κεφαλαίου Ζ' του νέου Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006), η υποχρέωση εκπόνησης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους Ο.Τ.Α. με πληθυσμό άνω των 10.000 κατοίκων. Επιπρόσθετα, με την Υπουργική Απόφαση 18183, ΦΕΚ 534, Β, 13.04.2007 καθορίστηκε η δομή και το περιεχόμενο των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των ΟΤΑ, ενώ με το Προεδρικό Διάταγμα 185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΟΤΑ) α' βαθμού», καθορίστηκε η διαδικασία κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων.

Ειδικά για την περίοδο 2011-2014 το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα έχει τριετή διάρκεια.

Με το Ν. 3852/2010 (Πρόγραμμα Καλλικράτης) εισήχθησαν νέα βήματα στη διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος όπως είναι για παράδειγμα η γνωμοδότηση της δημοτικής επιτροπής διαβούλευσης στο Δημοτικό Συμβούλιο σχετικά με το επιχειρησιακό και το τεχνικό πρόγραμμα του Δήμου (άρθρο 76 παρ.2α Ν.3852/2010) και η αποστολή για έλεγχο της απόφασης του Δημοτικού Συμβουλίου, για την ψήφιση του επιχειρησιακού προγράμματος, στον Ελεγκτή νομιμότητας (ή στον Γ.Γ. Αποκεντρωμένης Διοίκησης έως την τοποθέτηση του Ελεγκτή Νομιμότητας) μέσα σε προθεσμία δεκαπέντε (15) ημερών (άρθρο 225 Ν.3852/2010). Ακόμη, στο άρθρο 266 του Ν.3852/2010 καθορίζεται η διαδικασία κατάρτισης του Τεχνικού Επιχειρησιακού Προγράμματος και των Ετήσιων Προγραμμάτων Δράσης που το εξειδικεύουν.

Κατά συνέπεια ο ρόλος των ΟΤΑ δεν περιορίζεται μόνο στην παροχή δημόσιων υπηρεσιών προς τους πολίτες, αλλά στη λειτουργία τους ως θεσμός πολιτικός, κοινωνικός και αναπτυξιακός. Προκειμένου δε, να βελτιώνουν συστηματικά την αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα της λειτουργίας τους, είναι αναγκαία η ανάπτυξη – στο εσωτερικό τους – ενός μηχανισμού προγραμματισμού.

Ο μηχανισμός αυτός προγραμματισμού εκφράζεται μέσα από τη σύνταξη του Επιχειρησιακού Προγράμματος του ΟΤΑ, το οποίο αποσκοπεί στην εισαγωγή μόνιμων εσωτερικών διαδικασιών και συστημάτων προγραμματισμού στην πρωτοβάθμια αυτοδιοίκηση. Στόχος είναι η διαδικασία του προγραμματισμού, της παρακολούθησης και της μέτρησης των αποτελεσμάτων των δράσεων του Ο.Τ.Α., να αποτελέσει μια σταθερή εσωτερική λειτουργία και διαδικασία, στην οποία θα συμμετέχει σε όλες τις φάσεις, με συγκεκριμένο ρόλο, το ανθρώπινο δυναμικό του.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα δεν εστιάζει μόνο στην παραγωγή ενός προγραμματικού κειμένου, αλλά κυρίως στις διαδικασίες με τις οποίες αυτό εκπονείται, παρακολουθείται και αξιολογείται. Ως εκ τούτου, επειδή το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα έχει πολυτομεακό χαρακτήρα, με μεγάλο εύρος θεματικού αντικειμένου, αντίστοιχο του φάσματος των θεμάτων που απασχολούν καθημερινά τις δημοτικές αρχές, ενώ, παράλληλα, καλύπτει όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων ενός ΟΤΑ και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων, η εκπόνησή του απαιτεί τη συμμετοχή τόσο των αιρετών και υπηρεσιακών στελεχών του ΟΤΑ, όσο και της τοπικής κοινωνίας, όπως αυτή εκφράζεται μέσα από τους μεμονωμένους δημότες, αλλά και τους κοινωνικούς και οικονομικούς φορείς. Με αυτόν τον τρόπο το όραμα της εκάστοτε δημοτικής αρχής μπορεί να γίνει ρεαλιστικό και η τοπική και εσωτερική

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

ανάπτυξη του ΟΤΑ να εναρμονιστεί με τις κατευθύνσεις του περιφερειακού και εθνικού αναπτυξιακού σχεδιασμού.

Με την εκπόνηση Επιχειρησιακών Προγραμμάτων καταβάλλεται μία προσπάθεια αξιοποίησης της εμπειρίας που έχει προκύψει από τα Περιφερειακά και Τομεακά Επιχειρησιακά Προγράμματα των Κοινοτικών Πλαισίων Στήριξης της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Τα Επιχειρησιακά Προγράμματα των ΟΤΑ δεν αναφέρονται μόνο σε έργα που χρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση, αλλά και από άλλες εθνικές και τοπικές πηγές και δεν αναφέρονται μόνο σε έργα που θα υλοποιηθούν από τον ίδιο το Δήμο και τα Νομικά του Πρόσωπα, αλλά και σε δράσεις που στόχο έχουν την οργάνωση των υπηρεσιών των Δήμων για την καλύτερη λειτουργία του και την εξυπηρέτηση του πολίτη.

### **1.3 ΟΡΙΣΜΟΣ, ΣΤΟΧΟΙ, ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΚΑΙ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΕΝΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ**

#### **1.3.1 Ορισμός**

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα των Ο.Τ.Α. συνιστά ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής και οργανωτικής – λειτουργικής ανάπτυξης, σε εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Αφορά δηλαδή όχι μόνον στις υποδομές και στις τοπικές επενδύσεις, αλλά και στη βελτίωση της υφιστάμενης οργάνωσης και λειτουργίας των Ο.Τ.Α., στο πλαίσιο του γενικότερου περιβάλλοντος στο οποίο δρουν, μεριμνώντας για τη βελτίωση της διαβίωσης των πολιτών και την παροχή ποιοτικότερων υπηρεσιών.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα εμπεριέχει ένα συνεκτικό σύνολο αξόνων προτεραιότητας για δράσεις τοπικής ανάπτυξης και αποσκοπεί στην υλοποίηση του αναπτυξιακού σχεδιασμού του ΟΤΑ.

Στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα καθορίζονται οι στρατηγικοί στόχοι και οι προτεραιότητες της τοπικής ανάπτυξης, καθώς και η οργάνωση των Υπηρεσιών του ΟΤΑ και των επιχειρήσεων του, και παράλληλα εξειδικεύονται οι δράσεις της τετραετίας για την επίτευξη των στόχων αυτών.

#### **1.3.2 Στόχοι**

Οι γενικοί στόχοι ενός Επιχειρησιακού Προγράμματος αφορούν στους εξής κάτωθι:

1. Προώθηση της τοπικής ανάπτυξης.
2. Εσωτερική ανάπτυξη του ΟΤΑ ως οργανισμού.
3. Ανάπτυξη των συνεργασιών των ΟΤΑ και της επιρροής άλλων φορέων.

Οι παραπάνω γενικοί στόχοι περιλαμβάνουν μία σειρά από ειδικούς στόχους, όπως:

- Προστασία και αναβάθμιση του φυσικού και δομημένου (οικιστικό περιβάλλον και τεχνικές υποδομές) περιβάλλοντος της περιοχής του ΟΤΑ.
- Βελτίωση της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας της λειτουργίας τους.
- Βελτίωση της παραγωγικής ικανότητας των ΟΤΑ μέσω του μεσοπρόθεσμου προγραμματισμού για το προσωπικό, τον εξοπλισμό, τα κτίρια και τις εγκαταστάσεις του.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- Προώθηση του αναπτυξιακού και κοινωνικού τους ρόλου.
- Βελτίωση της κοινωνικής και οικονομικής ευημερίας των κατοίκων του ΟΤΑ.
- Καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών.
- Αποδοτικότερη και αποτελεσματικότερη κατανομή και αξιοποίηση των πόρων.
- Προσέλκυση πρόσθετων οικονομικών πόρων.
- Επίσπευση της ωρίμανσης και της υλοποίησης των δράσεων.
- Περιορισμό της αποσπασματικής αντιμετώπισης των προβλημάτων.
- Συντονισμό των δομών του Ο.Τ.Α., τη βελτίωση του τρόπου διοίκησης και την προώθηση του εσωτερικού μετασχηματισμού των Ο.Τ.Α.
- Ανάπτυξη συνεργασιών με πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα.
- Ενίσχυση της τοπικής δημοκρατίας και την αύξηση της δυνατότητας κοινωνικού ελέγχου.
- Αναβάθμιση του επιπέδου συνεργασίας των ΟΤΑ με φορείς του ιδιωτικού, δημόσιου και κοινωνικού τομέα για τη συντονισμένη προώθηση της τοπικής ανάπτυξης και την από κοινού παροχή υπηρεσιών.

### 1.3.3 Χαρακτηριστικά του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα των ΟΤΑ αποτελεί εργαλείο για την άσκηση του αναπτυξιακού τους ρόλου, με τα εξής χαρακτηριστικά:

- ▶ **Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα Τοπικής Ανάπτυξης και Βελτίωσης της Διοικητικής Ικανότητας του ΟΤΑ.**

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα αποτελεί πρόγραμμα αναπτυξιακών υποδομών και τοπικών επενδύσεων, αλλά και πρόγραμμα για τη βελτίωση της υφιστάμενης λειτουργίας των δημοτικών υπηρεσιών και των Νομικών προσώπων που εποπτεύονται από το Δήμο. Είναι πρόγραμμα, πολυτομεακού χαρακτήρα, με εύρος θεματικών αντικειμένων αντίστοιχου του φάσματος των θεμάτων που απασχολούν την καθημερινή λειτουργία του ΟΤΑ. Καλύπτει όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του Δήμου και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων.

- ▶ **Τριετές Πρόγραμμα Δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του.**

Στις προτεραιότητες του Επιχειρησιακού Προγράμματος αντανακλάται η βούληση και το όραμα του Δημοτικού Συμβουλίου, καθώς και οι προτεραιότητες του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Το όραμα της εκάστοτε Δημοτικής Αρχής αποτυπώνεται στη στρατηγική και αναλύεται σε τετραετές πρόγραμμα δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών προσώπων του και τέλος σε ετήσιο πρόγραμμα δράσης της κάθε υπηρεσίας του δήμου και των Νομικών προσώπων του.

- ▶ **Οργανικό Στοιχείο της Καθημερινής Λειτουργίας και Διοίκησης του Δήμου και Μέρους του Προγραμματικού του Κύκλου.**

Η σύνταξη του Επιχειρησιακού Προγράμματος είναι η αρχική φάση της διαδικασίας προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου. Η διαδικασία αυτή αποτελεί το διαρκές αντικείμενο ενασχόλησης των αιρετών οργάνων, των προϊσταμένων και της αρμόδιας υπηρεσίας προγραμματισμού του.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- ▶ **Υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος μέσω του Ετήσιου Προγράμματος Δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του.**

Σκοπός της σύνταξης του ετήσιου προγράμματος δράσης είναι η εξειδίκευση του συνολικού τριετούς επιχειρησιακού προγράμματος σε ετήσιο πρόγραμμα των υπηρεσιών. Ο ετήσιος προγραμματισμός στοχεύει στον επιμερισμό των δράσεων του τριετούς προγράμματος στις υπηρεσίες, οι οποίες υλοποιούν τμήματα του επιχειρησιακού προγράμματος.

- ▶ **Εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος με τη Συμμετοχή Όλων των Εμπλεκόμενων.**

Κατά τη διαδικασία σύνταξης του συμμετέχουν με σαφώς καθορισμένο τρόπο:

- Αιρετά όργανα (Δημοτικό Συμβούλιο, επιτροπές του Δημοτικού Συμβουλίου, Αντιδήμαρχοι, ΔΣ επιχειρήσεων, Τοπικά συμβούλια).
- Υπηρεσιακά στελέχη (Προϊστάμενοι υπηρεσιών, Διευθυντές Επιχειρήσεων, στελέχη της Διεύθυνσης Προγραμματισμού).
- Τοπικοί φορείς και ομάδες δημοτών με σημαντικό βαθμό συμβολής στην τοπική ανάπτυξη ή/και στη λειτουργία του ΟΤΑ.
- Φορείς του διοικητικού συστήματος της χώρας (πχ Περιφέρεια).

Η λήψη των αποφάσεων προγραμματισμού δεν στηρίζεται μόνο στην ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης, αλλά και στις ανάγκες και προσδοκίες των κατοίκων και του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου, όπως αυτές διατυπώνονται στις διαδικασίες συμμετοχής.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα αποτελεί το βασικό πλαίσιο κατεύθυνσης, προσδιορισμού και συντονισμού των ενεργειών όλων των οργάνων διοίκησης και υπηρεσιών και είναι ευρύτερα γνωστό στους εργαζόμενους του ΟΤΑ, προκειμένου να υλοποιηθούν οι στόχοι του. Επιπρόσθετα, αποτελεί προϊόν συλλογικής εργασίας όλων των δομών του Δήμου και οδηγεί στην ανάληψη δεσμεύσεων μεταξύ των διαδοχικών ιεραρχικών επιπέδων, σε ότι αφορά την υλοποίηση του τμήματος εκείνου στο οποίο αυτά εμπλέκονται.

- ▶ **Αξιοποίηση Δεικτών Επίδοσης.**

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα διατυπώνει μετρήσιμους γενικούς και ειδικούς στόχους, η επίτευξη των οποίων παρακολουθείται μέσω της αξιοποίησης συστήματος δεικτών επίδοσης. Για την παρακολούθηση της εξέλιξης της τιμής των δεικτών αξιοποιούνται τα στοιχεία (εσόδων / δαπανών, πόρων, εκροών, αποτελεσμάτων στους αποδέκτες) που τηρούνται στις βάσεις δεδομένων του ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος ενός ΟΤΑ.

### **1.3.4 Διάρθρωση του Επιχειρησιακού Προγράμματος**

Με βάση την Υπουργική απόφαση 18183/02-04-2007 (ΦΕΚ Β'534/13-04-2007), όπως τροποποιήθηκε από την Υπουργική απόφαση 5694/03-02-2011, καθορίστηκε το περιεχόμενο και η δομή των επιχειρησιακών προγραμμάτων των ΟΤΑ, τα οποία περιλαμβάνουν τις ακόλουθες ενότητες και κεφάλαια :

- ▶ **Ενότητα 1: Στρατηγικός σχεδιασμός**

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Κεφάλαιο 2: Περιγραφή της υφιστάμενης κατάστασης

Κεφάλαιο 3: Αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης

Κεφάλαιο 4: Καθορισμός της Στρατηγικής του Δήμου

► **Ενότητα 2: Επιχειρησιακός προγραμματισμός**

Κεφάλαιο 2.1: Στόχοι και δράσεις

Κεφάλαιο 2.2: Πενταετής προγραμματισμός των δράσεων (Ειδικά για τη δημοτική περίοδο 2011-2014, το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα έχει τριετή διάρκεια)

► **Ενότητα 3: Οικονομικός προγραμματισμός και δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης**

Κεφάλαιο 3.1.: Οικονομικός προγραμματισμός

Κεφάλαιο 3.2.: Δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης του προγράμματος

Η Α' Ενότητα του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου αναφέρεται στο Στρατηγικό Σχεδιασμό και περιλαμβάνει 3 κεφάλαια μετά την Εισαγωγή. Το δεύτερο κεφάλαιο αφορά στην παρουσίαση και αξιολόγηση των βασικών γεωγραφικών, ιστορικών, διοικητικών, δημογραφικών, οικονομικών περιβαλλοντικών και χωροταξικών χαρακτηριστικών της περιοχής του Δήμου, και στην καταγραφή των τεχνικών, κοινωνικών και άλλων υποδομών του.

Το κεφάλαιο ολοκληρώνεται με την περιγραφή της αναπτυξιακής φυσιογνωμίας της περιοχής και τον προσδιορισμό των κρίσιμων ζητημάτων ανάπτυξης της, που καλείται ο Δήμος να αντιμετωπίσει την επόμενη περίοδο.

Στο τρίτο κεφάλαιο περιγράφεται και αξιολογείται το εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου και των Νομικών του Προσώπων. Πιο συγκεκριμένα παρουσιάζεται η οργανωτική τους δομή, οι δραστηριότητες και οι λειτουργίες που επιτελούν, η στελέχωση και η υποδομή τους και τα οικονομικά αποτελέσματα των τελευταίων ετών. Στη συνέχεια καταγράφονται τα δυνατά και αδύνατα σημεία τους και εντοπίζονται τα κρίσιμα ζητήματα εσωτερικής ανάπτυξης.

Η Α' Ενότητα ολοκληρώνεται με το τέταρτο κεφάλαιο. Σε αυτό περιγράφεται το ευρωπαϊκό, εθνικό και περιφερειακό αναπτυξιακό πλαίσιο, το οποίο μαζί με τα κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης που εντοπίστηκαν στα προηγούμενα κεφάλαια, αλλά και τις προτεραιότητες της Δημοτικής Αρχής και τις ευκαιρίες από το εξωτερικό περιβάλλον, αποτελούν τη βάση για τον καθορισμό του οράματος και των κατευθυντηρίων αρχών του Δήμου, που στην επόμενη ενότητα θα εξειδικευτούν σε συγκεκριμένους άξονες προτεραιότητας, μέτρα και γενικούς στόχους.

Η Β' Ενότητα αναφέρεται στον Επιχειρησιακό και Οικονομικό Προγραμματισμό του Δήμου. Οι άξονες και τα μέτρα του Προγράμματος εξειδικεύονται σε σχέδια δράσης των Υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων, τα οποία θα υλοποιηθούν στη βάση συγκεκριμένου χρονικού και οικονομικού προγραμματισμού.

## **1.4 ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ**

Το μεθοδολογικό πλαίσιο εκπόνησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου προτείνεται με βάση:



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- Τις προβλέψεις του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων και την Υπουργική Απόφαση για τον καθορισμό των προδιαγραφών των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Ο.Τ.Α.
- Την γνώση της Ελληνικής και διεθνούς εμπειρίας και βιβλιογραφίας σε θέματα περιφερειακής ανάπτυξης και τις σύγχρονες τάσεις ανάλυσης και προσέγγισης των περιφερειακών πολιτικών.
- Τα ειδικά χαρακτηριστικά της περιοχής του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου και τη θέση του στο περιφερειακό, εθνικό και ευρύτερο γεωπολιτικό, οικονομικό και κοινωνικό περιβάλλον.
- Την ανάγκη ολοκληρωμένης προσέγγισης αλλά και ουσιαστικής εξειδίκευσης του αναπτυξιακού προγραμματισμού εν όψει της υλοποίησης του ΕΣΠΑ 2007-2013, ώστε να είναι εφικτή η μέγιστη δυνατή ενσωμάτωση και αξιοποίηση των κατευθύνσεων, συμπερασμάτων και προτάσεων.
- Το νέο θεσμικό πλαίσιο και τις συνθήκες λειτουργίας των ΟΤΑ που προέκυψαν από τις θεσμικές αλλαγές του Ν.3852/2010 (Πρόγραμμα Καλλικράτης).
- Τις κατευθύνσεις του Επιχειρησιακού Προγράμματος Θεσσαλίας – Στερεάς Ελλάδας - Ηπείρου και των Τομεακών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων του ΕΣΠΑ και τις ρυθμίσεις της διαρθρωτικής πολιτικής της Ε.Ε.
- Τους περιορισμούς και τις πολιτικές που προβλέπονται από την εφαρμογή τους Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2012-2015

#### **1.4.1 Βασικά Στάδια Κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος**

Η εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος περιλαμβάνει τέσσερα (4) διακριτά στάδια με επιμέρους βήματα, με σκοπό να προσεγγιστούν και να αναλυθούν συστηματικά όλες οι παράμετροι και όλοι οι συντελεστές που επηρεάζουν και καθορίζουν το πλαίσιο λειτουργίας και ανάπτυξης του Δήμου. Τα βήματα που περιλαμβάνονται στο κάθε στάδιο περιγράφονται συνοπτικά στη συνέχεια.

#### **ΣΤΑΔΙΟ Α: Αποτύπωση και Αξιολόγηση του Εξωτερικού και Εσωτερικού Περιβάλλοντος του ΟΤΑ – Στρατηγικός Σχεδιασμός**

##### **► Βήμα 1<sup>ο</sup>: Προετοιμασία και οργάνωση.**

Προετοιμασία και οργάνωση της διαδικασίας κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος, μέσω των εξής ενεργειών:

- Συγκρότηση της ομάδας έργου.
- Διατύπωση των αρχικών κατευθύνσεων της δημοτικής αρχής.
- Οργάνωση και προγραμματισμός του έργου.
- Ενημέρωση του προσωπικού των υπηρεσιών και των ΝΠ του Δήμου.

##### **► Βήμα 2<sup>ο</sup>: Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της κατάστασης της περιοχής του Δήμου.**

Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής του Δήμου και εντοπισμός των σημαντικότερων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης, που θα πρέπει να αντιμετωπίσει ο Δήμος κατά την επόμενη τετραετία.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Περιγράφεται η γενική, μακροσκοπική εικόνα της περιοχής του Δήμου και αναφέρονται τα γεωγραφικά, πληθυσμιακά, κοινωνικά, οικονομικά, πολεοδομικά, περιβαλλοντικά και αναπτυξιακά χαρακτηριστικά της. Ακολουθεί η αξιολόγηση της κατάστασης της περιοχής και εντοπίζονται τα κρίσιμα ζητήματα τοπικής ανάπτυξης σε κάθε θεματικό τομέα («Περιβάλλον και ποιότητα ζωής», «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Εκπαίδευση, Δια Βίου Μάθηση, Πολιτισμός και Αθλητισμός», «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»).

► **Βήμα 3<sup>ο</sup>: Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση του Δήμου και των νομικών προσώπων του ως οργανισμών.**

Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και των νομικών προσώπων του και εντοπισμός των κρίσιμων ζητημάτων εσωτερικής ανάπτυξης στις εξής θεματικές ενότητες:

- Δραστηριότητες και διαδικασίες λειτουργίας.
- Οργάνωση και Συνεργασίες.
- Ανθρώπινο δυναμικό και υλικοτεχνική υποδομή.
- Οικονομικά.

► **Βήμα 4<sup>ο</sup>: Καθορισμός της στρατηγικής και των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων του Δήμου.**

Πραγματοποιείται η επιλογή της στρατηγικής που θα ακολουθήσει ο Δήμος μέσω του καθορισμού γενικών στόχων και πολιτικών δράσης, η ομαδοποίηση των γενικών στόχων σε Άξονες και Μέτρα και η διατύπωση του οράματος και των αρχών λειτουργίας και διακυβέρνησης.

Στο πλαίσιο της διαμόρφωσης της στρατηγικής του Δήμου προσδιορίζονται τα κρίσιμα ζητήματα τοπικής ανάπτυξης που θα αντιμετωπίσει ο Δήμος (γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης) και διαμορφώνονται οι κατάλληλες εσωτερικές στρατηγικές επιλογές που θα διασφαλίζουν επιτυχή προσέγγιση των γενικών στόχων τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης.

Οι συναφείς γενικοί στόχοι ομαδοποιούνται σε προτεραιότητες – Μέτρα και τα συναφή Μέτρα ομαδοποιούνται σε ευρύτερες προτεραιότητες – Άξονες.

Διατυπώνεται το όραμα για την ανάπτυξη της περιοχής του Δήμου και για την εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου ως οργανισμού, καθώς και οι κατευθυντήριες αρχές, που πρέπει να διέπουν τον τρόπο λειτουργίας του και γενικά τον τρόπο διοίκησης των τοπικών υποθέσεων.

**ΣΤΑΔΙΟ Β: ΈΓΚΡΙΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ – ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗ**

► **Βήμα 5<sup>ο</sup>: Έγκριση του στρατηγικού σχεδίου και διαδικασίες διαβούλευσης.**

Οι ενέργειες που πραγματοποιούνται σε αυτό το στάδιο αφορούν:

- Στην έγκριση του στρατηγικού σχεδίου.
- Στη δημοσιοποίηση του στρατηγικού σχεδίου μέσω των διαθέσιμων μέσων επικοινωνίας.
- Στη διοργάνωση δημόσιων εκδηλώσεων.



**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'**

- Στη σύνοψη των συμπερασμάτων των διαδικασιών διαβούλευσης και ενημέρωση των αρμόδιων υπηρεσιών.

**ΣΤΑΔΙΟ Γ: ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

▶ **Βήμα 6<sup>ο</sup>: Κατάρτιση σχεδίων δράσης.**

Καταρτίζονται σχέδια δράσης, τα οποία περιλαμβάνουν στόχους και δράσεις για την επίτευξη του κάθε ενός από τους γενικούς στόχους του στρατηγικού σχεδίου με σκοπό την εφαρμογή της στρατηγικής του Δήμου.

▶ **Βήμα 7<sup>ο</sup>: Τριετής προγραμματισμός των δράσεων.**

Σκοποί του βήματος είναι η ιεράρχηση και ο προγραμματισμός των δράσεων που περιλαμβάνονται στα σχέδια δράσης, η ομαδοποίηση, ο έλεγχος και η οριστικοποίηση όλων των δράσεων του ΕΠ και ο αναλυτικός προγραμματισμός των δράσεων πρώτης προτεραιότητας.

▶ **Βήμα 8<sup>ο</sup> Οικονομικός προγραμματισμός.**

Πραγματοποιείται εκτίμηση των εσόδων του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του, ανά πηγή χρηματοδότησης, για κάθε έτος της επόμενης τετραετίας, κατανέμονται τα έσοδα στις δράσεις πρώτης προτεραιότητας και καταρτίζεται συγκεντρωτικός πίνακας δαπανών ανά μέτρο και άξονα και συντάσσονται οι χρηματοδοτικοί πίνακες.

**ΣΤΑΔΙΟ Δ: ΤΕΛΙΚΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ**

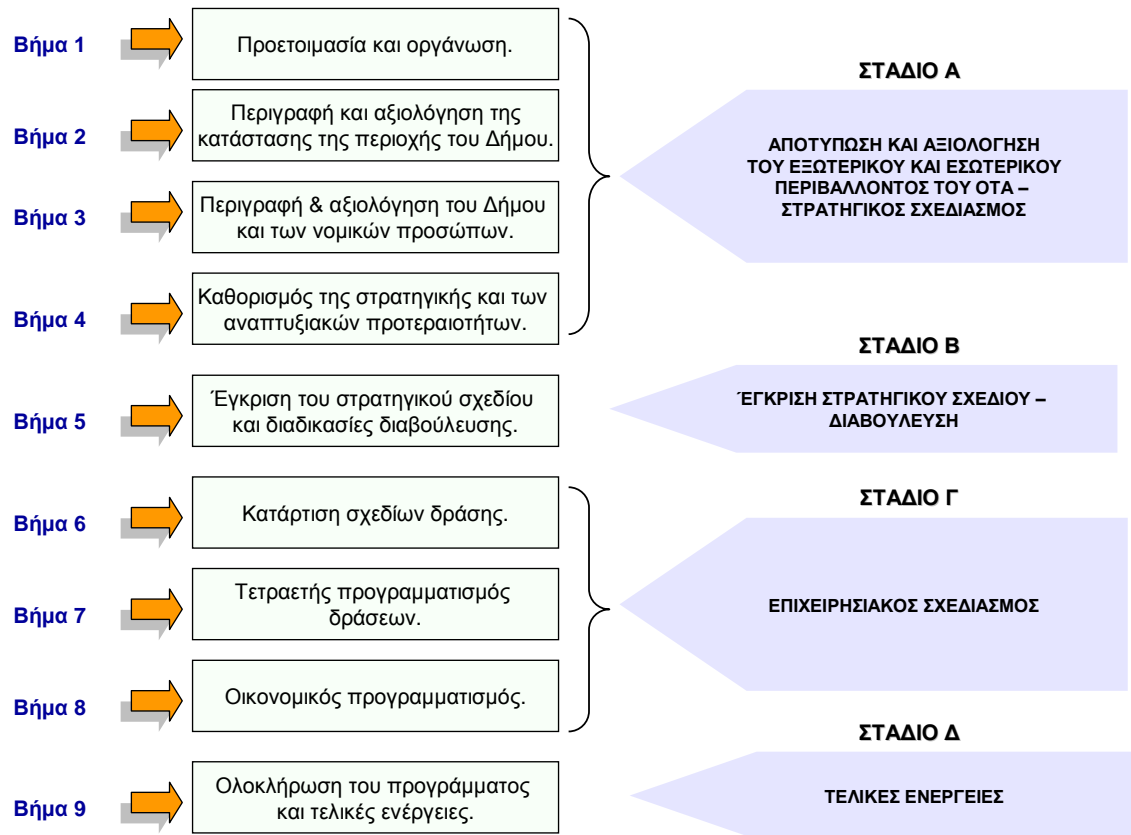
▶ **Βήμα 9<sup>ο</sup>: Ολοκλήρωση του προγράμματος και τελικές ενέργειες.**

Οι ενέργειες που πραγματοποιούνται σε αυτό το στάδιο αφορούν:

- Στην ολοκλήρωση του σχεδίου επιχειρησιακού προγράμματος από την ομάδα έργου και η υποβολή του στο Δήμαρχο.
- Στην έγκριση του σχεδίου από το Δημοτικό Συμβούλιο.
- Στον έλεγχο της διαδικασίας κατάρτισης του προγράμματος από την Περιφέρεια.
- Στη δημοσιοποίηση του προγράμματος από το Δήμο.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Σχήμα 1: Διαγραμματική απεικόνιση των σταδίων κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος



### 1.4.2 Μέσα και Εργαλεία για την Κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Η εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος βασίζεται στη θεωρία του τοπικού αναπτυξιακού προγραμματισμού και στη θεωρία προγραμματισμού της δράσης δημόσιων οργανισμών, καθώς και στη διενέργεια πρωτογενούς και δευτερογενούς έρευνας, με τη χρήση και εφαρμογή των κατάλληλων μεθοδολογιών και εργαλείων.

Για την **περιγραφή του εξωτερικού περιβάλλοντος** της περιοχής του Δήμου έγινε συλλογή και επεξεργασία στατιστικών δεδομένων από την Ελληνική Στατιστική Αρχή (ΕΛ.ΣΤΑΤ), την Eurostat, από ποικίλες άλλες ηλεκτρονικές βάσεις δεδομένων, καθώς και από μελέτες και έρευνες που κατά καιρούς έχουν εκπονηθεί για λογαριασμό διάφορων φορέων (Δήμος, πρώην Νομαρχία, Περιφέρειες, Υπουργεία, κ.λ.π.). Επιπλέον, συγκεντρώθηκε βιβλιογραφικό υλικό από δημοσιεύματα, βιβλία και το διαδίκτυο.

Για την **περιγραφή του εσωτερικού περιβάλλοντος** του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου χρησιμοποιήθηκε ο Οργανισμός Εσωτερικής Υπηρεσίας (ΟΕΥ) όπως αυτός έχει ψηφιστεί, δημοσιευτεί και ισχύει, ενώ πραγματοποιήθηκαν επικοινωνίες και συναντήσεις με στελέχη του Δήμου για τη συλλογή στοιχείων αναφορικά με την υφιστάμενη λειτουργία των υφιστάμενων Διευθύνσεων του Δήμου. Παράλληλα και για το σκοπό τόσο της αποτύπωσης της υφιστάμενης κατάστασης των υπηρεσιών του Δήμου, όσο και της αξιολόγησης της λειτουργίας αυτών διακινήθηκε ημι-δομημένο ερωτηματολόγιο στις Διευθύνσεις του Δήμου, στα Νομικά του πρόσωπα αλλά και σε υπηρεσίες άλλων φορέων (Περιφέρεια, Υπουργεία κα) ώστε να καταστεί

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

δυνατή η απόδοση μιας πλήρους εικόνας της σημερινής κατάστασης του ΟΤΑ η οποία θα οδηγήσει στην επιλογή των ορθών και πλέον κατάλληλων στρατηγικών επιλογών για την ανάπτυξη του οργανισμού.

Για την **αξιολόγηση του εξωτερικού περιβάλλοντος** (μακρο-περιβάλλον) του Δήμου χρησιμοποιήθηκε η **μέθοδος SWOT** για την ανάλυση των ισχυρών και αδύνατων σημείων του εσωτερικού περιβάλλοντος και την ανάλυση των ευκαιριών και των απειλών του εξωτερικού περιβάλλοντος. Η SWOT συμβάλλει στην κατανόηση του προφίλ μιας περιοχής και στην αναγνώριση της στρατηγικής που θα πρέπει να ακολουθηθεί στους τομείς παρέμβασης και υλοποιείται σε τρία διακριτά στάδια:

1. Καταγράφονται απόψεις και κωδικοποιούνται τα στοιχεία της ανάλυσης αναφορικά με τα εσωτερικά ισχυρά και αδύνατα σημεία του φορέα και τις περιοχές, καθώς και τις εξωτερικές ευκαιρίες και απειλές.
2. Η κατάσταση αναλύεται με την εξέταση των πιθανών τρόπων μέσω των οποίων θα ενδυναμωθούν τα ισχυρά σημεία του φορέα και της περιοχής, προκειμένου να υπερκεράσουν τις αναγνωρισμένες αδυναμίες, καθώς και με την αναγνώριση των ευκαιριών που δύναται να αξιοποιηθούν, προκειμένου να υπερισχύσουν των απειλών.
3. Διαμορφώνεται η στρατηγική για την επίτευξη βελτιώσεων (η οποία εξειδικεύεται περαιτέρω σε επόμενα στάδια του Επιχειρησιακού Προγράμματος).

**Σχήμα 2: Τυπική διάταξη SWOT Analysis**



Σημειώνεται ότι, αναφορικά με την διατύπωση προτάσεων η τεχνική που χρησιμοποιείται αφορά στη συνδυασμένη ανάγνωση των τεταρτημορίων της SWOT Analysis ανά ζεύγος (ισχυρά σημεία - ευκαιρίες, αδυναμίες - ευκαιρίες, ισχυρά σημεία - απειλές, αδυναμίες - απειλές). Με τον τρόπο αυτό προκύπτουν οι προτάσεις κατευθύνσεων πολιτικής (policy choices) που περιγράφονται στο κατωτέρω Σχήμα.

**Σχήμα 3: Χρήση μεθόδου SWOT για την κατάρτιση προτάσεων κατευθύνσεων πολιτικής**

	Δυνατά Σημεία	Αδύνατα Σημεία
Ευκαιρίες	Επιταχυντικές πολιτικές	Διαρθρωτικές πολιτικές
Απειλές	Σταθεροποιητικές πολιτικές	Προληπτικές πολιτικές

Για την **αξιολόγηση του εσωτερικού περιβάλλοντος**, χρησιμοποιείται το εργαλείο **SPIDER**, το οποίο διευκολύνει την ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης του

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

εσωτερικού περιβάλλοντος και την κωδικοποίηση και εποπτική παρουσίαση της διαθέσιμης πληροφορίας. Η συλλογή της σχετικής πληροφορίας λαμβάνει χώρα με τη χρήση διαφόρων διαδικασιών, περιλαμβανομένων των συνεντεύξεων με τους διευθυντές και το προσωπικό των οργανωτικών μονάδων.

Σχήμα 4: Διάγραμμα Spider



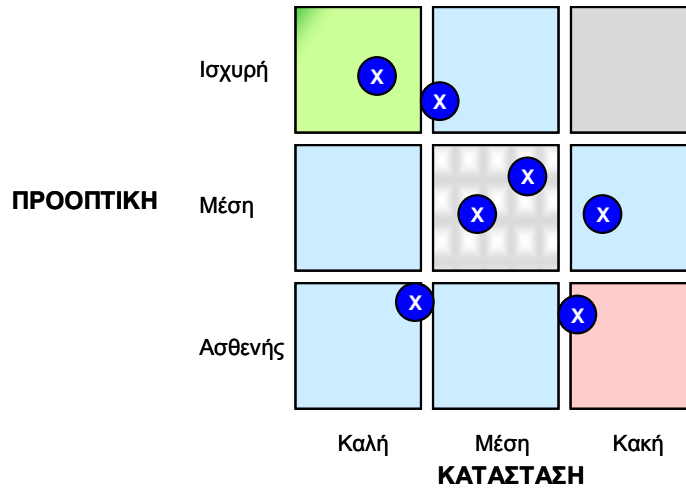
Οι τρέχουσες παραγωγικές δραστηριότητες του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου εξετάζονται και αξιολογούνται με στόχο τη χαρτογράφησή τους ως προς την κατάστασή τους και τις προοπτικές τους.

Όλες οι τρέχουσες παραγωγικές δραστηριότητες του Δήμου, εξετάζονται και αξιολογούνται με τη βοήθεια της μεθόδου **Directional Policy Matrix** (Πίνακας Κατάστασης Προοπτικής). Κύριο στοιχείο της μεθόδου αυτής είναι ο προσδιορισμός και η συγκριτική απεικόνιση των βασικών παραμέτρων αποτύπωσης της κατάστασης και προοπτικής των δραστηριοτήτων, προκειμένου να αξιοποιηθούν κατά το στρατηγικό σχεδιασμό ως βάση για την επιλογή στρατηγικών κινήσεων που θα απαντούν σε αδυναμίες και ελλείψεις με δράσεις αναβάθμισης. Οι συντεταγμένες που χρησιμοποιούνται για το σκοπό αυτό είναι:

- Η κατάσταση στην οποία βρίσκεται η παραγωγική δραστηριότητα συναρτήσει των παραμέτρων που την ορίζουν (οριζόντιος άξονας).
- Οι προοπτικές που εμφανίζει η δραστηριότητα εντός του υπάρχοντος και εξελισσόμενου περιβάλλοντος (κατακόρυφος άξονας).

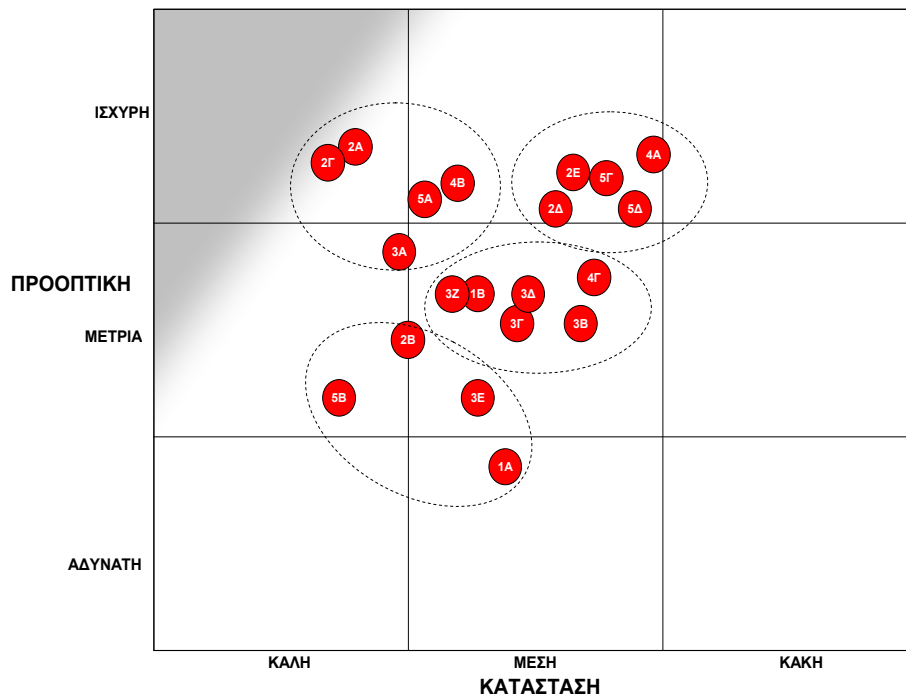
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Σχήμα 5: Πίνακας κατάστασης προοπτικής



Η προκύπτουσα συγκριτική τοποθέτηση των δραστηριοτήτων του Δήμου όσον αφορά την κατάσταση και την προοπτική τους παρουσιάζεται σχηματικά παρακάτω.

Σχήμα 6: Συγκριτική τοποθέτηση των δραστηριοτήτων του Δήμου στον πίνακα κατάστασης προοπτικής



Στη συνέχεια και για τον καθορισμό της στρατηγικής του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου προηγείται η διατύπωση της αποστολής και του οράματος του Δήμου.

Η **αποστολή** του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου είναι κοινή για όλους τους Δήμους και συνίσταται στην εξής: «*Η διακυβέρνηση των τοπικών υποθέσεων και η παροχή δημόσιων αγαθών και υπηρεσιών για την ικανοποίηση αναγκών των κατοίκων και των τοπικών φορέων, με απώτερο σκοπό τη βιώσιμη κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη της περιοχής του.*»

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Το **όραμα** του Δήμου αποτελεί τη συνοπτική διατύπωση της μελλοντικής επιθυμητής κατάστασης της περιοχής και του ίδιου του Δήμου, ως οργανισμού, για την επόμενη μεσο-μακροπρόθεσμη περίοδο, την οποία θα επιδιώξει με την εφαρμογή της στρατηγικής που θα επιλέξει και με την ευρύτερη δυνατή κοινωνική συναίνεση.

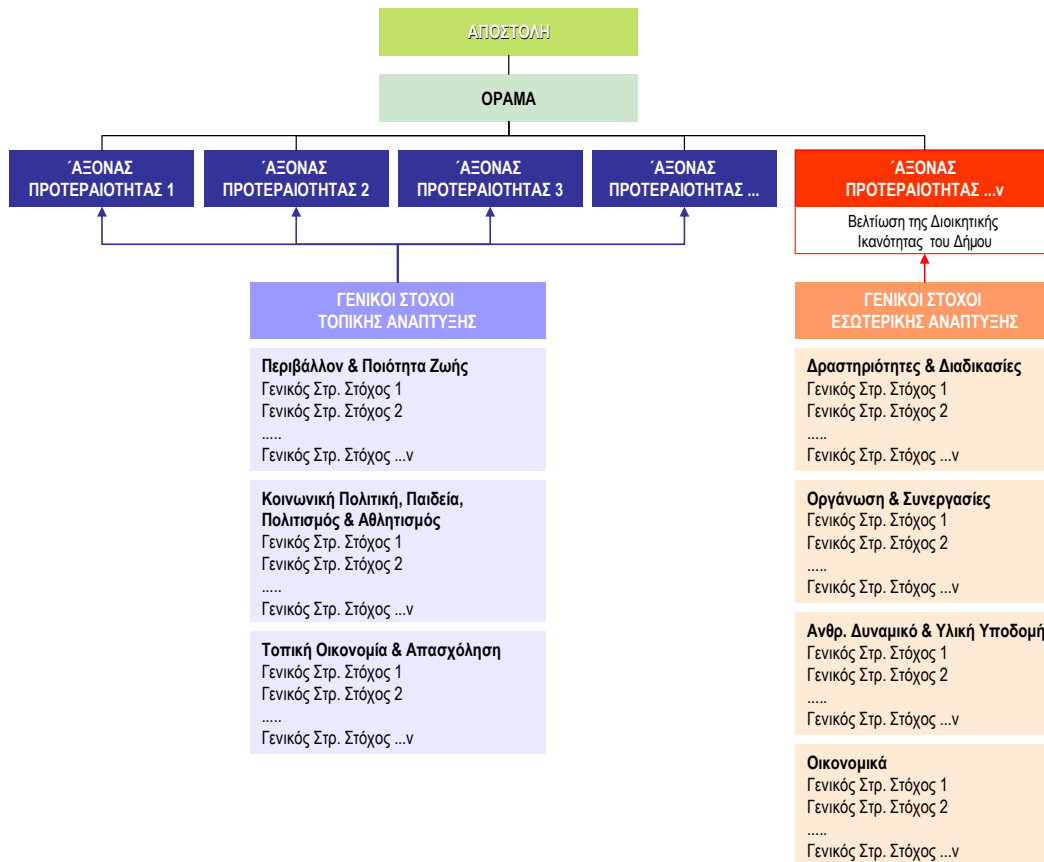
Ο **καθορισμός της στρατηγικής** που θα ακολουθήσει ο Δήμος βασίζεται σε μια ιεραρχική διαδικασία η οποία συνδέεται και είναι αποτέλεσμα των βημάτων που προηγήθηκαν, δηλαδή της αποτύπωσης και της αξιολόγησης του εξωτερικού και εσωτερικού περιβάλλοντος και των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης.

Βάσει των κρίσιμων ζητημάτων που εντοπίστηκαν, τίθενται οι γενικοί στόχοι στους τομείς της τοπικής ανάπτυξης και της εσωτερικής ανάπτυξης, ομαδοποιημένοι ανά θεματική ενότητα, όπως φαίνεται και στο παρακάτω σχήμα.

Οι στόχοι αυτοί θα οδηγούν στη διαμόρφωση των Αξόνων Προτεραιότητας, οι οποίοι και αποτελούν τις αναπτυξιακές προτεραιότητες του Δήμου. Κάθε Άξονας Προτεραιότητας ικανοποιεί έναν ή περισσότερους γενικούς στόχους.

Οι γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης εντάσσονται σε ειδικό Άξονα Προτεραιότητας, ο οποίος αποσκοπεί στην ανάπτυξη του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων, ως οργανισμών, και στη βελτίωση των σχέσεών τους με τους πολίτες, την πολιτεία και τους τοπικούς φορείς.

**Σχήμα 7: Διαδικασία καθορισμού στρατηγικής Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου**



### 1.4.3 Ομάδα Έργου

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου για την περίοδο 2011-2014 εκπονήθηκε με την ευθύνη της Διεπιστημονικής Ομάδας Έργου (ΔΟΕ) του Δήμου που συγκροτήθηκε με την ...../.....-2011 απόφαση του Δημάρχου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου.

Την 3/10/2011 πραγματοποιήθηκε τεχνική σύσκεψη παρουσίασης του οράματος και των στρατηγικών στόχων του Δήμου από τον Δήμαρχο κ.Ευάγγελο Τετριμίδα. Συμμετείχαν τα στελέχη των Διευθύνσεων και των Νομικών Προσώπων του Δήμου τα οποία κλήθηκαν να συνεισφέρουν στην διαδικασία με την υποβολή προτάσεων και παρατηρήσεων για τη διαμόρφωση του τελικού κειμένου, καθώς και με την συμπλήρωση κατάλληλα δομημένων ερωτηματολογίων τα οποία αφορούσαν στην αποτύπωση και αξιολόγηση της λειτουργίας τους.

Η ΔΟΕ του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου συστάθηκε για το σχεδιασμό και την εκπόνηση του παρόντος Επιχειρησιακού Προγράμματος από στελέχη του Δήμου.

### 1.4.4 Διαδικασίες Διαβούλευσης

Με την ολοκλήρωση και έγκριση της Α' φάσης από το Δημοτικό Συμβούλιο, το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα τίθεται σε δημόσια διαβούλευση. Στο πλαίσιο αυτό προσκαλούνται οι εκπρόσωποι των τοπικών φορέων και κάτοικοι του Δήμου προκειμένου να υποβάλλουν τις δικές τους προτάσεις.

Ο δημόσιος διάλογος αποτελεί κρίσιμο μέρος της διαδικασίας κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος αφού η τοπική κοινωνία καλείται να διατυπώσει τη γνώμη της για το αναπτυξιακό μέλλον της περιοχής και για τις προτεραιότητες που θα τεθούν.

Αναλυτικότερα, σύμφωνα με το άρθρο 2 του Π.Δ. 185/2007 (Α'221) «το εγκεκριμένο από το Δημοτικό Συμβούλιο κείμενο στρατηγικού σχεδιασμού, δημοσιοποιείται για διαβούλευση, τουλάχιστον επί δύο (2) εβδομάδες, με καταχώρηση στην ιστοσελίδα του Δήμου, εάν υπάρχει, καθώς και με κάθε άλλο πρόσφορο μέσο. Κατά τη διάρκεια της περιόδου δημοσιοποίησης υποβάλλονται προτάσεις, εγγράφως ή ηλεκτρονικά, από τα τοπικά ή διαμερισματικά συμβούλια, από πολίτες ή ενώσεις πολιτών και από τοπικούς κοινωνικούς και οικονομικούς φορείς».

Επιπρόσθετα, με απόφαση Δημάρχου μπορεί να οργανωθεί ημερίδα, θεματικές συναντήσεις, δημόσια συζήτηση και όποια άλλη ενέργεια διαβούλευσης κρίνεται αναγκαία.

Στο πλαίσιο της διευρυμένης Δημόσιας Διαβούλευσης, προτείνεται να:

Α) δημοσιευτεί στον τοπικό Τύπο περίληψη του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου και πρόσκληση των πολιτών να υποβάλλουν τις προτάσεις τους.

Β) δημοσιευτεί στον διαδικτυακό τόπο του Δήμου το πλήρες κείμενο της πρώτης φάσης του Επιχειρησιακού προγράμματος, το πρόγραμμα της Δημόσιας Διαβούλευσης και το ερωτηματολόγιο στο οποίο θα καλούνται να συμπληρώσουν οι πολίτες και να το στείλουν στο Δήμο ηλεκτρονικά ή ταχυδρομικά.



## **2 ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ-ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ**

Στην παρούσα ενότητα πραγματοποιείται σύντομη περιγραφή της μακροσκοπικής εικόνας της περιοχής του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου (εξωτερικό περιβάλλον) παραθέτοντας στοιχεία σχετικά με τον πληθυσμό της περιοχής, την έδρα του ΟΤΑ, το ιστορικό, τους φυσικούς πόρους, τις τεχνικές υποδομές, τις υποδομές κοινωνικής πρόνοιας, παιδείας, αθλητισμού και πολιτισμού, την ανεργία, την εκπαίδευση, την παραγωγική δραστηριότητα της περιοχής, κλπ.

Η αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου διακρίνεται στις ακόλουθες ενότητες:

- Βασικά χαρακτηριστικά, χωροταξική ένταξη και διοικητική οργάνωση.
- Περιβάλλον και ποιότητα ζωής.
- Κοινωνική πολιτική, υγεία, εκπαίδευση, δια βίου μάθηση, πολιτισμός και αθλητισμός.
- Τοπική οικονομία και απασχόληση.
- Αναπτυξιακή φυσιογνωμία της περιοχής.

Στη συνέχεια ακολουθεί η περιγραφή του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου. Αποτυπώνονται οι υπηρεσίες του Δήμου, οι ανάγκες και τα προβλήματά τους, οι δυνατότητες που μπορεί να υπάρχουν προς αξιοποίηση και εντοπίζονται τα δυνατά και αδύνατα σημεία κάθε υπηρεσίας.

Γίνεται επίσης καταγραφή της στελέχωσης του Δήμου, της υλικοτεχνικής του υποδομής και των οικονομικών του δυνατοτήτων. Παράλληλα, αποτυπώνονται σε συγκριτικά διαγράμματα και πίνακες στοιχεία που αφορούν στη σημερινή λειτουργική μορφή του Δήμου και συγκρίνονται με την προβλεπόμενη εικόνα που περιγράφεται στον Οργανισμό Εσωτερικών Υπηρεσιών (ΟΕΥ) του Δήμου. Η παραπάνω καταγραφή αφορά και στα Νομικά Πρόσωπα του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου αφού σημαντικό μέρος των δραστηριοτήτων του Δήμου εκτελείται διαμέσου αυτών.

Η αποτύπωση του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου διακρίνεται στις ακόλουθες ενότητες:

- Οργάνωση και συνεργασίες.
- Δραστηριότητες και διαδικασίες.
- Ανθρώπινο δυναμικό και υλικοτεχνική υποδομή.
- Οικονομικά.



## 2.1 ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ

### 2.1.1 Βασικά Χαρακτηριστικά, Χωροταξική Ένταξη και Διοικητική Οργάνωση

#### 2.1.1.1 Βασικά Γεωγραφικά και Διοικητικά Χαρακτηριστικά

Ο Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου αποτελεί έναν από τους επτά (7) Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Δήμοι) που υπάγονται διοικητικά στην Περιφερειακή Ενότητα Φθιώτιδας, τη μεγαλύτερη ως προς την έκταση και δεύτερη ως προς τον πληθυσμό νομαρχιακή υποδιαίρεση της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας.

Ο Μώλος συνδυάζει θάλασσα και βουνό, ενώ η απέραντη θέα του Μαλιακού και της Εύβοιας από τις αμφιθεατρικές θέσεις των ορεινών οικισμών αλλά και η παραθαλάσσια περιοχή με τις ακρογιαλιές, συνθέτουν τη μοναδικότητα αυτής της περιοχής που είναι προικισμένη με σημαντικότερα ιστορικά μνημεία.

Ο Άγιος Κωνσταντίνος βρίσκεται ανάμεσα σε ελαιώνες που αγγίζουν τη θάλασσα, στο χώρο που κάποτε υπήρχε το ξακουστό λιμάνι των Φωκαίων και των Επικνημηδίων Λοκρών. Στο λιμάνι του, φεύγουν κι έρχονται τα πλοία που μεταφέρουν τον επισκέπτη στη Βόρεια Εύβοια και τις Σποράδες. Η σημερινή κωμόπολη του Αγίου Κων/νου, είναι κτισμένη στη θέση όπου βρισκόταν κατά την αρχαιότητα ο Δαφνούνας, τελευταία δυτική πόλη της χώρας των Οπουντίων Λοκρών. Η πόλη προστατευόταν από μακρά τείχη - ερείπια των οποίων σώζονται στη θέση "Ισώματα" - και ήταν το πιο σπουδαίο λιμάνι της περιοχής. Στην περίοδο της τουρκοκρατίας άρχισαν να δημιουργούνται γύρω από τα ερείπια της αρχαίας πόλης διάφοροι οικισμοί. Σημαντικότεροι από τους οικισμούς αυτούς, ήταν: του Βορλοβού, της Ευλογιάς και του Νεοχωρίου. Το 1832, ανακαλύφθηκε σε ανασκαφές η βυζαντινή εικόνα των Αγίων Κωνσταντίνου και Ελένης, στη θέση "Γράδος". Εδώ, έγινε η μετεγκατάσταση των κατοίκων των ανωτέρω οικισμών, όπου ο σημερινός Άγιος Κωνσταντίνος.

Τα Καμένα Βούρλα είναι παραθαλάσσια κωμόπολη της περιφερειακής ενότητας Φθιώτιδας. Βρίσκεται στα ΒΔ παράλια του Βόρειου Ευβοϊκού κόλπου, ενώ ακριβώς πίσω από την πόλη υψώνονται οι πλαγιές του όρους Καλλιδρόμου και συγκεκριμένα το όρος Κνημής. Από την καρδιά της Κνημίδας, πολύ κοντά στη λουτρόπολη, πηγάζουν τα ιαματικά νερά που συντελούν στην ανάπτυξη των Καμένων Βούρλων. Τα Καμένα Βούρλα, είναι χτισμένα σε μία πανέμορφη τοποθεσία ανάμεσα στο βουνό και τη θάλασσα, ακριβώς δίπλα στην εθνική οδό Αθηνών-Θεσσαλονίκης. Είναι το μεγαλύτερο και πληρέστερο τουριστικό θέρετρο ολόκληρης της Κεντρικής Ελλάδας.

Ο Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου βρίσκεται στη νότια πλευρά του Μαλιακού κόλπου και δίπλα στην Ε.Ο. Αθηνών-Λαμίας, σε απόσταση περίπου 160 χλμ. από την Αθήνα.

**Σχήμα 8: Χάρτης Νομού Φθιώτιδας**

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'



Πηγή: <http://hellas.teipir.gr>



Θέση του νομού Φθιώτιδας στον χάρτη της Ελλάδας

Η χιλιομετρική απόσταση και η χρονο-απόσταση της πόλης των Καμένων Βούρλων από τις διοικητικές έδρες και τις μεγαλύτερες πόλεις των υπολοίπων νομών της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας, την Αθήνα και τη Θεσσαλονίκη παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

**Πίνακας 1: Χιλιομετρικές αποστάσεις και χρονο-απόσταση Καμένων Βούρλων από μεγάλες διοικητικές έδρες**

Διοικητικές Έδρες	Απόσταση (χλμ)	Χρόνος (ώρες)
-------------------	----------------	---------------

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Διοικητικές Έδρες	Απόσταση (χλμ)	Χρόνος (ώρες)
Αθήνα	160	2
Λαμία	39	0,25
Άμφισσα	83	1
Θεσσαλονίκη	328	3,5
Καρπενήσι	114	1,5
Λιβαδειά	68	0,5
Χαλκίδα	127	1,5

Εντός κύκλου ακτίνας 150 χλμ. από την πόλη των Καμένων Βούρλων συναντώνται οι πόλεις Λάρισα, Βόλος, Καρδίτσα και Τρίκαλα (της Περιφέρειας Θεσσαλίας), Πάτρα, Αγρίνιο και Ναύπακτος (της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας), Θήβα και οριακά Χαλκίδα (της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας). Εντός κύκλου ακτίνας 50 χλμ. από την πόλη των Καμένων Βούρλων συναντώνται οι πόλεις Λαμία, Άμφισσα και Καρπενήσι.

Ο Δήμος Μώλου - Αγίου Κωνσταντίνου είναι δήμος της περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας που συστάθηκε με το Πρόγραμμα Καλλικράτης από τη συνένωση των προϋπαρχόντων δήμων Αγίου Κωνσταντίνου, Καμένων Βούρλων και Μώλου.

Ο Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου απαρτίζεται από 14 Τοπικές Ενότητες με συνολικό πληθυσμό 13.932 κατοίκους, σύμφωνα με τα στατιστικά στοιχεία της απογραφής της ΕΣΥΕ του 2001.

Ο δήμος υποδιαιρείται στις εξής δημοτικές ενότητες και κοινότητες:

**Δ.Ε. Αγίου Κωνσταντίνου****Δημοτική κοινότητα Αγίου Κωνσταντίνου**

- Άγιος Κωνσταντίνος
- Ακτή
- Ασπρονέρι
- Λογγός
- Νεοχώρι

**Τοπική κοινότητα Αγνάντης**

- Άγναντη

**Δ.Ε. Καμένων Βούρλων****Τοπική κοινότητα Καινουργίου**

- Καινούργιο
- Αγία Αικατερίνη
- Νέο Θρόνιο

**Δημοτική κοινότητα Καμένων Βούρλων**

- Καμένα Βούρλα

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- Καρυά

**Τοπική κοινότητα Ρεγκινίου**

- Ρεγκίνιο

**Δ.Ε. Μώλου**

**Τοπική κοινότητα Αγίας Τριάδας**

- Αγία Τριάδα

**Τοπική κοινότητα Αγίου Σεραφείμ**

- Άγιος Σεραφείμ

**Τοπική κοινότητα Αγίου Χαράλαμπους**

- Άγιος Χαράλαμπος

**Κοινότητα Ανάβρας**

- Ανάβρα

**Τοπική κοινότητα Καλλιδρόμου**

- Καλλίδρομον

**Τοπική κοινότητα Κομνίνης**

- Κόμνινα

**Τοπική κοινότητα Μενδενίτσης**

- Μενδενίτσα
- Καραβίδα

**Δημοτική κοινότητα Μώλου**

- Μώλος

**Τοπική κοινότητα Σκαρφείας**

- Σκάρφεια

Το πολυπληθέστερο Δημοτικό Διαμέρισμα του Δήμου είναι το Δ.Δ. Μώλου το οποίο αριθμεί 3.203 κατοίκους (ΕΣΥΕ, 2001) και ακολουθεί το Δ.Δ. Αγίου Κων/νου με αριθμό κατοίκων 3.081.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Πίνακας 2: Πληθυσμός ανά Δημοτικό Διαμέρισμα &amp; Οικισμό του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου (2001)

Α/Α	Δημοτικό Διαμέρισμα	Πληθυσμός
	<b>Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου</b>	<b>15.142</b>
1	<b>Δ.Δ. Αγίου Κωνσταντίνου</b>	3081
2	Οικ. Ακτής	48
3	Οικ. Ασπρονερίου	34
4	Οικ. Λογγού	385
5	Οικ. Νεοχωρίου	40
6	<b>Δ.Δ. Αγνάντης</b>	329
7	<b>Δ.Δ. Καιουργίου</b>	1219
8	Οικ. Αγίας Αικατερίνης	138
9	Οικ. Νέου Θρόνιου	27
10	<b>Δ.Δ. Καμένων Βούρλων</b>	2742
11	Οικ. Καρυάς	106
12	<b>Δ.Δ. Ρεγκινίου</b>	832
13	<b>Δ.Δ. Αγίας Τριάδας</b>	335
14	<b>Δ.Δ. Αγίου Σεραφείμ</b>	1039
15	<b>Δ.Δ. Αγίου Χαραλάμπους</b>	195
16	<b>Δ.Δ. Ανάβρας</b>	178
17	<b>Δ.Δ. Καλλιδρόμου</b>	225
18	<b>Δ.Δ. Κομνίνης</b>	369
19	<b>Δ.Δ. Μενδενίτσης</b>	499
20	Οικ. Καραβιδίων	96
21	<b>Δ.Δ. Μώλου</b>	3.203
22	<b>Δ.Δ. Σκαρφείας</b>	529

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 2001

### 2.1.1.2 Σύντομη Αναδρομή της Κοινωνικό-οικονομικής Εξέλιξης της Περιοχής

Η ιστορικο-αρχαιολογική έρευνα στο απώτερο παρελθόν αναδεικνύει τη μακριά ιστορία του Αγίου Κωνσταντίνου και άλλων περιοχών του Δήμου ως πόλεις με ιδιαίτερο διοικητικό ή εμπορικό και επικοινωνιακό ρόλο. Από το 1960 που κατασκευάστηκε η εθνική οδός Αθηνών - Θεσσαλονίκης, ο Άγιος Κωνσταντίνος και τα Καμένα Βούρλα εξελίχθηκαν στις πιο πλούσιες κωμοπόλεις της Ελλάδας. Το λιμάνι του Αγίου Κωνσταντίνου, όπου κάποτε υπήρχε το ξακουστό λιμάνι των Φωκαίων και των Επικνημηδίων Λοκρών, αποτελεί σημαντικό λιμάνι για τις Σποράδες αλλά και τη Βόρεια Εύβοια καθώς συνδέεται με τον Άγιο Γεώργιο, τη λίμνη Ευβοίας. Η δημοτική ενότητα Μώλου προήλθε από την μετονομασία του Δήμου Θερμοπυλών. Σε απόσταση 3-4χιλ. βρίσκεται το άγαλμα του Λεωνίδα Σπαρτιάτη γνωστό από την

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

ιστορική και ηρωική μάχη των Θερμοπύλων. Στην ιστορική διαδρομή η ζωή των κατοίκων της δημοτικής ενότητας Μώλου ήταν συνυφασμένη με το Κάστρο της Μενδενίτσας και τις παραλίες τους, όπως διαμορφώθηκαν από παλαιωτάτων ετών από τα παλιροϊκά κύματα.

Κοινωνικοοικονομικά ο Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου ταλαντεύεται ανάμεσα στον αστικό χαρακτήρα της πόλης με χαρακτηριστικά αναπτυσσόμενης περιφερειακής κωμόπολης και τουριστικού πόλου σε κομβικό σημείο του οδικού άξονα «Αθήνα – Θεσ/νίκη», και στον φθίνοντα γεωργικό χαρακτήρα της υπαίθρου του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου.

### 2.1.1.3 Θέση και Ρόλος του Δήμου στο Νομό και στην Περιφέρεια

#### *Η θέση και ο Ρόλος του Δήμου στον Εθνικό και Διαπεριφερειακό Χώρο και Σχεδιασμό*

Ο Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου κατέχει «κομβική» θέση στον εθνικό γεωγραφικό χώρο και «κρίσιμη» θέση στο ελληνικό γεωπολιτικό χώρο και τις αναπτυξιακές πολιτικές και άξονες που ιστορικά διαμορφώνονται εντός αυτού, ιδιαίτερα κατά τα τελευταία 25 χρόνια.

Γεωγραφικά ο Δήμος χωροθετείται στο μυχό του Μαλιακού Κόλπου, χώρο «πέρασμα» από «Βορρά προς Νότο» της Ελληνικής Χερσονήσου και κεντροβαρικό χώρο εκκίνησης πολλαπλών διόδων επικοινωνίας προς την κεντρική – δυτική Ελλάδα από τα «ανατολικά» και ιδίως από τις δύο μεγάλες μητροπόλεις του ελληνικού χώρου, της Αθήνας και της Θεσσαλονίκης. Η θέση αυτή, έχει εξασφαλίσει μέχρι σήμερα τη συμμετοχή της περιοχής στο βασικό άξονα ανάπτυξης και διεθνούς επικοινωνίας της σύγχρονης χώρας, ταυτιζόμενο με τον οδικό άξονα ΠΑΘΕ. Οι κάτοικοι του Δήμου ασχολούνται κυρίως με τον τουρισμό και την διατήρηση τουριστικών επιχειρήσεων. Επίσης ασχολούνται με τη γη, την κτηνοτροφία οικόσιτων ζώων και την αλιεία.

Σήμερα, ο Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου βρίσκεται «εντός» των διευρωπαϊκών και διαπεριφερειακών αξόνων σε ευνοϊκή θέση ως προς την Αθήνα και τη Θεσσαλονίκη πολύ κοντά δε από την πρωτεύουσα της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας τη Λαμία. Η περιφερειακότητα, που τον διακρίνει ως προς την Ευρωπαϊκή Ένωση, τις πόλεις και τις αγορές της, μετριάζεται εξαιρετικά λόγω της θέσης του σε σχέση με τα δίκτυα και τις «πύλες» της χώρας.

Το Περιφερειακό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας, που εγκρίθηκε με την υπ' αριθμ. 26298 Απόφαση Υπουργού ΠΕΧΩΔΕ, η οποία δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ 1469 Β'/09.10.03 και έχει χρονικό ορίζοντα ισχύος το 2021 με ενδιάμεσο σταθμό αναθεώρησης το 2008, προτείνει την ανάδειξη της ευρύτερης αστικής περιοχής της Λαμίας σε διαπεριφερειακό κόμβο μεταφορών και επικοινωνιών υποστηριζόμενη από τα λιμάνια της Στυλίδας και του Αγ. Κωνσταντίνου, που χωροθετούνται «εντός της περιοχής της» και της Ιτέας, μετά την αναβάθμιση της διασύνδεσής της με τον «Διαγώνιο» οδικό άξονα Λαμία – Άμφισσα / Ιτέα.

Στο πλαίσιο του Γ' ΚΠΣ εντάχθηκε η ολοκλήρωση του σύγχρονου αυτοκινητόδρομου ΠΑΘΕ (Διευρωπαϊκό Δίκτυο) από Αθήνα έως Λαμία με την ολοκλήρωση του «Πέταλου του Μαλιακού».

Μια σειρά αναγκαίες συγκεκριμένες παρεμβάσεις πέραν του προαναφερθέντος έργου πρέπει να ενταχθούν στην Δ' Προγραμματική Περίοδο, μέσω του παρόντος Επιχειρησιακού Σχεδίου και των επιχειρησιακών αναπτυξιακών σχεδίων των όμορων

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

ΟΤΑ του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου σε συνεργασία με την Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση Φθιώτιδας. Οι παρεμβάσεις αυτές ειδικότερα αφορούν σε:

- Αξιοποίηση ανεπτυγμένων μεταφορικών υποδομών (Π.Α.Θ.Ε., σιδηρόδρομος).
- Γειτνίαση με τη μεγάλη αγορά της Αττικής και εύκολη πρόσβαση στις σημαντικές υποδομές της (νέο αεροδρόμιο, χρηματοοικονομικές εξυπηρετήσεις κ.τ.λ.).
- Συνεπαγόμενη υποδοχή της διάχυσης των δραστηριοτήτων της Αττικής.
- Ύπαρξη μεγάλων βιομηχανικών συγκεντρώσεων.
- Σημαντικούς φυσικούς και πολιτιστικούς πόρους και συγκέντρωση της πεδινής γεωργίας - κτηνοτροφίας.

### **Η θέση και ο Ρόλος του Δήμου στην Περιφέρεια Στέρας Ελλάδας και το Σχεδιασμό της**

Στο Πέταλο του Μαλιακού, μεταξύ των Λουτρών των Θερμοπυλών και των Λουτρών των Καμένων Βούρλων, βρίσκεται η Δημοτική Ενότητα Μώλου περιλαμβάνοντας τους πεδινούς παραθαλάσσιους οικισμούς του Αγίου Σεραφείμ, Αγίας Τριάδας, Μώλου και Σκάρφειας και τους ημιορεινούς- ορεινούς στη βόρεια πλευρά του Καλλιδρόμου όρους, του Αγίου Χαραλάμπους, Ανάβρας, Καλλιδρόμου, Καραβιδίων, Κόμνινας, Μενδενίτσας.

Ο συνδυασμός θάλασσας και βουνού, η γειτνίαση με τα σημαντικά κέντρα ιαματικού τουρισμού λουτρά εκατέρωθεν, η θέα του Μαλιακού και της Εύβοιας από τις αμφιθεατρικές θέσεις των ορεινών οικισμών αλλά και η παραθαλάσσια περιοχή με τις ακρογιαλιές αφ' ενός και τα πλεονεκτήματα από την παλίρροια και τις μεγάλες εκτάσεις λόγω προσχώσεων με τους ψαρότοπους και τις υπό ένταξη στο NATURA 2000 περιοχές φυσικού κάλλους, συνθέτουν την μοναδικότητα της περιοχής προικισμένη και με τα ιστορικά μνημεία της.

Απέχει μόνο δέκα λεπτά από τις Θερμοπύλες και τα ομώνυμα λουτρά που είναι τα αρχαιότερα καταγεγραμμένα ιαματικά λουτρά της παγκόσμιας ιστορίας.

Τα Καμένα Βούρλα πρωταγωνίστησαν την τελευταία τριακονταετία και συνεχίζουν να πρωταγωνιστούν στην τουριστική ανάπτυξη της Φθιώτιδας και ολόκληρης της ευρύτερης περιοχής της Κεντρικής Ελλάδος. Αυτό συντελείται κυρίως για τους εξής λόγους. Κυρίως διότι ο Κεντρικός Οδικός Άξονας που συνδέει την Νότια με τη Βόρεια Ελλάδα και τα Βαλκάνια, περνά δίπλα από τα Καμένα Βούρλα. Επιπλέον διότι συνδυάζει βουνό και θάλασσα με απόλυτη αρμονία. Ακόμη για τις τουριστικές υποδομές που υπάρχουν στην περιοχή αφού υπάρχει το δεύτερο μεγαλύτερο camping της Ελλάδας που φιλοξενούσε χιλιάδες τουριστών κάθε καλοκαίρι και λόγω των πολλών ξενοδοχειακών επιχειρήσεων που συντηρούν αρκετές οικογένειες στην περιοχή. Τέλος, σημαντικότατο ρόλο στην τουριστική ανάπτυξη της περιοχής έπαιξαν οι ιαματικές πηγές των Καμένων Βούρλων.

Ο Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου έχει πρωτεύοντα ρόλο στην Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας αφού αποτελεί Δήμο με σημαντική ενδοχώρα επιρροής στον τομέα των τουριστικών υπηρεσιών και του εμπορίου. Τα Καμένα Βούρλα πρωταγωνίστησαν την τελευταία τριακονταετία και συνεχίζουν να πρωταγωνιστούν στην τουριστική ανάπτυξη της Φθιώτιδας και ολόκληρης της ευρύτερης περιοχής της Κεντρικής Ελλάδος. Αυτό συντελείται κυρίως για τους εξής λόγους. Κυρίως διότι ο Κεντρικός Οδικός Άξονας που συνδέει την Νότια με τη Βόρεια Ελλάδα και τα Βαλκάνια, περνά δίπλα από τα Καμένα Βούρλα. Επιπλέον διότι συνδυάζει βουνό και θάλασσα με απόλυτη αρμονία. Ακόμη για τις τουριστικές

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

υποδομές που υπάρχουν στην περιοχή αφού υπάρχει το δεύτερο μεγαλύτερο camping της Ελλάδας που φιλοξενούσε χιλιάδες τουριστών κάθε καλοκαίρι και λόγω των πολλών ξενοδοχειακών επιχειρήσεων που συντηρούν αρκετές οικογένειες στην περιοχή. Τέλος, σημαντικότατο ρόλο στην τουριστική ανάπτυξη της περιοχής παίζουν οι ιαματικές πηγές των Καμένων Βούρλων.

Το Περιφερειακό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας προβλέπει για το Δήμο:

- Τη λειτουργία ως μέλος δικτύου προώθησης και υποδοχής του ιαματικού / καλλωπιστικού τουρισμού μέσω δικτυακής συνεργασίας με τους άλλους Δήμους της Περιφέρειας με εξειδίκευση στον τομέα (Αιδηψός – Λαμία – Μακρακώμη).
- Τη λειτουργία ως μέλος δικτύου προώθησης και υποδοχής εναλλακτικών μορφών τουρισμού (οικοτουρισμός κλπ.) μέσω δικτυακής συνεργασίας με τους όμορους Δήμους.
- Τη μέγιστη διατήρηση της γεωργικής δραστηριότητας και ιδίως στις αρδευόμενες ή αρδευσιμες περιοχές και τις πεδινές περιοχές.
- Την ελαχιστοποίηση των οικιστικών επεκτάσεων στις περιοχές όλων των φυσικών οικοσυστημάτων.
- Την επανάχρηση των εγκαταλελειμμένων οικιστικών χρήσεων πριν την μετατροπή αγροτικής γης σε οικιστική.
- Την αντιπλημμυρική προστασία των οικιστικών περιοχών.
- Την προώθηση διαχειριστικών σχεδίων στις περιοχές «Φύση 2000» (NATURA).
- Την προληπτική προστασία και ανάδειξη της πολιτιστικής κληρονομιάς του Δήμου και ιδίως των μνημείων και των κτιρίων του.
- Την εφαρμογή της αρχής της πρόληψης της ρύπανσης ιδίως σε χώρους όπως η Βιομηχανική Περιοχή Λαμίας (ΒΙΠΕΛ). Τη «συνετή» ανάπτυξη του ευρύτερου παράκτιου χώρου του Μαλιακού ως χώρου ήπιας αγροτικής παραγωγής και οικολογικού τουρισμού με χαρακτηριστικά έντονης αειφορικής διαχείρισης.
- Την αντιμετώπιση του ορεινού χώρου ως «φυσικό απόθεμα», τη διατήρηση και προστασία των φυσικών και ανθρωπογενών στοιχείων του περιβάλλοντός του και τη διασύνδεσή του με την πόλη για αναψυχή και οικο-τουρισμό.

### **Σχέση με το Σχέδιο Ανάπτυξης του Κοινοτικού Χώρου**

Το Σχέδιο Ανάπτυξης του Κοινοτικού Χώρου παρουσιάζει ιδιαίτερο ενδιαφέρον για το Δήμο Μώλου-Αγ.Κωνσταντίνου και την πόλη των Καμένων Βούρλων σε σχέση με τις επιλογές του σχεδιασμού του χώρου από το κοινοτικό στο τοπικό επίπεδο ιδίως λόγω της «θέσης» του στον διαπεριφερειακό χώρο. Το ΣΑΚΧ θέτει τρεις βασικούς στόχους της ευρωπαϊκής πολιτικής:

1. Την οικονομική και κοινωνική συνοχή.
2. Τη διατήρηση και διαχείριση των φυσικών πόρων και της πολιτιστικής κληρονομιάς.
3. Την ισόρροπη ανταγωνιστική ικανότητα του ευρωπαϊκού χώρου.

Οι τρεις αυτοί βασικοί στόχοι εξειδικεύονται στο επίπεδο της πολιτικής για το χώρο (δίκτυα, πόλεις, φυσικοί και πολιτιστικοί πόροι) στους εξής στόχους:



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- Χωρικός προσανατολισμός των αναπτυξιακών πολιτικών και προγραμμάτων.
- Πολυκεντρική και ισόρροπη χωρική ανάπτυξη.
- Δυναμικές, ελκυστικές και ανταγωνιστικές πόλεις και περιφέρειες με υψηλές πυκνότητες.
- Αυτοτελείς, διαφοροποιημένες και παραγωγικές περιοχές της υπαίθρου.
- Προώθηση εταιρικών σχέσεων πόλης – υπαίθρου.
- Ισότητα πρόσβασης σε υποδομές και γνώση.
- Συνετή διαχείριση και ανάδειξη ως στοιχείων ανάπτυξης και ιδίως αστικής ανάπτυξης της φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς.

Οι παραπάνω στόχοι και οι πολιτικές ενδιαφέρουν άμεσα το Δήμο Μώλου-Αγ.Κωνσταντίνου ιδιαίτερα στην τρέχουσα προγραμματική περίοδο 2007-2013, κατά την οποία η Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας δεν αποτελεί πλέον τμήμα των περιοχών σύγκλισης (Στόχος 1). Το ενδιαφέρον αυτό συνδέεται με τις δυνατότητες χρηματοδότησης από κοινοτικούς πόρους προγραμμάτων και δράσεων που διαμορφώνονται στα πλαίσια των κοινοτικών περισσότερο παρά των εθνικών πολιτικών.

## 2.1.2 Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής

### 2.1.2.1 Περιβάλλον

#### *Μορφολογία – Εδαφικοί Πόροι*

Η κατανομή της συνολικής επιφάνειας του Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου ανά είδος εδαφών είναι: 30% ορεινά, 20% ημιορεινά και 50% πεδινά παραθαλάσσιο τμήμα. Ο Δήμος Μώλου - Αγίου Κωνσταντίνου ανήκει στην Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας και συστάθηκε με το Πρόγραμμα Καλλικράτης από τη συνένωση των Δήμων Αγίου Κωνσταντίνου, Καμένων Βούρλων και Μώλου. Τα Καμένα Βούρλα (πρωτεύουσα του Δήμου) είναι παραθαλάσσια κωμόπολη της περιφερειακής ενότητας Φθιώτιδας. Βρίσκεται στα ΒΔ παράλια του Βόρειου Ευβοϊκού κόλπου, ενώ ακριβώς πίσω από την πόλη υψώνονται οι πλαγιές του όρους Καλλιδρόμου και συγκεκριμένα το όρος Κνημής. Η ευνοϊκή θέση που είχαν τα Καμένα Βούρλα κοντά στην Αθήνα, από την οποία απέχει 175 χλμ., πάνω στην Ε.Ο. Αθηνών - Θεσσαλονίκης, και 40 μόλις χλμ. από τη Λαμία, καθώς και ο συνδυασμός θάλασσας και δασωμένου βουνού μετέτρεψαν την περιοχή σε αξιόλογο θέρετρο, κυρίως κατά τις δεκαετίες του 1960 και 1970.

#### *Εδαφολογία*

Τα εδάφη στα πεδινά της περιοχής του Δήμου είναι προσχωσιγενή. Στις λοφώδεις περιοχές, το έδαφος είναι αυτόχθονο και προέρχεται από αποσάθρωση ασβεστολιθικών πετρωμάτων ή φλύσχη. Το πεδινό τμήμα χαρακτηρίζεται τυπικά μεσογειακό με υγρό και ψυχρό χειμώνα και θερμό και ξηρό καλοκαίρι. Καλύπτεται κατά κανόνα από εντατικές καλλιέργειες μόνιμες, αροτραίες και κηπευτικά. Οι εκτάσεις είναι κατά κανόνα.

#### *Κλιματολογικές Συνθήκες*

Το κλίμα στην περιοχή του Δήμου είναι μεσογειακό με σχετικά πολλές και ραγδαίες βροχοπτώσεις από τον Οκτώβριο έως τον Μάρτιο. Οι μέσες θερμοκρασίες

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

κυμαίνονται από 7,3°C (Ιανουάριο μήνα) έως 27,8°C (Ιούνιο μήνα). Οι άνεμοι που επικρατούν είναι οι βόρειοι και βορειο-δυτικοί. Σε ό,τι αφορά στις τοπικές κλιματολογικές συνθήκες (μικροκλίμα), υπάρχουν σοβαρές αποκλίσεις με παράμετρο το υψόμετρο, τον προσανατολισμό και την εγγύτητα στο Σπερχειό Ποταμό των υπο-περιοχών.

**Λατομεία – Ορυχεία – Κοιτάσματα**

Στη θέση «Μουρτίτσα» της Δ.Ε. Αγίου Κωνσταντίνου λειτουργεί ιδιωτικό λατομείο για την εκμετάλλευση κοιτασμάτων δολομίτη σε έκταση 15.837 στρ.. Το λατομείο λειτουργεί σε δημόσια δασική έκταση με εγκεκριμένους Περιβαλλοντικούς Όρους και έγκριση επέμβασης από την Δ/ση Δασών Π.Ε. Φθιώτιδας της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας.

Επίσης στα νότια του οικισμού Άγναντης λειτουργεί λατομείο (νταμάρι) για την εξόρυξη υλικού απαραίτητου για οδοστρωσία αγροτικής οδοποιίας και για δασοπυρόσβεση.

**Σεισμικότητα**

Η γένεση σεισμών στην περιοχή χαρακτηρίζεται από επιφανειακούς σεισμούς, μέσου εστιακού βάθους έως 10 Km, οι οποίοι, συνδέονται με την τεκτονική της Ανατολικής Μεσογείου και ειδικότερα, με το ιδιαίτερο γεωτεκτονικό καθεστώς εξέλιξης και της κίνησης του Λιθοσφαιρικών πλακών του «Ελληνικού Τόξου». Στην ευρύτερη περιοχή, έχουν διαπιστωθεί τρεις σεισμικές ζώνες:

- 1<sup>η</sup> : Κατά μήκος του Βόρειου ευβοϊκού κόλπου
- 2<sup>η</sup> : Το ανατολικό τμήμα του κορινθιακού κόλπου
- 3<sup>η</sup> : Το Βόρειο τμήμα του νότιου ευβοϊκού κόλπου έως το κόλπο των αλκυονίδων, και διεύθυνση Ανατολική – Δυτική.

Σύμφωνα με τον Νέο Αντισεισμικό Κανονισμό, (ΕΑΚ 2000) και τις τροποποιήσεις του 2003, η ευρύτερη περιοχή της Φθιώτιδας, εντάσσεται, στην κατηγορία II, στο Χάρτη Σεισμικής Επικινδυνότητας, στην οποία αντιστοιχεί σεισμική επιτάχυνση εδάφους, [A= α x g], με α=0,24.

Η ιστορία καταστροφών στην ευρύτερη περιοχή διερεύνησης παρουσιάζει χαμηλή συχνότητα, με μεγάλη σχετικά περίοδο επανάληψης, με την διαφορά ότι τα φαινόμενα και οι ζημιές από σεισμούς που έχουν καταγραφεί είναι μεγάλης έντασης και όπου πιθανά οφείλονται σε κινήσεις που συσχετίζονται με τη 3<sup>η</sup> και την 1<sup>η</sup> Σεισμική Ζώνη.

Συμπερασματικά, αναμένεται σχετικά μικρός αριθμός ισχυρών σεισμών με μέγεθος που μπορεί να φθάσει και το 7. Το γεω-τεκτονικό καθεστώς σχηματισμών και η αλληλουχία αυτών, είναι στις περισσότερες περιπτώσεις επισφαλές για την ασφάλεια των κατασκευών και κυρίως για εκείνες για τις οποίες δεν έχουν ληφθεί υπόψη αντισεισμικές παράμετροι σχεδιασμού.

Γενικότερα όμως, το γεγονός ότι στην περιοχή οι σεισμοί εμφανίζουν μεγάλη περίοδο επανάληψης, είναι ιδιαίτερα σημαντικό, λόγω της έμμεσης επικινδυνότητας στην ασφάλεια των κατασκευών η οποία μπορεί να προκύψει από την επανάπαυση ως προς το κίνδυνο και να οδηγήσει στη χαλάρωση του αντισεισμικού σχεδιασμού των νέων και της αντισεισμικής θωράκισης των υφιστάμενων κατασκευών.

**Επιφανειακά και Υπόγεια Νερά – Υδάτινοι Πόροι**

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Ο Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου βρέχεται στα ανατολικά από το Μαλιακό Κόλπο, μικρό κλειστό κόλπο που συνδέεται με το Αιγαίο Πέλαγος και το βόρειο Ευβοϊκό Κόλπο.

Στο Δήμο Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου υπάρχουν ακτές αρκετών χιλιομέτρων, από τις οποίες μεγάλο μέρος τους προσφέρεται για κολύμβηση και για λοιπές θαλάσσιες δραστηριότητες. Συγκεκριμένα η ακτή του Μώλου έχει μήκος 12 χλμ, η ακτή των Καμένων Βούρλων 13 χλμ και η ακτή του Αγίου Κωνσταντίνου 14χλμ. Μερικές από τις πιο γνωστές στην ευρύτερη μεριοχή του Δήμου είναι οι παραλίες: Αγίου Σεραφείμ, Καινούργιου, Καμένων Βούρλων, Ασπρονερίου, Αγίου Κωνσταντίνου και Λογγού.

Η αλιεία στον Μαλιακό Κόλπο επιτρέπεται μόνο παράκτια ενώ σε οριακά τμήματα της περιοχής αναπτύσσονται θαλάσσιες υδατοκαλλιέργειες.

► **Ιαματικές Πηγές**

**Λουτρά Καμένων Βούρλων**

Οι ιαματικές πηγές των Καμένων Βούρλων βρίσκονται επί της εθνικής οδού Λαμίας - Αθηνών, 38 χιλιόμετρα από τη Λαμία και 165 από την Αθήνα, στους πρόποδες του βουνού Κνημίδα. Αναβλύζουν από τους πρόποδες του βουνού και έχουν την ίδια χημική σύσταση, αλλά διαφορετική θερμοκρασία και ραδιενέργεια. Εκτός από τις ραδιενεργές πηγές, υπάρχει η υδροθειοχλωριονατριούχος πηγή, μια σιδηρούχος και η καλλυντική πηγή της Αφροδίτης, που περιέχει κολλοειδές θείον. Οι θεραπευτικές ιδιότητές τους ενδείκνυνται για: χρόνιες ρευματοπάθειες, παραμορφωτική αρθρίτιδα, γυναικολογικές και αγγειακές παθήσεις κ.ά.

**Λουτρά Κονιαβίτη**

Βρίσκονται ένα χιλιόμετρο από τα Καμένα Βούρλα προς Λαμία. Η λουτροθεραπεία στις πηγές αυτές είναι ωφέλιμη για: χρόνιο άσθμα, βροχίτιδες, χρόνιες ρινίτιδες. Η πηγή είναι υδροθειοχλωριο - νατριούχος και η θερμοκρασία της 32 βαθμοί Κελσίου.

► **Μαλιακός Κόλπος**

Ο Μαλιακός είναι ένας κλειστός και πολύ αβαθής σε αρκετά σημεία κόλπος, που δέχεται τα νερά του Σπερχειού. Χαρακτηριστική είναι η παρουσία πολλών οργανικών ουσιών ειδικά κοντά στις εκβολές του ποταμού, καθώς και οι διαφορές στην αλατότητα του νερού από τις εκβολές προς τα ανοιχτά. Ο Σπερχειός μεταφέρει στο Μαλιακό κόλπο πολλές φερτές ύλες καθώς επίσης και τα αστικά λύματα της Σπερχειάδας και της Μακρακώμης, τα απόβλητα διαφόρων βιομηχανικών μονάδων που βρίσκονται κατά μήκος της κοιλάδας του και κυρίως τα φυτοφάρμακα και τα λιπάσματα από τις γύρω καλλιεργούμενες εκτάσεις. Εδώ εκρέουν ακόμη τα λύματα αρκετών οικιστικών περιοχών, μεγάλων μονάδων βιομηχανίας, σφαγείων, ελαιουργείων κ.ά., αρκετά από τα οποία δεν υφίστανται βιολογικό ή χημικό καθαρισμό. Αποτέλεσμα όλων αυτών είναι η κατάσταση ευτροφισμού στην οποία βρίσκεται ο κόλπος.

Η αλιεία απαγορεύεται στην αβαθή θαλάσσια περιοχή του Λιβαρίου η οποία αποτελεί φυσικό ιχθυοπαραγωγικό πάρκο (Π.Δ. 144/86), που εμπλουτίζει με ψάρια τον Μαλιακό κόλπο. Στην περιοχή του Μαλιακού κόλπου αναπτύσσεται σημαντικός αριθμός οστρακοκαλλιέργειών. Οι υφιστάμενες μονάδες καλύπτουν 208 στρέμματα θαλάσσιου χώρου, ενώ έχει μελετηθεί η αξιοποίηση επί πλέον έκτασης της τάξης των 758 στρεμμάτων.

Γενικά, η ποιότητα του υδάτινου περιβάλλοντος χαρακτηρίζεται καλή, ενώ ο ευτροφισμός φαίνεται να είναι η κύρια ενδεχόμενη απειλή για το θαλάσσιο

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

οικοσύστημα. Σίγουρα απαιτείται ορθολογικός σχεδιασμός των διαφόρων δραστηριοτήτων στην περιοχή (τουρισμός, υδατοκαλλιέργειες, γεωργία) και έλεγχος της λειτουργίας του βιολογικού καθαρισμού. Επίσης, ο Μαλιακός Κόλπος θα πρέπει να ενταχθεί στο δίκτυο των περιοχών παρακολούθησης θαλάσσιου περιβάλλοντος του Υ.ΠΕ.ΧΩ.Δ.Ε. αφού μαζί με τον Παγασητικό (που έχει ήδη ενταχθεί) και τον Ευβοϊκό, αποτελούν ένα ενιαίο σύστημα κόλπων της ανατολικής κεντρικής Ελλάδας.

**Χλωρίδα – Πανίδα – Οικοσυστήματα / Κατάσταση και Προστασία****► Οικοσυστήματα Δικτύου Φύση 2000 (NATURA 2000)**

Η περιοχή «Κοιλιάδα και εκβολές Σπερχειού – Μαλιακός κόλπος» συνολικού εμβαδού 47.547,07 στρ. ανήκει στο Ευρωπαϊκό δίκτυο των περιοχών προστασίας της Φύσης (Natura 2000) με τον κωδικό GR 2440002. Για την περιοχή αυτή έχει εκπονηθεί ειδική μελέτη για τη διαχείριση της προστασίας της, ενώ έχει συνταχθεί σχετικό σχέδιο Προεδρικού Διατάγματος.

Το «Όρος Καλλιδρόμου» συνολικού εμβαδού 6.684,85 στρ. ανήκει στο Ευρωπαϊκό δίκτυο των περιοχών προστασίας της Φύσης (Natura 2000) με τον κωδικό GR 2440006.

**► Λοιπά Οικοσυστήματα – Βιοποικιλότητα**

Στο Δήμο Μώλου - Αγίου Κωνσταντίνου υπάρχουν ορισμένες περιοχές ειδικής προστασίας προστατευτικών δασών που εντοπίζονται στις εξής θέσεις:

- Προστατευτικό δάσος «Σπαρτιάς – Καρδάκια – Αέρας – Βουβάλι» στην οροσειρά της Κνημίδας, έκτασης 4.103 στρ.
- Προστατευτικό δάσος «Στενά Γκρεμνά – Αηλιάς - Διπόταμος» στην οροσειρά της Κνημίδας, έκτασης 1.250 στρ.
- Προστατευτικό δάσος «Γιαννίτσο» που βρίσκεται στο παραλιακό μέτωπο ΒΔ του Αγίου Κωνσταντίνου και έκταση 27,05 στρ.

Στις περιοχές ειδικής προστασίας αξιόλογων οικοσυστημάτων περιλαμβάνονται η λίμνη «Βρωμολίμνη» που αποτελεί ένα σημαντικό υγροβιότοπο, η οροσειρά της Κνημίδας, το Δρυόδασος στην τοποθεσία Μπόκλωνα και η Βλογιά, οι οποίες σχηματίζουν ένα τόξο που διατρέχει μεγάλο μέρος της διοικητικής περιφέρειας του Δήμου με κατεύθυνση ΒΔ-N-ΒΑ.

**► Χλωρίδα**

Οι τύποι βλάστησης που συναντώνται στην ευρύτερη περιοχή του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου είναι:

- Κυρίως πρινώνες, στις θερμότερες θέσεις.
- Ορεινά και λοφώδη οικοσυστήματα με δάση, θαμνώνες και λιβάδια που εντοπίζονται στους ορεινούς όγκους γύρω από τον άξονα του ΠΑΘΕ.
- Πεδινές εκτάσεις με εντατικές καλλιέργειες που εντοπίζονται κυρίως στις ποτάμιες και παραποτάμιες περιοχές.
- Ζώνες διαβάθμισης καλλιεργούμενων εκτάσεων και φυσικής βλάστησης που εντοπίζονται μεταξύ των δύο προηγούμενων κατηγοριών.

**► Πανίδα**

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Η ευρύτερη περιοχή έχει μια μεγάλη ποικιλία θηλαστικών, (συνολικά έχουν καταγραφεί πάνω από 35 είδη), με πιο σημαντική την παρουσία της Βίδρας, που γίνεται όλο και πιο σπάνια στην Ελλάδα αλλά και στην Ευρώπη. Επίσης, υπάρχουν πολλά είδη νυχτερίδων, λαγοί, αγριόγατοι, σκίουροι, ασβοί και πολλά άλλα είδη που βρίσκουν καταφύγιο στα παραπόταμια δάση, στις ρεματιές, στους θαμνότοπους, στις καλλιέργειες και αλλού.

Μεγάλη ποικιλία εμφανίζουν εδώ τα ερπετά και τα αμφίβια (συνολικά πάνω από 35 είδη) που ζουν σε όλους τους τύπους ενδιαιτημάτων της περιοχής, όπως θαμνώνες, καλλιέργειες, παραποτάμια δάση, κλπ.

Στο Μαλιακό ζουν αρκετά είδη ψαριών, όπως γλώσσες, κέφαλοι, τσιπούρες, λαβράκια, κλπ. Η λαθραλιεία όμως, και η καταστροφή ενδιαιτημάτων απειλούν ορισμένα από αυτά.

► Πιέσεις – Ρύπανση – Κορεσμός – Καταστροφές – Πυρκαγιές

Ως εστίες ρύπανσης της ευρύτερης περιοχής καταγράφονται οι υφιστάμενοι Χώροι Ανεξέλεγκτης Διάθεσης Απορριμμάτων (ΧΑΔΑ) στις περιοχές Μουρτίτσα και Τραγάνα καθώς δεν τηρούνται οι κατάλληλες προδιαγραφές και προκαλείται υποβάθμιση των υδάτων και του εδάφους ενέ αποτελούν και πηγές φερτών υλικών σε περιόδους βροχοπτώσεων.

***Πολεοδομική Οργάνωση της Περιοχής του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου***

Δ.Ε. Καμένων Βούρλων

Τα Καμένα Βούρλα είναι παραθαλάσσια κωμόπολη της περιφερειακής ενότητας Φθιώτιδας. Βρίσκεται στα ΒΔ παράλια του Βόρειου Ευβοϊκού κόλπου, ενώ ακριβώς πίσω από την πόλη υψώνονται οι πλαγιές του όρους Καλλιδρόμου και συγκεκριμένα το όρος Κνημίσ. Η ευνοϊκή θέση που είχαν τα Καμένα Βούρλα κοντά στην Αθήνα, από την οποία απέχει 175 χλμ., πάνω στην Ε.Ο. Αθηνών - Θεσσαλονίκης, και 40 μόλις χλμ. από τη Λαμία, καθώς και ο συνδυασμός θάλασσας και δασωμένου βουνού μετέτρεψαν την περιοχή σε αξιόλογο θέρετρο, κυρίως κατά τις δεκαετίες του 1960 και 1970. Σήμερα εξακολουθούν να αποτελούν σημαντική τουριστική λουτρόπολη, προσελκύοντας κυρίως τουρίστες από κοντινές περιοχές, ειδικότερα για τις θεραπευτικές πηγές της. Οι ιαματικές πηγές των Καμένων Βούρλων έγιναν γνωστές περί το 1926, στο μεσοπόλεμο όταν ο χημικός Μιχαήλ Περτέσης ανακάλυψε ότι η περιεκτικότητα αυτών σε ραδόνιο είναι μοναδική και ανώτερη αντίστοιχων ευρωπαϊκών πηγών προσδιορίζοντας έτσι την μεγάλη ευεργετικότητά τους στον άνθρωπο. Έτσι στη δεκαετία του 1930, περίπου δέκα χρόνια μετά, άρχισε η αξιοποίησή τους και στη πόλη να χτίζονται τα πρώτα σύγχρονα ξενοδοχεία. Μεταπολεμικά τα Καμένα Βούρλα απέκτησαν πολύ μεγάλη φήμη προσελκύοντας προσωπικότητες απ' όλο τον κόσμο.

Σε απόσταση μόλις 8 χλμ., ακολουθώντας μια ανηφορική διαδρομή, βρίσκεται η λεγόμενη Μονή της Αγιάς, επίσημα Ιερά Μονή Μεταμορφώσεως του Σωτήρος, που η ανέγερσή της ανάγεται στον 11ο αιώνα. Η δε θέα από τη Μονή είναι εκπληκτική. Επίσης πολύ κοντά στα Καμένα Βούρλα βρίσκεται η Καρυά, ένας από τους ομορφότερους ορεινούς οικισμούς της Φθιώτιδας. Τα Καμένα Βούρλα έχουν πληθυσμό 2.742 κατοίκους.

Δ.Ε. Μώλου

Διοικητικά ανήκει στο Νομό Φθιώτιδας, της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας και ευρίσκεται επί της εθνικής οδού Αθηνών-Θεσσαλονίκης, απέχει δε από την Αθήνα

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

περίπου 150χιλ. και την Λαμία 22χιλ. με συνολική έκταση 147.510 στρέμματα. Η κατανομή της συνολικής επιφάνειας της Δημοτικής Ενότητας Μώλου ανά είδος εδαφών είναι: 30% ορεινά, 20% ημιορεινά και 50% πεδινά παραθαλάσσιο τμήμα. Παραγωγικές δραστηριότητες των κατοίκων είναι η κτηνοτροφία στα ορεινά, η καλλιέργεια της Ελιάς, της Φυστικιάς, του Σταφυλιού και του Βάμβακος στα ημιορεινά και πεδινά τμήματα, η αλιεία, εμπορικές και βιοτεχνικές δραστηριότητες.

Η δημοτική ενότητα Μώλου προήλθε από την μετονομασία του Δήμου Θερμοπυλών όπου εδρεύουν μέχρι και σήμερα οι Δικαστικές υπηρεσίες με την παλαιά ονομασία τους.

Από παλαιά η δημοτική ενότητα Μώλου δέχονταν έντονη πίεση στο περιβάλλον λόγω της Εθνικής οδού αλλά και των προσχώσεων του Σπερχειού ποταμού, Κύριου τροφοδότη του Μαλιακού κόλπου.

Στην ιστορική διαδρομή η ζωή των κατοίκων της δημοτικής ενότητας Μώλου ήταν συνυφασμένη με το Κάστρο της Μενδενίτσας και τις παραλίες τους όπως διαμορφώθηκαν από παλαιωτάτων ετών από τα παλιροϊκά κύματα.

Δ.Ε. Αγίου Κωνσταντίνου

Σε στενή παραλιακή λωρίδα και στους πρόποδες της κατακορύφως σχεδόν υψομένης Κνημίδας (Σπαρτιά – Ταράτσας) είναι χτισμένη η κωμόπολη Αγίου Κωνσταντίνος. Οι απέραντοι ελαιώνες προς το Λογγό και της παρυφής της (νότιες και νοτιοδυτικές), τα πευκοδάση της στις πλαγιές του βουνού οι απότομες λαγκαδιές, με το ρέμα που κατεβαίνει ορμητικό από την Ταράτσα – Καρδάκι και διασχίζει τον οικισμό και η καταγάλανη θάλασσα, που απλώνεται μέχρι την Εύβοια, συνθέτουν την φυσική ομορφιά του Αγίου Κωνσταντίνου.

**Κτίρια και Κατοικίες**

Οι ρυθμοί εξέλιξης της κατοικίας είναι εντονότεροι από τους ρυθμούς εξέλιξης στο Π.Ε Φθιώτιδας, στην Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας και στη χώρα. Εντός του Δήμου, τους εντονότερους ρυθμούς εμφανίζουν οι Δ.Ε. Καμμένων Βούρλων και Αγίου Κωνσταντίνου λόγω τουριστικής δυναμικότητας.

Η εξέλιξη κτιρίων και κατοικιών στο Δήμο υποδεικνύει αύξηση των πολυκατοικιών ενώ τα ορεινά και δυτικά δημοτικά διαμερίσματα διατηρούν τις μονοκατοικίες και τα ανατολικά διαμερίσματα συγκεντρώνουν σε μεγαλύτερο ποσοστό κτίρια «άλλων χρήσεων» πλην κατοικίας. Το μεγαλύτερο μέρος των κτιρίων του Δήμου έχουν ένα και δύο ορόφων.

**Μεταφορικές Υποδομές**► **Οδικές μεταφορές**

Η Ελλάδα είναι μια κατ' εξοχήν χώρα οδικών μεταφορών. Οι συγκοινωνίες στο Δήμο Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου βασίζονται συντριπτικά στο οδικό δίκτυο, παρά την διέλευση του εθνικού και διεθνούς σιδηροδρομικού δικτύου (Ο.Σ.Ε.) από την περιοχή του και ευρύτερα την Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας. Το οδικό δίκτυο έχει κορμό τον κύριο διεθνή οδικό άξονα του ελληνικού χώρου Πάτρα - Αθήνα - Θεσσαλονίκη - Εύζωνοι (ΠΑΘΕ). Ο άξονας αυτός θα αποτελέσει μέρος των Διευρωπαϊκών Οδικών Δικτύων, μετά την ολοκλήρωση της μετατροπής του σε κλειστό αυτοκινητόδρομο. Οι ενδοπεριφερειακές και διαπεριφερειακές μετακινήσεις υλοποιούνται μέσω του δευτερεύοντος οδικού δικτύου που βρίσκεται γενικά σε καλή κατάσταση και συνεχώς βελτιώνεται.



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

► **Βασικό οδικό δίκτυο / Διεθνές δίκτυο**

Ο Διεθνής και Διευρωπαϊκός Οδικός Άξονας Π.Α.Θ.Ε., που αποτελεί τον κορμό του βασικού οδικού δικτύου της χώρας, διασχίζει, στο τμήμα του την περιοχή του Δήμου αποτελώντας τμήμα του γνωστού "Πετάλου του Μαλιακού Κόλπου".

Ο Δήμος, που σήμερα αποτελεί περιοχή απλής διέλευσης, με τα υπό εκτέλεση έργα στο κέντρο του Νομού, θα βρεθεί στο κέντρο του Ελληνικού Βασικού Οδικού Δικτύου και κοντά στη διασταύρωση των κύριων αξόνων της χώρας του άξονα «Πάτρα – Λαμία – Θεσσαλονίκη» (ΠΑΘΕ) και του άξονα «Αθήνα – Λαμία – Ιωάννινα».

Όταν θα έχουν υλοποιηθεί οι παραπάνω άξονες θα αναδιαρθρωθεί πλήρως, και με αξιοποίηση των άλλων υπό ολοκλήρωση τριών αξόνων (Εγνατία Οδός, Ιόνια Οδός και «Κόρινθος – Καλαμάτα») θα βελτιωθεί η οδική επικοινωνία μεταξύ βόρειας και νότιας Ελλάδας.

Η αναβάθμιση της κεντρικής θέσης της ευρύτερης περιοχής ήταν επιδίωξη του Χωροταξικού Σχεδίου της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας.

Με την υλοποίηση των αξόνων του βασικού οδικού δικτύου και της νέας γραμμής του ΟΣΕ, ο Δήμος θα βρεθεί στο κέντρο του οδικού ελληνικού συστήματος. Το νέο αυτό σύστημα λειτουργίας των μεταφορών στην περιοχή όπως έχει σχεδιαστεί (χαράξεις – γεφυρώσεις – κόμβοι) θα δημιουργήσει προβλήματα περιβαλλοντικής φύσης, συνοχής των οικιστικών χώρων και σπατάλης γεωργικής γης, παράλληλα όμως η πόλη θα έχει μια εξαιρετική ευκαιρία για την ανάπτυξή της.

► **Επαρχιακό οδικό δίκτυο (και δημοτικό)**

Βόρειο κύκλωμα Θερμοπύλες – Ανάβρα - Μενδερίτσα: Ανήκει στο πρωτεύον επαρχιακό δίκτυο και αφορά τις συνδέσεις από τον ΠΑΘΕ προς τις Δ.Κ. Ανάβρας και Μενδερίτσας. Είναι ικανοποιητικοί τοπικοί άξονες προς τους οικισμούς αυτούς, αλλά χρειάζονται συντήρηση, σήμανση και καλύτερη πρόσβαση στο Εθνικό Δίκτυο.

Κεντρικό κύκλωμα: Πρωτεύον Επαρχιακό Δίκτυο αποτελούν οι άξονες «Γέφυρα Πλατανιά - Κόμνινα - Ρεγγίσι – Μόδι». Το κύκλωμα αυτό χρειάζεται βελτίωση. Συνδέει τους τέσσερις νοτιο-δυτικούς οικισμούς του Δήμου με τον ΠΑΘΕ.

Ανατολικό κύκλωμα: Πρωτεύον Επαρχιακό Δίκτυο αποτελούν οι άξονες Αγία Τριάδα - Μώλος - Σκάρφεια - Αγ.Σεραφείμ – Καινούριο ο οποίος συνδέει τους παραθαλάσσιους αυτούς οικισμούς με την παραλιακή οδό Καινούργιου.

**Πρόσβαση με Λεωφορείο**

Η σύνδεση με ΚΤΕΛ είναι συχνή λόγω της θέσης της περιοχής. Έτσι πολλά είναι τα δρομολόγια που εξυπηρετούν τις έδρες των τριών Δημοτικών Ενοτήτων του Δήμου. Καθημερινά υπάρχουν δρομολόγια λεωφορείων από και προς την Αθήνα σχεδόν ανα μία ώρα, τα οποία διέρχονται από τον Άγιο Κωνσταντίνο, τα Καμένα Βούρλα και το Μώλο.

► **Σιδηροδρομικές μεταφορές**

Ο σιδηρόδρομος αποτελεί το δεύτερο πιο διαδεδομένο μέσο για επιβατικές μεταφορές στην ευρύτερη περιοχή. Το σιδηροδρομικό δίκτυο αναπτύσσεται κατά την Β.Δ.-Ν.Α. κατά μήκος του βασικού άξονα Πειραιώς - Αθηνών - Θεσσαλονίκης - Ειδομένης ο οποίος διακινεί και το μεγαλύτερο μέρος του συνολικού μεταφορικού έργου (γύρω στο 50%) του ΟΣΕ.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Η σιδηροδρομική υποδομή περιλαμβάνει ένα τμήμα της κύριας διεθνούς γραμμής Πειραιώς - Αθηνών - Θεσσαλονίκης - Ειδομένης, και συγκεκριμένα το τμήμα Ανθήλης- Λαμίας - Δομοκός.

Νέα γραμμή Αθήνα – Θεσσαλονίκη: Πρόκειται για νέα διπλή γραμμή υψηλών ταχυτήτων. Το πρώτο τμήμα «Τιθορέα – Λιανοκλάδι» είναι σε εξέλιξη και πρόκειται να λειτουργήσει το Νοέμβριο του 2009. Αφορά σε καινούρια χάραξη που περνά το Καλλίδρομο με σήραγγα και μετά, έως τον Αγ. Σεραφείμ (υπό κατασκευή Σ.Σ. Μώλου) ακολουθεί περίπου τον ΠΑΘΕ έως το Α.Κ. με τον Ε65, από όπου οδεύει παράλληλα με τον Ε65 έως το Σ.Σ. Λιανοκλαδίου. Το δεύτερο τμήμα «Λιανοκλάδι – Δομοκός» βρίσκεται σε φάση διαγωνισμού και προβλέπεται να ολοκληρωθεί στο τέλος του 2009. Μέσα στα όρια του Δήμου ακολουθεί περίπου την παλαιά γραμμή με πιο ανοικτές στροφές. Αυτό το σημαντικό έργο θα φέρει τη Λαμία πιο κοντά στην Αθήνα και τη Θεσσαλονίκη.

► **Θαλάσσιες μεταφορές**

Οι μεταφορές δια μέσου της θάλασσας είναι εναλλακτική λύση στις χερσαίες μεταφορές και συνεπικουρούν το οδικό δίκτυο με τη λειτουργία εμπορικών λιμανιών και περιφερειακών επιβατικών και εμπορικών λιμανιών δημόσιου και ιδιωτικού χαρακτήρα.

Σημαντικό ρόλο στις μεταφορές παίζουν στην Περιφέρεια τα δίκτυα των πορθμείων, στον Ευβοϊκό κυρίως κόλπο, για ενδο-μετακινήσεις. Μεγάλη ροή εμφανίζεται στη σύνδεση Βόρειας Εύβοιας-ευρύτερης περιοχής, σε δύο γραμμές, την γραμμή Λουτρά Αιδηψού - Αρκίτσα που καλύπτει το 20% και τη γραμμή Γλύφα-Αγιόκαμπος που αναλαμβάνει το 12% της επιβατικής κίνησης.

Η λιμενική υποδομή της περιοχής αποτελείται από το λιμάνι Αγ. Κων/νου και την ύπαρξη της γραμμής Αγ. Κων/νος - Σποράδες

► **Αεροπορικές μεταφορές**

Η περιοχή του Δήμου εξυπηρετείται για τις εσωτερικές και εξωτερικές γραμμές από το Αεροδρόμιο Ελ. Βενιζέλος της Αθήνας.

► **Συνδυασμένες μεταφορές**

Η μεταφορική υποδομή στην Περιφέρεια, όπως αυτή προδιαγράφεται με τα υπό κατασκευή μεγάλα έργα μεταφορών, δημιουργεί τις προϋπόθεσης για την ύπαρξη κόμβου συνδυασμένων μεταφορών, λόγω της συνύπαρξης οδικών, σιδηροδρομικών και θαλάσσιων μεταφορικών υποδομών. Λειτουργούντα κομβικά σημεία διαπεριφερειακών "συνδυασμένων μεταφορών" είναι το Λιμάνι Αγ.Κων/νου που εξυπηρετεί κυρίως επιβατικές συνδυασμένες μεταφορές.

### **Διαχείριση Υδάτινων Πόρων**

► **Αρδευση – Έγχειες Βελτιώσεις**

Εντός του Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου δεν υφίσταται αυτή τη στιγμή οργανωμένο δίκτυο άρδευσης. Οι καλλιέργειες (ετήσιες, αρόσιμες, κ.α.) αρδεύονται με γεωτρήσεις και στέρνες (γούρνες) όπου συγκεντρώνεται νερό από πηγές και βροχές.



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Μεγάλης σημασίας για την αναπτυξιακή φυσιογνωμία του Δήμου είναι η κατασκευή και βελτίωση των υποστηρικτικών υποδομών που αφορούν στην άδρευση. Ειδικότερα προωθούνται έργα που συμβάλλουν στην περιβαλλοντική εξυγίανση των εδαφών, την αναβάθμιση των υδατικών πόρων και την αντιμετώπιση του υδατικού ελλείματος, όπως μικρά και μεσαία φράγματα, ομβροδεξαμενές, έργα συγκράτησης των επιφανειακών υδάτων και εμπλουτισμού των υπόγειων υδάτων.

► **Υποδομές Ύδρευσης**

Από το σύνολο των Δημοτικών Ενοτήτων του Δήμου, όλες διαθέτουν πλήρες δίκτυο ύδρευσης, κυρίως από γεωτρήσεις. Οι υπάρχουσες γεωτρήσεις ύδρευσης είναι συνολικά είκοσι έξι, εκ των οποίων έξι βρίσκονται στην Δ.Ε. Αγίου Κωνσταντίνου, έξι στην Δ.Ε. Καμένων Βούρλων και δέκα τέσσερις στη Δ.Ε. Μώλου

Ο Δήμος διαθέτει ένα αρκετά μεγάλο δίκτυο διανομής νερού. Το συνολικό μήκος δικτύου ύδρευσης έχει μήκος 98,2 περίπου χιλιόμετρα. Το δίκτυο αυτό συντηρείται συνεχώς ώστε να μην υπάρχουν απώλειες και ταυτόχρονα εκσυγχρονίζεται ώστε να διασφαλίζεται η υγεία των καταναλωτών.

Η ποιότητα του νερού θεωρείται από τις καλύτερες στην Ελλάδα, δεδομένου ότι προέρχεται από πηγές και γεωτρήσεις. Ο αριθμός των υδρομέτρων στο σύνολο του Δήμου φτάνει τα 11.970.

**Περιβαλλοντικές Υποδομές**

► **Υποδομές Αποχέτευσης – Διαχείριση Λυμάτων**

Ένα σύστημα αποχέτευσης περιλαμβάνει συλλογή, μεταφορά, καθαρισμό και διάθεση πάσης φύσεως αστικών και βιομηχανικών αποβλήτων καθώς και των ομβρίων υδάτων. Από τις τρεις Δ.Ε. του Δήμου δίκτυο αποχέτευσης υπάρχει μόνο στα Καμένα Βούρλα και στο Μώλο ενώ για τον Άγιο Κωνσταντίνο η αποχέτευση γίνεται με απορροφητικούς βόθρους. Μεγάλο πρόβλημα εντοπίζεται στον Άγιο Κωνσταντίνο από την αδυναμία διαφυγής ομβρίων και βρόχινων υδάτων λόγω του στηθαίου στην παλιά Ε.Ο. Ωστόσο οι στεγανοί και απορροφητικοί βόθροι δημιουργούν πρόβλημα υγιεινής των κατοίκων και σε συνδυασμό με την προβλεπόμενη μελλοντική τουριστική ανάπτυξη των θερινών μηνών. Κατά συνέπεια, η κατασκευή και λειτουργία του βιολογικού καθαρισμού (Εγκατάσταση Επεξεργασίας Λυμάτων – ΕΕΛ) είναι επιτακτική ανάγκη για το Δήμο. Πάντως την τρέχουσα περίοδο εξετάζεται η σύνδεση του οικισμού με την ΕΕΛ Καμένων Βούρλων παρά το γεγονός ότι έχει προβλήματα στην λειτουργία της σχετικά με τη διάθεση και τη δυναμικότητα.

► **Διαχείριση Απορριμμάτων**

Το πρόβλημα αποκομιδής και διαχείρισης των Απορριμμάτων είναι τεράστιο και δυσεπίλυτο. Οι σημερινές πρακτικές που εφαρμόζονται διεθνώς στην αποκομιδή – διαχείριση των απορριμμάτων είναι:

- Οι Χωματερές και οι Χώροι Υγειονομικής Ταφής Απορριμμάτων
- Η Καύση – Αποτέφρωση
- Η Θερμική Αποσύνθεση

Την δεδομένη στιγμή η για την διαχείριση των απορριμμάτων ο Δήμος Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου εξυπηρετείται από δυό Χώρους Ανεξέλεγκτης Διάθεσης Απορριμμάτων. Ο πρώτος βρίσκεται στην περιοχή Τραγάνα της Δ.Ε. Καμένων

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Βούρλων και ο δεύτερος στην περιοχή Μουρτίτσα της Δ.Ε. Αγίου Κωνσταντίνου. Επίσης συγκεκριμένος όγκος απορριμμάτων σε ετήσια βάση μεταφέρεται και διατίθεται στο ΧΥΤΑ Λαμίας.

Για τους δύο ΧΑΔΑ θα πρέπει σύντομα να εξευρεθεί λύση καθώς πέρα από το γεγονός ότι προκαλούν εστίες μόλυνσης έχουν εκπνεύσει οι σχετικές προθεσμίες αποκατάστασής τους που δίνονται από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Για την αποκατάσταση των δύο ΧΑΔΑ έχει υποβληθεί από τον Δήμο αντίστοιχο αίτημα χρηματοδότησης των εργασιών.

Σημαντική λύση στο ζήτημα εξοικονόμησης πόρων αποτελεί η υλοποίηση του έργου «ΣΥΣΤΗΜΑ ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗΣ ΠΟΡΩΝ ΣΤΟΥΣ ΤΟΜΕΙΣ ΣΥΛΛΟΓΗΣ ΑΠΟΡΡΙΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ΣΤΟΥΣ ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΕΙΟΥΣ ΔΗΜΟΥΣ ΑΜΦΙΚΛΕΙΑΣ-ΕΛΑΤΕΙΑΣ, ΛΟΚΡΩΝ ΚΑΙ ΜΩΛΟΥ-ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ».

Με την ολοκλήρωση του έργου αναμένεται η επίτευξη στόχων όπως :

- Η διαχείριση και παρακολούθηση στόλου οχημάτων με έμφαση στην μείωση του κόστους λειτουργίας του και την καλύτερη δυνατή εξυπηρέτηση των πολιτών, εξασφαλίζοντας την μακροπρόθεσμη εκμετάλλευση του συνόλου του εγκατεστημένου εξοπλισμού. Το σύστημα θα παρέχει δυνατότητες παρακολούθησης των καθημερινών μετακινήσεων και εργασιών των οχημάτων περισυλλογής απορριμμάτων, αλλά και εργασιών των δημοτικών οχημάτων. Θα παρατηρεί παραμέτρους όπως: υπέρβαση ταχύτητας, είσοδος – έξοδος από επιλεγμένες περιοχές κλπ
- Ο έλεγχος εφοδιασμού κατανάλωσης καυσίμων και παρακολούθηση της διαδικασίας προμήθειας καυσίμων από πρατήρια. Με τον τρόπο αυτό καλύπτεται η ανάγκη λεπτομερούς καταγραφή του ανεφοδιασμού των οχημάτων και της ασύρματης μέτρησης της κατανάλωσης καυσίμου σε πραγματικό χρόνο εν κινήσει του οχήματος (με κατάλληλο αισθητήρα μέτρησης ροής), καθώς και η ανάγκη μέτρησης στάθμης καυσίμου σε πραγματικό χρόνο επιβεβαιώνοντας τον αριθμό λίτρων καυσίμων που προμηθεύεται κάθε όχημα σε σχέση με την τιμή του λίτρου και το συνολικό κόστος ανεφοδιασμού.
- Η διαχείριση της αυτόματης ταυτοποίησης κάδων (RFID) και δυναμική καταγραφή του βάρους των απορριμμάτων κατά την αποκομιδή με στόχο την βελτιστοποίηση της διαδικασίας διαχείρισης απορριμμάτων των Δήμων Αμφίκλειας - Ελατείας, Λοκρών και Μώλου-Αγ. Κωνσταντίνου και την μείωση του κόστους λειτουργίας. Συνοπτικά, θα μπορούν να καταγράφονται οι εξής πληροφορίες: α) Βάρος απορριμμάτων β) Ημερήσια, εβδομαδιαία ή ετήσια ποσότητα παραγόμενων απορριμμάτων ανά γεωγραφικό σημείο ενδιαφέροντος γ) Ενημερωμένοι ψηφιακοί χάρτες χωροθέτησης των κάδων και χωρητικότητας του καθενός δ) Χάρτες δρομολογίων και ώρας αποκομιδής..

### Υποδομές Ενέργειας

Οι κύριες ενεργειακές μορφές στο Δήμο είναι η ηλεκτρική ενέργεια, το πετρέλαιο και σταδιακά εισάγεται το φυσικό αέριο. Προμηθευτής της ηλεκτρικής ενέργειας είναι η ΔΕΗ και μελλοντικά μεμονωμένοι ιδιώτες στα πλαίσια της παραγωγής αιολικής και υδροηλεκτρικής ενέργειας. Η διανομή της ηλεκτρικής ενέργειας γίνεται αποκλειστικά από τη ΔΕΗ.

#### ► Εγχώριο ενεργειακό δυναμικό

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Το εγχώριο ενεργειακό δυναμικό της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδος, στην οποία υπάγεται ο Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου, είναι κοιτάσματα λιγνιτών, υδροδυναμικό και άλλες ανανεώσιμες πηγές, όπως αιολικό δυναμικό, γεωθερμία, βιομάζα και φωτοβολταϊκοί σταθμοί.

Ειδικότερα και για τις μη ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και από έρευνες που έχουν γίνει από το ΙΓΜΕ προκύπτει ότι δεν υπάρχουν μεγάλα εκμεταλλεύσιμα κοιτάσματα λιγνίτη.

Αναφορικά με τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, προνομιακές θέσεις για αιολικές εγκαταστάσεις και για εγκαταστάσεις μικρών υδροηλεκτρικών έργων θεωρούνται οι ορεινές και ημιορεινές περιοχές του Δήμου μετά από διερεύνηση των δυνατοτήτων αξιοποίησης των υδατικών πόρων. Επίσης αρκετοί είναι οι χώροι στους οποίους εγκαθίστανται φωτοβολταϊκά συστήματα για την εκμετάλλευση ηλιακής ενέργειας. Προναμιακές περιοχές χωροθέτησης για εγκαταστάσεις εκμετάλλευσης ενέργειας από βιομάζα θεωρούνται οι χώροι που γεινιάζουν με γεωργικές εκμεταλλεύσεις παραγωγής πρώτης ύλης, ΕΕΛ και κτηνοτροφικές μονάδες. Τέλος, υπάρχει αξιοποιήσιμο γεωθερμικό πεδίο για εγκαταστάσεις εκμετάλλευσης γεωθερμικής ενέργειας στην ευρύτερη περιοχή της Δ.Ε. Καμένων Βούρλων.

► **Υποδομή παραγωγής και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας**

Η ζήτηση καλύπτεται από το Εθνικό Σύστημα Παραγωγής-Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας. Λόγω της θέσης της Περιφέρειας στον εθνικό γεωγραφικό και γεωπολιτικό χώρο και των βιομηχανιών της, το δίκτυο μεταφοράς / διανομής είναι πυκνό και υπάρχει πλήθος Υποσταθμών Υ.Τ./Μ.Τ. (150 /20 KV), για τροφοδότηση των αστικών, αγροτικών και βιομηχανικών καταναλωτών.

► **Κατανάλωση ενέργειας**

Η Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας είναι η τρίτη σε κατανάλωση Περιφέρεια λόγω της βιομηχανικής της παραγωγής, ιδιαίτερα στην υψηλή τάση. Στη μέση τάση η κατανάλωση είναι μεγάλη στα αστικά κέντρα με πρώτη τη πόλη της Χαλκίδας και δεύτερη τη Λαμία. Οι μεγαλύτερες εγκαταστάσεις της ΔΕΗ (έκταση και προσωπικό) βρίσκονται στη Λαμία.

Η συνολική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας στην Π.Ε. Φθιώτιδας ακολουθεί διαχρονικά αυξητική πορεία για την περίοδο 1993 (454.373 χιλ. kwh) έως 2006 (1.874.260 χιλ. kwh), παρά τις μικρές σημειακές μειώσεις τα έτη 1995, 2003 και 2006. Η κατανάλωση της ηλεκτρικής ενέργειας στην Π.Ε. κατά το εν λόγω χρονικό διάστημα αυξήθηκε κατά 312,5% περίπου, αύξηση η οποία είναι πολύ μεγαλύτερη από την αντίστοιχη της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας (38,9%) και της Χώρας (66,67%). Αξιοσημείωτη είναι η ιδιαίτερα μεγάλη αύξηση της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας το 1998 σε σχέση με τα προηγούμενα έτη, γεγονός το οποίο οφείλεται στην αύξηση κατανάλωσης από τις βιομηχανίες της Π.Ε. Διαχρονικά, η μεγαλύτερη κατανάλωση ηλεκτρικού ενέργειας προέρχεται από τις βιομηχανίες (βιομηχανική χρήση), όπως συμβαίνει και για την Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας και για τη χώρα συνολικά.

**Τηλεπικοινωνιακές Υποδομές**

Οι τηλεπικοινωνίες στην Περιφέρεια αποτελούνται από τα δίκτυα του ΟΤΕ με εξαίρεση την κινητή τηλεφωνία που καλύπτεται από ιδιώτες επενδυτές με δικές τους υποδομές.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Οι υποδομές του ΟΤΕ έχουν αναδιοργανωθεί ικανοποιητικά, στο πλαίσιο του Προγράμματος του ΟΤΕ για εκσυγχρονισμό της υπάρχουσας συμβατικής υποδομής, και καλύπτουν ικανοποιητικά όλη την περιοχή του Δήμου. Στην Σκάρφεια βρίσκεται εγκατεστημένος από το 1970 ο πρώτος επίγειος δορυφορικός σταθμός του ΟΤΕ στην Ελλάδα με πρωταρχικό στόχο τη βελτίωση των διεθνών τηλεπικοινωνιών.

### 2.1.3 Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός

#### 2.1.3.1 Δημογραφικά Χαρακτηριστικά

##### Δημογραφική Εξέλιξη

Η διαχρονική εξέλιξη των βασικών δημογραφικών χαρακτηριστικών όπως το μέγεθος, η διάρθρωση και η πυκνότητα του πληθυσμού διαμορφώνουν σε ένα σημαντικό βαθμό το κοινωνικό προφίλ και αντικατοπτρίζουν τον οικονομικό και αναπτυξιακό δυναμισμό μιας περιοχής. Επομένως, αποτελούν καθοριστικές συνιστώσες για την αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής του Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου.

Σύμφωνα με την τελευταία απογραφή του 2001, ο πραγματικός πληθυσμός του Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου ανέρχεται σε 15.142 κατοίκους. Το μεγαλύτερο ποσοστό του πληθυσμού, 44% περίπου, κατοικεί στη Δημοτική Ενότητα του Μώλου.

Στο Δήμο Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου υπάρχει εγκατεστημένος ένας σημαντικός αριθμός αλλοδαπών ο οποίος σύμφωνα με τα στοιχεία της απογραφής της ΕΣΥΕ του 2001 αντιπροσωπεύει ποσοστό 8,9% του πληθυσμού του Δήμου. Το ποσοστό αυτό διορθώνει τη δυσμενή εξέλιξη της φυσικής κίνησης του πληθυσμού.. Ως προς την υπηκοότητα των αλλοδαπών, η συντριπτική πλειοψηφία αυτών αφορούν σε Αλβανούς και κατά δεύτερο λόγο σε Βούλγαρους. Οι αλλοδαποί του Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου, σύμφωνα με τα στοιχεία της απογραφής της ΕΣΥΕ για το 2001, απασχολούνται κατά βάση στον κλάδο της γεωργίας-κτηνοτροφίας.

**Πίνακας 3: Πραγματικός πληθυσμός ανά οικισμό και Δ.Ε. του Δ. Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου**

A/A	Δημοτικές Ενότητες	2001
1	Δ.Ε. Αγίου Κωνσταντίνου	3.410
2	Δ.Ε. Καμμένων Βούρλων	5.064
3	Δ.Ε. Μώλου	6.668
<b>Δήμος Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου</b>		<b>15.142</b>
<b>Π. Ε. Φθιώτιδας</b>		<b>178.771</b>
<b>Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας</b>		<b>605.329</b>
<b>Σύνολο Χώρας</b>		<b>10.964.020</b>

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ, 2001

**Πίνακας 4: Αριθμός ομοδημοτών και αλλοδαπών**

Γεωγραφική Περιοχή	2001	
	Πληθυσμός	Αλλοδαποί
Δ.Ε. Αγίου Κωνσταντίνου	3.410	235

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Δ.Ε. Καμμένων Βούρλων	5.064	307
Δ.Ε.Μώλου	6.668	803
<b>Δήμος Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου</b>	<b>15.142</b>	<b>1.345</b>
Π.Ε. Φθιώτιδας	178.771	13.304
Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας	605.329	41.699
<b>Σύνολο Χώρας</b>	<b>10.964.020</b>	<b>797.091</b>

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ, 2001

### Πληθυσμιακή Πυκνότητα

Η πληθυσμιακή πυκνότητα της περιοχής του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου κατά το έτος 2001 είναι 45,15 κατ./χλμ<sup>2</sup> καθώς στις περισσότερες Δημοτικές Ενότητες σημειώθηκε αύξηση του πληθυσμού. Η Περιφερειακή Ενότητα Φθιώτιδας και η Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας παρουσιάζουν επίσης αξιοσημείωτη αύξηση της πληθυσμιακής τους πυκνότητας.

**Πίνακας 5: Πληθυσμιακή πυκνότητα στο Δήμο Μώλου - Αγίου Κωνσταντίνου στη Περιφερειακή Ενότητα Φθιώτιδας, στην Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας και στη Χώρα**

Γεωγραφική Περιοχή			
	Έκταση (τ.χμ.)	Πληθυσμός 2001	Πυκνότητα 2001
Δ.Ε. Αγίου Κωνσταντίνου	315,174	3.410	47,17
Δ.Ε. Καμμένων Βούρλων	126,088	5.064	43,10
Δ.Ε.Μώλου	161,651	6.668	45,20
<b>Δήμος Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου</b>	<b>374,85</b>	<b>15.142</b>	<b>45,15</b>
Π.Ε. Φθιώτιδας	4.440,77	178.771	40,3
Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας	21.423,68	605.329	28,3
<b>Συν. Χώρας</b>	<b>131.957,41</b>	<b>10.964.020</b>	<b>83,1</b>

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 1971-2001

### Ηλικιακή κατανομή

Σε ό,τι αφορά στην ηλικιακή διάρθρωση του πληθυσμού του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου, παρατηρείται πως το μεγαλύτερο μέρος του πληθυσμού το 2001 συγκεντρωνόταν στην ομάδα ηλικιών 25-39 τόσο για τους άντρες όσο και για τις γυναίκες. Η υπογεννητικότητα που προδίδει η ηλικιακή πυραμίδα, δε συμβαδίζει με την εξέλιξη του πληθυσμού στη Περιφερειακή Ενότητα Φθιώτιδας, ωστόσο αυτή μπορεί να εξηγηθεί αν ληφθεί υπόψη η μετανάστευση και εγκατάσταση νέων κατοίκων στην περιοχή μελέτης. Η πυραμίδα των ηλικιών εμφανίζει τα ίδια προβληματικά χαρακτηριστικά του συνόλου της χώρας με σημάδια σταδιακής γήρανσης του πληθυσμού.

Από τα δεδομένα της Απογραφής της ΕΣΥΕ του 2001, θετικά στοιχεία της πυραμίδας των ηλικιών αποτελούν:

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- Η σύνθεση κατά φύλο, όπου οι άντρες υπερτερούν των γυναικών στο Δήμο και σε όλες Δ.Ε. του Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου όπως συμβαίνει και στη Περιφερειακή Ενότητα Φθιώτιδας και σε αντίθεση με την Περιφέρεια.
- Τα μικρά ακόμα ποσοστά μεγάλων ηλικιών, ήτοι 2.907 άτομα άνω των 65 ετών έναντι 2.123 ατόμων κάτω των 14 ετών σε επίπεδο Δήμου (στενή κορυφή έναντι της βάσης).

Αρνητικό στοιχείο της πυραμίδας των ηλικιών αποτελεί η σύνθεση των ηλικιών που εμφανίζει επιδείνωση στις νεαρές ηλικίες (0-14 ετών) .

Ο δείκτης γήρανσης του πληθυσμού είναι:

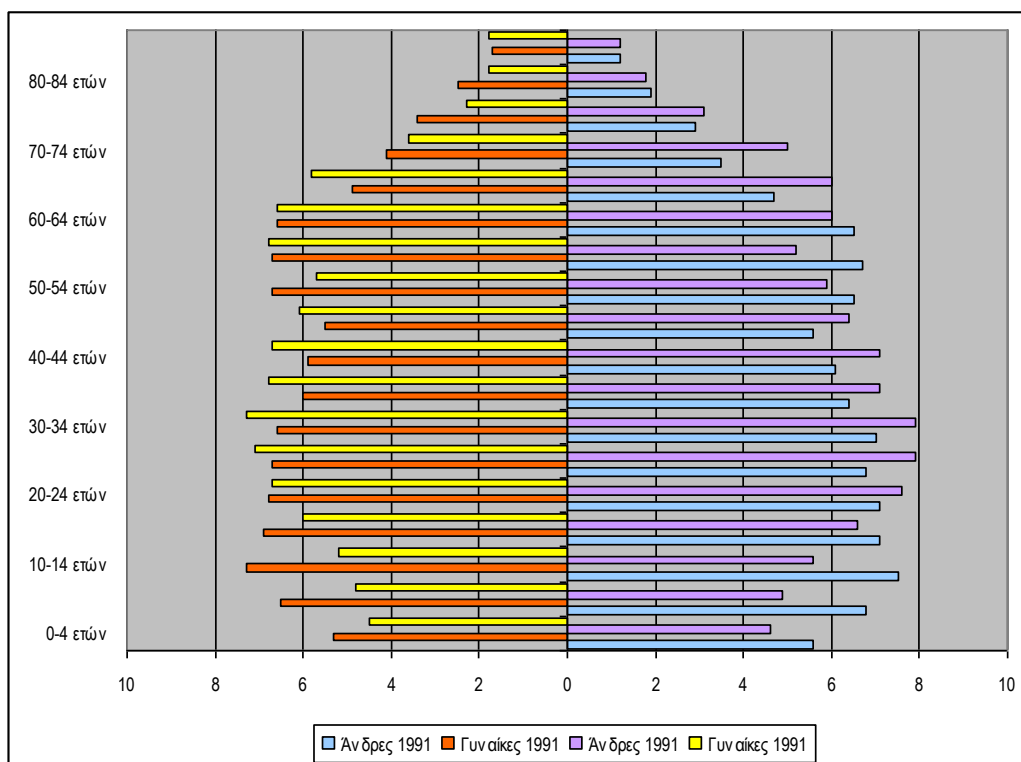
$$I_{\gamma\eta\rho} = P_{65+} / P_{0-15} \times 100 = 2.907 / 2.123 = 1,37$$

Ο δείκτης εξάρτησης είναι:

$$(P_{0-14} + P_{65+}) / P_{15-64} \times 100 = (2.123 + 2.907) / 10.112 \times 100 = 49,74$$

Οι παραπάνω δείκτες οδηγούν στο συμπέρασμα ότι ο Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου βρίσκεται σε οριακά θετική κατάσταση ως προς τη θετική πληθυσμιακή εξέλιξη των δημοτικών ενοτήτων του Δήμου.

**Σχήμα 9: Εξέλιξη πληθυσμού Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας ανά ομάδα ηλικιών και φύλο (σε %)**



Πηγή: ΕΣΥΕ 2010, Ιδία Επεξεργασία

**Μορφωτικό επίπεδο**

Από τα στοιχεία που παρουσιάζονται στο σχήμα που ακολουθεί μπορούν να εξαχθούν συμπεράσματα αναφορικά με το επίπεδο της εκπαίδευσης των κατοίκων του Δήμου συνολικά αλλά και ανά Δημοτική Ενότητα.

Σύμφωνα με την απογραφή του 2001, παρατηρείται ότι το ποσοστό των αποφοίτων στοιχειώδους εκπαίδευσης στο σύνολο του πληθυσμού του Δήμου παραμένει υψηλό, αφού ανέρχεται σε 37,44%, ενώ το ποσοστό αυτών που εγκατέλειψαν το δημοτικό αλλά γνωρίζουν ανάγνωση και γραφή ανέρχεται σε 7,47%.

Για το σύνολο του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου διαπιστώνεται ότι το μεγαλύτερο μέρος του πληθυσμού για το 2001 αφορά σε απόφοιτους της δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης. Στο Δήμο Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου επικρατεί τάση συνεχούς βελτίωσης του μορφωτικού επιπέδου στις μεσαίες και ανώτερες βαθμίδες εκπαίδευσης.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

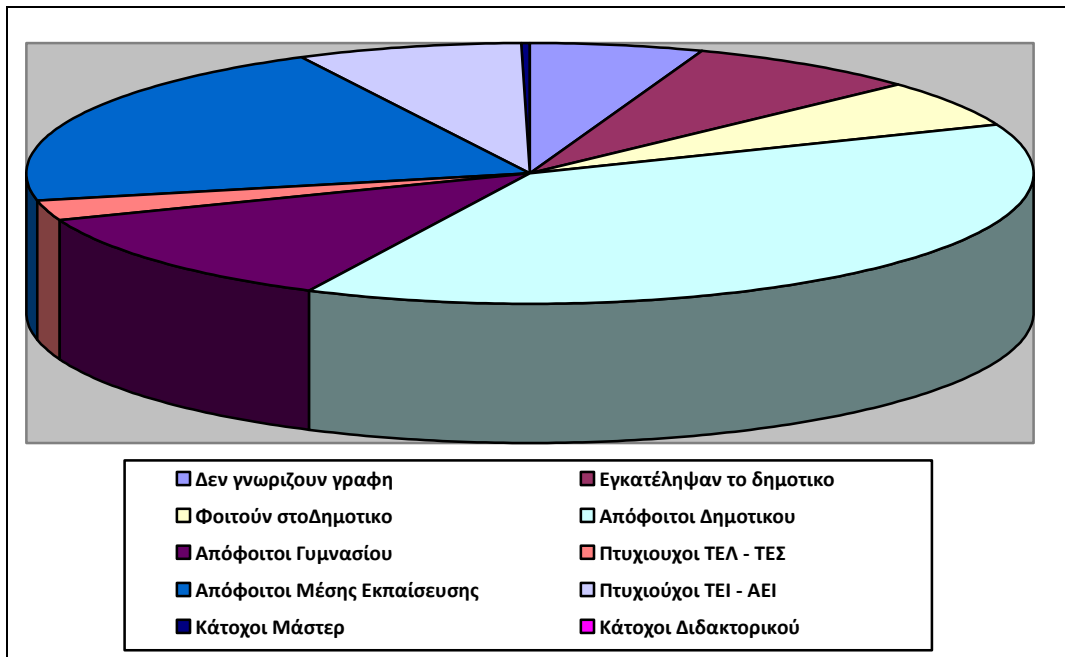
Πίνακας 6: Επίπεδο εκπαίδευσης στις ΔΕ του Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου

Γεωγραφικά διαμερίσματα, νομοί, δήμοι / κοινότητες, δημοτικά / κοινοτικά διαμερίσματα, φύλο και ομάδες ηλικιών	Επίπεδο εκπαίδευσης													
	Σύνολο	Κάτοχοι διδακτορικού τίτλου	Κάτοχοι Μάστερ	Πτυχιούχοι Ανωτάτων Σχολών	Πτυχιούχοι ΤΕΙ (ΚΑΤΕ, ΚΑΤΕΕ) και Ανωτέρων Σχολών	Πτυχιούχοι μεταδευτεροβάθμιας εκπαίδευσης	Απόφοιτοι Μέσης εκπαίδευσης	Πτυχιούχοι ΤΕΛ	Πτυχιούχοι ΤΕΣ	Απόφοιτοι 3ταξίου Γυμνασίου	Απόφοιτοι Δημοτικού	Φοιτούν στο Δημοτικό	Εγκατέλειψαν το Δημοτικό, αλλά γνωρίζουν γραφή και ανάγνωση	Δε γνωρίζουν γραφή και ανάγνωση
Δ.Ε. Αγίου Κωνσταντίνου	3.220	2	6	136	57	90	577	63	33	405	1.188	170	289	204
Δ.Ε. Καμμένων βούρλων	4.783	4	15	308	127	107	947	45	57	554	1.739	284	339	257
Δ.Ε. Μώλου	6.288	3	7	270	110	110	1.406	58	84	712	2.424	362	439	303
ΠΟΣΟΣΤΑ	100%	0,06%	0,20%	5,00%	2,06%	2,15%	20,50%	1,16%	1,22%	11,69%	37,44%	5,71%	7,47%	5,35%

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 2001



Σχήμα 10: Εκπαιδευτικό επίπεδο πληθυσμού Δ.Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου (2001)



Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 2001, Ιδία Επεξεργασία

Το ποσοστό των αποφοίτων της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου, για το 2001 (7,06%) είναι χαμηλότερο από το αντίστοιχο της Περιφερειακής Ενότητας Φθιώτιδας (2001:10,16%), της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας (2001: 8,77%). Το αντίστοιχο της χώρας είναι 16,46%. Κάτι παρόμοιο ισχύει και για τους απόφοιτους της δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης. Φαίνεται λοιπόν ότι το επίπεδο εκπαίδευσης του πληθυσμού του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου ακολουθεί σχεδόν τις τάσεις που επικρατούν σε υπερτοπικό επίπεδο, αλλά η βελτίωση του μορφωτικού επιπέδου του πληθυσμού επιτυγχάνεται με αργούς ρυθμούς.

Ο Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου έχει αστικά χαρακτηριστικά αλλά ποιοτικά λιγότερο ανταγωνιστικά από το προφίλ μιας μεσαίας ευρωπαϊκής πόλης, αφού τα ποσοστά των κατόχων ιδιαίτερων σπουδών και τα ποσοστά όσων δεν διαθέτουν πλήρως στοιχειώδεις γνώσεις, είναι αντιστοίχως μικρότερα ή μεγαλύτερα των παρατηρούμενων σε ανερχόμενες ευρωπαϊκές πόλεις.

### 2.1.3.2 Κοινωνικές Υποδομές

#### Υγεία – Πρόνοια

Το Γενικό Νοσοκομείο Λαμίας αποτελεί σημαντική υποδομή για τις υγειονομικές και νοσηλευτικές υπηρεσίες της ευρύτερης περιοχής της Περιφερειακής Ενότητας Φθιώτιδας.

Στο Δήμο Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου υπάρχουν δύο (2) Κέντρα Υγείας στην περιοχή του Μώλου και του Καινούργιου αντίστοιχα και ένα (1) Περιφερειακό Ιατρείο στα Καμμένα Βούρλα.

Πίνακας 7: Δείκτες υποδομών υγείας

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Δείκτες Υποδομών Υγείας	2000			2005		
	Π.Ε. Φθιώτιδας	Στερεά Ελλάδα	Χώρα	Π.Ε. Φθιώτιδας	Στερεά Ελλάδα	Χώρα
Κλίνες θεραπευτηρίων	381	1.024	51.500	316	997	52.508
Δημόσια νοσοκομεία	1	8	145	1	8	147
Ιδιωτικές κλινικές	2	8	192	2	6	170
Κλίνες ιδιωτικών κλινικών	85	202	15.141	60	142	14.389
Αριθμός ιατρών	400	1.350	47.251	452	1.486	55.556
Αριθμός οδοντιάτρων	130	397	12.362	139	417	13.438
Φαρμακεία	105	372	8.977	112	343	9.321
Αριθμός ιατρών ανά 1000 κατοίκους	2,35	-	-	2,69	-	-

Πηγή: ΕΣΥΕ 2009

Στο τομέα των κοινωνικών υπηρεσιών ο Δήμος Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου, μέσω της Αστικής μη Κερδοσκοπικής Εταιρείας της Αυτοδιοίκησης «Παρέμβασης» αναπτύσσει δράσεις Βοήθεια στο Σπίτι λειτουργώντας τρεις δομές για το σύνολο της γεωγραφικής περιοχής :

- Δομή Βοήθεια στο Σπίτι στη Δ.Ε. Αγίου Κωνσταντίνου.
- Δομή Βοήθεια στο Σπίτι στη Δ.Ε. Καμμένων Βούρλων.
- Δομή Βοήθεια στο Σπίτι στη Δ.Ε. Μώλου.

Ακόμη στο Δήμο υπάρχουν και λειτουργούν δύο Κέντρα Ανοιχτής Φροντίδας Ηλικιωμένων (Κ.Α.Π.Η) στην περιοχή του Μώλου και των Καμμένων Βούρλων αντίστοιχα.

### Εκπαίδευση

Γενικά η λειτουργούσα υποδομή πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης παρουσιάζει πληρότητα και επάρκεια εξυπηρέτησης με τις εξής ειδικότερες παρατηρήσεις :

#### ► Πρωτοβάθμια Εκπαίδευση

Στη περιοχή του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου λειτουργούν επτά (7) δημόσια νηπιαγωγεία. Γενικά, η υπάρχουσα υποδομή εξυπηρετεί ικανοποιητικά την Δήμο κυρίως για τα Δημοτικά Σχολεία.

- Ολοήμερο νηπιαγωγείο Μώλου.
- 1<sup>ο</sup> ολοήμερο νηπιαγωγείο Καμμένων Βούρλων.
- Νηπιαγωγείο Καινούργιου.
- Νηπιαγωγείο Ρεγγινίου.
- Νηπιαγωγείο Αγίου Σεραφείμ.
- 2<sup>ο</sup> νηπιαγωγείο Καμμένων Βούρλων.
- Νηπιαγωγείο Αγίου Κωνσταντίνου.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Τα Δημοτικά σχολεία, σύμφωνα με τα στοιχεία της Διεύθυνσης Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης Φθιώτιδας στο Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου, ανέρχονται συνολικά σε έξι (6).

- Δημοτικό Σχολείο Αγίου Κωνσταντίνου.
- Δημοτικό Σχολείο Αγίου Σεραφείμ.
- Δημοτικό Σχολείο Αγίου Καινουργίου.
- Δημοτικό Σχολείο Καμμένων Βούρλων.
- Ολοήμερο δημοτικό Σχολείο Μώλου.
- Δημοτικό Σχολείο Ρεγγινίου.

Όσον αφορά στις ανάγκες του μέλλοντος, ως βασική παράμετρος σχεδιασμού αναδεικνύεται η συρρίκνωση του μαθητικού πληθυσμού λόγω της εξέλιξης της πυραμίδας των ηλικιών (πληθυσμιακή γήρανση). Τα στοιχεία των Δ/νσεων Εκπαίδευσης του Νομού Φθιώτιδας καταδεικνύουν τη σαφή αυτή τάση συρρίκνωσης. Ο υφιστάμενος σχεδιασμός της πόλης εκτιμάται ότι ικανοποιεί τις διαφαινόμενες ανάγκες σε μεγάλο βαθμό.

► **Δευτεροβάθμια Εκπαίδευση**

Στο Δήμο Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου λειτουργούν τρία (3) Γυμνάσια (Καμένα Βούρλα, Άγιο Κων/νο, Μώλο) και δύο (2) Λύκεια (Καμένα Βούρλα, Μώλο).

► **Τριτοβάθμια και Ειδική Εκπαίδευση**

Οι υποδομές τριτοβάθμιας εκπαίδευσης αφορούν στο Πανεπιστήμιο Στερεάς Ελλάδας, στο ΤΕΙ και σε σχολές ΙΕΚ / ΣΕΚ και ΟΑΕΔ που βρίσκονται στην έδρα της Π.Ε. Φθιώτιδας τη Λαμία.

**Αξιοθέατα**

**Δ.Ε. Μώλου**

Στο πέταλο του Μαλιακού, μεταξύ των Λουτρών των Θερμοπυλών και των Λουτρών των Καμένων Βούρλων, βρίσκεται ο Δήμος Μώλου περιλαμβάνοντας τους πεδινούς παραθαλάσσιους οικισμούς του Αγίου Σεραφείμ, Αγίας Τριάδας, Μώλου και Σκάρφειας και τους ημιορεινούς- ορεινούς στη βόρεια πλευρά του Καλλιδρόμου όρους, του Αγίου Χαραλάμπους, Ανάβρας, Καλλιδρόμου, Καραβιδίων, Κόμνινας, Μενδενίτσας.

Ο συνδυασμός θάλασσας και βουνού, η γειτνίαση με τα σημαντικά κέντρα ιαματικού τουρισμού λουτρά εκατέρωθεν, η απέραντη θέα του Μαλιακού και της Εύβοιας από τις αμφιθεατρικές θέσεις των ορεινών οικισμών αλλά και η παραθαλάσσια περιοχή με τις ακρογιαλιές αφ' ενός και τα πλεονεκτήματα από την παλίρροια και τις ιλυώδεις εκτάσεις λόγω προσχώσεων με τους ψαρότοπους και τις υπό ένταξη στο NATURA 2000 περιοχές φυσικού κάλλους, συνθέτουν την μοναδικότητα της περιοχής προικισμένη και με τα ιστορικά μνημεία της όπως πιο κάτω αναφέρονται. Ο πρώτος οικισμός του 1821 κήκε από τους Τούρκους γιατί οι κάτοικοί του συμμετείχαν στην επανάσταση. Το 1833 οι διασωθέντες κάτοικοι επέστρεψαν και έχτισαν ξανά το κατεστραμμένο τους χωριό εκεί που βρίσκεται σήμερα ο Μώλος. Απέχει μόνο δέκα λεπτά από τις Θερμοπύλες και τα ομώνυμα λουτρά που είναι τα αρχαιότερα καταγεγραμμένα ιαματικά λουτρά της παγκόσμιας ιστορίας.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Τ.Κ. Αγίου Σεραφείμ

Είναι η νέα ονομασία του παλιού χωριού ΔΕΡΒΙΣΑΔΕΣ, γιατί πιθανώς τη περιοχή χρησιμοποιούσαν οι Τούρκοι της Μενδενίτσας κατά την Τουρκοκρατία ως «ξεχειμαδιό». Βρίσκεται 6χλμ ανατολικά από το Μώλο και είναι παραλιακό χωριό. Το μικρό εκκλησάκι του με την παλιά εικόνα του Αγίου βρίσκεται στο κέντρο του χωριού. Το αλιευτικό καταφύγιο διευκολύνει την προσέλευση επισκεπτών από θαλάσσης, καθώς και τα δύο κάμπινγκ που εξυπηρετούν τους τουρίστες τους καλοκαιρινούς μήνες.

Τ.Κ. Αγίας Τριάδας

Βρίσκεται δυτικά του Μώλου. Είναι πεδινό χωριό κοντά στη θάλασσα με κατοίκους που ψαρεύουν στη φάση της άμπωτης με 'λιβάρι' (παραδοσιακός τρόπος αλιείας). Τα ψάρια καθώς και τα θαλασσινά σε όλη της περιοχή είναι νοστιμότητα λόγω της ειδικής σύστασης του θαλασσινού νερού της περιοχής. Γραφικότητα παρουσιάζει και το εκκλησάκι της Ευαγγελίστριας.

Τ.Κ. Αγίου Χαράλαμπου

Παλιά ονομασία του χωριού Λιαπάτες, ΝΑ του Μώλου, (πιθανώς το όνομα να είναι τουρκικής προέλευσης Λιαπάτ - αγάς). Πολλοί κάτοικοι του Αγίου Χαράλαμπους έχουν μετοικήσει στο Μώλο. Η θέα προς τον ελαιώνα και τη θάλασσα είναι μαγευτική ενώ το ξωκλήσι του Προφήτη Ηλία είναι ιδανικό για περιπάτους και πικ-νικ.

Τ.Κ. Ανάβρας

Ορεινό χωριό με θέα προς τη θάλασσα. Το τοπίο που απενίζει κανείς από το χωριό προς όλο το Μαλιακό κόλπο σχεδόν, είναι μοναδικό την ημέρα όσο και τη νύχτα, καθώς βρίσκεται ακριβώς απέναντι από τη 'μύτη' της Εύβοιας. Εκεί βρίσκονται και τα απομεινάρια της αρχαίας Ακρόπολης και ο χώρος λόγω των ευρημάτων εκ των ανασκαφών έχει χαρακτηριστεί αρχαιολογικός. Εκτός από τις παραδοσιακές ταβέρνες, τα καφενεία και τον Ορειβατικό Ξενώνα ή Καταφύγιο που μπορεί να επισκεφτεί κανείς, ακόμα και μια βόλτα κατά μήκος του χωριού προσφέρει μια θέα που κόβει την ανάσα.

Τ.Κ. Καλλιδρόμου

Πρόκειται για ένα ωραίο χωριό της Λοκρίδας, νότια του Μώλου, με θέα στο Μαλιακό Κόλπο και με σύγχρονα κτίσματα. Το όνομά του παλιά ήταν Ρετζέρι κατά την τουρκοκρατία και πήρε το σημερινό του όνομα από το βουνό Καλλιδρόμο. Την πρωτομαγιά οι κάτοικοι μαζεύονται στις «πουρνάρες». Μερικές πελεκητές βρύσες διατηρούνται ακόμη. Στην τοποθεσία «Χαβούζι» δημιουργήθηκαν σταλακτίτες από τη συνεχή ροή του νερού, ενώ σε κάποιο σημείο, κοντά στον οικισμό υπάρχει μικρός καταρράκτης ύψους 20 περίπου μέτρων.

Τ.Κ. Κόμνηνας

Ιστορικής ονομασίας χωριό από τους Βυζαντινούς Κομνηνούς Αυτοκράτορες. Η Άννα Κομνηνή είχε χτίσει μοναστήρι στη θέση του Αη Γιάννη Κομνηνής-Ρεγγινίου. Ξεχωριστό και για το γνωστό Μπουρβάρι, έναν δρόμο γεμάτο πλατάνια και κισσό, όπου το νερό τρέχει ασταμάτητα.

Οικισμός Καραβίδα

Οικισμός που βρίσκεται ΒΔ της Μενδενίτσας με κατοίκους που ασχολούνται με την γεωργία και τη δενδροκομία. Εντυπωσιάζει το δάσος της πεδινής πεύκης, το φαράγγι του Λατζορέματος, ενώ από το ύψωμα του Προφήτη Ηλία απενίζει κανείς την πανοραμική θέα προς όλο το Μαλιακό Κόλπο.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Τ.Κ. Μενδερίτσας

Η θέση του καλά διατηρημένου ενετικού οχυρού της Μενδερίτσας (ή Βουδονίτσας) ταυτίστηκε με την αρχαία πόλη Φαρύγαι -αποικία των Αργείων, γνωστή για τη λατρεία της Φαρυγαίας Ήρας- ή με την αρχαία Νίκαια. Στο μεσαιωνικό κάστρο (13ος αι.) χρησιμοποιήθηκαν ως οικοδομικό υλικό τμήματα του τείχους των κλασικών και ελληνιστικών χρόνων. Παραδοσιακό πετρόχτιστο και πανέμορφο χωριό με ιστορικό κάστρο από την εποχή της Ενετοκρατίας. Στην πλατεία του, ένοιωσε ο περιηγητής Muller ότι βρίσκεται στο μπαλκόνι του Μαλιακού. Εκεί δεσπόζει και ο υπεραιωνόβιος πλάτανός της όπου γίνονταν το Τούρκικο παζάρι.

Τ.Κ. Σκάρφειας

Τον 5ο αι. ήταν σημαντικό λιμάνι, κέντρο αποθήκευσης δημητριακών και έδρα επισκοπής. Τον 6ο αι. υπήρξε το κύριο λιμάνι της Πενταπόλεως. Σημαντικές καταστροφές υπέστη από το σεισμό του 551. Στις πλαγιές του λόφου της ακρόπολης υπάρχουν λείψανα οικισμού με φάσεις από την παλαιοχριστιανική περίοδο και κεραμική ίδιας εποχής. Μετονομασία του παλαιού χωριού Αντερη ή Αντερα ή Αντιρρα. Στη Σκάρφεια εδώ και πολλά χρόνια υπάρχει ο γνωστός Φάρος «Χιλιομίλι» (απέχει χίλια μίλια από την Κωνσταντινούπολη), έχοντας δημιουργηθεί από την ένωση του βοάγριου ποταμού ή Πλατανιά με το Λιαπατόρεμα. Πρόκειται για το σημείο όπου σύμφωνα με τις μελέτες θα ξεκινούσε η ζεύξη του Μαλιακού Κόλπου.

**Δ. Ε. Αγίου Κωνσταντίνου**

Η σημερινή κωμόπολη του Αγίου Κων/νου, είναι κτισμένη στη θέση όπου βρισκόταν κατά την αρχαιότητα ο Δαφνούνας, τελευταία δυτική πόλη της χώρας των Οπουντίων Λοκρών. Από το 1960 που κατασκευάστηκε η εθνική οδός Αθηνών - Θεσσαλονίκης, ο Άγιος Κωνσταντίνος εξελίχθηκε σε μια από τις πιο πλούσιες κωμοπόλεις της Ελλάδας. Από τότε, την επισκέπτονται χιλιάδες τουρίστες κατά την καλοκαιρινή περίοδο. Η γραφική πλατεία του Αγίου Νικολάου με το υπαίθριο θέατρο και τα αιωνόβια πλατάνια, ο υδροβιότοπος της περιοχής "Βρωμολίμνης", η παλαιά εκκλησία του Αγίου Κωνσταντίνου με βυζαντινά ψηφιδωτά, ο Άγιος Ταξίαρχης της Αγναντης και το θέρετρο του Λογγού (για κολύμπι και ψάρεμα) αποτελούν τα κυριότερα αξιοθέατα αυτής της περιοχής.

Λιχαδονίσια

Απέναντι από τα Καμένα Βούρλα προς την Πλευρά της Εύβοιας βρίσκεται μια ομάδα μικρών ακατοίκητων νησιών. Τα Λιχαδονίσια είναι προσβάσιμα με σκάφος και βάρκες και διαθέτουν όμορφες παραλίες.

**Δ. Ε. Καμένων Βούρλων**

Οι ιαματικές πηγές των Καμένων Βούρλων έγιναν γνωστές περί το 1926, στο μεσοπόλεμο, όταν ο χημικός Μιχαήλ Περγέσης ανακάλυψε ότι η περιεκτικότητα αυτών σε ραδόνιο είναι μοναδική και ανώτερη αντίστοιχων ευρωπαϊκών πηγών προσδιορίζοντας έτσι την μεγάλη ευεργετικότητά τους στον άνθρωπο. Έτσι στη δεκαετία του 1930, περίπου δέκα χρόνια μετά, άρχισε η αξιοποίησή τους και στη πόλη να χτίζονται τα πρώτα σύγχρονα ξενοδοχεία. Μεταπολεμικά τα Καμένα Βούρλα απέκτησαν πολύ μεγάλη φήμη προσελκύνοντας προσωπικότητες απ' όλο τον κόσμο.

Τ.Κ. Ρεγγινίου

Απέχει 8 χλμ από τα Καμένα Βούρλα. Χτισμένο μέσα σε μια καταπράσινη φύση το Ρεγγίνι είναι ένα από τα ομορφότερα χωριά του Νομού.

Οικισμός Καρυάς

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Από τα ομορφότερα ορεινά χωριά της περιοχής χτισμένο σε καταπράσινο τοπίο.

**Πολιτισμός**

Ο Δήμος Μώλου – Αγίου Κων/νου είναι ένας Δήμος με ιστορία την οποία εκφράζουν τα διάφορα μνημεία, οι εκκλησίες και οι αξιόλογες τοποθεσίες.

Δημοτική Ενότητα Μώλου

Η δημοτική ενότητα Μώλου αποτελείται από ένα σύνολο εννέα (9) πρώην κοινοτήτων, όπως προήλθε από το πρόγραμμα συνενώσεων Ιωάννης Καποδίστριας. Διοικητικά ανήκει στο Νομό Φθιώτιδας, της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας και βρίσκεται επί της εθνικής οδού Αθηνών-Θεσσαλονίκης, απέχει δε από την Αθήνα περίπου 150χιλ. και την Λαμία ,πρωτεύουσα του Νομού Φθιώτιδας 22χιλ. Η δημοτική ενότητα Μώλου προήλθε από την μετονομασία του Δήμου Θερμοπυλών.

Σε απόσταση 3-4χιλ. βρίσκεται το άγαλμα του Λεωνίδα Σπαρτιάτη γνωστό από την ιστορική και ηρωική μάχη των Θερμοπύλων. Από παλαιά η δημοτική ενότητα Μώλου δέχονταν έντονη πίεση στο περιβάλλον λόγω της Εθνικής οδού αλλά και των προσχώσεων του Σπερχειού ποταμού, Κύριου τροφοδότη του Μαλιακού κόλπου. Στην ιστορική διαδρομή η ζωή των κατοίκων της δημοτικής ενότητας Μώλου ήταν συνυφασμένη με το Κάστρο της Μενδενίτσας και τις παραλίες τους όπως διαμορφώθηκαν από παλαιότερων ετών από τα παλιρροϊκά κύματα καθώς και με το Κάστρο της Ανάβρας.

Δημοτική Ενότητα Αγίου Κωνσταντίνου

Σε στενή παραλιακή λωρίδα και στους πρόποδες της κατακορύφως σχεδόν υψομένης Κνημίδας (Σπαρτιά – Ταράτσα) είναι χτισμένη η κωμόπολη Άγιος Κωνσταντίνος. Οι απέραντοι ελαιώνες προς το Λογγό και της παρυφής της ( νότιες και νοτιοδυτικές ), τα πευκοδάση της στις πλαγιές του βουνού οι απότομες λαγκαδιές, με το ρέμα που κατεβαίνει ορμητικό από την Ταράτσα – Καρδάκι και διασχίζει τον οικισμό και η καταγάλανη θάλασσα, που απλώνεται μέχρι την Εύβοια, συνθέτουν την φυσική ομορφιά του Αγίου Κωνσταντίνου.

Στην ίδια περίπου θέση, όπως προαναφέρθηκε, υπήρχε ο Δαφνούς, λιμάνι των Φωκίων μέχρι τα μέσα του 4ου π.Χ. αιώνα και αργότερα των Επικνημιδίων Λοκρών. Ο Στράβων μας πληροφορεί ότι το Δαφνούντα κατέστρεψε μεγάλος σεισμός, που προκάλεσε και παλιρροϊκό κύμα, με αποτέλεσμα να ολοκληρωθεί η καταστροφή. Σύμφωνα με μαρτυρία του Ομήρου υπήρχε στο Δαφνούντα μνημείο, που ονομαζόταν Σχεδεΐον. Αυτό θεωρούνταν τάφος του ηγέτη των Φωκίων Σχεδίου, ο οποίος ηγούμενος «τεσσαράκοντα μελαίνων νηών» , δηλαδή σαράντα μαυροκάραβων, έλαβε μέρος στον Τρωϊκό πόλεμο με συναρχηγό τον Επίστροφο και πολεμώντας τους Τρώες, σκοτώθηκε από τον Έκτορα (ΟΜΗΡΟΥ, Ιλιάδα Β , 517-525 και Ρ , 306). Αφετηρία του μακρινού του ταξιδιού ήταν το λιμάνι του Δαφνούντος. Ο Δαφνούς, λόγω της γεωγραφικής και στρατηγικής θέσης του, εξακολουθούσε να ακμάζει τόσο κατά την ελληνιστική εποχή όσο και κατά την ρωμαϊκή εποχή. Στα νεώτερα χρόνια αναφέρονται οι οικισμοί Βορλοβός, Βλογιά και Νεοχώρι. Οι κάτοικοι τόσο του Βορλοβού όσο και του Νεοχωρίου εγκαταστάθηκαν, μετά την επανάσταση του 1821, στη θέση Γράδος, όπου ήρθαν και κατοίκησαν και κάτοικοι των γειτονικών χωριών. Σύμφωνα με το βασιλικό διάταγμα της 25.6.1843 (ΦΕΚ 24/27-7-1843) σε όσες οικογένειες εγκαταστάθηκαν στο Γράδο παραχωρήθηκε δωρεάν ένα στρέμμα «δια να χρησιμεύσει εις οικίαν και κήπον. Εκτός τούτου και ένα βασιλικόν στρέμμα γής θέλει

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

δοθή κατ' εκτίμησιν δια καλλιέργειαν και κτηνοτροφίαν». Τον επόμενο χρόνο (1844), με το βασιλικό διάταγμα της 12-6-1844 (ΦΕΚ 22/15-6-1844), «η υπό των κατοίκων Βορλοβού ανεγερθείσα κώμη εις θέσιν Γράδου ονομάζεται Μέγας Κωνσταντίνος». (Βλ. Π. Τσώνη : « Ο Νομός Φθιώτιδας » , σ.192 , 1983). Πήρε δηλαδή το όνομα του μοναστηρίου που υπήρχε εκεί. Όσο για τους κατοίκους της Βλογιάς πληροφορούμαστε ότι αυτοί εγκαταστάθηκαν νοτιότερα και με το β.δ. 1/13-9-1840 ενώθηκαν με το Λογγό.

Το καινούριο χωριό Μέγας Κωνσταντίνος (1844) υπαγόταν, από το 1836 μέχρι το 1911, στο Δήμο Δαφνησίων με έδρα τις Λιβανάτες, που είχαν αρχικά 126 σπίτια και 590 κατοίκους. Όπως μαθαίνουμε από το βιβλίο του Ιακώβου Ραγκαβή, που εκδόθηκε το 1853, ο Μέγας Κωνσταντίνος είχε τότε 26 σπίτια και 189 κατοίκους. Ήταν το μεγαλύτερο χωριό του Δήμου Δαφνησίων, αν λάβουμε υπόψη μας ότι η Αγνάντη είχε 11 σπίτια και 50 κατοίκους, το Καλαμάκι 20 σπίτια και 97 κατοίκους, η Αρκίτσα 32 σπίτια και 135 κατοίκους, το Μελιδόνι 10 σπίτια και 59 κατοίκους, ο Λογγός 8 σπίτια και 42 κατοίκους, το Ταχταλί 20 σπίτια και 97 κατοίκους, (ενώ το 1570 είχε 32 σπίτια και 150 κατοίκους), το Γουλέμι είχε 32 σπίτια και 118 κατοίκους. Το όνομα Μέγας Κωνσταντίνος διατηρήθηκε από το 1844 μέχρι το 1911. Το επόμενο έτος αποτέλεσε ξεχωριστή κοινότητα μαζί με το Λογγό με τον τίτλο « Κοινότης Αγίου Κωνσταντίνου » . Ας σημειωθεί ότι ο Λογγός αγωνιζόταν χρόνια να χειραφετηθεί , αλλά προσέκρουε στην αντίδραση της κοινότητας Αγίου Κωνσταντίνου . Κάποια στιγμή κατάφερε να αποτελέσει κοινότητα ξεχωριστή , σύμφωνα με το β. διάταγμα 854/1966 (ΦΕΚ 220 , τ. Α' ) , με τίτλο « Κοινότης Λογγού » . Δεν πρόλαβε όμως να χαρεί την ανεξαρτησία του. Κι αυτό γιατί ένα χρόνο μετά έγινε δικτατορία και στις 18-11-1967 με τον αναγκαστικό νόμο 190/1967 (ΦΕΚ 20 , τ. Α' , της 18-11-67 ) η Κοινότης Λογγού καταργήθηκε. ο έτος 1994 οι Κοινότητες Αγνάντης και Αγίου Κωνσταντίνου ενώθηκαν εθελουσίως και έκτοτε αποτελούν ενιαίο δήμο. Μέσα στον οικισμό της κωμοπόλεως υπήρχε μοναστήρι του Μεγάλου Κωνσταντίνου και Ελένης. Ήταν μετόχιο της Μονής Αγίου Γεωργίου Μαλεσίνας. Το καθολικό του μετοχίου ήταν κτισμένο επάνω σε παλαιότερη εκκλησία των βυζαντινών χρόνων και ολόκληρος ο χώρος υπό το έδαφος φύλαξε στην αγκαλιά του λείψανα ελληνιστικών και ρωμαϊκών χρόνων .

Δημοτική Ενότητα Καμμένων Βούρλων

Σε απόσταση 180 χλμ. από την Αθήνα και 40 χλμ. από τη Λαμία στο κέντρο του Νομού Φθιώτιδος βρίσκονται τα Καμένα Βούρλα. Είναι το μεγαλύτερο και το πληρέστερο θέρετρο, όχι μόνο της Φθιώτιδας αλλά και ολόκληρης της Κεντρικής Ελλάδας. Βρίσκονται στο νοτιοανατολικό άκρο του Μαλιακού Κόλπου και σε πολύ μικρή απόσταση λίγων ναυτικών μιλίων από την Εύβοια.

Κτισμένα στην περιοχή του αρχαίου Θρονίου των Λοκρών, κατά μήκος της παραλίας, που σχηματίζεται από δύο μικρούς κόλπους και κάτω από το καταπράσινο και βραχώδες όρος Κνημής, το οποίο υψώνεται σε απόσταση μόλις 300 μέτρων από τη θάλασσα. Το βουνό Κνημής είναι καταπράσινο, καλυμμένο κυρίως από πεύκα και οξιές και άγριους θάμνους. Υψώνεται στα 700 μέτρα περιμετρικά των Καμμένων Βούρλων. Είναι βραχώδες και με απότομες πλαγιές του. Στη θάλασσα υπάρχουν κάποιοι μικροί νησιωτικοί σχηματισμοί. Είναι οι νήσοι Λιχάδες και η Στρογγυλή ή τα Λιχαδονήσια σε απόσταση μόλις 10 ναυτικών μιλίων από τα Καμένα Βούρλα. Ο μύθος λέει πως ο Λίχας, γίγαντας της μυθολογίας, πάλευε με τον Ηρακλή, γιό του Δία, και ο Ηρακλής τον νίκησε και τον σκόρπισε στην θάλασσα. Το σώμα του είναι οι Λιχάδες και το κεφάλι του είναι η νήσος Στρογγυλή. Στην πραγματικότητα πρόκειται

για πανέμορφους σχηματισμούς με καταπράσινα νερά και πολλές μικρές παραλίες με χρυσή άμμο.

### ► Ιστορικές Τοποθεσίες

#### Κάστρο Μενδενίσσας

Το Κάστρο της Μενδενίσσας ή Βοδονίσσας βρίσκεται στη βόρεια πλευρά του όρους Καλίδρομο, στην κορυφή ενός λόφου που δεσπόζει στο στρατηγικής σημασίας πέρασμα της "Κλεισούρας", η οποία συνδέει τις Θερμοπύλες με την Αμφίκλεια. Λόγω της πανοραμικής του θέας, το ύψωμα επιτρέπει τον έλεγχο του Μαλιακού και του βορείου Ευβοϊκού κόλπου. Το Κάστρο της Μενδενίσσας ανεγέρθηκε κατά την ίδρυση της Μαρκιωνίας της Βοδονίσσας από τον Λομβαρδό ιππότη Guido Pallavicini στα 1204. Θεμελιώθηκε πάνω στα ερείπια του εξωτερικού οχυρωματικού περιβόλου της αρχαίας πόλης των Αυγείων ή Φορυγών που διαδέχτηκε την ομηρική Τάρφη. Εντάσσεται σε μια σειρά οχυρωματικών έργων που κατασκεύασαν οι Φράγκοι στη Στερεά Ελλάδα με σκοπό την παρεμπόδιση της επέκτασης του Δεσποτάτου της Ηπείρου. Το κάστρο κατελήφθη από τους Τούρκους το 1414.

Το κάστρο αποτελείται από δυο σχεδόν ομόκεντρους περιβόλους και έναν προμαχώνα. Ο εξωτερικός περίβολος, πάχους 1,40 - 2,00 μ., που έχει καταρρεύσει κατά το μεγαλύτερο τμήμα του, εδράζεται στα ερείπια των τειχών της αρχαίας πόλης των Φαρυγών ή της Τάρφης και ενισχύεται με τετράγωνους πύργους. Η πύλη βρισκόταν πιθανότατα στη νότια πλευρά.

Ο προμαχώνας βρίσκεται ανάμεσα στους δυο περιβόλους και κτίστηκε για να ενισχύσει το νότιο τμήμα του εσωτερικού περιβόλου. Στο δυτικό του άκρο υπάρχει τραπεζίσχημο κτίσμα, πιθανόν δεξαμενή. Ο εσωτερικός περίβολος, που καταλαμβάνει τη θέση της ακρόπολης της αρχαίας πόλης, διαιρείται σε δυο τμήματα με έναν διαχωριστικό τοίχο που ενισχύεται με πύργο. Το εξωτερικό τμήμα αυτού του περιβόλου διατηρείται μόλις μέχρι την επιφάνεια του εδάφους. Η πρόσβαση στο εσωτερικό τμήμα του περιβόλου, που αποτελεί και το καλύτερα διατηρημένο τμήμα του κάστρου, γίνεται από μία πύλη που ανοίγεται στον διαχωριστικό τοίχο δυτικά του πύργου. Το εσωτερικό αυτό τμήμα ενισχύεται από προμαχώνα στη βόρεια πλευρά και από τετράγωνο πύργο στη βορειοανατολική. Στο εσωτερικό του υπάρχουν ερείπια κτηρίων και δεξαμενές.

Η τοιχοποιία του κάστρου αποτελείται από αμιγώς αρχαία τμήματα, καθώς και από τμήματα αργολιθοδομής με ενδιάμεσες πλίνθους και συνδετικό κονίαμα, ενίοτε με ενσωματωμένο αρχαίο υλικό σε δεύτερη χρήση.

#### Κάστρο Ανάβρας

Το κάστρο έχει περιγραφεί διεξοδικά από ξένους μελετητές. Το κάστρο είχε δυο ομόκεντρες γραμμές τειχών (περιβόλους). Ο 1ος (εξωτερικός) έχει περίμετρο 750 μ. και εκτείνεται από ΝΑ προς ΒΔ. Σύμφωνα με μελετητές πρέπει να συμπίπτει με το αρχαίο τείχος, του οποίου διατηρείται σε κάποια σημεία (δυτικά και βόρεια) η θεμελίωση και αρκετές σειρές ισοδομικών λίθων. Στην ανατολική πλευρά (βλέπει σε λιβάδι), έχει εξαφανιστεί τελείως. Ερείπια των πύργων του περιβόλου αυτού διατηρούνται ακόμη.

Πλησιάζοντας στο 2ο περίβολο, συναντάμε πρώτα ένα προμαχώνα μήκους 20 μ. κι έπειτα τον ίδιο τον περίβολο (Π2). Δεν υπάρχουν πια ίχνη της πύλης. Ο 2ος περίβολος χωρίζεται σε δύο μέρη από ένα ισχυρό μεσότοιχο με μεγάλο πύργο και πύλη. Η πύλη αυτή έχει ελαφρά τριγωνικό σχήμα και φτιάχτηκε από ένα μονοκόμματο πέτρινο υπέρθυρο και δύο ανάλογους παραστάτες (πλευρές). Τα λίθινα



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

αυτά τμήματα θεωρούνται αρχαίας προέλευσης. Και στον ίδιο τον πύργο έχει χρησιμοποιηθεί αρχαίο υλικό καθώς και τούβλα (το τελευταίο στοιχείο δείχνει αναμφισβήτητη βυζαντινή προέλευση ή επίδραση).

Περνώντας την πύλη αυτή, μπαίνουμε στο 2ο διαμέρισμα του δεύτερου περιβόλου που ήταν και ο χώρος ύστατης άμυνας. Εδώ το τείχος σώζεται σε μεγαλύτερο ύψος, ενώ στον εσωτερικό χώρο βρίσκονται δύο υπόγειες κατασκευές, πιθανώτατα δεξαμενές ή αποθήκες. Η μία, μάλιστα, έχει δύο χώρους. Ο Miller αναφέρει την ύπαρξη φραγκικού παρεκκλησιού, ενώ ο Παραδείσης και κτίρια στρατώνες.

Βασιλικά Ρεγγινίου

Στην είσοδο του Οροπεδίου υψώνεται αναμνηστική μαρμάρινη στήλη προς τιμήν των Ελλήνων που σκοτώθηκαν κατά την περίφημη μάχη των Βασιλικών, στις 26 Αυγούστου 1821. Τούρκικη στρατιά, με αρχηγό τον σερασκέρη (αρχιστράτηγο) Μπεϋράμ Πασά, θέλησε να περάσει από τα Βασιλικά, για να φτάσει στη Πελοπόννησο και να λύσει την πολιορκία της Τριπολιτσάς. Οι οπλαρχηγοί όμως της Ρούμελης, Γιάννης Δυοβουνιώτης, Γιάννης Γκούρας, Νάκος Πανουργιάς, Παπαντρέας, Μόρης, Κομνάς Τράκας, κ.α. με 2000 επαναστάτες, έφραξαν το δρόμο των 8000 Τούρκων, πεζών και ιππέων, και τους προξένησαν μεγάλη καταστροφή. Έτσι κατόρθωσαν να ανακόψουν την προέλαση του Μπεϋράμ Πασά και να δώσουν χρόνο στους Μοραίτες οπλαρχηγούς Κολοκοτρώνη κ.α. να εκπορθήσουν την Τρίπολη και να εδραιώσουν την επανάσταση στη Πελοπόννησο

► **Μνημεία – Αρχαιολογικοί Χώροι**

Πλατεία Αγίου Κωνσταντίνου: γύρω από το σύγχρονο ναό έχουν εντοπιστεί παλαιοχριστιανική βασιλική (στα ΒΔ) και υστερορωμαϊκό ή παλαιοχριστιανικό λουτρό (στα ΝΔ), τμήμα του οποίου στεγάζεται στον λιθόκτιστο οικίσκο. Με βάση τα υπάρχοντα δεδομένα, η πλατεία του Αγίου Κωνσταντίνου αποτελεί αρχαιολογικό χώρο σε όλη την έκτασή της.

Παλαιοχριστιανικό λουτρό: βρίσκεται λίγες δεκάδες μέτρα βόρεια του Αγίου Νικολάου. Μέρος του ανασκάφηκε το 2006.

Κτιριακά λείψανα βυζαντινών χρόνων: βρίσκονται στη θέση Μπόκλωνα, δυτικά της Άγναντης.

Αρχαιολογικός χώρος Δαφνούντα: βρίσκεται στη θέση «Αϊσώματα» στη Δ.Ε. Αγίου Κωνσταντίνου.

Αρχαιολογικός χώρος Ταχταλί: βρίσκεται στη Δ.Ε. Αγίου Κωνσταντίνου.

► **Ιεροί Ναοί – Μονές**Ι. Μ. Μεταμόρφωσης του Σωτήρος

Γνωστό και με τις παραλλαγές "Μοναστήρι της Καρυάς" της " Αγίας" η " Αγία Σωτήρα" το όμορφο αυτό Μοναστήρι βρίσκεται 4 χιλιόμετρα πάνω από την λουτρόπολη των Καμένων Βούρλων σε υψόμετρο 310 μ. μέσα σ' ένα όμορφο φυσικό περιβάλλον με μια εξαιρετική θέα. Η αρχική ίδρυση της Μονής πρέπει να έγινε περί τον 7ο μ.Χ. αιώνα χωρίς αυτό να θεμελιώνεται επιστημονικά. Το καθολικό ανάγεται στον 11ο με 12ο αιώνα. Αρχικά ήταν ρυθμού Βασιλικής με τρούλο τον οποίο κατέστρεψε δια κανονιοβολισμού Τούρκος αξιωματούχος. Η κατάρρευση της οροφής το 1600 περίπου, επισκευάστηκε σε σαμαροσκεπή τρίκλιτη βασιλική. Για την

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

τοιχοδομία έχουν χρησιμοποιηθεί λίθοι μεγάλων διαστάσεων από κτίσματα παλαιότερων χρόνων του 5ου ή 4ου π.Χ. αιώνας, ενώ θραύσματα από αρχαίες κολώνες και άλλα, βρίσκονται συγκεντρωμένα νοτίως του καθολικού.

Μεταξύ των ετών 1725 ή 1736 έως 1757 έγινε η υφιστάμενη μέχρι σήμερα αγιογράφηση του Καθολικού, από ανώνυμο αγιογράφο. Πριν από αυτή υπήρχε άλλη πού κατεστράφη, η επίχριση. Και αυτή που διασώζεται έχει υποστεί πολλές φθορές και αλλοιώσεις. Επάνω από την είσοδο υπάρχει η εξής επιγραφή:

*"ΑΝΙΣΤΟΡΗΘΗ Ο ΘΕΙΟΣ ΚΑΙ ΠΑΝΣΕΠΤΟΣ ΝΑΟΣ ΤΗΣ ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΕΩΣ ΤΟΥ ΚΥΡΙΟΥ ΗΜΩΝ ΙΗΣΟΥ ΧΡΙΣΤΟΥ ΑΡΧΙΕΡΑΤΕΥΟΝΤΟΣ ΤΟΥ ΘΕΟΦΙΛΕΣΤΑΤΟΥ ΕΠΙΣΚΟΠΟΥ ΑΓΙΟΥ ΜΕΝΔΕΝΙΤΣΗΣ ΚΥΡΙΟΥ ΚΥΡΙΟΥ ΓΡΗΓΟΡΙΟΥ ΔΙΑ ΣΥΝΔΡΟΜΗΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΟΥ ΤΟΥ ΠΑΝΟΣΙΩΤΑΤΟΥ ΑΓΙΟΥ ΚΑΘΗΓΟΥΜΕΝΟΥ ΚΥΡΟΥ ΑΡΣΕΝΙΟΥ ΕΝ ΕΤΕΙ ΑΨΝΖ (1757) ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ 15".*

Φυλάσσονται πολλά κειμήλια και φορητές εικόνες. Στη διάρκεια της Τουρκοκρατίας προσέφερε σπουδαίες υπηρεσίες στους χριστιανούς και στους αγωνιστές της επανάστασης. Το 1833 διαλύθηκε. Στα χρόνια της Κατοχής ήταν καταφύγιο των κατοίκων. Ανασυστάθηκε το 1964 και το 1975 έγινε επίσημη ανακαίνιση. Οι άοκνες προσπάθειες της αδελφότητας και οι δωρεές το κατέστησαν από κτιριακής απόψεως ένα νοικοκυρεμένο σύνολο. Γιορτάζει την 6η Αυγούστου.

Ιερός Ναός Αγίου Νικολάου: βρίσκεται στα ΝΔ του Αγίου Κωνσταντίνου και καταλαμβάνει τη θέση παλαιότερου μνημείου.

Ιερός Ναός Αγίου Ιωάννη στο Λογγό: βρίσκεται δίπλα στην κοίτη του χειμάρρου Ξηριά. Μικρός τοιχογραφημένος μεταβυζαντινός ναός, που έχει πιθανότατα οικοδομηθεί στη θέση παλαιοχριστιανικής βασιλικής.

Ιερός Ναός Ταξιάρχη: βρίσκεται 3 χλμ. Νότια του χωριού Άγναντη. Ερηπωμένος ναός 12<sup>ου</sup> αιώνα, από τον οποίο προέρχεται σημαντικό μαρμάρινο τέμπλο.

#### Ιερό Ησυχαστήριο Οσίου Γρηγορίου Στρογγυλής

Στο βόρειο Ευβοϊκό κόλπο απέναντι από την Ιερά Μονή της Μεταμορφώσεως Καμένων Βούρλων στο ακατοίκητο νησί Στρογγυλή υπάρχουν τα ερείπια του ησυχαστηρίου του Οσίου Γρηγορίου του Μυροβλήτου που έζησε τον 11ο αιώνα και ετάφη εντός του Ιερού Ναού. Στο κτιριακό συγκρότημα διακρίνονται σήμερα ο Ναός της Παναγίας, ο τάφος του Οσίου Γρηγορίου, τα κελιά, η είσοδος, τα πελώρια τείχη και αλλά προσκτίσματα. Γύρω από τα ερείπια του ησυχαστηρίου υπάρχει πλήθος θραυσμάτων κεράμων, ογκόλιθοι και πολλοί πωρόλιθοι από τα κτίρια του ησυχαστηρίου. Το μνημείο χρήζει ιδιαίτερου ενδιαφέροντος.

#### ► Μουσική

Στη Δ.Ε. Μώλου λειτουργεί Ωδείο, το οποίο συγχωνεύτηκε με τον Αθλητικό Οργανισμό Δήμου Μώλου, τον Αθλητικό Οργανισμό Δήμου Καμένων Βούρλων και το Θρόνιο Πολιτιστικό Κέντρο Δήμου Καμένων Βούρλων με την επωνυμία «Οργανισμός Παιδείας, Πολιτισμού & Αθλητισμού Δήμου Μώλου – Αγ. Κων/νου».

#### ► Εκδηλώσεις

##### Δ.Ε. Μώλου

Ο συνδυασμός θάλασσας και βουνού, η απέραντη θέα του Μαλιακού και της Εύβοιας από τις αμφιθεατρικές θέσεις των ορεινών οικισμών αλλά και η παραθαλάσσια

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

περιοχή με τις ακρογιαλιές, συνθέτουν τη μοναδικότητα αυτής της περιοχής που είναι προικισμένη με σημαντικότερα ιστορικά μνημεία.

Το δάσος Καλλιδρόμου είναι απρόσμενης ομορφιάς και μοναδικού κάλλους, γεμάτο από βελανιδιές, κέδρα, μαύρα πεύκα και θαλασσινά πεύκα (καραβίδια), με την όμορφη λίμνη στο οροπέδιο της Σουβάλας, τα πλούσια βοσκοτόπια και την απίστευτη ποικιλία βοτάνων και αρωματικών φυτών στις πλατανοσκέπαστες ρεματιές του. Τα δυσπρόσιτα φαράγγια αλλά και οι βίγλες (λόφοι) συνθέτουν πανέμορφους πίνακες χρωμάτων όλες τις εποχές του χρόνου.

Η Μενδενίτσα είναι ένα γραφικότατο χωριό χωμένο στο πράσινο του Καλλιδρόμου με απίστευτη θέα και ιδιαίτερο πολιτιστικό χαρακτήρα. Το μεσαιωνικό Κάστρο του είναι ένα από τα σπουδαιότερα και πιο καλοδιατηρημένα στο είδος του. Το διατηρητέο Δημοτικό Σχολείο, ο αιωνόβιος πλάτανος γύρω από τον οποίο συγκεντρώνονται οι παρέες, το ξωκκλήσι του Άι - Θανάση, το μοναστήρι του Αγίου Νικολάου και το γυναικείο μοναστήρι της Αγίας Τριάδας όπου οι μοναχές του ασχολούνται με την αγιογραφία, αποτελούν τα πιο σημαντικά αξιοθέατα αυτού του τόπου.

Εξίσου σημαντικά είναι: η ακρόπολη των Αλπηνών στην Ανάβρα, το φαράγγι του Λατζορέματος και η θέα από το ύψωμα του Προφήτη Ηλία στα Καραβίδια, καθώς και το "Μπουρβάρι", δρόμος με πλατάνια, κισσό και νερά στην Κόμνηνα και στη Σκάρφεια ο γνωστός φάρος "Χιλιομίλι".

### Πολιτιστικές εκδηλώσεις

*Μώλος:* Στις τουριστικές εγκαταστάσεις της παραλίας του Μώλου, πραγματοποιούνται κατά την διάρκεια του καλοκαιριού, μουσικές εκδηλώσεις, θεατρικές παραστάσεις, χοροί, βιβλιοπαρουσιάσεις και εκθέσεις ζωγραφικής και αγγειοπλαστικής.

*Κάστρο Πολιτισμού στη Μενδενίτσα:* Συναυλίες έντεχνου ελληνικού τραγουδιού, Θέατρο, βραδιές παράδοσης και βραδιές ποίησης. Γίνονται εκθέσεις επιτραπέζιου οίνου, κεραμικής και ζωγραφικής.

*Καλλιδρόμια:* Αθλητικοί αγώνες.

*Γιορτή των Πυρών:* Διοργανώνεται στο Καλλίδρομο μέσα στο Μάιο, από τον Ορειβατικό Σύλλογο.

Σε όλα τα χωριά διεξάγονται παραδοσιακά πανηγύρια κατά τη διάρκεια του καλοκαιριού.

## **Αθλητισμός**

### Δ.Ε. Μώλου

- Γήπεδο ποδοσφαίρου με χλοοτάπητα.
- Κλειστό Γυμναστήριο (κατά τη φάση συγγραφής του παρόντος κειμένου έχει συνταχθεί μελέτη και αναμένεται χρηματοδότηση για την ολοκλήρωσή του).
- Γήπεδο 5 x 5.
- Γήπεδο ποδοσφαίρου στην Κόμνηνα με φυσικό χλοοτάπητα, περίφραξη, αποδυτήρια, φωτισμό.
- Γήπεδο ποδοσφαίρου στον Άγιο Σεραφείμ.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Δ.Ε. Αγίου Κωνσταντίνου

- Κλειστό Γυμναστήριο.
- Γήπεδο ποδοσφαίρου με φυσικό χλοοτάπητα, περίφραξη, αποδυτήρια, φωτισμό.
- Γήπεδο ποδοσφαίρου στην Αγνάντη.
- Γήπεδο μπάσκετ στο Λογγό.

Δ.Ε. Καμμένων Βούρλων

- Κλειστό Γυμναστήριο.
- Γήπεδο ποδοσφαίρου με φυσικό χλοοτάπητα, περίφραξη, αποδυτήρια, φωτισμό.
- Γήπεδο 5 x 5.

**Μέσα μαζικής επικοινωνίας**

Στην ευρύτερη περιοχή του Δήμου, εκτός από τις αθηναϊκές εφημερίδες, εκδίδονται και κυκλοφορούν σήμερα 14 τοπικές εφημερίδες και 7 περιοδικά. Ανάμεσά τους ξεχωρίζουν οι παλαιότερες, ο «Λαμιακός Τύπος» που πρωτοεκδόθηκε το 1935, ο «Εθνικός Αγών» από το 1946, το «Φως» από το 1963 και η «Πρόοδος» από το 1951.

Όσον αφορά στην τηλεόραση, πέραν των κρατικών και ιδιωτικών σταθμών πανελληνίας εμβέλειας, στην πόλη της Λαμίας λειτουργούν και εκπέμπουν 5 τοπικοί σταθμοί. Σήμερα λειτουργούν επίσης 20 τοπικοί ραδιοφωνικοί σταθμοί γειτονικών δήμων.

**Πολιτιστικοί Σύλλογοι**

Πολιτιστικός & Λαογραφικός Σύλλογος Μώλου

Στην Δ.Ε. του Μώλου το 2008 συστάθηκε Πολιτιστικός & Λαογραφικός Σύλλογος.

Ο Σύλλογος απαρτίζεται από τα παρακάτω χορευτικά τμήματα παραδοσιακών χορών:

- Ανδρών
- Γυναικών
- Παιδιών

Το 2009 διοργανώθηκε το 2ο Φεστιβάλ Παραδοσιακών χορών με τη Συμμετοχή χορευτικών συγκροτημάτων από άλλες περιοχές. Το 2010 έγινε το 3ο Φεστιβάλ Παραδοσιακών χορών.

Μικτή χορωδία Ενηλίκων Μώλου

Το 2007 δημιουργήθηκε η μικτή χορωδία Ενηλίκων με μαέστρο τον κ. Μπαλή Αντώνιο. Το 2009 διοργανώθηκε το 1ο Χορωδιακό Φεστιβάλ με τη συμμετοχή χορωδιών από την υπόλοιπη Ελλάδα. Το 2009 συστάθηκε παιδική χορωδία. Επίσης τον Ιανουάριο του 2010 η μικτή χορωδία Ενηλίκων του Δήμου και η παιδική χορωδία παρουσίασαν αφιέρωμα στον ποιητή της Ρωμιοσύνης Γιάννη Ρίτσο. Τον Απρίλιο του 2010 η μικτή χορωδία Ενηλίκων συμμετείχε σε Φεστιβάλ Χορωδιών στο Δήμο Νέας Μηχανιώνας. Στις 10 Ιουλίου έγινε το 2ο χορωδιακό Φεστιβάλ με συμμετοχή χορωδιών από την υπόλοιπη Ελλάδα στο χώρο της παραλίας.

Σύλλογοι Τοπικών Κοινοτήτων

- Σύλλογος Γυναικών Αγίου Σεραφείμ,

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- Σύλλογος Γυναικών Κόμνηνας,
- Σύλλογος Γυναικών Σκάρφειας,
- Πολιτιστικός Σύλλογος Μενδενίτσας,
- Σύλλογος Καλλιδρομητών,
- Σύλλογος Λιαπατέων.

## 2.1.4 Τοπική Οικονομία και Απασχόληση

### 2.1.4.1 Οικονομικές Επιδόσεις Της Περιοχής

#### Ενδεικτικά Στοιχεία ΑΕΠ σε Επίπεδο Περιφερειακής Ενότητας

Όπως προκύπτει από τα στοιχεία του πίνακα που ακολουθεί, οι βασικοί δείκτες ευημερίας για τη Περιφερειακή Ενότητα Φθιώτιδας είναι παρόμοιοι με τους αντίστοιχους του μέσου όρου της χώρας. Πιο συγκεκριμένα, το κατά κεφαλή ΑΕΠ της Π.Ε. για το έτος 2008, ανήλθε σε 20,9 χιλ. ευρώ, έναντι 21 χιλ. ευρώ που είναι ο μέσος όρος της χώρας (αντιστοιχεί σε 100% περίπου του μέσου όρου της Ελλάδας), κατατάσσοντας τη Περιφερειακή Ενότητα στην 9<sup>η</sup> θέση στο σύνολο των 50 περιφερειακών ενότητων της χώρας.

Λαμβάνοντας υπόψη ότι στοιχεία με όρους ΑΕΠ κατά κεφαλή δεν είναι διαθέσιμα κάτω του επιπέδου της Περιφερειακής Ενότητας και ότι ο Δήμος Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου από πλευράς παραγωγικών δραστηριοτήτων και από πλευράς απασχόλησης και εισοδήματος έχει στοιχεία των μεγεθών της Περιφερειακής Ενότητας, μπορεί να υποστηριχθεί ότι ο κάτοικος του Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου απολαμβάνει ένα ικανοποιητικό εισόδημα ανώτερο του μέσου όρου (μ.ο.) της χώρας.

**Πίνακας 8: Δείκτες ευημερίας Νομού Φθιώτιδας**

Δείκτες Ευημερίας	Π.Ε. Φθιώτιδας	Μέσος Όρος Χώρας	Κατάταξη σε σχέση με τους 52 Νομούς
ΑΕΠ κατά κεφαλή 2008	20,9 χιλ. ευρώ	21,0 χιλ. ευρώ	9

Πηγή: ΕΣΥΕ, 2010

Αναλυτικότερα για το Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν της Περιφερειακής Ενότητας Φθιώτιδας, παρατηρείται διαχρονικά μια συνεχής αυξητική πορεία.

Η ποσοστιαία συνεισφορά του ΑΕΠ της Περιφερειακής Ενότητας Φθιώτιδας στο ΑΕΠ της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας θεωρείται σημαντική αφού κατά μέσο όρο κυμαίνεται στο 20%.

Η ποσοστιαία συνεισφορά του ΑΕΠ της Περιφερειακής Ενότητας Φθιώτιδας στο ΑΕΠ της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας θεωρείται σημαντική αφού κατά μέσο όρο και καθ' όλη τη διάρκεια της δεκαετίας κυμαίνονταν από 17% έως 20%. Η συνολική μεταβολή της ποσοστιαίας συνεισφοράς του ΑΕΠ της Π.Ε. Φθιώτιδας σε επίπεδο Περιφέρειας για την εν λόγω περίοδο αφορά σε αύξηση κατά 3% περίπου.

Η ποσοστιαία συνεισφοράς του ΑΕΠ της Περιφερειακής Ενότητας Φθιώτιδας σε επίπεδο χώρας καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου από 2001 (2,17%) έως το 2008 (2,29%) ήταν σε ίδιο συνεχώς επίπεδο.

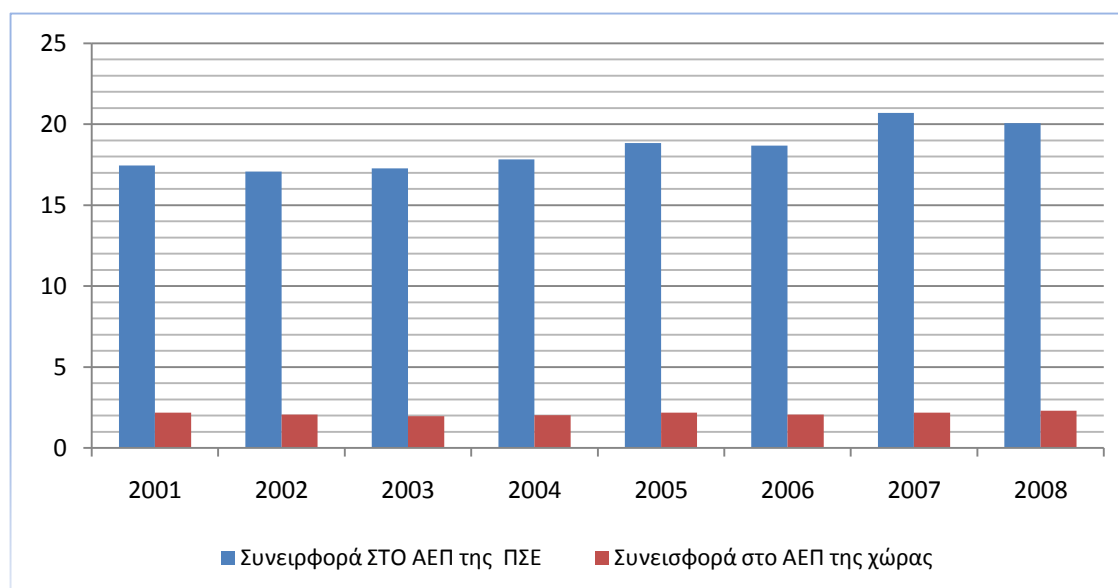
## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Πίνακας 9: Εξέλιξη του Α.Ε.Π. της Περιφερειακής Ενότητας Φθιώτιδας και ποσοστιαία συνεισφορά σε αυτό της Περιφέρειας και της Χώρας.

Α.Ε.Π. σε τρέχουσες τιμές,ευρώ	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Π.Ε. Φθιώτιδας	12.727,00	12.675,00	13.490,00	14.778,00	16.779,00	17.210,00	20.808,00	20.921,00
Περ. Στ.Ελλάδας	72.908,00	74.242,00	78.050,00	82.919,00	89.061,00	92.087,00	100.509,00	104.226,00
Σύνολο χώρας	586.907,00	616.289,00	685.773,00	729.846,00	773.910,00	829.856,00	957.433,00	912.918,00
Συνεισφορά ΑΕΠ Φθιώτιδας στο ΑΕΠ της Π.Σ.Ε. %	17,46%	17,07%	17,28%	17,82%	18,84%	18,69%	20,70%	20,07%
Συνεισφορά ΑΕΠ Φθιώτιδας στο ΑΕΠ της Χώρας. %	2,17%	2,06%	1,97%	2,02%	2,17%	2,07%	2,17%	2,29%

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ, Ιδία Επεξεργασία

Σχήμα 11: Διαχρονική εξέλιξη της συνεισφοράς του ΑΕΠ Π.Ε. Φθιώτιδας στο ΑΕΠ της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας και στο σύνολο της Χώρας



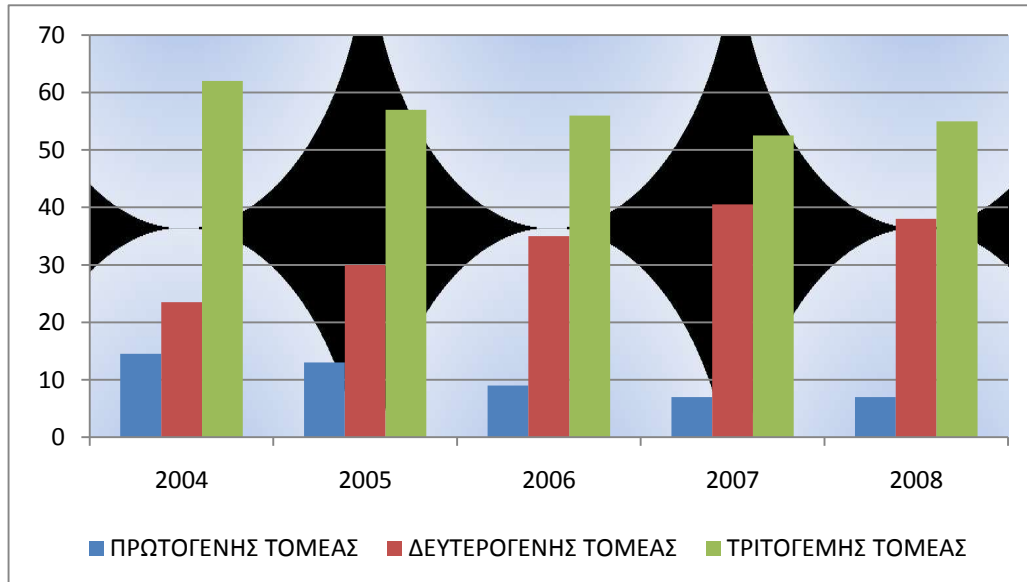
Η ΑΠΑ του Περιφερειακής Ενότητας Φθιώτιδας για τον πρωτογενή τομέα παραγωγής παρουσιάζεται συνεχώς μειούμενη σε όλη τη διάρκεια της περιόδου από το 2005 έως το 2008. Η μεγαλύτερη προστιθέμενη αξία του πρωτογενή τομέα σημειώνεται το έτος 2005 (330 εκατ. Ευρώ) ενώ συνολικά για την εν λόγω περίοδο μειώθηκε κατά -6,2%. Αναφορικά με την ΑΠΑ του δευτερογενή τομέα, αυτή εμφανίζει συνεχώς μια αύξηση από το 2004 που ήταν 24% σε 38% το 2008. Η μέγιστη τιμή ήταν το 2007, με ποσοστό 40% (1.233 εκατ. Ευρώ). Η ΑΠΑ της Π.Ε. Φθιώτιδας για τον τριτογενή τομέα από το 2004 που ήταν στο 62% μειώθηκε σταδιακά φτάνοντας το 2008 σε 55% (3.084 εκατ. Ευρώ).

Σύμφωνα με τα στοιχεία της ΕΣΥΕ για την Π.Ε. Φθιώτιδας, από τη σύγκριση των τομέων παραγωγής για τη περίοδο 2004-2008, συμπεραίνεται ότι το μεγαλύτερο μέρος της ΑΠΑ προέρχεται από τον τριτογενή τομέα. Μάλιστα φαίνεται ότι για την εν λόγω περίοδο, το ποσοστό κατά το οποίο μειώνεται η συνεισφορά των άλλων δύο

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

τομέων παραγωγής στη συνολική ΑΠΑ της Π.Ε. Φθιώτιδας, καλύπτεται από τον τριτογενή τομέα.

**Σχήμα 12: Διαχρονική εξέλιξη ΑΠΑ κατά τομέα παραγωγής Π.Ε. Φθιώτιδας**



#### 2.1.4.2 Οικονομικά Ενεργός Πληθυσμός – Απασχόληση – Ανεργία

##### Οικονομικά ενεργός πληθυσμός

Ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός του Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου της απογραφής της ΕΣΥΕ το έτος 2001 ανήλθε σε 5.636. Παρόλ' αυτά, ο οικονομικά μη ενεργός πληθυσμός, ανέρχεται σε 7.009 και υπερέρχει του οικονομικά ενεργού πληθυσμού κατά 1.373.

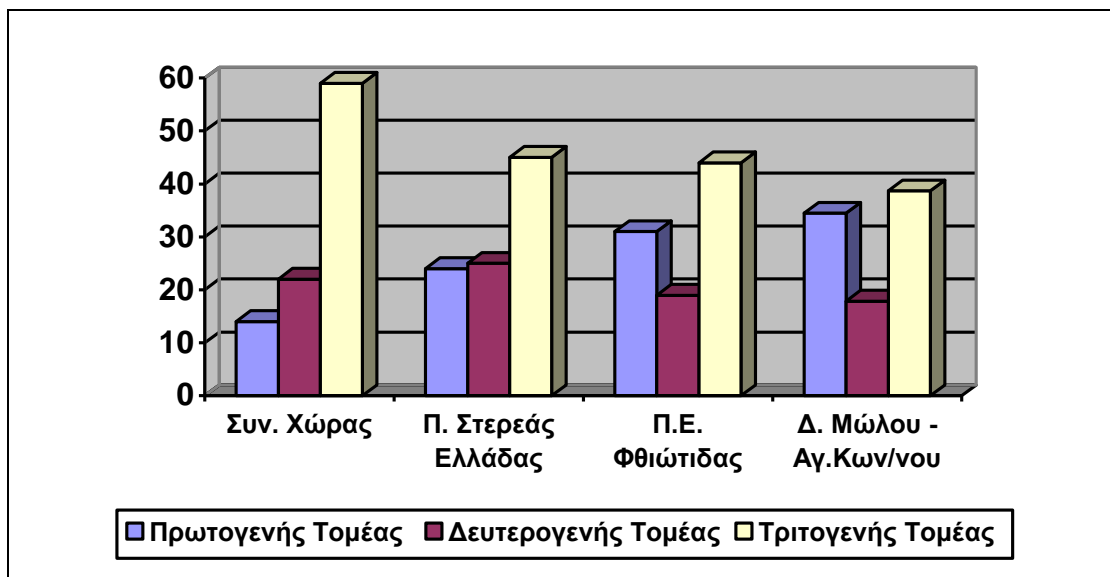
Αναφορικά με τη διάρθρωση του οικονομικά ενεργού πληθυσμού ανά οικονομικό τομέα παραγωγής για το έτος 2001, η τάση που επικρατεί για το Δήμο Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου είναι ίδια με την αντίστοιχη της Περιφερειακής Ενότητας Φθιώτιδας σε σχέση και με τους τρεις τομείς παραγωγής, αλλά διαφέρει κάπως σε με την τάση της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας και της χώρας. Το μεγαλύτερο ποσοστό του οικονομικά ενεργού πληθυσμού εντοπίζεται στον τριτογενή τομέα και ακολούθως στον πρωτογενή και στον δευτερογενή τομέα. Σημειώνεται ότι για το 2001, το ποσοστό του οικονομικά ενεργού πληθυσμού του τριτογενή τομέα του Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου υπολείπεται σε σχέση με τα αντίστοιχα της Περιφερειακής Ενότητας, της Περιφέρειας και της χώρας, ενώ το ποσοστό του οικονομικά ενεργού πληθυσμού του πρωτογενή τομέα υπερτερεί σημαντικά από τα αντίστοιχα της Περιφερειακής Ενότητας, της Περιφέρειας και της χώρας.

Σύμφωνα με τα στοιχεία της απογραφής της ΕΣΥΕ για το έτος 2001 και την κλαδική διάρθρωση του οικονομικά ενεργού πληθυσμού, για το Δήμο Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου διαπιστώνεται ότι το μεγαλύτερο ποσοστό αυτού, εντοπίζεται στον κλάδο της γεωργίας – κτηνοτροφία – θήρα – δασοκομεία, αλιεία (34,1%), στο κλάδο των κατασκευών (11,29), στο κλάδο του χονδρικού και λιανικού εμπορίου, επισκευών αυτοκινήτων, οχημάτων, μοτοσυκλετών και ειδών προσωπικής και οικιακής χρήσης (9,14%) και στον κλάδο των ξενοδοχείων και εστιατορίων (8,70%).

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Η κλαδική διάρθρωση του οικονομικά ενεργού πληθυσμού του Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου φαίνεται ότι συμπίπτει με την αντίστοιχη της Περιφερειακής Ενότητας Φθιώτιδας, και δεν συμπίπτει με αυτή της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας και της χώρας. Για τη Περιφερειακή Ενότητα και την Περιφέρεια υπερτερεί ο κλάδος της γεωργίας, κτηνοτροφίας, θήρας και δασοκομίας και αλιείας, ενώ για το σύνολο της χώρας, ο κλάδος του χονδρικού-λιανικού εμπορίου.

**Σχήμα 13:** Οικονομικά ενεργός πληθυσμός Δ. Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου, Π.Ε. Φθιώτιδας, Περιφέρειας Στ. Ελλάδας και χώρας ανά οικονομικό τομέα παραγωγής



Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 1991-2001, ίδια επεξεργασία



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Πίνακας 10: Κατανομή οικονομικά ενεργού πληθυσμού κατά ομάδες κλάδων οικονομικής δραστηριότητας (2001)

Ομάδες Κλάδων Οικονομικής Δραστηριότητας	Χώρα	%	Περιφέρειας Στ. Ελλάδας	%	Ν. Φθιώπιδας	%	Δ. Μώλου- Αγίου Κωνσταντίνου	%
<b>Σύνολο</b>	<b>4.622.822</b>	<b>100</b>	<b>244.867</b>	<b>100</b>	<b>72.675</b>	<b>100</b>	<b>5.636</b>	<b>100</b>
Γεωργία κτηνοτροφία θήρα και δασοκομία, αλιεία	621.043	13,43	49.563	20,24	19.872	27,34	1.933	34,31
Ορυχεία και λατομεία	12.136	0,26	1.677	0,68	551	0,76	0	0
Μεταποιητικές βιομηχανίες	531.566	11,50	31.024	12,67	5.997	8,25	280	4,97
Παροχή ηλεκτρικού ρεύματος φυσικού αερίου και νερού	38.547	0,83	2.459	1,00	462	0,64	29	0,51
Κατασκευές	376.779	8,15	21.046	8,59	5.594	7,70	636	11,29
Χονδρικό και λιανικό εμπόριο επισκευή αυτοκινήτων οχημάτων μοτοσυκλετών και ειδών προσωπικής και οικιακής χρήσης	643.677	13,92	28.135	11,49	7.253	9,98	515	9,14
Ξενοδοχεία και εστιατόρια	274.381	5,94	11.104	4,53	2.762	3,80	490	8,70
Μεταφορές αποθήκευση και επικοινωνίες	282.555	6,11	13.050	5,33	3.714	5,11	175	3,11
Ενδιάμεσοι χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί, διαχείριση ακίνητης περιουσίας	361.196	7,81	14.034	5,73	4.094	5,63	233	4,14
Δημόσια διοίκηση και άμυνα. Υποχρεωτική κοινωνική ασφάλιση	330.328	7,15	15.948	6,51	5.111	7,03	246	4,37
Εκπαίδευση	258.194	5,59	11.882	4,85	3.976	5,47	172	3,05
Υγεία και κοινωνική μέριμνα	192.522	4,16	7.049	2,88	2.089	2,87	53	0,94
Λοιπές υπηρεσίες	209.220	4,53	7.577	3,09	2.113	2,91	173	3,07
Νέοι, Μη δυνάμενοι να καταταγούν κατά κλάδο	490.678	10,61	30.319	12,38	9.087	12,50	701	12,41

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 2001

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

**Οικονομική Εξειδίκευση**

Ο συντελεστής χωροθέτησης (Location Quotient) μετράει τη σχετική συγκέντρωση ενός κλάδου σε μια περιοχή σε σύγκριση με τη συγκέντρωση απασχόλησης του ίδιου κλάδου σε επίπεδο χώρας. Συντελεστές μεγαλύτεροι της μονάδας υποδηλώνουν σχετική συγκέντρωση ενός κλάδου από τη μέση εθνική δηλ. εξειδίκευση. Κατά συνέπεια κλάδος με εξειδίκευση θεωρείται βασικός ή κλάδος εξαγωγικής βάσης του οποίου το πλεόνασμα της παραγωγής εξάγεται προς την υπόλοιπη χώρα και το εξωτερικό. Η εξειδίκευση της τοπικής οικονομίας της Περιφερειακής Ενότητας γίνεται σαφής από τους συντελεστές χωροθέτησης που παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί. Η οικονομία της περιοχής εμφανίζει μια μικρού βαθμού εξειδίκευση στον κλάδο της γρωργίας κτηνοτροφίας και αλιείας, στον κατασκευαστικό κλάδο και λίγο μικρότερη στους τριτογενείς κλάδους της δημόσιας διοίκησης, υγείας και εκπαίδευσης. Θα πρέπει να διευκρινιστεί ότι οι συντελεστές υπολογίζονται με βάση την απασχόληση στον τόπο κατοικίας (από την απογραφή του πληθυσμού). Έτσι, στις περιπτώσεις που ο τόπος κατοικίας των απασχολούμενων σε ένα κλάδο είναι άλλος από αυτόν της εργασίας τους, οι συντελεστές είναι υποτιμημένοι. Στη περίπτωση της Στερεάς Ελλάδας για παράδειγμα, επειδή παρατηρούνται πολύ έντονες μετακινήσεις κατοικίας-εργασίας απασχολούμενων στη μεταποίηση μεταξύ Αττικής (κατοικία) και όμορων της περιοχών της Στερεάς Ελλάδας, ο αντίστοιχος συντελεστής είναι υποτιμημένος.

**Πίνακας 11: Συντελεστές εξειδίκευσης της τοπικής οικονομίας ανά κλάδο σε επίπεδο Περιφέρειας και Περιφερειακής Ενότητας**

Ομάδες Κλάδων Οικονομικής Δραστηριότητας	Συντελεστές Εξειδίκευσης	
	Περιφέρεια Στ. Ελλάδας	Π.Ε. Φθιώτιδας
Γεωργία κτηνοτροφία θήρα και δασοκομία, αλιεία	1,51	2,04
Ορυχεία και λατομεία	2,61	2,89
Μεταποιητικές βιομηχανίες	1,10	0,72
Παροχή ηλεκτρικού ρεύματος φυσικού αερίου και νερού	1,20	0,76
Κατασκευές	1,05	0,94
Χονδρικό και λιανικό εμπόριο επισκευή αυτοκινήτων οχημάτων μοτοσυκλετών και ειδών προσωπικής και οικιακής χρήσης	0,83	0,72
Ξενοδοχεία και εστιατόρια	0,76	0,64
Μεταφορές αποθήκευση και επικοινωνίες	0,87	0,84
Ενδιάμεσοι χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί, διαχείριση ακίνητης περιουσίας	0,73	0,72
Δημόσια διοίκηση και άμυνα. Υποχρεωτική κοινωνική ασφάλιση	0,91	0,98
Εκπαίδευση	0,87	0,98
Υγεία και κοινωνική μέριμνα	0,69	0,69
Λοιπές υπηρεσίες	0,68	0,64

Απογραφή ΕΣΥΕ 2001, Ίδια Επεξεργασία

**Απασχόληση**

Ο αριθμός των απασχολούμενων στο Δήμο Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου το 2001 είναι 5.053. Ανα τομέα παραγωγής για το 2001, το μεγαλύτερο ποσοστό

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

απασχολούμενων εντοπίζεται στον τριτογενή τομέα (38,69%) και ακολούθως στο πρωτογενή (34,47%) και δευτερογενή τομέα (17,89%).

Αυτή η ποσοστιαία κατανομή δεν αποκλίνει τόσο για τον πρωτογενή τομέα όσο και για τον τριτογενή, από την αντίστοιχη σε επίπεδο Περιφερειακής Ενότητας (31%, 44%), αλλά αποκλίνει σε επίπεδο Περιφέρειας (24%, 45%) και σε επίπεδο Χώρας (14%, 59%).

Το χαμηλό ποσοστό απασχόλησης στον δευτερογενή τομέα του Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου, οφείλεται στο πολύ μικρό αντίστοιχο ποσοστό απασχόλησης (20,99%, 18,27%, 15,85) της Δ.Ε. Αγ.Κωνσταντίνου, Καμμένων Βούρλων και κυρίως του Μώλου.

Το ποσοστό συμβολής του τριτογενούς τομέα στη διαμόρφωση της απασχόλησης του Δήμου, φανερώνει τον έντονο βαθμό αστικοποίησης και τριτογενοποίησης των παραγωγικών δραστηριοτήτων στο Δήμο, τριτογενοποίηση που διαρκώς εξαπλώνεται και αναπτύσσεται με περισσότερη ένταση τα τελευταία χρόνια μετά το 2001.

Γενική διαπίστωση αποτελεί το γεγονός ότι το μεγαλύτερο ποσοστό των απασχολούμενων στις Δημοτικές Ενότητες του Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου κατανέμεται στον τριτογενή τομέα παραγωγής, ενώ στη μοναδική Δημοτική Ενότητα όπου υπερέχει το ποσοστό των απασχολούμενων στον πρωτογενή τομέα είναι του Μώλου (46,33%).

**Πίνακας 12: Ποσοστιαία κατανομή απασχολούμενων ανά τομέα παραγωγής και Δημοτική Ενότητα του Δ. Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου για το 2001**

Γεωγραφική Περιοχή	Τομέας Παραγωγής			
	Απασχ/νοι Πρωτογενή	Απασχ/νοι Δευτερογενή	Απασχ/νοι Τριτογενή	Δεν Δήλωσαν Κλάδο Οικ. Δραστηριότητας
Δ.Ε. Αγίου Κωνσταντίνου	32,80%	20,99%	41,32%	4,89%
Δ.Ε. Καμμένων Βούρλων	25,85%	18,27%	46,52%	9,36%
Δ.Ε. Μώλου	46,33%	15,85%	30,81%	7,01%
<b>Δ. Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου</b>	<b>34,47%</b>	<b>17,89%</b>	<b>38,69%</b>	<b>7,32%</b>
Π.Ε. Φθιώτιδας	31%	19%	44%	6%
Περιφέρεια Στ. Ελλάδας	24%	25%	45%	6%
Σύνολο Χώρας	14%	22%	59%	5%

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 2001, Ιδία Επεξεργασία

### Ανεργία

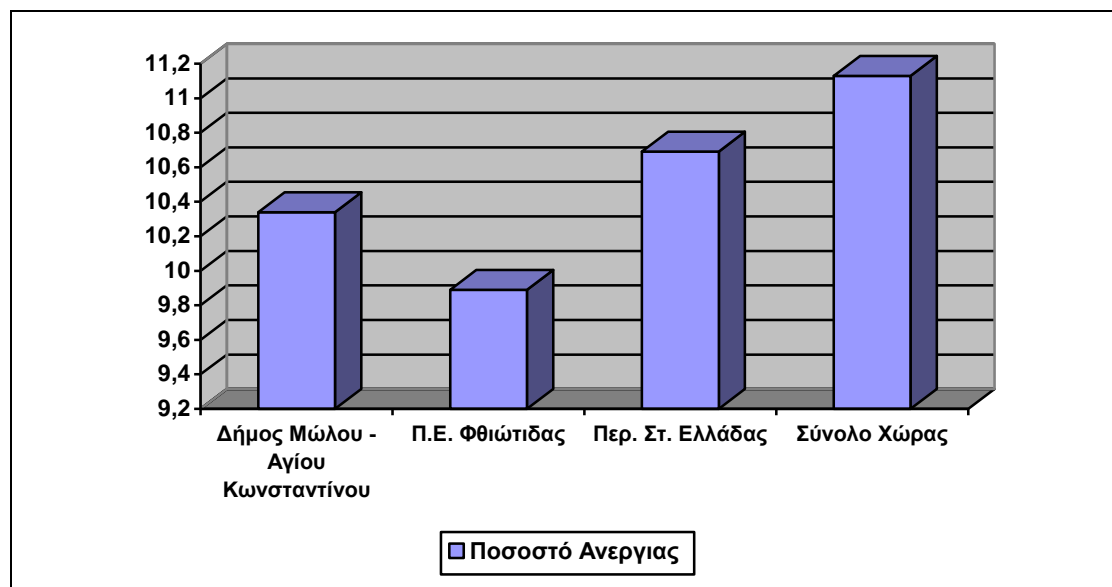
Το ποσοστό ανεργίας στο Δήμο Μώλου – Αγ.Κωνσταντίνου για το 2001, σύμφωνα με τα στοιχεία της απογραφής της ΕΣΥΕ, παρουσιάζει αυξητική πορεία, κάτι το οποίο ισχύει και για τη Περιφερειακή Ενότητα Φθιώτιδας, την Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας και τη χώρα συνολικά.

Η ανεργία για το Δήμο το 2001 είναι 10,34%. Σημειώνεται ότι η ανεργία στη Περιφερειακή Ενότητα Φθιώτιδας, την Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας και τη χώρα έχει

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

αυξηθεί σε σχέση με το Δήμο Μώλου – Αγ.Κωνσταντίνου. Το μεγαλύτερο ποσοστό ανεργίας το παρουσιάζει η Δ.Ε. Αγίου Κωνσταντίνου και το μικρότερο η Δ.Ε. Μώλου.

**Σχήμα 14: Ανεργία Δ. Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου, Ν. Φθιώτιδας, Περιφέρειας Στ. Ελλάδας, Χώρας**



Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 1991-2001, *Ιδία Επεξεργασία*

**Πίνακας 13: Οικονομικά ενεργός πληθυσμός, απασχολούμενοι ανέργοι και οικονομική μη ενεργός πληθυσμός**

Γεωγραφική Περιοχή	2001					Οικονομικά μη Ενεργός Πληθυσμός
	Οικονομικά Ενεργός Πληθυσμός					
	Σύνολο	Απασχ/νοι	% Απασχ/νων	Ανεργοι	% Ανεργων	
Δ..Ε. Αγίου Κωνσταντίνου	1.334	1.186	88,91%	148	11,09%	1.603
Δ..Ε. Καμμένων Βούρλων	1.952	1.741	89,19%	211	10,81%	2.396
Δ..Ε. Μώλου	2.350	2.126	90,47%	224	9,53%	3.010
<b>Δ. Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου</b>	<b>5.636</b>	<b>5.053</b>	<b>89,66%</b>	<b>583</b>	<b>10,34%</b>	<b>7.009</b>
Ν. Φθιώτιδος	72.692	65.504	90,11%	7.188	9,89%	89.721
Περιφέρεια Στ. Ελλάδας	244.867	218.686	89,31%	26.181	10,69%	303.667
<b>Σύνολο Χώρας</b>	<b>4.622.822</b>	<b>4.108.085</b>	<b>88,87%</b>	<b>514.737</b>	<b>11,13%</b>	<b>5.264.915</b>

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 1991-2001, *Ιδία Επεξεργασία*

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Σύμφωνα με τα αποτελέσματα μελέτης σχετικής με τα διαρθρωτικά χαρακτηριστικά της μακροχρόνιας ανεργίας στη Στερεά Ελλάδα για λογαριασμό του ΙΝΕ ΓΣΕΕ, μετά τη μεγάλη αύξηση της ανεργίας, από το 1995 έως και το 1999 (από 19,11% στο 25,46%), ακολουθεί περίοδος έντονης μείωσης των ποσοστών και σε επίπεδο Χώρας και σε επίπεδο Περιφέρειας, έτσι ώστε η μακροχρόνια κυρίως ανεργία να υποχωρεί σημαντικά με το συνολικό μέγεθος της να επανέρχεται στα επίπεδα του 1994 για τη Στερεά Ελλάδα. Αξίζει να τονιστεί ότι η Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας εμφανίζει το υψηλότερο ποσοστό γυναικών, μακροχρονίως ανέργων, από οποιαδήποτε άλλη περιφέρεια της χώρας.

**Πίνακας 14: Κατανομή πληθυσμού Δ. Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου κατά θέση στο επάγγελμα, και κατηγορίες ανέργων**

Κατηγορίες Πληθυσμού 2001	Αριθμός	Ποσοστό
<b>Οικονομικά Ενεργός Πληθυσμός</b>	<b>5.636</b>	
Από αυτούς γυναίκες	1.823	32,5%
Εργοδότες	506	9%
Εργαζόμενοι για δικό τους λογαριασμό	1.245	22,1%
Συμβοηθούντα μέλη οικογένειας	329	5,8%
Μισθωτοί	3.254	57,6%
<b>Απασχολούμενοι</b>	<b>5.053</b>	
Από αυτούς γυναίκες	1.096	21,7%
<b>Άνεργοι</b>	<b>583</b>	
Από αυτούς γυναίκες	190	32,6%
Από αυτούς νέοι	217	37,2%

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 2001

### 2.1.4.3 Παραγωγικές Δραστηριότητες

#### Πρωτογενής Τομέας

Ο πρωτογενής τομέας της περιοχής του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου είναι ιδιαίτερα δυναμικός αφού συνδυάζει επιδοτούμενες ετήσιες καλλιέργειες (βαμβάκι, σιτηρά, ρύζι) με δένδροειδείς καλλιέργειες. Το διαμορφούμενο δε οικογενειακό εισόδημα του αγροτικού πληθυσμού, στα πλαίσια του Δήμου, μέχρι σήμερα αποτελούσε μεγάλο ποσοστό της ετήσιας κατανάλωσης του πληθυσμού του Δήμου καθώς και της επένδυσης σε διαμερίσματα (κατοικίες).

Στο Δήμο Μώλου – Αγ.Κωνσταντίνου, στον πρωτογενή τομέα (σύμφωνα με την ετήσια απογραφή του 2001) απασχολείται το 34,47% των απασχολουμένων, ποσοστό μεγαλύτερο από το αντίστοιχο του Νομού Φθιώτιδας (31%), της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας (24%) και της Χώρας (14%). Από τα στοιχεία της απογραφής προκύπτει επίσης ότι το μεγαλύτερο ποσοστό απασχολουμένων του πρωτογενή τομέα στο σύνολο του Δήμου, προέρχεται από την Δημοτική Ενότητα του Μώλου.

#### ► Φυτική παραγωγή

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Ο συνολικός αριθμός εκμεταλλεύσεων με χρησιμοποιούμενη γεωργική γη στο Δήμο Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου είναι 2.197 εκμεταλλεύσεις (10% των εκμεταλλεύσεων του Νομού) με μέση έκταση ανά εκμετάλλευση 48,63 στρ. όταν σε επίπεδο Νομού το αντίστοιχο ποσοστό είναι 52,93 στρ., σε επίπεδο Περιφέρειας 44,20 στρ. και σε επίπεδο χώρας 44,16 στρ.

**Πίνακας 15: Κατανομή χρησιμοποιούμενων γεωργικών εκτάσεων και εκμεταλλεύσεων σε στρέματα στο Δήμο Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου**

ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΙΣ ΜΕ ΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΟΥΜΕΝΕΣ ΓΕΩΡΓΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ		
ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΝΟΤΗΤΕΣ	ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΙΣ	ΕΚΤΑΣΕΙΣ (στρ.)
Δ.Ε. ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ	450	17.226,0
Δ.Ε. ΚΑΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ	574	32.198,7
Δ.Ε. ΜΩΛΟΥ	1173	50.168,7
<b>ΔΗΜΟΣ ΜΩΛΟΥ – ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ</b>	<b>2.197</b>	<b>99.593,4</b>

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 2001

Ως προς την κατανομή της χρησιμοποιούμενης γεωργικής έκτασης κατά είδος καλλιέργειας, σε επίπεδο Δήμο Μώλου – Αγ.Κωνσταντίνου οι ετήσιες καλλιέργειες είναι αυτές που καταλαμβάνουν το μεγαλύτερο ποσοστό της γεωργικής έκτασης, με ποσοστό 53,77% και ακολουθούν οι δενδρώδεις καλλιέργειες με ποσοστό 42%, τα μόνιμα λιβάδια και οι βοσκότοποι με ποσοστό 0,71% και τα αμπέλια και σταφιδάμπελα με ποσοστό 1,70%.

**Πίνακας 16: Εκτάσεις κατά είδος καλλιέργειας (σε %)**

Χώρας	Ετήσιες Καλλιέργειες	Δενδρώδεις Καλλιέργειες	Αμπέλια & Σταφιδάμπελα	Λιβάδια & Βοσκότοποι	Λοιπές Εκτάσεις
Δ.Ε. Αγίου Κωνσταντίνου	48.72%	46.90%	0.69%	1.32%	2.37%
Δ.Ε. Καμένων Βούρλων	69.86%	26.30%	0.35%	0.66%	2.83%
Δ.Ε. Μώλου	43.17%	52.34%	1.00%	2.68%	0.81%
Δήμος Μώλου - Αγίου Κωνσταντίνου	53.77%	42.00%	0.71%	1.70%	1.82%
Π.Ε. Φθιώτιδας	66.90%	26.10%	0.30%	4.80%	1.80%
Στερεά Ελλάδα	54.50%	26.50%	1.80%	13.60%	3.70%
Σύνολο Χώρας	52.20%	25.20%	2.70%	16.90%	2.90%

Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 2001, Ιδία Επέξεργασία

► **Ζωική παραγωγή**

Η κτηνοτροφική δραστηριότητα είναι σχετικά αξιόλογη στο σύνολο, σχεδόν, των Δημοτικών Διαμερισμάτων του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου, κυρίως η εκτροφή, αιγοπροβάτων και πουλερικών. Σύμφωνα με τα στοιχεία της Ετήσιας Γεωργικής Στατιστικής Έρευνας του 2010 Γεωργικών και Κτηνοτροφικών Εκμεταλλεύσεων (Απογραφή Γεωργίας – Κτηνοτροφίας έτους 1999-2000) στο Δήμο Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου εκτρέφονται κατά προσέγγιση :

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- 6.000 κεφάλια προβατοειδών, 3,32% σε επίπεδο Περιφερειακής Ενότητας.
- 18.200 κεφάλια αιγών, 15,95% σε επίπεδο Περιφερειακής Ενότητας.
- 1.800 κεφάλια χοίρων, 1,66% σε επίπεδο Περιφερειακής Ενότητας.
- 6.000 κεφάλια κουνελιών, 18,21% σε επίπεδο Περιφερειακής Ενότητας.
- 15.000 κεφάλια πουλερικών, 2,73% σε επίπεδο Περιφερειακής Ενότητας.

Σε επίπεδο Δημοτικών Ενοτήτων αξιόλογη κτηνοτροφική δραστηριότητα εμφανίζεται κυρίως στις Δ.Ε. Μώλου και Καμένων Βούρλων.

Οργανωτικά, ο αγροτικός τομέας του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου, εκτός από τις υποστηρικτικές υπηρεσίες της Δημόσιας Διοίκησης ενισχύεται και από τη δράση ισχυρών τοπικών συνεταιριστικών οργανώσεων, καθώς στο Δήμο εδρεύουν:

Συμπερασματικά, ο πρωτογενής τομέας, διαχρονικά, εμφανίζει φθίνουσα πορεία τόσο ως προς το προϊόν (εισόδημα), όσο και ως προς την απασχόληση, χωρίς βέβαια οι επιδόσεις του να διαφέρουν ιδιαίτερα σε σχέση με τις μέσες ελληνικές, γεγονός που δείχνει ότι ο τομέας αντιμετωπίζει τα «κοινά» ελληνικά διαρθρωτικά προβλήματα.

Επιπρόσθετα, η έξοδος από την απασχόληση του πρωτογενή τομέα φαίνεται να είναι ταχύτερη από τη μείωση της συμμετοχής του στη σύνθεση του τοπικού ΑΕΠ, αντανακλώντας πιθανά αναπτυξιακά αδιέξοδα του τομέα. Εντούτοις, ο αγροτικός τομέας του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου παρουσιάζει δυναμικά χαρακτηριστικά με προοπτική βελτίωση της παραγωγικότητάς του, εφόσον ορθολογικοποιηθεί η παραγωγή προς τις νέες κατευθύνσεις που κινούνται τόσο η εθνική αγορά όσο και η Ε.Ε., με επίκεντρο της βιολογική γεωργία και τα ελεγχόμενα ποιοτικά τυποποιημένα τρόφιμα.

### **Δευτερογενής Τομέας**

Κατά τη περίοδο 2001 ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός του δευτερογενή τομέα, σε επίπεδο Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου ανέρχεται σε 17,89%, στο ίδιο ποσοστό είναι σε επίπεδο Περιφερειακής Ενότητας (19%) ενώ σε επίπεδο Περιφέρειας και χώρας 25% και 22% αντίστοιχα.

Ο Δήμος Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου δεν χαρακτηρίζεται από ιδιαίτερη ανάπτυξη του δευτερογενούς τομέα. Οι πλέον δυναμικοί κλάδοι του, με περιορισμένη ωστόσο παρουσία στην κλίμακα του Δήμου, είναι αυτοί του χονδρικού εμπορίου, των κατασκευών και της μεταποίησης αγροτικών προϊόντων. Στον ευρύτερο χώρο του Δήμου και κατά μήκος του νέου αυτοκινητοδρόμου ΠΑΘΕ εντοπίζονται μονάδες μεταποίησης ελαιοκομικών προϊόντων, συνεργεία αυτοκινήτων, επαγγελματικά εργαστήρια και ορισμένες μονάδες εμπορίας δομικών υλικών.

Δεδομένου του τουριστικού ενδιαφέροντος του Δήμου και του γεγονότος ότι δεν εντοπίζεται κάποια ιδιαίτερη δυναμική του δευτερογενούς τομέα, θα πρέπει να δοθεί έμφαση σε προσελκύνσεις επενδύσεων και δικτύωσης της τοπικής οικονομίας σύμφωνα με τον τουριστικό χαρακτήρα της ευρύτερης περιοχής. Η αναβάθμιση του οικιστικού ιστού και η τόνωση γενικά της οικονομικής ανάπτυξης θα μπορούσε να βασιστεί σε μικρές μεταποιητικές μονάδες καθώς και σε μονάδες αποθήκευσης χονδρεμπορίου και έκθεσης διάθεσης υλικών και προϊόντων αναγκαίων για τη στήριξη του υφιστάμενου παραγωγικού ιστού, δηλαδή, κατασκευή και προμήθεια εξοπλισμού παραθεριστικής κατοικίας, υποστήριξη δραστηριοτήτων τουρισμού και αναψυχής, καθετοποίηση της τοπικής παραγωγής με την εντός περιοχής μεταποίηση

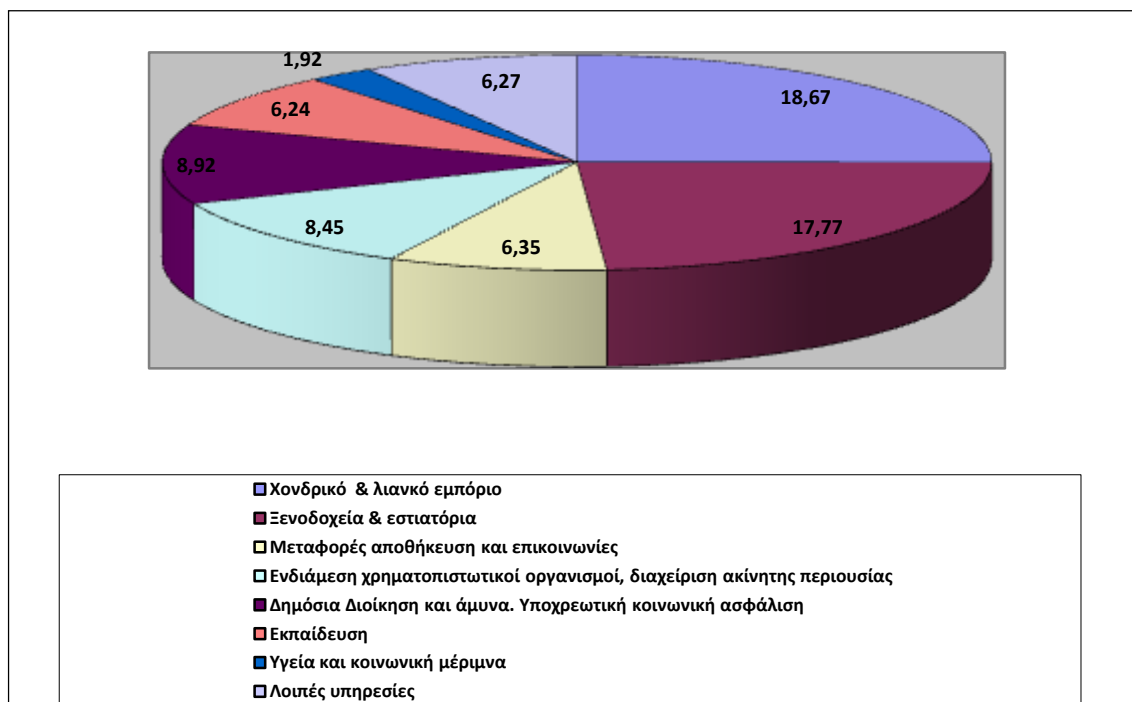
## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

και τυποποίηση αγροτοδιατροφικών προϊόντων και προώθηση των τοπικά παραγόμενων προϊόντων για κατανάλωση από τουρίστες και παραθεριστές.

**Τριτογενής Τομέας**

Σύμφωνα με την απογραφή του 2001, ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου στον τριτογενή τομέα παραγωγής, ανήλθε σε 38,69% ποσοστό λίγο χαμηλότερο με αυτό της Π.Ε. Φθιώτιδας που είναι 44%, λίγο μικρότερο από αυτό της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας που είναι 45% και σαφώς μικρότερο από αυτό της χώρας όπου είναι 59%. Κατά κλάδο δραστηριότητας του τριτογενή τομέα, το μεγαλύτερο ποσοστό του οικονομικά ενεργού πληθυσμού στην Π.Ε. Φθιώτιδας εντοπίζεται στους κλάδους του Λιανικού εμπορίου (9,14% του συνόλου των επιχειρήσεων και 18,67% των επιχειρήσεων του τριτογενούς τομέα), των Ξενοδοχείων και Εστιατορίων (8,70% του συνόλου των επιχειρήσεων και 17,77% των επιχειρήσεων του τριτογενούς τομέα), και Δημόσιας Διοίκησης. (4,37% του συνόλου των επιχειρήσεων και 8,92% των επιχειρήσεων του τριτογενούς τομέα).

**Σχήμα 15:** Ποσοστιαία κατανομή οικονομικά ενεργού πληθυσμού του Δ. Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου ανά κλάδο δραστηριότητας του τριτογενή τομέα παραγωγής (2001)



Πηγή: Απογραφή ΕΣΥΕ 2001

Η διάρθρωση του οικονομικά ενεργού πληθυσμού στους κλάδους δραστηριότητας του τριτογενή τομέα παραγωγής του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου δεν διαφέρει σημαντικά από αυτήν της Π.Ε. Φθιώτιδας, της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας και της χώρας. Όπως προκύπτει και από προηγούμενες παραγράφους, το μεγαλύτερο ποσοστό του οικονομικά ενεργού πληθυσμού και για τις τρεις ανωτέρω γεωγραφικές περιοχές εντοπίζεται στον κλάδο του χονδρικού και λιανικού εμπορίου και κατά δεύτερο λόγο για την Περιφέρεια και το Περιφερειακή Ενότητα στον κλάδο



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

της δημόσιας διοίκησης, ενώ για τη χώρα στον κλάδο των χρηματοπιστωτικών οργανισμών.

## ► Τουρισμός

Στην περιοχή του Δήμου λειτουργούν 68 ξενοδοχειακές μονάδες, οι οποίες έχουν καταταγεί στις κατηγορίες από Α΄ έως Γ΄ και διαθέτουν 1356 δωμάτια και 2.624 κλίνες. Εξ αυτών οι 14 μονάδες είναι ετήσιας και οι 54 εποχικής λειτουργίας. Επίσης, η πόλη των Καμένων Βούρλων διαθέτει 1 ξενοδοχείο 5 αστέρων, το οποίο και λειτουργεί όλες τις ημέρες του χρόνου.

Το κυρίως ξενοδοχειακό δυναμικό συμπληρώνεται με 3 κάμπινγκ και 5 κατασκηνώσεις.

Πίνακας 17: Ξενοδοχειακή υποδομή Δ.Ε. Καμένων Βούρλων

Α/Α	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΚΑΤ.	ΠΕΡΙΟΧΗ	ΔΩΜ.	ΚΛΙΝΕΣ	ΠΕΡΙΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	ΕΙΔΙΚΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ					
							ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ	ΠΙΣΙΝΑ	ΠΑΡΚΙΝΓΚ	ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ	ΑΘΛΟΠΑΙΔΙΣ	ΙΑΜΑΤΙΚΑ ΛΟΥΤΡΑ
1	AEGLI	*	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	17	32	6-9						
2	ALEXANDROS	*	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	23	45							
3	ΑΤΤΙΚΙ	*	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	27	51	5-10						
4	DIONYSSOS	*	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	10	20	7-10	√		√			
5	DODONI	*	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	13	26	4-10						
6	ELITE	*	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	14	24	4-10			√			
7	GEORGIA	*	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	13	23	4-10						
8	HELEANA	*	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	10	18	6-9						
9	LIDA	*	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	22	39	7-9						
10	MARVI	*	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	19	37	4-10			√			
11	MATINA	*	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	12	24	6-10						
12	MINOS	*	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	9	17	6-10						
13	NIOVE	*	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	10	19	5-10						
14	OURANIA	*	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	19	38							
15	PAGONION	*	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	13	24	4-9						
16	RIZOS	*	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	10	20	6-10						
17	THALIA	*	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	14	27	5-10			√			
18	TRIKALA	*	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	13	25	7-9						
19	TYMPHRISTOS	*	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	20	36	6-9						

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ-ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ**

**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'**

20	ACROPOLE	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	27	52	1-12	√		√				
21	AKTI	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	19	35	4-10							
22	ALMA	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	21	40	1-12			√				
23	ANASTASSIA	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	14	25	4-10			√				
24	ANNA-CHRISTINA	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	14	27	6-9							
25	ANESIS	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	11	22	6-9							
26	ANGELA	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	18	35	6-9							
27	ANTONIOS	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	12	24	6-9							
28	ARTEMIS	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	13	26	6-9							
29	ASTERIA	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	14	25	1-12							
30	AVRA	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	22	43	4-10			√				
31	BOUCAS	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	21	38	6-10			√				
32	CECIL	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	18	35	1-12							
33	CHLOE	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	23	40	6-9							
34	DAFNI	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	10	18	6-9							
35	DELLIS	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	15	28	4-10			√				
36	DIANNA	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	15	28	4-10							
37	DIMITRA	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	10	18	5-10							
38	EFSTATHIOU	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	17	34	6-9			√				
39	FOTINI	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	13	25	4-10							
40	HARAVGHI	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	14	28	7-9							
41	HERMES	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	12	26	5-10							
42	ION	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	13	25								
43	IPHIGENEIA	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	12	24	4-9							
45	KYPREOS	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	10	20	1-12	√						
46	LOULA	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	24	47	6-9							
47	MORFI	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	12	22	6-10							
48	NADIA	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	16	29	5-9							
49	NANA	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	12	22	1-12							
50	NEON ASTRON	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	21	40	4-10							
51	NOUFARA	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	19	34	6-9							
52	PANTHEON	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	29	53	6-10	√						

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

53	PARNASSOS	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	13	26	7-9						
54	PERSEPHONI	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	25	50	6-10						
55	POSSIDONION	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	12	24	5-10			√			
56	REGINA	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	16	30	6-10						
57	RITSA	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	16	30	6-10						
58	SONIA	**	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	21	35	5-10						
59	VIOLETTA	***	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	37	70	4-10	√					
60	ΚΤΙΜΑ ΚΑΡΑΣΣΟΥ	***	ΠΑΡΑΛΙΑ ΚΑΙΝΟΥΡΙΟΥ	6	18	1-12	√	√	√	√	√	
61	SISSY	***	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	102	190	4-10	√	√	√	√	√	
62	GALINI	*****	ΚΑΜ.ΒΟΥΡΛΑ	172	368	1-12	√	√	√	√	√	√

Πηγή: Ξενοδοχειακό Επιμελητήριο Ελλάδος 2010, Ιδία Επεξεργασία

Πίνακας 18: Ξενοδοχειακή υποδομή Δ.Ε. Αγίου Κωνσταντίνου

Α/Α	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΚΑΤ.	ΠΕΡΙΟΧΗ	ΔΩΜ.	ΚΛΙΝΕΣ	ΠΕΡΙΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	ΕΙΔΙΚΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ					
							ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ	ΠΙΣΙΝΑ	ΠΑΡΚΙΝΓΚ	ΑΙΘΟΥΣΑ ΣΥΝΕΔΡΙΩΝ	ΣΥΝΕΔ. ΚΕΝΤΡΟ	ΑΘΛΟΠΑΙΔΙΕΣ
1	ΡΟΥΛΙΑ	*	ΑΓ. ΚΩΝ/ΝΟΣ	13	24	1-12			√			
2	AMPHITRYON	**	ΑΓ. ΚΩΝ/ΝΟΣ	26	42	1-12			√			
3	ASTIR	**	ΑΓ. ΚΩΝ/ΝΟΣ	31	58	1-12			√			
4	OLGA	**	ΑΓ. ΚΩΝ/ΝΟΣ	16	34	1-12			√			
5	ELPIDA	***	ΑΓ. ΚΩΝ/ΝΟΣ	15	30	1-12						

Πηγή: Ξενοδοχειακό Επιμελητήριο Ελλάδος 2010, Ιδία Επεξεργασία

Πίνακας 19: Ξενοδοχειακή υποδομή Δ.Ε. Μώλου

Α/Α	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΚΑΤ.	ΠΕΡΙΟΧΗ	ΔΩΜ.	ΚΛΙΝΕΣ	ΠΕΡΙΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	ΕΙΔΙΚΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ					
							ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ	ΠΙΣΙΝΑ	ΠΑΡΚΙΝΓΚ	ΑΙΘΟΥΣΑ ΣΥΝΕΔΡΙΩΝ	ΣΥΝΕΔ. ΚΕΝΤΡΟ	ΑΘΛΟΠΑΙΔΙΕΣ
1	VILLA ZOE	A'	ΑΓ. ΣΕΡΑΦΕΙΜ	20	50	1-12						
2	GELEGENIS ΝΙΚΟΛΑΟΣ	B'	ΜΕΝΔΕΝΙΤΣΑ	6	12	1-12			√			

Πηγή: Ξενοδοχειακό Επιμελητήριο Ελλάδος 2010, Ιδία Επεξεργασία

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Πίνακας 20: Κάμπινγκ και κατασκηνώσεις της περιοχής Δ. Μώλου-Αγ.Κωνσταντίνου &amp; της ευρύτερης περιοχής

ΚΑΜΠΙΝΓΚΣ		
Α/Α	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΠΕΡΙΟΧΗ
1	APOLLON	ΚΑΜΕΝΑ ΒΟΥΡΛΑ
2	COPELIA	ΚΑΜΕΝΑ ΒΟΥΡΛΑ
3	KAMENA VOURGA / ΕΟΤ	ΚΑΜΕΝΑ ΒΟΥΡΛΑ

ΚΑΤΑΣΚΗΝΩΣΕΙΣ		
Α/Α	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΠΕΡΙΟΧΗ
1	ΑΣΠΡΟΝΕΡΙΟΥ	ΚΑΜΕΝΑ ΒΟΥΡΛΑ
2	ΑΣΠΡΟΝΕΡΙΟΥ, ΜΑΘΗΤΙΚΕΣ	ΚΑΜΕΝΑ ΒΟΥΡΛΑ
3	ΑΣΠΡΟΝΕΡΙΟΥ, ΠΑΙΔΙΚΕΣ Α'	ΚΑΜΕΝΑ ΒΟΥΡΛΑ
4	ΑΣΠΡΟΝΕΡΙΟΥ, ΠΑΙΔΙΚΕΣ Β'	ΚΑΜΕΝΑ ΒΟΥΡΛΑ
5	ΑΣΠΡΟΝΕΡΙΟΥ & ΠΡΟΝΟΙΑΣ	ΚΑΜΕΝΑ ΒΟΥΡΛΑ
6	ΜΠΟΥΚΑΛΗ	ΡΑΧΕΣ

ΑΝΑΨΥΧΗ		
Α/Α	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΠΕΡΙΟΧΗ
1	ΛΟΥΤΡΑ ΘΕΡΜΟΠΥΛΩΝ	ΘΕΡΜΟΠΥΛΕΣ
2	ΨΩΡΟΝΕΡΙΑ	ΘΕΡΜΟΠΥΛΕΣ

Πηγή: Ξενοδοχειακό Επιμελητήριο Ελλάδος 2010, *Ιδία Επεξεργασία*

Σε ό,τι αφορά στην απασχόληση, στο Δήμο Μώλου – Αγ.Κωνσταντίνου ένα μεγάλο ποσοστό του οικονομικά ενεργού πληθυσμού της περιοχής ασχολείται με την κατηγορία ξενοδοχεία – εστιατόρια.

Ο Δήμος παρουσιάζει τα παρακάτω σημεία ενδιαφέροντος που αποτελούν πόρους ή λειτουργούν ως πόλοι επισκεψιμότητας και τουριστικής δραστηριότητας:

- **Θερμαλισμός:** τα Καμένα Βούρλα, λόγω των Ιαματικών Πηγών, είναι ένας από τους διασημότερους τουριστικούς προορισμούς ενώ αποτελούν το μεγαλύτερο και πληρέστερο τουριστικό θέρετρο της Κεντρικής Ελλάδας. Οι θεραπευτικές ιδιότητες των πηγών είναι γνωστές για πολλούς αιώνες. Η περιεκτικότητα σε ραδόνιο είναι μοναδική και ανώτερη των περισσότερων Ευρωπαϊκών πηγών με θεραπευτικές ιδιότητες.
- **Λιμάνι Αγίου Κων/νου:** Αποτελεί σημαντικό λιμάνι για τις Σποράδες (Σκιάθος, Σκόπελος, Αλόνησος, Σκύρος) αλλά και την Βόρεια Εύβοια, καθώς συνδέεται με τον Άγιο Γεώργιο και την Λίμνη Ευβοίας.
- **Προσπελασιμότητα:** Ο Δήμος αποτελεί κομβικό σημείο του εθνικού οδικού δικτύου Αθήνας-Θεσσαλονίκης.
- **Τουρισμός:** Οι τουριστικές υποδομές είναι αξιόλογες. Υπάρχει μεγάλος αριθμός ξενοδοχειακών μονάδων και εστιατορίων σε όλο το Δήμο. Επίσης, στα Καμένα Βούρλα υπάρχει το δεύτερο μεγαλύτερο κάμπινγκ της Ελλάδας, που φιλοξενεί χιλιάδες τουριστών κάθε καλοκαίρι.
- **Αθλητική υποδομή:** Η πόλη διαθέτει γήπεδα ποδοσφαίρου και μπάσκετ.
- **Οινοτουρισμός:** Η περιοχή έχει παράδοση στο καλό κρασί. Στην περιφερειακή ενότητα Φθιώτιδας η οινική δραστηριότητα είναι εντονότερη στην περιοχή του Μώλου, όπου δραστηριοποιείται και Δίκτυο Συνεργασίας.

Τέλος, την τουριστική και γενική προσφορά της περιοχής συμπληρώνουν τα μνημεία του Δήμου.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Οι αφίξεις των τουριστών στο σύνολο του Νομού, έχει αυξηθεί κατά 9,4% περίπου, παρά τις ετήσιες διακυμάνσεις, όπως φαίνεται και στα σχήματα που ακολουθούν. Σε επίπεδο Περιφέρειας και χώρας, η μεταβολή των αφίξεων είναι επίσης θετική, αν και η αύξηση αυτή είναι μεγαλύτερη από την αντίστοιχη του Νομού (13,35% και 11,87% αντίστοιχα). Αξίζει να σημειωθεί ότι οι ετήσιες μεταβολές των αφίξεων στο Νομό είναι μεγάλες και ότι η πορεία των αφίξεων διαχρονικά ακολουθεί αντίθετη πορεία από αυτήν της Περιφέρειας και της χώρας. Οι επισκέπτες του Δήμου αφορούν κατά βάση σε Έλληνες και ένα μικρό ποσοστό, σε αλλοδαπούς επισκέπτες.

Σε σχετική έρευνα για λογαριασμό της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας γίνεται αναφορά ότι από απόψεως ζητήσεως, εκτός από την εσωτερική αγορά, η Δυτική Ευρώπη είναι και θα παραμείνει κατά πολύ η πιο σημαντική και ενδιαφέρουσα αγορά για την περιοχή. Υπογραμμίζεται ότι η πόλη δεν είναι ένα αγαθό συνήθους κατανάλωσης. Η πιθανή ποικιλία και ο πλούτος της προσφοράς της μπορεί να δημιουργήσει έλξη επισκεπτών, οι οποίοι υποκινούνται από πολλά και διαφορετικά κίνητρα.

Σε επίπεδο ανταγωνισμού, ο Δήμος Μώλου – Αγίου Κων/νου συναγωνίζεται, σε όλα τα επίπεδα, άλλες περιοχές είτε από την περιοχή της Ανατολικής Φθιώτιδας, είτε από την Βόρεια Εύβοια είτε και από όμορους νομούς που διαθέτουν αναπτυγμένους και αναγνωρισμένους τουριστικούς πόρους.

### **2.1.5 Αναπτυξιακή Φυσιογνωμία του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου**

Η γεωπολιτική θέση του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου δημιουργεί πολλαπλά αναπτυξιακά οφέλη, αφού βρίσκεται «εντός» των διευρωπαϊκών και διαπεριφερειακών αξόνων και αποτελεί χώρο εκκίνησης πολλαπλών διόδων επικοινωνίας προς την κεντρική – δυτική Ελλάδα, τα δύο μεγάλα αστικά κέντρα της χώρας, Αθήνα και Θεσσαλονίκη, αλλά και προς σημαντικούς τουριστικούς προορισμούς της χώρας (Σποράδες, Βόρεια Εύβοια).

Η θέση αυτή, έχει εξασφαλίσει μέχρι σήμερα τη συμμετοχή της περιοχής στο βασικό άξονα ανάπτυξης και διεθνούς επικοινωνίας της χώρας, ταυτιζόμενο με τον οδικό άξονα ΠΑΘΕ, ενώ λόγω της εγγύτητας με την πρωτεύουσα, η ευρύτερη περιοχή του Δήμου έχει αναδειχθεί σε περιοχή υποδοχής αναπτυξιακών πολιτικών και υποδομών. Ο χωροταξικός σχεδιασμός και οι υπό κατασκευή μεγάλες μεταφορικές υποδομές, που αναφέρονται στον εκσυγχρονισμό της διεθνούς σιδηροδρομικής γραμμής και του σταθμού της Λαμίας καθώς και στους οδικούς άξονες προσπέλασης της Πάτρας και των Ιωαννίνων – Ηγουμενίτσας, που αποτελούν πύλες προς τη Δυτική και Κεντρική Μεσόγειο και τη Νότια Ευρώπη ενισχύουν εντυπωσιακά τη θέση του Δήμου στην προγραμματική περίοδο 2007-2013 και ολοκληρώνουν «θετικά» την ένταξή του στο διαπεριφερειακό και διεθνή χώρο.

Από τον πρωτογενή τομέα, η γεωργία, η κτηνοτροφία και η αλιεία απασχολεί το μεγαλύτερο μέρος των απασχολούμενων στον τομέα αυτό στο δήμο. Ο πρωτογενής τομέας της περιοχής του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου χαρακτηρίζεται δυναμικός.

Ο δευτερογενής τομέας δεν παρουσιάζει ιδιαίτερα ανεπτυγμένες τις δραστηριότητες εκείνες που συγκαταλέγονται στον τομέα της δεύτερης μεταποίησης, την εμπορία και επισκευή αυτοκινήτων, τις κατασκευές και τις βιομηχανίες τροφίμων.

Ιδιαίτερα ανεπτυγμένος είναι ο τριτογενής τομέας με τις δραστηριότητες αναψυχής (ξενοδοχεία-εστιατόρια) να συγκεντρώνουν τα μεγαλύτερα ποσοστά απασχόλησης.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Η γενική εικόνα της τοπικής οικονομίας υποδηλώνει μία οικονομία με συγκριτικά μικρά μεγέθη επιχειρήσεων, διάρθρωση η οποία «διευκολύνει» την ανάπτυξη της ανταγωνιστικότητας, αφού οι επιχειρήσεις αντιμετωπίζουν αυξημένα προβλήματα στην άντληση κεφαλαίων και στην αφομοίωση της καινοτομίας.

Ο Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου, διαμέσου της αξιοποίησης των δυνατών του σημείων και συγκριτικών του πλεονεκτημάτων όπως είναι η τουριστική του δυναμική, η κομβική του θέση στα δίκτυα μεταφορών και το συνεχώς βελτιούμενο μορφωτικό επίπεδο του πληθυσμού, μπορεί να ενισχύσει δράσεις για την ανάπτυξη υπηρεσιών υψηλού τουριστικού επιπέδου καθώς και γενικότερα επενδυτικές δραστηριότητες διασύνδεσης δευτερογενούς – τριτογενούς τομέα μόνιμες και όχι ευκαιριακές. Επιπλέον, οι ειδικές μορφές τουρισμού και ιδιαίτερα ο ιαματικός τουρισμός αποτελεί μία ελκυστική εναλλακτική προοπτική για την ανάπτυξη του Δήμου που μπορεί να αποτελέσει σημαντική πηγή οικονομικής και κοινωνικής ανάπτυξης της ευρύτερης περιοχής.

Οι αρχαιολογικοί χώροι και τα πολιτιστικά τοπία διεθνούς σημασίας του Δήμου και οι ιαματικές πηγές των Καμένων Βούρλων εξασφαλίζουν στο Δήμο Μώλου – Αγ.Κωνσταντίνου ιδιαίτερη ταυτότητα και αναγνωρισιμότητα σε πολιτιστικό επίπεδο.

## **2.2 ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ-ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΩΝ**

Ο Δήμος Μώλου - Αγίου Κωνσταντίνου είναι Δ της περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας που συστάθηκε με το Πρόγραμμα Καλλικράτης από τη συνένωση των Δήμων Αγίου Κωνσταντίνου, Καμένων Βούρλων και Μώλου. Βρίσκεται στη νότια πλευρά του Μαλιακού κόλπου και δίπλα στην Ε.Ο. Αθηνών-Λαμίας, σε απόσταση περίπου 160 χλμ. από την Αθήνα. Έδρα του δήμου είναι τα Καμένα Βούρλα, όπου βρίσκονται οι ομώνυμες ιαματικές πηγές.

Ο σημερινός Δήμος όπως, διαμορφώθηκε ιστορικά, λειτουργεί τόσο ως πλοηγός όσο και ως κωπηλάτης της οικονομίας σε αντίθεση με την πανευρωπαϊκή πραγματικότητα που προσδιορίζεται από ένα Δήμο-στρατηγείο, ένα Δήμο που σχεδιάζει δημοτικές πολιτικές, δημιουργώντας όλες εκείνες τις αναγκαίες προϋποθέσεις για την οικονομική ευημερία και την κοινωνική δικαιοσύνη. Οι δύο θεμελιώδεις συνιστώσες της αποστολής του Δήμου είναι η κοινωνική διάσταση και η οικονομική ευημερία. Αυτό το δίπτυχο καθορίζει ευρύτερα και τη στρατηγική αναμόρφωσης της Ελληνικής Δημόσιας Διοίκησης και εκφράζεται επιχειρησιακά μέσω της επανίδρυσής της.

Αντικείμενο της παραγράφου αυτής, αποτελεί η ολοκληρωμένη και εμπειριστατωμένη διάγνωση της υφιστάμενης κατάστασης του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου ως προς τον τρόπο διοίκησης και το βαθμό ανταπόκρισης του στις απαιτήσεις του κοινωνικο-οικονομικού περιβάλλοντος, σε σχέση με:

- Τους στρατηγικούς στόχους του Υπουργείου Εσωτερικών όπως αυτοί καταγράφονται, μέσα από την ανάλυση των απαιτήσεων για τη σύνταξη επιχειρησιακών σχεδίων.
- Τις εναλλακτικές στρατηγικές που έχει αναπτύξει η Κυβέρνηση, προκειμένου να αποφύγει τους διαφαινόμενους κινδύνους και να εκμεταλλευτεί αποτελεσματικότερα τα δυνατά σημεία και τις αναδυόμενες ευκαιρίες κατά την 4η Προγραμματική Περίοδο Αναφοράς.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- Την εσωτερική δυναμική του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου (που καθορίζεται από το επίπεδο λειτουργικής ικανότητας και το βαθμό επάρκειας των υποστηρικτικών μηχανισμών – Έμφυχο Δυναμικό, Πόροι, Οργάνωση, Συστήματα Πληροφορικής και Επικοινωνιών) και την δομημένη αποτύπωση και ανάλυση των υποδομών, αναγκών και τάσεων στην ευρύτερη περιοχή της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας.
- Τις επιρροές που δέχεται από τη δομή του περιβάλλοντος δραστηριοποίησής του, δομή που προσδιορίζεται από παράγοντες ευρείας κλίμακας – πολιτικοί, θεσμικοί, οικονομικοί, κοινωνικοί και κυρίως τεχνολογικοί – και από τις δυνάμεις που ασκούνται στο άμεσο περιβάλλον της – από τους πολίτες, τους εργαζόμενους στην περιοχή, τους συνεργαζόμενους, τους ανταγωνιστικούς Φορείς, κ.λ.π.

Στην ιστορική εξέλιξη της δημόσιας διοίκησης ποικίλες δημόσιες πολιτικές έχουν σχεδιαστεί και εφαρμοστεί για την βελτίωσή της. Ωστόσο παρά τα όποια θετικά βήματα που μπορούν να καταγραφούν, η τεκμηριωμένη ανάλυση αναδεικνύει το έλλειμμα διοίκησης το οποίο διαχέεται σε όλα τα επιμέρους υποσυστήματα της Ελληνικής Κοινωνίας. Όπως σε όλο το φάσμα της Ελληνικής Δημόσιας Διοίκησης στις αρχές του 21ου αιώνα έτσι και ο Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου συνεχίζει να χαρακτηρίζεται από τις ευρύτερα γνωστές αδυναμίες:

- Απουσία στρατηγικής δράσης.
- Αδύναμη διαχείριση των δημόσιων πόρων.
- Ενδείξεις δομικής και διοικητικής αδυναμίας.
- Νομικισμός.
- Οργανωτικές επικαλύψεις.
- Απουσία ορθολογικής σχεδίασης εσωτερικού οργανισμού.

Πρακτική συνέπεια της πραγματικότητας αυτής είναι το κόστος των παραγόμενων αποτελεσμάτων των δημόσιων υπηρεσιών να υπολείπονται του οφέλους. Σχετική μελέτη της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας συμπεραίνει την αναντιστοιχία μεταξύ εισροών-εκροών εις βάρος των εισροών. Συνοπτικά θα μπορούσε να τονισθεί ότι η οργάνωση και η λειτουργία της Ελληνικής Δημόσιας Διοίκησης υπονομεύουν την ανάπτυξη και εμποδίζουν την ανταγωνιστικότητα της οικονομίας.

## 2.2.1 Οργάνωση και Συνεργασίες

### 2.2.1.1 Οργάνωση

Ο Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου λειτουργεί, όπως κάθε Δήμος της Ελλάδας, με βάση το Νόμο Νέας Αρχιτεκτονικής της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης αριθ. 3852, ΦΕΚ 87 / 07-06-2010.

Οι δήμοι και οι περιφέρειες συγκροτούν τον πρώτο και δεύτερο βαθμό τοπικής αυτοδιοίκησης και ως έκφραση της λαϊκής κυριαρχίας αποτελούν θεμελιώδη θεσμό του δημόσιου βίου των Ελλήνων, όπως αυτός κατοχυρώνεται από τις διατάξεις του άρθρου 102 του Συντάγματος και του Ευρωπαϊκού Χάρτη Τοπικής Αυτονομίας που κυρώθηκε με το ν. 1850/1989 (ΦΕΚ 144 Α'). Οι Αποκεντρωμένες Διοικήσεις συγκροτούνται ως ενιαίες μονάδες για τις αποκεντρωμένες υπηρεσίες του κράτους και ασκούν γενική αποφασιστική αρμοδιότητα στις κρατικές υποθέσεις της περιφέρειάς τους, σύμφωνα με το άρθρο 101 του Συντάγματος.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Ο Δήμος διοικείται από το Δημοτικό Συμβούλιο, την Οικονομική Επιτροπή, την Επιτροπή Ποιότητας Ζωής, την Εκτελεστική Επιτροπή και το Δήμαρχο. Οι αρμοδιότητες των οργάνων αυτών ορίζονται από τις κείμενες διατάξεις (Ν.3852/2010).

Όργανα διοίκησης, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων τους, των Δημοτικών Κοινοτήτων και των Τοπικών Κοινοτήτων του Δήμου είναι, σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις, το Συμβούλιο και ο Πρόεδρος του συμβουλίου της Δημοτικής Κοινότητας ή το Συμβούλιο και ο Πρόεδρος του συμβουλίου της Τοπικής Κοινότητας (ή ο Εκπρόσωπος της Τοπικής Κοινότητας) αντίστοιχα. Οι αρμοδιότητες των οργάνων αυτών ορίζονται από τις κείμενες διατάξεις.

Ο Δήμαρχος υποστηρίζεται στα διοικητικά του καθήκοντά του από τον Γενικό Γραμματέα, ο οποίος υλοποιεί τις αρμοδιότητες που του εκχωρεί ο Δήμαρχος με απόφασή του. Οι αρμοδιότητες αυτές είναι δυνατόν να περιλαμβάνουν ιδίως την εποπτεία και τον έλεγχο των δημοτικών υπηρεσιών, έτσι ώστε να εξασφαλίζεται με αποδοτικό τρόπο η αποτελεσματικότητα στην επίτευξη των περιοδικών στόχων και προγραμμάτων που αποφασίζονται από τα πολιτικά όργανα του Δήμου.

Το Δήμαρχο επικουρούν οι Αντιδήμαρχοι που ορίζει ο Δήμαρχος και στους οποίους μεταβιβάζει την άσκηση αρμοδιοτήτων καθ' ύλην (π.χ άσκηση εποπτείας συγκεκριμένων δημοτικών υπηρεσιών) και κατά τόπο (εποπτεία αποκεντρωμένων υπηρεσιών και ζητημάτων που αφορούν συγκεκριμένες Δημοτικές ενότητες).

Οι αποκεντρωμένες υπηρεσίες στις έδρες των Δημοτικών ενότητων εποπτεύονται συνολικά από τον αντίστοιχο Αντιδήμαρχο που ορίζεται σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις. Κάθε αποκεντρωμένη υπηρεσία υπάγεται διοικητικά και ακολουθεί κατά την άσκηση των θεματικών αρμοδιοτήτων της, τις οδηγίες και κατευθύνσεις της αντίστοιχης υπερκείμενης θεματικής διοικητικής ενότητας.

Όλες οι υπηρεσίες του Δήμου συνεργάζονται κατά το σχεδιασμό και την παρακολούθηση εφαρμογής των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων, των ετησίων προγραμμάτων και γενικά των προγραμμάτων δράσης του Δήμου.

Όλες οι κεντρικές υπηρεσίες του Δήμου συνεργάζονται με τα αποκεντρωμένα Γραφεία Διοικητικών θεμάτων και Εξυπηρέτησης του Πολίτη προκειμένου αυτά (α) να ενημερώνουν και να πληροφορούν τους πολίτες για τις ενέργειες που απαιτούνται για τη διεκπεραίωση διοικητικών υποθέσεων σχετικών με τις κεντρικές δημοτικές υπηρεσίες, (β) να παραλαμβάνουν αιτήσεις πολιτών για τη διεκπεραίωση υποθέσεων τους από τις κεντρικές υπηρεσίες και να διαβιβάζουν πλήρεις τους φακέλους των υποθέσεων των πολιτών στην αρμόδια για την διεκπεραίωσή τους δημοτική υπηρεσία και (γ) να παραλαμβάνουν από τις αρμόδιες κεντρικές υπηρεσίες τα τελικά έγγραφα που έχουν ζητηθεί από τους πολίτες και να μεριμνούν για την παράδοσή τους στους πολίτες.

Ο Δήμαρχος ή ο Γενικός Γραμματέας δύναται να συγκαλεί περιοδικά ή κατά περίπτωση Συντονιστικά Συμβούλια στα οποία μετέχουν με εκπροσώπους τους το σύνολο ή μέρος (ανάλογα με ομοιογενή θεματικά αντικείμενα) των υπηρεσιών του Δήμου. Παράλληλα, και για την βελτίωση της αποτελεσματικότητας και απόδοσης του έργου του Δήμου, είναι δυνατός ο ορισμός, με απόφαση του Δημάρχου :

(α) Μόνιμων ή κατά περίπτωση διατμηματικών επιτροπών ή ομάδων εργασίας για την επεξεργασία ζητημάτων που αφορούν περισσότερες διοικητικές ενότητες του Δήμου.

(β) Ομάδων διοίκησης έργου ή προγράμματος.

(γ) Συντονιστών (project managers) για την εκτέλεση έργων ή προγραμμάτων με αξιοποίηση προσωπικού και από διάφορες διοικητικές ενότητες.



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

(δ) Υπαλλήλων – συνδέσμων μεταξύ διοικητικών ενοτήτων με ισχυρή αλληλεξάρτηση.

**Δημοτικές κοινότητες - Τοπικές κοινότητες – Όργανα**

1. Τα Όργανα της δημοτικής κοινότητας είναι:

- α) Το συμβούλιο της δημοτικής κοινότητας.
- β) Ο πρόεδρος του συμβουλίου της δημοτικής κοινότητας.

2. Όργανα της τοπικής κοινότητας είναι:

- α) το συμβούλιο της τοπικής κοινότητας,
- β) ο πρόεδρος του συμβουλίου της τοπικής κοινότητας,
- γ) ο εκπρόσωπος της τοπικής κοινότητας, προκειμένου για τοπικές κοινότητες μέχρι τριακόσιους (300) κατοίκους.

**Σχέσεις δήμων και περιφερειών**

Μεταξύ των δύο βαθμών τοπικής αυτοδιοίκησης δεν υφίστανται σχέσεις ελέγχου και ιεραρχίας, αλλά συνεργασίας και συναλληλίας, οι οποίες αναπτύσσονται βάσει του νόμου, κοινών συμφωνιών, καθώς και με το συντονισμό κοινών δράσεων.

**Αρμοδιότητες του Δημάρχου**

Ο Δήμαρχος προασπίζει τα τοπικά συμφέροντα, κατευθύνει τις δράσεις του Δήμου για την υλοποίηση του σχεδίου ανάπτυξης, διασφαλίζει την ενότητα της τοπικής κοινωνίας και ασκεί τα καθήκοντά του με γνώμονα τις αρχές της διαφάνειας και της αποτελεσματικότητας.

Ειδικότερα, ο Δήμαρχος:

- α) Εκπροσωπεί το Δήμο στα δικαστήρια και σε κάθε δημόσια αρχή.
- β) Εκτελεί τις αποφάσεις του δημοτικού συμβουλίου, της οικονομικής και της επιτροπής ποιότητας ζωής. Η μη εκτέλεση των αποφάσεων αυτών συνιστά σοβαρή πειθαρχική παράβαση καθήκοντος.
- γ) Ορίζει τους αντιδημάρχους, συγκαλεί και προεδρεύει της εκτελεστικής επιτροπής και συντονίζει την υλοποίηση των αποφάσεών της.
- δ) Είναι προϊστάμενος των υπηρεσιών του Δήμου. Ως προϊστάμενος όλου του προσωπικού του Δήμου εκδίδει τις πράξεις που προβλέπουν οι σχετικές διατάξεις για το διορισμό, τις κάθε είδους υπηρεσιακές μεταβολές και την άσκηση του πειθαρχικού ελέγχου.
- ε) Συνυπογράφει τους βεβαιωτικούς καταλόγους και τα χρηματικά εντάλματα πληρωμής των δαπανών, οι οποίες έχουν εκκαθαριστεί από την αρμόδια υπηρεσία του Δήμου.
- στ) Υπογράφει τις συμβάσεις που συνάπτει ο δήμος.
- ζ) Εκδίδει τις άδειες που προβλέπονται από τις διατάξεις που διέπουν τις αρμοδιότητες του Δήμου.
- η) Εκδίδει πιστοποιητικά προσωπικής και οικογενειακής κατάστασης των δημοτών, καθώς και τις βεβαιώσεις μόνιμης κατοικίας.

**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'**

θ) Συνιστά ομάδες εργασίας και ομάδες διοίκησης έργου από μέλη του δημοτικού συμβουλίου, υπαλλήλους του Δήμου, υπαλλήλους του δημόσιου τομέα ή ιδιώτες

για τη μελέτη και επεξεργασία θεμάτων του Δήμου, καθορίζοντας τον τρόπο οργάνωσης και λειτουργίας τους.

2. Όταν δημιουργείται άμεσος και προφανής κίνδυνος ή απειλείται άμεση ζημία των δημοτικών συμφερόντων από την αναβολή λήψης απόφασης, ο Δήμαρχος μπορεί να αποφασίσει για θέματα που ανήκουν στην αρμοδιότητα της οικονομικής ή της επιτροπής ποιότητας ζωής.

Στην περίπτωση αυτή οφείλει να υποβάλει προς έγκριση τη σχετική απόφασή του κατά την επόμενη συνεδρίαση της αντίστοιχης επιτροπής.

3. Σε περίπτωση όπου τα ιδιωτικά συμφέροντα του δημάρχου ή συγγενή του έως το δεύτερο βαθμό εξ αίματος ή εξ αγχιστείας συγκρούονται με τα συμφέροντα του Δήμου, ο Δήμαρχος υποχρεούται να απέχει και τα αντίστοιχα καθήκοντα ασκεί αντιδήμαρχος ή σύμβουλος του επιτυχόντος συνδυασμού που ορίζεται από το δημοτικό συμβούλιο. Η μη τήρηση της υποχρέωσης αυτής συνιστά σοβαρή πειθαρχική παράβαση καθήκοντος.

4. Στις περιπτώσεις που ο Δήμαρχος εκτελεί αποφάσεις σύμφωνα με τη ρύθμιση του εδαφίου β' της παραγράφου 1 του παρόντος, δεν υπέχει αστική, ποινική και πειθαρχική ευθύνη, εφόσον αυτές δεν έχουν ακυρωθεί, ανακληθεί ή ανασταλεί.

5. Ο Δήμαρχος δεν θεωρείται υπόλογος κατά την έννοια του άρθρου 25 του π.δ. 774/1980 (ΦΕΚ 189 Α'), όπως ισχύει, και σε βάρος του επιτρέπεται καταλογισμός μόνο για δόλο ή βαριά αμέλεια.

6. Οι ρυθμίσεις των παραγράφων 4 και 5 ισχύουν και για τους αντιδημάρχους όταν σε αυτούς ανατίθεται η άσκηση αρμοδιοτήτων του δημάρχου.

**Υποχρεώσεις Δημάρχου, Αντιδημάρχου και μελών επιτροπών**

1. Ο Δήμαρχος, ο αντιδήμαρχος και τα μέλη της οικονομικής επιτροπής και της επιτροπής ποιότητας ζωής κατά την άσκηση των καθηκόντων τους θα πρέπει:

α) να εκπληρώνουν ευσυνειδήτητα τις υποχρεώσεις τους και να ασκούν τα καθήκοντά τους με γνώμονα την εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος,

β) να σέβονται και να διασφαλίζουν τα δικαιώματα των πολιτών και να μεριμνούν για την καθολική εκπλήρωση των υποχρεώσεών τους προς το δήμο χωρίς διακρίσεις

σε βάρος οποιουδήποτε προσώπου ή του κοινού συμφέροντος,

γ) να δηλώνουν κάθε προσωπικό συμφέρον (ιδιοκτησιακό ή οικογενειακό) που έχουν σε σχέση με θέματα του Δήμου,

δ) να ενθαρρύνουν και να προωθούν κάθε μέτρο που προάγει τη διαφάνεια και την καταπολέμηση της διαφθοράς στο πλαίσιο άσκησης των καθηκόντων τους και λειτουργίας του Δήμου.

2. Με ευθύνη των δημοτικών συμβουλίων σε κάθε δήμο:

α) καταρτίζονται κώδικες δεοντολογίας για τους αιρετούς εκπροσώπους τους εντός εξαμήνου από τη δημοσίευση της απόφασης του Υπουργού Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης του άρθρου 21 παρ. 3 του ν. 3731/2008 (ΦΕΚ 263 Α'),

β) διασφαλίζεται ότι οι κώδικες δεοντολογίας διανέμονται στους αιρετούς εκπροσώπους, τις κεντρικές αρχές, άλλους ενδιαφερόμενους φορείς και στο κοινό,

**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'**

χρησιμοποιώντας κάθε πρόσφορο μέσο, συμπεριλαμβανομένων και των τεχνολογιών της πληροφορικής και επικοινωνίας.

3. Ο Δήμαρχος και ο αντιδήμαρχος υποχρεούνται να απαντούν εγγράφως ή προφορικά, στα ερωτήματα που τους υποβάλλουν τα μέλη του δημοτικού συμβουλίου μέσα σε ένα (1) μήνα.

4. Ο Δήμαρχος, ο αντιδήμαρχος και τα μέλη της οικονομικής επιτροπής και της επιτροπής ποιότητας ζωής είναι υποχρεωμένοι να υποβάλλουν την ετήσια δήλωση για την περιουσιακή τους κατάσταση σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία και να τη δημοσιοποιούν με ανάρτηση στην ιστοσελίδα του Δήμου.

5. Ο Δήμαρχος και ο αντιδήμαρχος δεν επιτρέπεται να απουσιάσουν περισσότερο από τριάντα (30) ημέρες συνολικά κάθε χρόνο, χωρίς άδεια του δημοτικού συμβουλίου. Η απουσία αυτή μπορεί να παρατείνεται για εξαιρετικούς λόγους, έως τρεις (3) μήνες, με άδεια του συμβουλίου.

6. Ο Δήμαρχος και ο αντιδήμαρχος είναι υποχρεωμένοι να κατοικούν στο δήμο.

**ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

**ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΚΕΝΤΡΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ**

Οι Κεντρικές Υπηρεσίες είναι εγκατεστημένες στην έδρα του Δήμου και περιλαμβάνουν τις παρακάτω οργανικές μονάδες ομαδοποιημένες σε ενότητες συναφούς σκοπού και αντικειμένου :

**ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ**

1. Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου.
2. Αυτοτελές Γραφείο Επικοινωνίας και Δημοσίων Σχέσεων
3. Νομική Υπηρεσία
4. Αυτοτελές Γραφείο Διοικητικής Βοήθειας
5. Αυτοτελές Τμήμα Δημοτικής Αστυνομίας.

**ΕΠΙΤΕΛΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ**

1. Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού- Οργάνωσης - Πληροφορικής και Διαφάνειας που περιλαμβάνει ειδικότερα τα παρακάτω γραφεία :

- α) Γραφείο Προγραμματισμού, Ανάπτυξης και Οργάνωσης
- β) Γραφείο Διαφάνειας, ΚΟΣΕ και πληροφορικής

**ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ**

1. Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης που περιλαμβάνει ειδικότερα τα παρακάτω γραφεία :

- α) Γραφείο Αγροτικής Παραγωγής
- β) Γραφείο Αλιείας
- γ) Γραφείο Αδειοδοτήσεων και Ρύθμισης Εμπορικών Δραστηριοτήτων
- δ) Γραφείο Απασχόλησης και Τουρισμού

**ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ**

1. Αυτοτελές τμήμα Περιβάλλοντος που περιλαμβάνει ειδικότερα τα παρακάτω Γραφεία. :

**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'**

- α) Γραφείο Περιβάλλοντος και Πολιτικής Προστασίας
- β) Γραφείο Καθαριότητας και Ανακύκλωσης
- γ) Γραφείο Συντήρησης Πρασίνου

**ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ**

1. Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού που περιλαμβάνει ειδικότερα τα παρακάτω γραφεία :

- α) Γραφείο Κοινωνικής Πολιτικής και Ισότητας των Φύλων
- β) Γραφείο ΚΑΠΗ και Παιδικών Σταθμών.
- γ) Γραφείο Προστασίας και Προαγωγής της Δημόσιας Υγείας
- δ) Γραφείο Παιδείας, Δια Βίου Μάθησης και Πολιτισμού

**ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ**

1. Αυτοτελές τμήμα Διοικητικών Υπηρεσιών που περιλαμβάνει ειδικότερα τα παρακάτω γραφεία :

- α) Γραφείο Υποστήριξης Πολιτικών Οργάνων του Δήμου
- β) Γραφείο Δημοτικής Κατάστασης, Ληξιαρχείου και Αλλοδαπών
- γ) Γραφείο Ανθρώπινου Δυναμικού και Διοικητικής Μέριμνας

2. Αυτοτελές Τμήμα ΚΕΠ

3. Αυτοτελές Τμήμα Οικονομικών Υπηρεσιών που περιλαμβάνει ειδικότερα τα παρακάτω γραφεία :

- α) Γραφείο Προϋπολογισμού, Λογιστηρίου και Προμηθειών
- β) Γραφείο Εσόδων, Περιουσίας και Ταμείου

4. Αυτοτελές Τμήμα Τεχνικών Υπηρεσιών και Πολεοδομίας που περιλαμβάνει ειδικότερα τα παρακάτω γραφεία :

- α) Γραφείο Πολεοδομίας
- β) Γραφείο Τεχνικών Έργων και Συγκοινωνιών
- γ) Γραφείο Ηλεκτρομηχανολογικών Έργων και Ενέργειας
- δ) Γραφείο Ύδρευσης – Αποχέτευσης., Άρδευσης

**ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ**

Οι Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες του Δήμου είναι εγκατεστημένες στην έδρα δημοτικών ενοτήτων, εξυπηρετούν τις δημοτικές / τοπικές κοινότητες της ενότητας και περιλαμβάνουν υπηρεσίες οι οποίες υπάγονται διοικητικά στα αντίστοιχα Τμήματα των Κεντρικών Υπηρεσιών του Δήμου.

**ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΕ ΕΔΡΑ ΜΩΛΟ**

- 1. Γραφείο ΚΕΠ.
- 2. Γραφείο Συντήρησης Υποδομών
- 3. Γραφείο Διοικητικών Θεμάτων και Εξυπηρέτησης του Πολίτη
- 4. Γραφείο Οικονομικών Θεμάτων

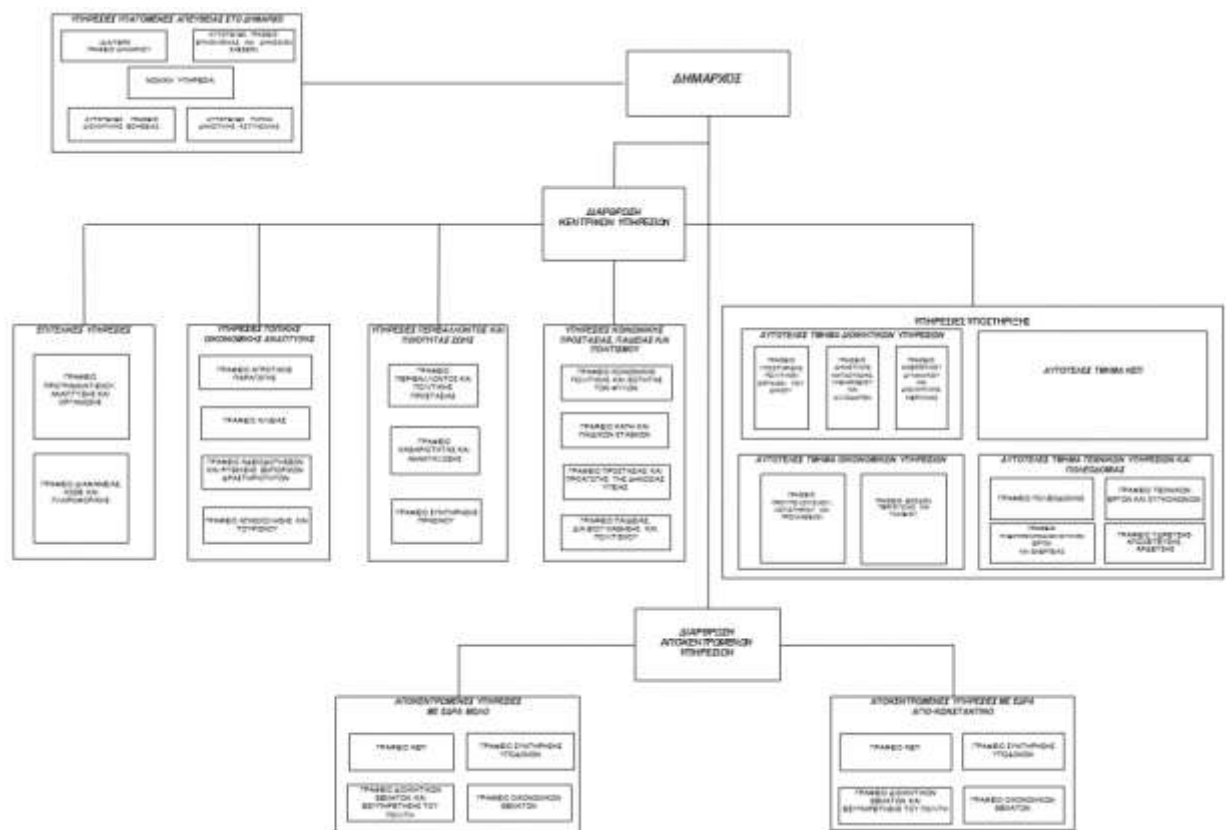
**ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΕ ΕΔΡΑ ΑΓΙΟ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟ**

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

1. Γραφείο ΚΕΠ.
2. Γραφείο Συντήρησης Υποδομών
3. Γραφείο Διοικητικών Θεμάτων και Εξυπηρέτησης του Πολίτη
4. Γραφείο Οικονομικών Θεμάτων

Οι συνεχείς μεταβολές στο κοινωνικό και οικονομικό περιβάλλον, που επέρχονται διαχρονικά, είναι πολλές και ποικίλουν ανά θεματικό τομέα. Εμφανίζονται νέες κοινωνικοοικονομικές δομές και νέες μορφές διαχείρισης των υποθέσεων, επιφέροντας νέους τρόπους επικοινωνίας και διάδρασης μεταξύ των πολιτών, των επιχειρήσεων και της δημόσιας διοίκησης.

Σχήμα 16: Οργανόγραμμα των υπηρεσιών του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου



Πηγή: Οργανισμός Εσωτερικής Υπηρεσίας Δήμου, Ιδία Επεξεργασία

Στο νέο τρόπο οργάνωσης του Δήμου η αναδιάρθρωση όλων των δραστηριοτήτων επιφέρει βελτιώσεις στην εσωτερική λειτουργία του και στους τομείς διοίκησης, επικοινωνίας και συνεργασίας με τα φυσικά και τα νομικά πρόσωπα που αποτελούν το ευρύτερο περιβάλλον δράσης του. Ειδικότερα, οι βελτιώσεις αφορούν στην εσωτερική οργάνωση και λειτουργία με άξονες αφενός την διαφανή και αποτελεσματική διαχείριση των διαθέσιμων πόρων και αφετέρου την ταξινόμηση και διαχείριση των αναγκών πληροφοριών για την διαμόρφωση ενός πολιτοκεντρικού περιβάλλοντος άμεσης και ευέλικτης επικοινωνίας και συνεργασίας.

**Νομικά Πρόσωπα του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου**

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Για να μπορέσει ο Δήμος να εξασκήσει τις αρμοδιότητες που απορρέουν από τις σχετικές νομοθετικές διατάξεις και να πετύχει τους γενικότερους κοινωνικούς στόχους που έχει, έχει δημιουργήσει νομικά πρόσωπα μέσω των οποίων επιδιώκει:

- Την οργάνωση, το συντονισμό και τη διαχείριση όλων των διάσπαρτων υφιστάμενων δραστηριοτήτων αλλά και την ανάπτυξη νέων στους τομείς τουρισμού, πολιτισμού, αθλητισμού, και κοινωνικής πρόνοιας.
- Την ανάπτυξη και προβολή νέων εναλλακτικών μορφών τουρισμού, που σε συνδυασμό με τα έθιμα, τα πολιτιστικά δρώμενα και τις εκδηλώσεις μαζικού αθλητισμού να προβάλουν την περιοχή και να διαφοροποιήσουν τις υπηρεσίες που παρέχονται μέχρι σήμερα.
- Να δημιουργήσει διαύλους καθημερινής ενημέρωσης και επικοινωνίας των δημοτών, να οργανώσει εκπαιδευτικά προγράμματα και προγράμματα επαγγελματικής κατάρτισης για τους νέους, τους άνεργους, τις γυναίκες, τα ΑμΕΑ και άλλες πληθυσμιακές ομάδες που αντιμετωπίζουν προβλήματα ένταξης στην αγορά εργασίας και στην κοινωνία ευρύτερα.
- Να μπορέσει να αξιοποιήσει πόρους και κονδύλια των εθνικών - περιφερειακών αναπτυξιακών προγραμμάτων και των προγραμμάτων και πρωτοβουλιών της Ευρωπαϊκής Ένωσης.
- Να εκπονήσει πάσης φύσεως μελέτες στηρίζοντας την αναπτυξιακή προσπάθεια

**Πίνακας 21: Νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου**

A/A	Επωνυμία	Έτος Σύστασης	Νομική Μορφή	Όργανα	Σκοπός
1	Σχολική Επιτροπή Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης Δήμου Μώλου-Αγ. Κωνσταντίνου	2011	ΝΠΔΔ	Το νέο Νομικό Πρόσωπο θα διοικείται από το Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο αποτελείται από δεκαπέντε (15) μέλη, ως εξής: - Τρεις (3) Δημοτικούς Συμβούλους της πλειοψηφίας - Δύο (2) Δημοτικούς Συμβούλους, έναν της μείζονος και έναν της ελάσσονος μειοψηφίας - Έναν (1) δημότη ή κάτοικο με εμπειρία στο χώρο της εκπαίδευσης - Τρεις (3) διευθυντές, εκ των πέντε αρχαιότερων, των σχολικών μονάδων δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης - Δύο (2) εκπροσώπους των υφιστάμενων συλλόγων γο-νέων, κατά προτεραιότητα μεγέθους σχολικής μονάδας δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης - Τρεις (3) εκπροσώπους των μαθητικών Κοινοτήτων της Β/βάθμιας εκπαίδευσης.	Διαχείριση των πιστώσεων που της διατίθενται για την κάλυψη των δαπανών λειτουργίας των αντίστοιχων σχολείων (θέρμανσης, φωτισμού, ύδρευσης, τηλεφώνου, αποχέτευσης, αγοράς αναλώσιμων υλικών κ.λπ.), αμοιβή καθαριστριών, εκτέλεση έργων για την επισκευή και συντήρηση των αντίστοιχων σχολείων και του κάθε είδους εξοπλισμού τους, εισήγηση προς τις αντίστοιχες διευθύνσεις Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης για τον εφοδιασμό από τον Οργανισμό Σχολικών Κτιρίων των αντίστοιχων σχολείων με έπιπλα και εξοπλιστικά είδη και από το Υπουργείο Παιδείας, Δια Βίου Μάθησης και Θρησκευμάτων με

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Α/Α	Επωνυμία	Έτος Σύστασης	Νομική Μορφή	Όργανα	Σκοπός
				Κατά τις συνεδριάσεις της Σχολικής Επιτροπής, όταν συζητούνται θέματα τα οποία αφορούν συγκεκριμένη σχολική μονάδα, θα καλείται ο οικείος διευθυντής σχολικής μονάδας, ο οποίος θα συμμετέχει με δικαίωμα ψήφου. Η θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου να ακολουθεί τη θητεία του Δημοτικού Συμβουλίου και λήγει με την εγκατάσταση του νέου Διοικητικού Συμβουλίου.	βιβλία για τις αντίστοιχες σχολικές βιβλιοθήκες, διαχείριση των εσόδων από την ενδεχόμενη εκμετάλλευση των σχολικών κυλικείων, καθώς και λήψη κάθε άλλου μέτρου που κρίνεται αναγκαίο για τη στήριξη της διοικητικής λειτουργίας των σχολικών μονάδων, ή των αρμοδιοτήτων που δίνονται κάθε φορά από διάταξη νόμου.
2	Οργανισμός παιδείας, πολιτισμού, και αθλητισμού Δήμου Μώλου-Αγ. Κωνσταντίνου	2011	ΝΠΔΔ	Το νέο Νομικό Πρόσωπο θα διοικείται από το Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο αποτελείται από εννέα(9) μέλη, ως εξής: 1. τον εκάστοτε Δήμαρχο, ως Πρόεδρο (όταν προτείνεται, προαιρετικό), ή 2. Τρεις (3) Δημοτικούς Συμβούλους της πλειοψηφίας, 3. Δύο (2) Δημοτικούς Συμβούλους της μειοψηφίας (έναν της μείζονος και έναν της ελάσσονος μειοψηφίας). 4. Τρεις (3) δημότες που είναι χρήστες των υπηρεσιών του νομικού προσώπου. 5. Ένας (1) δημότης που κατέχει ανάλογη επαγγελματική εμπειρία και τις απαραίτητες γνώσεις που συνάδουν με το σκοπό του Ν.Π.Δ.Δ. Η θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου του Ν.Π.Δ.Δ. ακολουθεί τη δημοτική περίοδο και λήγει με τη λήξη αυτής και την εκλογή νέου διοικητικού συμβουλίου.	Οργάνωση και λειτουργία των κάτωθι υπηρεσιών με γνώμονα την καλύτερη εξυπηρέτηση των αναγκών των κατοίκων: α. Τομέας παιδείας στον οποίο περιλαμβάνεται, ιδίως: - λειτουργία κέντρου δημιουργικής απασχόλησης παιδιών, - λειτουργία πάρκου κυκλοφοριακής αγωγής, - λειτουργία σχολής χορού, ζωγραφικής, γλυπτικής, - λειτουργία ωδείου, - λειτουργία φιλαρμονικής - λειτουργία βιβλιοθήκης, β. Τομέας Πολιτισμού στον οποίο περιλαμβάνεται, ιδίως: - λειτουργία πολιτιστικού και πνευματικού κέντρου, - λειτουργία μουσείου, - λειτουργία πινακοθήκης, - λειτουργία κινηματογράφου και θεάτρου, - διοργάνωση συναυλιών, θεατρικών παραστάσεων και άλλων πολιτιστικών εκδηλώσεων. - προστασία μουσείων, μνημείων, σπηλαίων, καθώς και αρχαιολογικών και

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Α/Α	Επωνυμία	Έτος Σύστασης	Νομική Μορφή	Όργανα	Σκοπός
					<p>ιστορικών χώρων της περιοχής και των εγκαταστάσεων αυτών.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- προώθηση πολιτιστικών ανταλλαγών, σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία.</li> <li>- ανάπτυξη του πολιτιστικού τουρισμού.</li> </ul> <p>γ. Τομέας Αθλητισμού στον οποίο περιλαμβάνεται, ιδίως:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- λειτουργία αθλητικού κέντρου.</li> <li>- λειτουργία κλειστών γυμναστηρίων.</li> <li>- λειτουργία ενόργανου γυμναστηρίου.</li> <li>- διοργάνωση αθλητικών εκδηλώσεων.</li> <li>- συμμετοχή σε προγράμματα μαζικού αθλητισμού.</li> <li>- λειτουργία τμημάτων αθλητισμού και άθλησης.</li> </ul>
3	Σχολική Επιτροπή Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης Δήμου Μώλου – Αγ. Κωνσταντίνου	2011	ΝΠΔΔ	<p>Το νέο Νομικό Πρόσωπο θα διοικείται από το Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο αποτελείται από δεκαπέντε(15) μέλη, ως εξής:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Δύο (2) Δημοτικούς Συμβούλους της πλειοψηφίας με τους αναπληρωτές τους</li> <li>- Δύο (2) Δημοτικούς Συμβούλους της μειοψηφίας με τους αναπληρωτές τους</li> <li>- Τέσσερις (4) διευθυντές Δημοτικών Σχολείων, εκ των αρχαιότερων με τους αναπληρωτές τους</li> <li>- Έναν (1) Δ/ντή Νηπιαγωγείου εκ της πλέον αρχαιότερης μονάδας με τον αναπληρωτή του</li> <li>- Έξι (6) εκπροσώπους των υφιστάμενων συλλόγων γονέων, κατά προτεραιότητα μεγέθους σχολικής μονάδας με τους αναπληρωτές τους.</li> </ul> <p>Κατά τις συνεδριάσεις της Σχολικής Επιτροπής, όταν συζητούνται θέματα τα οποία</p>	<p>Διαχείριση των πιστώσεων που της διατίθενται για την κάλυψη των δαπανών λειτουργίας των αντίστοιχων σχολείων (θέρμανσης, φωτισμού, ύδρευσης, τηλεφώνου, αποχέτευσης, αγοράς αναλώσιμων υλικών κ.λπ.), η αμοιβή καθαριστριών, η εκτέλεση έργων για την επισκευή και συντήρηση των αντίστοιχων σχολείων και του κάθε είδους εξοπλισμού τους, η εισήγηση προς τις αντίστοιχες διευθύνσεις Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης για τον εφοδιασμό από τον Οργανισμό Σχολικών Κτιρίων των αντίστοιχων σχολείων με έπιπλα και εξοπλιστικά είδη και από το Υπουργείο Εθνικής Παιδείας και Θρησκευμάτων με βιβλία για τις</p>



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

A/A	Επωνυμία	Έτος Σύστασης	Νομική Μορφή	Όργανα	Σκοπός
				αφορούν συγκεκριμένη σχολική μονάδα, καλείται ο οικείος διευθυντής σχολικής μονάδας, ο οποίος συμμετέχει με δικαίωμα ψήφου. Η θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου θα ακολουθεί τη θητεία του Δημοτικού Συμβουλίου και λήγει με την εγκατάσταση του νέου Διοικητικού Συμβουλίου.	αντίστοιχες σχολικές βιβλιοθήκες, η διαχείριση των εσόδων από την ενδεχόμενη εκμετάλλευση των σχολικών κυλικείων, καθώς και η λήψη κάθε άλλου μέτρου που κρίνεται αναγκαίο για τη στήριξη της διοικητικής λειτουργίας των σχολικών μονάδων, ή των αρμοδιοτήτων που δίνονται κάθε φορά από διάταξη νόμου.

Γενικός σκοπός του Δήμου μέσα από τη σύσταση και λειτουργία των παραπάνω φορέων είναι να ευαισθητοποιήσει και να κάνει κοινωνούς σ' αυτή την προσπάθεια όλους τους πολίτες του Δήμου με γενικότερους στόχους την αξιοποίηση και προβολή των πλεονεκτημάτων της περιοχής και μέσω αυτού την ανάπτυξη προϋποθέσεων που θα συμβάλλουν :

- Στην τόνωση της απασχόλησης.
- Στην αύξηση του τουρισμού.
- Στην προώθηση του αθλητικού πνεύματος.
- Στην κοινωνική πρόνοια.
- Στην ευθύνη της διαχείρισης των πολιτιστικών αξιών με σεβασμό στο φυσικό περιβάλλον και την πολιτιστική κληρονομιά του τόπου.

Τα παραπάνω Νομικά Πρόσωπα κατά τη συγγραφή του παρόντος δεν απασχολούν μόνιμο προσωπικό, εξυπηρετούνται δε με παράλληλη απασχόληση των στελεχών του Δήμου Μώλου – Αγίου Κων/νου.

### **Μηχανισμοί εσωτερικής οργάνωσης του Δήμου**

#### **► Διπλογραφικό σύστημα λογιστικής παρακολούθησης**

Ο Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου εφαρμόζει διπλογραφικό σύστημα το οποίο αναπτύχθηκε σύμφωνα με το ισχύον νομικό πλαίσιο, απόλυτα εναρμονισμένο με τον Κ.Β.Σ., Π.Δ. 205/98 και τους λογιστικούς οδηγούς. Περιλαμβάνει έτοιμες φόρμες για εκτύπωση τηρούμενων βιβλίων, ημερολογίων καθολικών, εντύπων, στατιστικών, απολογισμών, ειδοποιητηρίων, συνοδευτικών ΧΕΠ, δικαιολογητικών προμήθειας, λογιστικών καταστάσεων κλπ. Καλύπτει ταυτόχρονα την Δημόσια, την Γενική και την Αναλυτική Λογιστική, με αυτόματα (on line), παραγωγή λογιστικών άρθρων, από τις καταχωρήσεις των παραστατικών που προσομοιώνουν την απλογραφική διαχείριση.

Περιληπτικά το σύστημα, περιλαμβάνει τα ακόλουθα υποσυστήματα που χρησιμεύουν για:

#### **Σύνταξη λογιστικών σχεδίων και Παρακολούθηση ημερολογίων**

Σύνταξη λογιστικών σχεδίων και Παρακολούθηση ημερολογίων με έτοιμο λογιστικό σχέδιο. Σύνδεση Δημόσιας - Γενικής και Αναλυτικής Λογιστικής. Δημιουργία Βασικών

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Κέντρων Κόστους και Αυτόματη κατανομή κοστολογίων. Χρήση τυποποιημένων άρθρων κα αυτόματη ετήσια αριθμηση εγγραφών.

**Κλείσιμο χρήσης και έναρξη νέας.**

Κλείσιμο χρήσης και έναρξη νέας με αυτόματη μεταφορά υπολοίπων και ταυτόχρονη παρακολούθηση απεριορίστων οικονομικών ετών.

**Διαχείριση προϋπολογισμού**

Κατάρτιση προϋπολογισμού. Έγκριση προϋπολογισμού. Αναμορφώσεις προϋπολογισμού. Απολογισμούς. Στατιστικά στοιχεία και ενημέρωση από δεσμεύσεις - εντάλματα - πληρωμές - βεβαιώσεις - εισπράξεις.

**Έσοδα**

Αρχείο χρεωστών, ορισμός - ενημέρωση - βεβαίωση χρηματικών καταλόγων, οίκοθεν, πρόστιμα, προσαυξήσεις, προσφυγές, δόσεις.

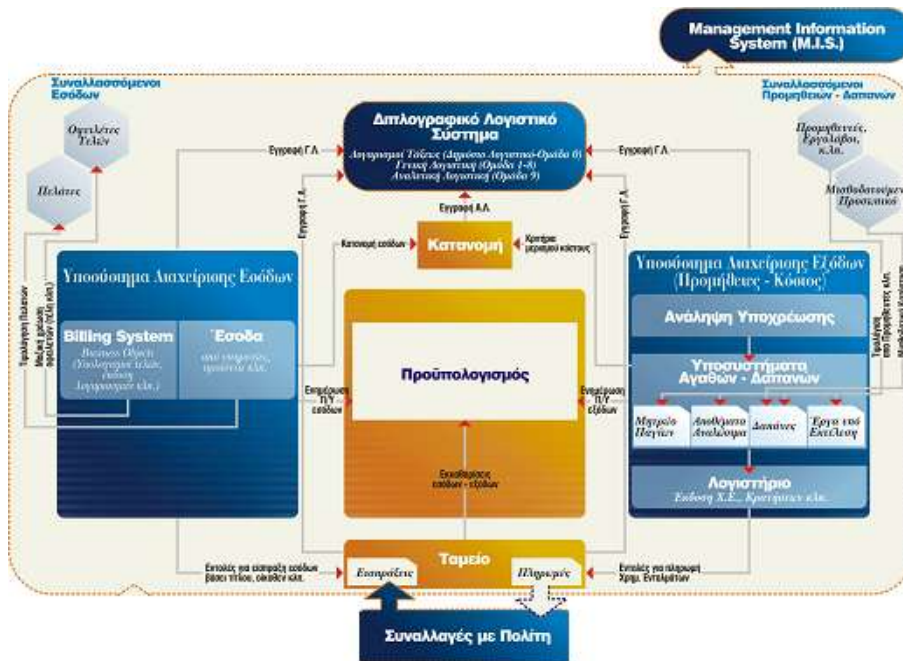
**Έξοδα – Προμήθειες**

Αρχείο συναλλασσόμενων. Αποθήκη. Μητρώο Παγίων Αποσβέσεις. Παραστατικά δαπανών με αυτόματο υπολογισμό κρατήσεων, παράγωγή δελτίων συμψηφιστικών εγγραφών, ενημέρωση προμηθευτών αποθήκης και μητρώου παγίων. Εντάλματα, που δημιουργούνται αυτόματα από τα παραστατικά εξόδων και εκδίδουν όλα τα απαραίτητα δικαιολογητικά.

**Ταμείο**

Εισπράξεις (διπλότυπα, γραμμάτια, εισπράκτορες, άρθρα Δημόσιας και Γενικής Λογιστικής). Πληρωμές (μετρητά, εμβάσματα, επιταγές, απόδοση κρατήσεων, άρθρα Δημόσιας και Γενικής Λογιστικής). Τράπεζες. Υπόλοιπα.

Σχήμα 17: Διπλογραφικό σύστημα Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου



Πρόκειται για ένα Σύγχρονο Διαχειριστικό Οικονομικό Λογιστικό Σύστημα ικανό να ανταποκριθεί στις ανάγκες και απαιτήσεις των Ο.Τ.Α. έτσι όπως αυτές καταγράφονται στη συνέχεια:

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- Εμφανίζουν την οικονομική τους κατάσταση σε μια δεδομένη στιγμή.
- Ο προϋπολογισμός τους εξυπηρετεί λειτουργικές ανάγκες τους, αποτελώντας έτσι εργαλείο διοίκησης, στα χέρια της δημοτικής αρχής.
- Ο εξισωτικός χαρακτήρας του προϋπολογισμού επιτρέπει τη διάγνωση και αξιοποίηση των πραγματικών δυνατοτήτων των Ο.Τ.Α. και τη σύνταξή του σε ρεαλιστική βάση.
- Υπάρχει δυνατότητα παρακολούθησης των μακροχρόνιων υποχρεώσεων και απαιτήσεων των Ο.Τ.Α.
- Είναι δυνατή η έγκαιρη παρακολούθηση των υποχρεώσεων των δημοτών, ιδίως στην περίπτωση πολλαπλών απαιτήσεων του Δήμου.
- Είναι γνωστό το ταμειακό υπόλοιπο.
- Υπάρχει σύστημα παρακολούθησης και αξιοποίησης της πάγιας περιουσίας των Ο.Τ.Α.
- Υπάρχει η δυνατότητα της συνέχειας στην παρακολούθηση των έργων διαχρονικά.
- Υπάρχει ολοκληρωμένο σύστημα προμηθειών και παρακολούθησης των υλικών και αποθήκης.
- Υπάρχουν συστήματα ταμειακού προγραμματισμού και οικονομικής πληροφόρησης, με αποτέλεσμα τη δυνατότητα άσκησης αποτελεσματικής διοίκησης από τους Ο.Τ.Α.
- Υπάρχει διάκριση των εξόδων σε κατηγορίες, όπως δαπάνες που αφορούν την εξυπηρέτηση των πολιτών και δαπάνες που αφορούν την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών των υπηρεσιών.
- Υπάρχει διαχωρισμός βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων, με αποτέλεσμα να είναι ελλιπής η παρακολούθηση των χρηματοοικονομικών εξόδων.

**2.2.1.2 Συνεργασίες – Δικτυώσεις**

Στόχος της συμμετοχής του Δήμου σε δίκτυα συνεργασίας είναι η ανταλλαγή τεχνογνωσίας, κι απόψεων, κατοίκων και ιδεών κυρίως στους τομείς του αστικού περιβάλλοντος, κοινωνικής συνοχής και πολιτισμού προκειμένου να ενδυναμωθεί ο ρόλος του Δήμου στον ιστό της Ενωμένης Ευρώπης δηλ. να βγει από την απομόνωση μιας και κατά τον χρόνο δημιουργίας του δικτύου. Ειδικότερα η ανάπτυξη Δικτύου Συνεργασίας με άλλους φορείς με την ενεργό εμπλοκή και συμμετοχή τους έχει ως αποτέλεσμα τα παρακάτω :

- Ενεργοποίηση των φορέων τοπικής ανάπτυξης, των κοινωνικών εταίρων και της κοινωνίας των πολιτών.
- Ανάπτυξη καινοτόμων τοπικών στρατηγικών.
- Προώθηση του κοινωνικού διαλόγου.
- Ανταλλαγή τεχνογνωσίας μεταξύ των δικτυωμένων φορέων.
- Ανάπτυξη κοινής ολοκληρωμένης παρέμβασης σε τοπικό επίπεδο.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- Καλύτερη ένταξη των εθνικών και ευρωπαϊκών στρατηγικών και δράσεων για τη θεματική δικτύωση σε τοπικό επίπεδο.
- Ανάπτυξη ενός διαρκούς τοπικού forum ανταλλαγής εμπειριών, τεχνογνωσίας, μοντέλων, προσεγγίσεων και επεξεργασίας στρατηγικών.
- Καλλιέργεια της τοπικής συνείδησης.

**Αδελφοποιήσεις**

Στο πλαίσιο της ευρύτερης συνεργασίας του με οργανισμούς ξένων χωρών, ο Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου προβαίνει σε πράξεις αδελφοποίησης με πόλεις του εξωτερικού, με στόχο τη μεταξύ τους προαγωγή των οικονομικών, πολιτιστικών, μορφωτικών και κοινωνικών σχέσεων. Με κοινή απόφαση των Υπουργείων Εσωτερικών Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης, Οικονομίας και Οικονομικών και Εξωτερικών καθορίζονται ειδικά προγράμματα και πλαίσια δράσης για τις αδελφοποιήσεις των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και ρυθμίζονται θέματα διαχείρισης των σχετικών δαπανών μετάβασης προσώπων στο εξωτερικό καθώς και κάθε αναγκαία λεπτομέρεια για την εφαρμογή των αδελφοποιήσεων.

Ειδικότερα, με σκοπό τη σύναψη εμπορικών συμφωνιών – συνεργασιών, την ανάπτυξη του τουρισμού και την προβολή της πολιτιστικής κληρονομιάς του Δήμου αλλά και ολόκληρου του Νομού Φθιώτιδας η πόλη των Καμένων Βούρλων έχει αδελφοποιηθεί με δύο πόλεις του εξωτερικού :

- με την πόλη RACOVICA του Βελιγραδίου.
- με την πόλη ABANO TERME της Ιταλίας.

**2.2.2 Δραστηριότητες και Διαδικασίες**

Το πέρασμα της τοπικής αυτοδιοίκησης στη νέα εποχή, ξεκινά αναμφίβολα από την «χαρτογράφηση» των υπηρεσιών που παρέχουν, ώστε να εντοπισθούν στην συνέχεια οι παρεμβάσεις που χρειάζονται. Η πρωτοβάθμια τοπική αυτοδιοίκηση αποτελεί το βασικό επίπεδο παροχής υπηρεσιών σε κάθε τοπική κοινωνία, ενώ σε πολλές περιπτώσεις εντοπίζεται και σημαντική αυτονομία των σχετικών υπηρεσιών.

Το πλήθος και το εύρος των θεσμικών αρμοδιοτήτων των Δήμων είναι κοινά, στην πραγματικότητα όμως το πλήθος και το εύρος των παρεχόμενων υπηρεσιών καθώς και η εσωτερική οργανωτική διάρθρωση των Δήμων διαφέρουν.

Οι δραστηριότητες και οι διαδικασίες που εκτελούνται στο Δήμο εντάσσονται σε ένα ολοκληρωμένο και συνεκτικό οργανόγραμμα το οποίο εξασφαλίζει βασικά χαρακτηριστικά διαρθρωτικής παρέμβασης, όπως είναι:

- Η ανταπόκριση των διαδικασιών προς τα συγκεκριμένα κοινωνικο-οικονομικά χαρακτηριστικά και τις ανάγκες του Δήμου.
- Η δημιουργία συνεργιών και προστιθέμενης αξίας μεταξύ των επί μέρους δραστηριοτήτων.
- Η αξιοποίηση, με διακριτή προστιθέμενη αξία, των υποδομών στο εσωτερικό και ευρύτερα εσωτερικό δημοτικό περιβάλλον.
- Η παρουσία διαδικασιών εξειδικευμένης υποστήριξης για τον προγραμματισμό, την διαχείριση και εφαρμογή, και για την αξιοποίηση του συνόλου των δραστηριοτήτων που αφορούν το Δήμο.
- Η κινητοποίηση και ενεργός συμμετοχή του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- Η ουσιαστική ενσωμάτωση των νέων τεχνολογιών στις πολιτικές και τις διαδικασίες ανάπτυξης του Δήμου.

Από την ανάλυση συνάγεται το συμπέρασμα ότι στο Δήμο Μώλου – Αγ.Κων/νου συναντώνται σημαντικές αδυναμίες και ελλείψεις. Κοινή συνισταμένη όλων των παραπάνω επισημάνσεων αποτελεί η ανάγκη αύξησης της προσαρμοστικότητας των εσωτερικών δομών, δηλαδή του ανθρώπινου δυναμικού και των λειτουργικών διαδικασιών, στις τεχνολογικές αλλαγές και τις παραγωγικές αναδιαρθρώσεις.

Οι θέσεις του μόνιμου προσωπικού του Δήμου διακρίνονται στις εξής κατηγορίες :

- A. Πανεπιστημιακής Εκπαίδευσης (ΠΕ).
- B. Τεχνολογικής Εκπαίδευσης (ΤΕ).
- Γ. Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης (ΔΕ).
- Δ. Υποχρεωτικής Εκπαίδευσης (ΥΕ).

Τα προσόντα διορισμού περιγράφονται στο Π.Δ. 37α/1987, Π.Δ. 22/90 και στο Π.Δ. 50/2001, όπως εκάστοτε ισχύουν.

Στην κατηγορία Πανεπιστημιακής Εκπαίδευσης υπάγονται οι εξής κλάδοι και προβλέπονται αντίστοιχα οι παρακάτω θέσεις:

**Πίνακας 22: Πίνακας προβλεπόμενων θέσεων εργασίας ΠΕ**

ΚΛΑΔΟΣ ΠΕ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΘΕΣΕΩΝ
ΠΕ Διοικητικού -Οικονομικού	3
ΠΕ Κοινωνιολόγων	2
ΠΕ Οικονομικού - Λογιστικού	1
ΠΕ Πολιτικών Μηχανικών	2
ΠΕ Αρχιτεκτόνων Μηχανικών	1
ΠΕ Ηλεκτρολόγων Μηχανικών	1
ΠΕ Τοπογράφων Μηχανικών	1
ΠΕ Χημικών Μηχανικών	1
ΠΕ Γεωπόνων (φυτικής παραγωγής)	1
ΠΕ Κτηνιάτρων	1
ΠΕ Ιχθυολόγων	1
ΠΕ Δημοτικής Αστυνομίας	2
ΠΕ Εξυπηρέτησης Πολιτών	2
ΠΕ Νηπιαγωγών	1
ΠΕ Διοικητικού -Οικονομικού	2

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

ΠΕ Διοικητικού	3
ΠΕ Οικονομικού	1
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΕ</b>	<b>26</b>

Στην κατηγορία Τεχνολογικής Εκπαίδευσης υπάγονται οι εξής κλάδοι και προβλέπονται αντίστοιχα οι παρακάτω θέσεις:

**Πίνακας 23: Πίνακας προβλεπόμενων θέσεων εργασίας ΤΕ**

ΚΛΑΔΟΣ ΤΕ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΘΕΣΕΩΝ
ΤΕ Κοινωνικών Λειτουργιών	1
ΤΕ Τεχνολόγων Πολιτικών Μηχανικών	1
ΤΕ Ενεργειακής και Περιβαλλοντικής Τεχνολογίας	1
ΤΕ Επισκεπτών και Επισκεπτριών Υγείας	1
ΤΕ Νοσηλευτών	1
ΤΕ Φυσιοθεραπευτών	1
ΤΕ Διοικητικού - Λογιστικού	1
ΤΕ Πληροφορικής	1
ΤΕ Διεκπεραίωσης υποθέσεων πολιτών	1
ΤΕ Τεχνολόγων Γεωπονίας ( Διοίκηση Γεωργικών Εκμεταλλεύσεων)	1
<b>Σύνολο θέσεων ΤΕ</b>	<b>10</b>

Στην κατηγορία Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης υπάγονται οι εξής κλάδοι και προβλέπονται αντίστοιχα οι παρακάτω θέσεις :

**Πίνακας 24: Πίνακας προβλεπόμενων θέσεων εργασίας ΔΕ**

ΚΛΑΔΟΣ ΔΕ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΘΕΣΕΩΝ
ΔΕ Διοικητικού	14
ΔΕ Δομικών Έργων - Εργοδηγών	1
ΔΕ Βοηθών Νοσηλευτών	2
ΔΕ Δημοτικής Αστυνομίας	4
ΔΕ Ηλεκτρολόγων	2
ΔΕ Τεχνιτών Ύδρευσης	1
ΔΕ Χειριστών Μηχανημάτων Έργων	4

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

ΔΕ Οδηγών Αυτοκινήτων	5
ΔΕ Τεχνιτών Υδραυλικών	4
ΔΕ Κηπουρών – Δενδροκόμων –Ανθοκόμων- Δενδροκηπουρών)	1
ΔΕ Βοηθός Βρεφονηπιοκόμων	1
ΔΕ Μαγείρων	1
ΔΕ Οδηγών ( Απορριμματοφόρου)	4
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΔΕ</b>	<b>44</b>

Στην κατηγορία Υποχρεωτικής Εκπαίδευσης υπάγονται οι εξής κλάδοι και προβλέπονται αντίστοιχα οι παρακάτω θέσεις:

**Πίνακας 25: Πίνακας προβλεπόμενων θέσεων εργασίας ΥΕ**

ΚΛΑΔΟΣ ΥΕ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΘΕΣΕΩΝ
ΥΕ Κλητήρων – Θυρωρών	1
ΥΕ Οικογενειακών Βοηθών	3
ΥΕ Εργατών Καθαριότητας	10
ΥΕ Εργατών Κήπων & Δεντροστοιχιών	1
ΥΕ Μαγείρων	1
ΥΕ Βοηθητικού προσωπικού	1
ΥΕ Εργατών Γενικά	5
ΥΕ Εργατών Γενικών Καθηκόντων	1
	<b>23</b>

Με βάση την προηγηθείσα καταγραφή οι προοπτικές του Δήμου για τα επόμενα χρόνια προβλέπονται οριακά θετικές και με αποφασιστική επίδραση συνολικά στη τοπική οικονομία και κοινωνία.

Το γεγονός αυτό υποδεικνύει προφανείς κατευθύνσεις για τη χάραξη της στρατηγικής του Δήμου. Ταυτόχρονα, όμως, το σχετικά χαμηλό επίπεδο εκκίνησης καθιστά την αναγκαία αυτή στρατηγική ιδιαίτερα δύσκολη, αφού προϋποθέτει τομές και μείζονες αναπροσανατολισμούς στην εξόρυξη και κατανομή των πόρων, προφανείς δυσκολίες στην απορρόφησή τους.

Οι δυσκολίες καθίστανται ιδιαίτερα σημαντικές στην περίπτωση του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου πρωτεύουσας της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας, όπου ο προσανατολισμός των πόρων δεν αποτελεί μόνο αναπτυξιακή επιταγή αλλά και κανονιστική απαίτηση του καθεστώτος phasing in, για την 4<sup>η</sup> προγραμματική περίοδο σε μια περίοδο που και η δεκτικότητα της τοπικής οικονομίας και κοινωνίας είναι ιδιαίτερα χαμηλές.

**2.2.2.1 Διοίκηση – Εποπτεία – Συντονισμός**

1. Ο Δήμος διοικείται από το Δημοτικό Συμβούλιο, την Οικονομική Επιτροπή, την Επιτροπή Ποιότητας Ζωής, την Εκτελεστική Επιτροπή και το Δήμαρχο. Οι αρμοδιότητες των οργάνων αυτών ορίζονται από τις κείμενες διατάξεις.

2. Όργανα διοίκησης, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων τους, των Δημοτικών Κοινοτήτων και των Τοπικών Κοινοτήτων του Δήμου είναι, σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις, το Συμβούλιο και ο Πρόεδρος του συμβουλίου της Δημοτικής Κοινότητας ή το Συμβούλιο και ο Πρόεδρος του συμβουλίου της Τοπικής Κοινότητας (ή ο Εκπρόσωπος της Τοπικής Κοινότητας) αντίστοιχα. Οι αρμοδιότητες των οργάνων αυτών ορίζονται από τις κείμενες διατάξεις.

3. Το Δήμαρχο επικουρούν οι Αντιδήμαρχοι που ορίζει ο Δήμαρχος και στους οποίους μεταβιβάζει την άσκηση αρμοδιοτήτων καθ' ύλην (π.χ άσκηση εποπτείας συγκεκριμένων δημοτικών υπηρεσιών ) και κατά τόπο (εποπτεία αποκεντρωμένων υπηρεσιών και ζητημάτων που αφορούν συγκεκριμένες Δημοτικές ενότητες ).

4. Οι αποκεντρωμένες υπηρεσίες στις έδρες των Δημοτικών ενοτήτων εποπτεύονται συνολικά από τον αντίστοιχο Αντιδήμαρχο που ορίζεται σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις. Κάθε αποκεντρωμένη υπηρεσία υπάγεται διοικητικά και ακολουθεί κατά την άσκηση των θεματικών αρμοδιοτήτων της, τις οδηγίες και κατευθύνσεις της αντίστοιχης υπερκείμενης θεματικής διοικητικής ενότητας (π.χ. το αποκεντρωμένο Γραφείο Διοικητικών Θεμάτων διοικείται και ακολουθεί τις οδηγίες και τα πρότυπα που ορίζει το κεντρικό αυτοτελές τμήμα Διοικητικών υπηρεσιών).

5. Όλες οι υπηρεσίες του Δήμου συνεργάζονται με το Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής κατά το σχεδιασμό και την παρακολούθηση εφαρμογής των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων, των ετησίων προγραμμάτων και γενικά των προγραμμάτων δράσης του Δήμου.

6. Όλες οι κεντρικές υπηρεσίες του Δήμου συνεργάζονται με τα αποκεντρωμένα Γραφεία Διοικητικών θεμάτων και Εξυπηρέτησης του Πολίτη προκειμένου αυτά (α) να ενημερώνουν και να πληροφορούν τους πολίτες για τις ενέργειες που απαιτούνται για τη διεκπεραίωση διοικητικών υποθέσεων σχετικών με τις κεντρικές δημοτικές υπηρεσίες, (β) να παραλαμβάνουν αιτήσεις πολιτών για τη διεκπεραίωση υποθέσεων τους από τις κεντρικές υπηρεσίες και να διαβιβάζουν πλήρεις τους φακέλους των υποθέσεων των πολιτών στην αρμόδια για την διεκπεραίωσή τους δημοτική υπηρεσία και (γ) να παραλαμβάνουν από τις αρμόδιες κεντρικές υπηρεσίες τα τελικά έγγραφα που έχουν ζητηθεί από τους πολίτες και να μεριμνούν για την παράδοσή τους στους πολίτες.

7. Ο Δήμαρχος δύναται να συγκαλεί περιοδικά ή κατά περίπτωση Συντονιστικά Συμβούλια στα οποία μετέχουν με εκπροσώπους τους το σύνολο ή μέρος (ανάλογα με ομοιογενή θεματικά αντικείμενα) των υπηρεσιών του Δήμου. Παράλληλα, και για την βελτίωση της αποτελεσματικότητας και απόδοσης του έργου του Δήμου, είναι δυνατός ο ορισμός, με απόφαση του Δημάρχου :

(α) Μόνιμων ή κατά περίπτωση διατμηματικών επιτροπών ή ομάδων εργασίας για την επεξεργασία ζητημάτων που αφορούν περισσότερες διοικητικές ενότητες του Δήμου.

(β) Ομάδων διοίκησης έργου ή προγράμματος.

(γ) Συντονιστών (project managers) για την εκτέλεση έργων ή προγραμμάτων με αξιοποίηση προσωπικού και από διάφορες διοικητικές ενότητες.



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

(δ) Υπαλλήλων – συνδέσμων μεταξύ διοικητικών ενοτήτων με ισχυρή αλληλεξάρτηση.

Αρμοδιότητες Προϊσταμένων Διοικητικών Ενοτήτων

Ο Προϊστάμενος μιας διοικητικής ενότητας, Αυτοτελούς Τμήματος ή Αυτοτελούς Γραφείου) ευθύνεται έναντι του αμέσως υπερκείμενου διοικητικού επιπέδου για την αποτελεσματική και αποδοτική εκτέλεση των λειτουργιών της ενότητας, προγραμματίζοντας, οργανώνοντας, συντονίζοντας και ελέγχοντας τις επί μέρους δραστηριότητες, έτσι ώστε να εκπληρώνονται οι περιοδικοί στόχοι του Δήμου με βάση τα αντίστοιχα προγράμματα δράσης. Ειδικότερα ο προϊστάμενος της διοικητικής ενότητας:

- 1) Διατυπώνει σε συνεργασία με το ιεραρχικά ανώτερο διοικητικό επίπεδο και το τμήμα Προγραμματισμού, τους στόχους και τα προγράμματα δράσης της διοικητικής ενότητας καθώς και τους αντίστοιχους προϋπολογισμούς, σε συνεργασία με τις Οικονομικές Υπηρεσίες.
- 2) Φροντίζει για την υλοποίηση των κατά περίπτωση αποφάσεων των ιεραρχικά ανωτέρων διοικητικών επιπέδων.
- 3) Υπογράφει τα σχετικά έγγραφα για τις αποφάσεις που αποκεντρώνονται στον υπηρεσιακό μηχανισμό μετά από εξουσιοδότηση του Δημάρχου.
- 4) Μεριμνά για την στελέχωση, την οργάνωση, τον συντονισμό και τον έλεγχο των δραστηριοτήτων της διοικητικής ενότητας με τρόπο ώστε να υλοποιούνται αποτελεσματικά τα προγράμματα δράσης και οι κατά περίπτωση αποφάσεις ή εντολές.
- 5) Μεριμνά για τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας της δράσης της διοικητικής ενότητας, τη βελτίωση της απόδοσης του ανθρώπινου δυναμικού και των τεχνικών μέσων, την καλύτερη εξυπηρέτηση του δημότη και την καλύτερη ανταπόκριση της ενότητας στις τοπικές ανάγκες.
- 6) Εποπτεύει, αξιολογεί και κατευθύνει το προσωπικό της διοικητικής ενότητας, μεριμνώντας για την ανάπτυξη και επιμόρφωσή του, τη βελτίωση των συνθηκών εργασίας και τη διατήρηση αρμονικών εργασιακών σχέσεων.
- 7) Ετοιμάζει τους περιοδικούς απολογισμούς των προγραμμάτων δράσης της διοικητικής ενότητας και τους αντίστοιχους οικονομικούς απολογισμούς σε συνεργασία με τις οικονομικές υπηρεσίες.
- 8) Παραλαμβάνει την αλληλογραφία που σχετίζεται με τις αρμοδιότητες της διοικητικής μονάδας του, την χαρακτηρίζει και την διανέμει στις αρμόδιες υπηρεσιακές μονάδες ή υπαλλήλους παρέχοντας τις αναγκαίες οδηγίες για τις ενέργειες που πρέπει να γίνουν.
- 9) Εισηγείται για θέματα αρμοδιότητας της διοικητικής ενότητας προς τον προϊστάμενο του ανώτερου ιεραρχικά επιπέδου και τα αρμόδια πολιτικά όργανα και παρίσταται, εφόσον απαιτηθεί, στις συνεδριάσεις συλλογικών οργάνων και επιτροπών.
- 10) Έχει το δικαίωμα τροποποίησης ή απόρριψης των υπηρεσιακών εισηγήσεων των κατώτερων ιεραρχικά επιπέδων με ενυπόγραφη πάντοτε σημείωση του στα σχετικά έγγραφα και παράλληλη υποχρέωση έγκαιρης και αιτιολογημένης ενημέρωσης του ανώτερου ιεραρχικά επιπέδου.
- 11) Έχει την ευθύνη ελέγχου και θεώρησης όλων των εγγράφων των υπαλλήλων της διοικητικής ενότητας που εποπτεύει.
- 12) Δέχεται τους πολίτες και παρέχει τις αναγκαίες διευκρινήσεις σε περιπτώσεις παραπόνων και διαφορών σχετικών με τις υπηρεσίες που εποπτεύει. Εισηγείται συστήματα ενημέρωσης των δημοτών σχετικά με τις προσφερόμενες υπηρεσίες, τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις τους έναντι του Δήμου.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- 13) Συνεργάζεται με προϊσταμένους άλλων διοικητικών ενοτήτων του Δήμου ή των νομικών προσώπων του για τον συντονισμό και την ολοκλήρωση των λειτουργιών του Δήμου.
- 14) Συνεργάζεται με φορείς εκτός Δήμου που σχετίζονται με τις λειτουργίες της διοικητικής ενότητας.
- 15) Είναι υπεύθυνος για την νομιμότητα των ενεργειών της διοικητικής μονάδας του.
- 16) Παρακολουθεί τη νομοθεσία, τις εξελίξεις της επιστήμης και τεχνολογίας και τις εξελίξεις στον τοπικό, ελληνικό και διεθνές περιβάλλον, που έχουν σχέση με τις λειτουργίες της διοικητικής ενότητας. Ενημερώνει το προσωπικό και μεριμνά για την τήρηση των νομικών διατάξεων, την εφαρμογή καινοτομιών και την προσαρμογή της λειτουργίας της διοικητικής ενότητας στις εξελίξεις του εξωτερικού περιβάλλοντος.

### 2.2.2.2 Διαδικασίες που Βελτιώνουν τη Σχέση του Δήμου με την Κοινωνία και τον Πολίτη

#### Διαδικασίες βελτίωσης σχέσεων Δήμου – Πολίτη

Στη σημερινή εποχή ο πολίτης αντιμετωπίζει τη Δημόσια Διοίκηση με αρνητικά συναισθήματα, τα οποία θα διαιωνίζονται όσο δεν πραγματοποιούνται ριζικές μεταβολές του τρόπου λειτουργίας. Μεταβολές οι οποίες θα έπαιθαν τον πολίτη για πραγματική μεταστροφή από το σημερινό γραφειοκρατικό μοντέλο λειτουργίας σε ένα μοντέλο το οποίο θα αφουγκράζεται και θα ικανοποιεί τις ανάγκες του.

Η Δημόσια Διοίκηση με τη μορφή που έχει και τις πρακτικές που ακολουθεί σήμερα, προκαλεί σκεπτικισμό και ανασφάλεια στον πολίτη – αποδέκτη των υπηρεσιών της. Τα συναισθήματα αυτά προκύπτουν από τα φαινόμενα αδιαφάνειας και σε κάποιες ελάχιστες περιπτώσεις και διαφθοράς που μαστίζουν τη Δημόσια Διοίκηση καθώς και από το χαμηλό επίπεδο ποιότητας παρεχόμενων υπηρεσιών, το οποίο αναγκάζει τον πολίτη να ταλαιπωρείται και να χάνει χρόνο και χρήμα στη διεκπεραίωση των συναλλαγών του με το δημόσιο.

Πρωταρχικός στόχος του Δήμου για την καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών είναι η ριζική μεταβολή του τρόπου λειτουργίας του. Η αλλαγή του τρόπου διακυβέρνησης με την υιοθέτηση νέων προηγμένων, τεχνολογικά, μεθόδων μπορεί να υπερνικήσει τα εμπόδια του χρόνου και της απόστασης, προσφέροντας έτσι στους πολίτες που βρίσκονται μακριά από τα διοικητικά κέντρα, δημόσιες πληροφορίες και υπηρεσίες στο κοντινότερο σε αυτούς σημείο σε τοπικό επίπεδο σε προσιτή και ομοιογενή μορφή. Με την επιτάχυνση της χρήσης των εργαλείων των τεχνολογιών πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών στις καθημερινές συναλλαγές των πολιτών αυξάνεται η αποτελεσματικότητα και η ποιότητα των υπηρεσιών του Δήμου.

Η στρατηγική του Δήμου στο σχεδιασμό και τη δημιουργία προϋποθέσεων και διαδικασιών που θα βελτιώσουν τη σχέση του με την κοινωνία και τον πολίτη εστιάζεται στις ακόλουθες παραμέτρους :

#### Πίνακας 26: Πίνακας διαδικασιών βελτίωσης σχέσεων Δήμου-πολιτών

Διαφάνεια στις δράσεις του Δήμου	Η διαφάνεια στη λειτουργία του Δήμου αποτελεί βασική προϋπόθεση για τη διασφάλιση του δημόσιου συμφέροντος. Ένας δραστικός τρόπος είναι η ανάπτυξη ηλεκτρονικών συναλλαγών μεταξύ πολιτών και δημόσιας διοίκησης.
Συμμετοχικότητα	Η συμμετοχικότητα αφορά στην προώθηση της διοικητικής μεταρρύθμισης μέσω επικοινωνιακών και συμμετοχικών διαδικασιών που θα εξασφαλίζουν τη

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

	διαφάνεια στις επιλογές και προτεραιότητες της Δημόσιας Διοίκησης με την αξιοποίηση της νέας τεχνολογίας προς την κατεύθυνση της προώιθησης της Ηλεκτρονικής Δημοκρατίας
Ποιότητα παρεχόμενων υπηρεσιών	Η αναβάθμιση της ποιότητας των υπηρεσιών προέρχεται μέσα από την καταπολέμηση της γραφειοκρατίας και την απλούστευση των διοικητικών διαδικασιών.
Εμπιστοσύνη του πολίτη προς τους θεσμούς	Η καλλιέργεια της σχέσης εμπιστοσύνης μεταξύ του πολίτη του κράτους και των θεσμών που αυτό πρεσβεύει θεωρείται βασική προϋπόθεση επιτυχίας.
Αξιοκρατία και παροχή ίσων ευκαιριών για όλους	Η αρχή της αξιοκρατίας, αναφέρεται τόσο στην παροχή ίσων ευκαιριών σε όλους τους πολίτες όσο και στην επιλογή, αμοιβή, εκπαίδευση, αξιολόγηση και επιβράβευση των υπαλλήλων με βάση την απόδοσή τους.
Αποτελεσματικότητα	Η αξία της αποτελεσματικότητας αφορά σε μια νέα φιλοσοφία διοίκησης, προσανατολισμένη στο συστηματικό προγραμματισμό, στο στρατηγικό σχεδιασμό και στοχοθέτηση, καθώς και στην καθιέρωση και εφαρμογή δεικτών και κριτηρίων μέτρησης της επίδοσης του Δήμου σε όλους τους τομείς της λειτουργίας της.
Έμφαση στη χρήση τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών – ανάπτυξη ηλεκτρονικής διακυβέρνησης	Η ανάπτυξη διοικητικών υπηρεσιών βασισμένων στις ΤΠΕ που θα βρίσκονται στη διάθεση όλων των πολιτών χωρίς αποκλεισμούς.
Αναπροσαρμογή της διοικητικής ικανότητας του ανθρώπινου δυναμικού	Η ενδυνάμωση του ανθρώπινου δυναμικού για να λειτουργεί αποτελεσματικά στο νέο ψηφιακό περιβάλλον.
Πολιτοκεντρική προσέγγιση	Η μεταστροφή του εσωστρεφούς διοικητικού περιβάλλοντος σε ένα σύγχρονο περιβάλλον, που διέπεται από εξωστρέφεια και μετατοπίζει τον προσανατολισμό του προς την κοινωνία του πολίτη.

**Ψηφιακή Δημοκρατία στις υπηρεσίες του Δήμου**

Μέσα στα πλαίσια της προσπάθειας για συνεχή αναβάθμιση, αποδοτικότερη και αποτελεσματικότερη εξυπηρέτηση των δημοτών έχει ήδη δρομολογηθεί η δημιουργία και λειτουργία υπηρεσιών Ψηφιακής Δημοκρατίας. Βασικός στόχος της υπηρεσίας θα είναι η βελτίωση της επικοινωνίας με τους δημότες και η άμεση επίλυση των προβλημάτων που αντιμετωπίζουν. Επιπρόσθετα, το Γραφείο Εξυπηρέτησης Δημοτών μπορεί να αποτελέσει σημείο αναφοράς και ενημέρωσης για τους δημότες, σχετικά με τις υπηρεσίες του Δήμου.

Βασικό αντικείμενο του σχεδιασμένου έργου αποτελεί η δημιουργία μιας ολοκληρωμένης πλατφόρμας ηλεκτρονικής συμμετοχής η οποία σε σχέση με τα παραδοσιακά μέσα θα προσφέρει διαδραστική και άμεση συμμετοχή σε σχέση με την παθητική και έμμεση που επικρατεί. Με στόχο «η Δημοκρατία και ο Διάλογος να γίνουν καθημερινή πρακτική» σε κάθε επίπεδο διακυβέρνησης, από το κυβερνητικό μέχρι το τοπικό, η πρόταση αυτή παρέχει ένα ευρύ φάσμα εργαλείων, μεθόδων και υπηρεσιών που με συγκεκριμένα βήματα μπορούν να οδηγήσουν στην επιτυχημένη εφαρμογή της ηλεκτρονικής δημοκρατίας στην πράξη. Οι βασικές υπηρεσίες είναι οι ακόλουθες :

Υπηρεσίες Διαβούλευσης: Η πλατφόρμα υποστηρίζει την δομημένη διαδικασία της διαβούλευσης η οποία στοχεύει στην ορθολογιστική αντιπαράθεση με στόχο την λήψη αποφάσεων.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Υπηρεσίες Δημοσκοπήσεων: Η διερεύνηση της στάσης των πολιτών απέναντι σε συγκεκριμένες πολιτικές και αποφάσεις είναι το πρώτο στάδιο της συμμετοχικής δημοκρατίας.

Υπηρεσίες Τηλεδιάσκεψης (Teleconference & Streaming services) : Με την ενοποίηση των Δήμων η συνεδρίαση του διευρυμένου Δημοτικού Συμβουλίου αποκτάει ιδιαίτερη βαρύτητα τόσο για τα απομακρυσμένα τοπικά συμβούλια όσο και για τους πολίτες οι οποίοι θα έχουν τη δυνατότητα real time παρακολούθησης και παρέμβασης.

Υπηρεσίες Κοινωνικής Δικτύωσης (Social Networking) : Με την εκμετάλλευση τεχνολογιών Web 2.0 η πλατφόρμα δίνει τη δυνατότητα στους πολίτες να δημιουργήσουν τον δικό τους χώρο έκφρασης σε αυτή με σκοπό την ενίσχυση των συνεκτικών δεσμών μεταξύ τους.

Υπηρεσίες Πληροφόρησης : Ο πολίτης χρησιμοποιεί την πλατφόρμα για να ενημερώνεται άμεσα και στοχευμένα σχετικά με τις εξελίξεις στον Δήμο του κάνοντας χρήση ad hoc εργαλείων όπως calendar, newsletter, news alerts, rss feed

Υπηρεσίες Εκπαίδευσης : Η πλατφόρμα υποστηρίζει την ανάπτυξη εκπαιδευτικών εφαρμογών σε θέματα διαδικασιών και υπηρεσιών. Η καλύτερη ενημέρωση οδηγεί σε καλύτερη και ορθότερη χρήση των υπηρεσιών που παρέχονται.

Με την εφαρμογή και ολοκλήρωση της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης θα έχουν επιτευχθεί μεταξύ άλλων τα ακόλουθα:

- Η βελτίωση της εξυπηρέτησης του πολίτη, ιδιαίτερα για διαδικασίες που απαιτούν σημαντική χρονική καθυστέρηση, με τελικό στόχο την παροχή υπηρεσιών μιας στάσης (one-stop services)
- Η μείωση του κόστους της επικοινωνίας μεταξύ των φορέων του Δημοσίου Τομέα με ταυτόχρονη αύξηση της ταχύτητας και ασφάλειας διακίνησης των πληροφοριών
- Η αποτελεσματική εκμετάλλευση των πληροφοριακών συστημάτων των φορέων του Δημοσίου Τομέα μέσω της λειτουργικής διασύνδεσής τους και της διαχείρισης των τελικών χρηστών σύμφωνα με τη λογική κλειστών περιβαλλόντων
- Η αποτελεσματική διαχείριση της διακίνησης των δεδομένων των φορέων του Δημοσίου Τομέα και η κεντρική και κατακεντρωμένη υποστήριξη των τηλεματικών εφαρμογών
- Η δημιουργία προϋποθέσεων συμβατότητας στις εσωτερικές δικτυακές εγκαταστάσεις των Δημοσίων Φορέων
- Η εύκολη και γρήγορη αναζήτηση από τον πολίτη πληροφοριών που έχουν ως πηγή τον φορέα.

Τα αναμενόμενα αποτελέσματα από την υλοποίηση των στρατηγικών του Δήμου, βρίσκονται σε άμεση συσχέτιση με τα προκύπτοντα οφέλη και αναφέρονται στα εξής:

- Δημιουργία υποδομών και μηχανισμών επικοινωνίας μεταξύ κράτους και πολιτών.
- Αύξηση της συμμετοχής των πολιτών στη βελτίωση των λειτουργιών της Δημόσιας Διοίκησης μέσω της δημιουργίας μηχανισμών συλλογής και επεξεργασίας των παραπόνων και υποδείξεών τους.
- Αυτοματοποίηση και προτυποποίηση διαδικασιών των φορέων της Δημόσιας Διοίκησης.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- Αύξηση του ποσοστού χρήσης του διαδικτύου και των υπηρεσιών που παρέχει, από περισσότερες κοινωνικές και επαγγελματικές ομάδες.
- Ενίσχυση του βαθμού ευαισθητοποίησης και ενημέρωσης της τοπικής κοινωνίας δίνοντας βάρος στους βαθμούς προσαρμογής στις νέες τεχνολογίες και ενημέρωσης των ωφελειών που προκύπτουν από την αξιοποίηση και χρήση των (ΤΠΕ).
- Άρση της ψηφιακής απομόνωσης των τοπικών κοινωνιών και ιδιαίτερα των «απομακρυσμένων» και ορεινών περιοχών.
- Πολιτοκεντρικά σχεδιασμένοι δημόσιοι φορείς με υπηρεσίες εστιασμένες στον πολίτη για την αποτελεσματικότερη και ταχύτερη εξυπηρέτησή τους.
- Αύξηση του βαθμού ευκολίας πρόσβασης και ανεξαρτησία χωροχρονικής προσφοράς υπηρεσιών.

Αιχμή του δόρατος στις παραπάνω διαδικασίες αποτελεί το νέο Πληροφοριακό Σύστημα ηλεκτρονικής δημοτικής εξυπηρέτησης των πολιτών του Δήμου στόχο του οποίου αποτελεί η εισαγωγή σύγχρονων μεθόδων εξυπηρέτησης του πολίτη οι οποίες:

- Θα μειώσουν το κόστος εξυπηρέτησης (οι πολίτες θα μπορούν να ενημερώνονται και να εξυπηρετούνται χωρίς τη μεσολάβηση υπαλλήλου).
- Θα μειώσουν το χρόνο εξυπηρέτησης (η ηλεκτρονική οργάνωση της πληροφορίας και των εγγράφων θα επιτρέπει την πιο γρήγορη εξυπηρέτηση των πολιτών).
- Θα συμβάλλουν στη βελτίωση της αξιοπιστίας (ο πολίτης μέσα από τα αυτόματα συστήματα ενημέρωσης θα γνωρίζει τα απαραίτητα έγγραφα που θα πρέπει να συνοδεύουν μία αίτηση).
- Θα συμβάλλουν στη βελτίωση της διαφάνειας (η διοίκηση του Δήμου θα μπορεί για παράδειγμα μέσα από την ηλεκτρονική διαχείριση εγγράφων να βλέπει όλες τις καθυστερήσεις των εκκρεμών αιτήσεων των πολιτών και να λαμβάνει τα απαραίτητα μέτρα).

### 2.2.3 Σημαντικά Έργα του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου

Στο πλαίσιο του παρόντος Επιχειρησιακού Σχεδίου αποτυπώθηκαν τα έργα της τελευταίας τριετίας (2009, 2010, 2011) με σκοπό την εξαγωγή συμπερασμάτων σχετικά με :

- την υφιστάμενη κατάσταση των αναπτυξιακών ενεργειών και πρωτοβουλιών που έχει σε εξέλιξη ή έχουν ολοκληρωθεί από το Δήμο Μώλου-Αγ.Κωνσταντίνου
- τους αναλωθέντες και δεσμευμένους πόρους υλικούς και άυλους
- τις πηγές χρηματοδότησης
- τις καλυφθείσες ανάγκες και τις δυνατότητες αξιοποίησής τους

Τα δεδομένα που θα προκύψουν από την αξιολόγηση και επεξεργασία της ανωτέρω πληροφορίας, θα ληφθούν υπόψη και θα αξιοποιηθούν στο σχεδιασμό της αναπτυξιακής πολιτικής.

Βασικές πηγές χρηματοδότησης του Δήμου είναι οι Δημοτικοί πόροι, το Πρόγραμμα ΘΗΣΕΑΣ του ΥΠ.ΕΣ. και το ΕΣΠΑ.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Ο Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου έχει αναλάβει τη συνέχιση των ήδη δρομολογημένων έργων από τα έτη 2009, 2010 και 2011, αλλά και την ανάληψη νέων έργων για το έτος 2012.

Όσον αφορά τον προγραμματισμό των έργων για το έτος 2012 προκύπτει ότι εγκρίθηκαν και συμπεριλήφθηκαν στο τεχνικό πρόγραμμα, 104 έργα με συνολικό προϋπολογισμό 20.394.515,04.

Από την παραπάνω ανάλυση αλλά και από τη διεξοδική μελέτη των πινάκων των έργων για τα προηγούμενα έτη, προκύπτει ότι κατά τη διάρκεια των ετών 2008 έως 2011 ο αριθμός των έργων αυξήθηκε, ενώ υπήρξε παράλληλα μεγάλη αύξηση του προϋπολογισμού των τεχνικών έργων. Επομένως συνάγεται το συμπέρασμα ότι ο Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου έχει καλύψει κύριες ανάγκες, βελτιώνει τις υποδομές του με πολύ γρήγορους ρυθμούς και δημιουργεί τις προϋποθέσεις μιας πολλά υποσχόμενη περιοχής οικονομικά αναπτυσσόμενης.

Η πλειοψηφία των έργων αφορά σε έργα οδοποιίας, (ασφαλτοστρώσεις, συντήρηση / κατασκευή δρόμων κτλ) , έργα πολεοδομίας, (ανάπλαση / διαμόρφωση κοινόχρηστων χώρων) και μελέτες. Τα παραπάνω αναλύονται στη συνέχεια.

**Νέα Έργα****Πίνακας 27: Πίνακας νέων έργων Δήμου**

Α/Α	ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ	ΦΟΡΕΑΣ ΧΡΗΜ/ΣΗΣ	ΠΡΟΫΠΟΛΟ-ΓΙΣΜΟΣ	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΡΓΟΥ
1	ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΓΩΓΟΥ ΑΠΟ ΑΜΙΑΝΤΟ ΣΤΗ ΤΟΠΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΑΓΙΟΥ ΣΕΡΑΦΕΙΜ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	6.900,00	ΥΔΡΕΥΣΗ
2	ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΓΩΓΟΥ ΑΜΙΑΝΤΟΥ ΣΤΗ ΤΟΠΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΣΚΑΡΦΕΙΑΣ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	6.900,00	ΥΔΡΕΥΣΗ
3	ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΑΓΩΓΟΥ ΑΡΔΕΥΣΗΣ ΣΤΗ ΤΟΠΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΑΓΙΑΣ ΤΡΙΑΔΑΣ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	6.900,00	ΥΔΡΕΥΣΗ
4	ΑΝΟΡΥΞΗ ΥΔΡΕΥΤΙΚΗΣ ΓΕΩΤΡΗΣΗΣ ΑΓΙΟΥ ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΥΣ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	30.000,00	ΥΔΡΕΥΣΗ
5	ΑΝΟΡΥΞΗ ΥΔΡΕΥΤΙΚΗΣ ΓΕΩΤΡΗΣΗΣ ΚΟΜΝΗΝΑΣ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	30.000,00	ΥΔΡΕΥΣΗ
6	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΓΩΓΟΥ ΣΥΝΔΕΣΗΣ ΔΕΞΑΜΕΝΗΣ ΠΑΛΙΑΣ ΓΕΩΤΡΗΣΗΣ ΜΕ ΝΕΑ ΓΕΩΤΡΗΣΗ ΚΑΙ ΤΟΠΟΘΕΤΗΣΗ ΑΝΤΛΗΤΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΣΤΗ ΤΟΠΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΚΟΜΝΗΝΑΣ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	12.200,00	ΥΔΡΕΥΣΗ
7	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΓΙΑΝΝΙΤΣΑΡΕΝΑΣ ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ	ΔΥΝΗΤΙΚΟ ΤΕΛΟΣ	130.000,00	ΥΔΡΕΥΣΗ
8	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΥΔΡΑΓΩΓΕΙΟΥ ΑΠΟ ΠΗΓΕΣ ΑΓΙΟΥ ΝΙΚΟΛΑΟΥ	ΕΣΠΑ	306.000,00	ΥΔΡΕΥΣΗ
9	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΓΩΓΟΥ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟΥ ΔΡΟΜΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΠΟΛΗΣ ΟΙΚΙΣΜΟΥ ΛΟΓΓΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	50.000,00	ΥΔΡΕΥΣΗ

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ-ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ**

**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'**

10	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΓΩΓΟΥ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΣΤΗ ΠΕΡΙΟΧΗ ΑΧΛΑΔΕΣ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	50.000,00	ΥΔΡΕΥΣΗ
11	ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ	ΕΣΠΑ	2.600.000,00	ΥΔΡΕΥΣΗ
12	ΑΠΟΠΕΡΑΤΩΣΗ ΔΕΞΑΜΕΝΗΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΡΕΓΚΙΝΙΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	12.000,00	ΥΔΡΕΥΣΗ
13	ΑΠΟΠΕΡΑΤΩΣΗ ΟΡΧΟΥ ΟΧΗΜΑΤΩΝ ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	70.000,00	ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΑ
14	ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΚΤΙΡΙΟΥ ΑΣΚΛΗΠΕΙΟΥ ΓΙΑ ΧΡΗΣΗ ΩΣ ΑΙΘΟΥΣΑΣ Δ.Σ. ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	25.000,00	ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΑ
15	ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΧΩΡΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ ΚΑΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ- ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	12.000,00	ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΑ
16	ΠΕΡΙΤΟΙΧΙΣΗ ΚΑΙ ΠΕΡΙΦΡΑΞΗ ΚΛΕΙΣΤΟΥ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟΥ ΜΩΛΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	20.000,00	ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΑ
17	ΣΤΕΓΑΣΤΡΟ ΠΑΡΑΛΙΑΣ ΜΩΛΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	5.000,00	ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ - ΠΛΑΤΕΙΕΣ
18	ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΠΛΑΚΟΣΤΡΩΣΗΣ ΠΛΑΤΕΙΑΣ ΜΕΝΔΕΝΙΤΣΑΣ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	6.900,00	ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ - ΠΛΑΤΕΙΕΣ
19	ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΧΩΡΟΥ ΠΑΛΑΙΟΥ ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΣΧΟΛΕΙΟΥ ΣΚΑΡΦΕΙΑΣ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	6.900,00	ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ - ΠΛΑΤΕΙΕΣ
20	ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΠΑΡΑΛΙΑΚΗΣ ΖΩΝΗΣ ΚΑΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ	ΕΣΠΑ	1.550.000,00	ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ - ΠΛΑΤΕΙΕΣ
21	ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΠΑΡΑΛΙΑΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙΝΟΥΡΙΟΥ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ	ΕΣΠΑ	2.384.638,48	ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ - ΠΛΑΤΕΙΕΣ
22	ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΩΝ ΧΩΡΩΝ ΕΔΡΑΣ ΔΗΜΟΥ	ΕΣΠΑ	741.910,74	ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ - ΠΛΑΤΕΙΕΣ
23	ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΧΩΡΟΥ ΛΟΥΤΡΩΝ ΚΟΝΙΑΒΙΤΗ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΕΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	60.000,00	ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ - ΠΛΑΤΕΙΕΣ
24	ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΠΑΙΔΙΚΗΣ ΧΑΡΑΣ ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ	Υ.Π.Ε.Σ.Α.Η.Δ.	44.998,66	ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ - ΠΛΑΤΕΙΕΣ
25	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΠΑΙΔΙΚΗΣ ΧΑΡΑΣ ΟΙΚΙΣΜΟΥ ΛΟΓΓΟΥ	Υ.Π.Ε.Σ.Α.Η.Δ.	33.358,16	ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ - ΠΛΑΤΕΙΕΣ
26	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΠΑΙΔΙΚΗΣ ΧΑΡΑΣ ΟΙΚΙΣΜΟΥ ΝΕΑΣ ΑΓΝΑΝΤΗΣ	Υ.Π.Ε.Σ.Α.Η.Δ.	42.581,58	ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ - ΠΛΑΤΕΙΕΣ
27	ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΧΩΡΟΥ ΣΤΗ ΠΑΡΑΛΙΑ ΝΙΧΩΡΙΟΥ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΕΝΟΤΗΤΑΣ ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	6.900,00	ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ - ΠΛΑΤΕΙΕΣ

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ-ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ**

**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'**

28	ΠΡΑΞΗ ΑΝΑΛΟΓΙΣΜΟΥ ΑΙΓΙΑΛΟΥ ΚΑΙ ΠΑΡΑΛΙΑΣ ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	12.000,00	ΣΧΕΔΙΟ ΠΟΛΗΣ
29	ΜΕΛΕΤΗ ΓΕΝΙΚΟΥ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ (Γ.Π.Σ) ΔΗΜΟΥ ΚΑΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ Ν. ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ	ΘΗΣΕΑΣ ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ	200.000,00	ΣΧΕΔΙΟ ΠΟΛΗΣ
30	ΣΥΝΤΑΞΗ ΠΡΑΞΗΣ ΑΝΑΛΟΓΙΣΜΟΥ ΕΝΤΟΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	13.000,00	ΣΧΕΔΙΟ ΠΟΛΗΣ
31	ΤΟΠΟΓΡΑΦΙΚΗ ΑΠΟΤΥΠΩΣΗ ΑΝΑΤΟΛΙΚΟΥ ΚΟΜΒΟΥ ΚΑΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ ΜΕΤΑΞΥ ΤΩΝ Ο.Τ. 48-82-83-86-70-66-65-52	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	45.000,00	ΣΧΕΔΙΟ ΠΟΛΗΣ
32	ΤΟΙΧΕΙΟ ΑΝΤΙΣΤΗΡΙΞΗΣ ΣΤΟΝ ΟΙΚΙΣΜΟ ΜΕΝΔΕΝΙΤΣΑΣ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	12.000,00	ΟΔΟΠΟΙΑ
33	ΔΙΑΝΟΙΞΗ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΟΔΩΝ ΕΝΤΟΣ ΣΧΕΔΙΟΥ ΠΟΛΕΩΣ ΜΩΛΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	12.200,00	ΟΔΟΠΟΙΑ
34	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΓΕΦΥΡΙΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΜΩΛΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	6.000,00	ΟΔΟΠΟΙΑ
35	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΓΕΦΥΡΙΩΝ ΤΟΠΙΚΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΛΛΙΔΡΟΜΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	6.900,00	ΟΔΟΠΟΙΑ
36	ΑΣΦΑΛΤΟΣΤΡΩΣΕΙΣ ΤΣΙΜΕΝΟΣΤΡΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΟΔΩΝ ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	200.000,00	ΟΔΟΠΟΙΑ
37	ΑΠΟΠΕΡΑΤΩΣΗ ΠΕΖΟΔΡΟΜΙΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΜΩΛΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	6.900,00	ΟΔΟΠΟΙΑ
38	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΔΡΟΜΟΥ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΒΛΑΧΟΣΤΡΑΤΑ ΣΤΗ ΤΟΠΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΚΑΛΛΙΔΡΟΜΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	6.900,00	ΟΔΟΠΟΙΑ
39	ΠΛΑΚΟΣΤΡΩΣΗ ΠΕΖΟΔΡΟΜΙΩΝ ΟΔΟΥ ΘΕΡΜΟΠΥΛΩΝ ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	30.000,00	ΟΔΟΠΟΙΑ
40	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΠΕΖΟΔΡΟΜΙΩΝ ΣΤΗ ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΚΑΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	12.000,00	ΟΔΟΠΟΙΑ
41	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΓΩΓΩΝ ΟΜΒΡΙΩΝ ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	70.000,00	ΕΓΓΕΙΟΒΕΛΤΙΩΤΙΚΑ - ΑΝΤΙΠΛΗΜΜΥΡΙΚΑ
42	ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΣΧΟΛΙΚΩΝ ΚΤΙΡΙΩΝ ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ	ΑΠΑΛΛΟΤΡΙΩΣΗ ΠΑΘΕ ΣΑΤΑ ΣΧΟΛΙΚΩΝ ΚΤΙΡΙΩΝ	200.000,00	ΣΧΟΛΕΙΑ
43	ΜΕΛΕΤΗ ΝΟΜΙΜΟΠΟΙΗΣΗΣ ΚΤΙΡΙΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	13.000,00	ΜΕΛΕΤΕΣ
44	ΤΟΠΟΓΡΑΦΙΚΗ ΑΠΟΤΥΠΩΣΗ ΟΙΚΙΣΜΟΥ ΚΑΡΥΑΣ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	5.000,00	ΜΕΛΕΤΕΣ



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

45	ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	5.000,00 €	ΜΕΛΕΤΕΣ
46	ΜΕΛΕΤΗ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΔΙΚΤΥΟΥ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΓΙΑΝΝΤΣΑΡΕΝΑΣ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	12.300,00 €	ΜΕΛΕΤΕΣ
47	ΜΕΛΕΤΗ ΓΙΑ ΤΗ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΑΝΑΨΥΚΤΗΡΙΟΥ ΣΤΟΝ ΟΙΚΙΣΜΟ ΝΕΑΣ ΑΓΝΑΝΤΗΣ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	6.000,00 €	ΜΕΛΕΤΕΣ
48	ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΜΕΛΕΤΗ Α ΖΩΝΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΜΩΛΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	5.000,00	ΜΕΛΕΤΕΣ
49	ΜΕΛΕΤΗ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΟΜΒΡΙΩΝ ΤΟΠΙΚΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙΝΟΥΡΙΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	10.000,00	ΜΕΛΕΤΕΣ
50	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΧΛΟΟΤΑΠΗΤΑ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΙΚΟΥ ΓΗΠΕΔΟΥ ΚΑΙΝΟΥΡΙΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	40.000,00	ΑΘΛΗΤΙΚΑ ΕΡΓΑ
51	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΧΛΟΟΤΑΠΗΤΑ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΙΚΟΥ ΓΗΠΕΔΟΥ ΡΕΓΚΙΝΙΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	40.000,00	ΑΘΛΗΤΙΚΑ ΕΡΓΑ

Πηγή: Πίνακας Παρακολούθησης Τεχνικού Προγράμματος Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου 2012

### Συνεχιζόμενα Έργα

#### Πίνακας 28: Πίνακας συνεχιζόμενων έργων Δήμου

Α/Α	ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ	ΦΟΡΕΑΣ ΧΡΗΜ/ΣΗΣ	ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΡΓΟΥ
1	ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗ ΚΑΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ	ΘΗΣΕΑΣ ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ	1.857,97	ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗ
2	ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗ ΚΑΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ- ΠΡΩΤΕΥΟΝΤΕΣ ΑΓΩΓΟΙ ΠΑΡΑΛΙΑΚΗΣ ΖΩΝΗΣ	ΠΕΠ ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ	6.315,00	ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗ
3	ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΚΑΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ	ΕΣΠΑ	906.326,46	ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗ
4	ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗ ΑΚΑΘΑΡΤΩΝ ΟΙΚΙΣΜΟΥ ΜΩΛΟΥ	ΕΣΠΑ	5.489.000,00	ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗ
5	ΕΕΛ ΟΙΚΙΣΜΟΥ ΜΩΛΟΥ	ΕΣΠΑ	1.793.000,00	ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗ
6	ΑΠΟΧΕΤΕΥΤΙΚΑ ΔΙΚΤΥΑ ΟΙΚΙΣΜΟΥ ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ	ΕΣΠΑ	5.506.275,00	ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗ
7	ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΕΕΛ ΚΑΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ	ΕΣΠΑ	1.300.000,00	ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗ
8	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ Ν. ΔΕΞΑΜΕΝΗΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ- ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ	ΘΗΣΕΑΣ-ΔΠ	34.396,67	ΥΔΡΕΥΣΗ
9	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΔΕΞΑΜΕΝΗΣ ΚΑΡΥΑΣ	ΣΑΕ 055- ΣΑΤΑ	12.621,67	ΥΔΡΕΥΣΗ

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ-ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ**

**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'**

10	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΔΕΞΑΜΕΝΩΝ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΣΤΟ ΜΩΛΟ ΚΑΙ ΤΗ ΜΕΝΔΕΝΙΤΣΑ	ΣΑΤΑ 2010	27.721,34	ΥΔΡΕΥΣΗ
11	ΑΝΕΓΕΡΣΗ ΑΙΘΟΥΣΑΣ ΣΥΝΑΘΡΟΙΣΗΣ ΚΟΙΝΟΥ ΣΤΟ Δ.Δ. ΚΑΛΛΙΔΡΟΜΟΥ	ΤΑΚΤΙΚΑ	34.232,52	ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΑ
12	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΟΡΧΟΥ ΟΧΗΜΑΤΩΝ ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	3.500,00	ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΑ
13	ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΩΝ ΧΩΡΩΝ Δ.Δ. ΚΑΙΝΟΥΡΓΙΟΥ	ΘΗΣΕΑΣ	3.525,56	ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΑ – ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ - ΠΛΑΤΕΙΕΣ
14	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΠΛΑΤΕΙΑΣ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΒΡΑΧΟΣ ΣΤΟ Δ.Δ. ΜΕΝΔΕΝΙΤΣΑΣ	ΣΑΤΑ 2010	277,18	ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΑ – ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ - ΠΛΑΤΕΙΕΣ
15	ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΧΩΡΟΥ ΠΑΡΑΛΙΑΣ ΜΩΛΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	6.900,00	ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΑ – ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ - ΠΛΑΤΕΙΕΣ
16	ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΧΩΡΟΥ ΠΑΡΑΛΙΑΣ ΣΚΑΡΦΕΙΑΣ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	6.000,00	ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΑ – ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ - ΠΛΑΤΕΙΕΣ
17	ΚΤΗΜΑΤΟΓΡΑΦΙΚΗ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΕΠΕΚΤΑΣΗΣ ΣΧΕΔΙΟΥ ΚΑΙ ΠΡΑΞΗ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ ΤΟΥ ΝΟΜΟΥ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ	ΤΑΚΤΙΚΑ	35.000,00	ΣΧΕΔΙΟ ΠΟΛΗΣ
18	Γ.Π.Σ. ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ	ΘΗΣΕΑΣ	38.651,20	ΣΧΕΔΙΟ ΠΟΛΗΣ
19	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ ΛΟΓΓΟΥ	ΠΕΠ ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ	18.283,43	ΣΧΕΔΙΟ ΠΟΛΗΣ
20	ΕΡΓΑ ΟΔΟΠΟΙΙΑΣ ΝΕΑΣ ΑΓΝΑΝΤΗΣ	ΘΗΣΕΑΣ	34.880,90	ΟΔΟΠΟΙΙΑ
21	ΑΣΦΑΛΤΟΣΤΡΩΣΗ ΔΡΟΜΩΝ ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	53.623,68	ΟΔΟΠΟΙΙΑ
22	ΔΙΑΝΟΙΞΗ ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟΥ ΔΡΟΜΟΥ ΛΟΓΓΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	78.306,65	ΟΔΟΠΟΙΙΑ
23	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΕΡΓΩΝ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΠΡΩΗΝ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ	ΘΗΣΕΑΣ	94.980,52	ΟΔΟΠΟΙΙΑ
24	ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΠΕΖΟΔΡΟΜΙΩΝ ΕΥΒΟΪΚΟΥ ΠΡΩΗΝ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	8.171,45	ΟΔΟΠΟΙΙΑ
25	ΔΙΑΝΟΙΞΗ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟΥ ΔΡΟΜΟΥ ΟΙΚΙΣΜΟΥ ΛΟΓΓΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	1.744,28	ΟΔΟΠΟΙΙΑ
26	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΟΔΟΥ ΚΟΜΒΟΣ ΑΓΙΑ ΤΡΙΑΔΑ-ΑΝΑΒΡΑ Β' ΦΑΣΗ	ΘΗΣΕΑΣ	869,86	ΟΔΟΠΟΙΙΑ
27	ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΟΔΟΠΟΙΙΑ Δ.Δ. ΚΟΜΝΗΝΑΣ (ΧΡΗΣΗΣ 2010)	ΣΑΤΑ 2010	13.370,81	ΟΔΟΠΟΙΙΑ
28	ΑΣΦΑΛΤΟΣΤΡΩΣΕΙΣ- ΤΣΙΜΕΝΟΣΤΡΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΟΔΩΝ ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ	ΘΗΣΕΑΣ	72.480,34	ΟΔΟΠΟΙΙΑ
29	ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΟΔΩΝ ΔΗΜΟΥ	ΣΑΤΑ 2010	121.234,98	ΟΔΟΠΟΙΙΑ
				<b>Σελίδα 106</b>

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ-ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ**

**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'**

	ΜΩΛΟΥ			
30	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΠΕΖΟΔΡΟΜΙΩΝ	ΣΑΤΑ 2010	1.139,12	ΟΔΟΠΟΙΑ
31	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΓΕΦΥΡΙΩΝ ΚΑΛΛΙΔΡΟΜΟΥ	ΣΑΤΑ 2010	6.000,00	ΟΔΟΠΟΙΑ
32	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΟΙΧΕΙΟΥ ΑΝΤΙΣΤΗΡΙΞΗΣ ΑΓΙΟΥ ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΥΣ	ΣΑΤΑ 2010	6.500,00	ΟΔΟΠΟΙΑ
33	ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΚΟΙΝΟΤΙΚΟΥ ΧΩΡΟΥ ΑΓΙΑΣ ΤΡΙΑΔΑΣ	ΣΑΤΑ 2010	6.000,00	ΟΔΟΠΟΙΑ
34	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΕΡΓΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΙΔΡΥΣΗ ΝΕΟΥ ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΟΥ	ΘΗΣΕΑΣ-ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	43.727,93	ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΑ – ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ - ΠΛΑΤΕΙΕΣ
35	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΑΦΙΚΟΥ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΝΕΟΥ ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΟΥ ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	24.440,00	ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΑ – ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ - ΠΛΑΤΕΙΕΣ
36	ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΚΟΙΤΗΣ ΤΡΑΝΟΥ ΡΕΜΑΤΟΣ	ΣΑΤΑ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ	16.810,80	ΕΓΓΕΙΟΒΕΛΤΙΩΤΙΚ Α - ΑΝΤΙΠΛΗΜΜΥΡΙΚΑ
37	ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ ΡΕΜΑΤΩΝ (ΧΡΗΣΗΣ 2009)	ΣΑΤΑ	1.596,77	ΕΓΓΕΙΟΒΕΛΤΙΩΤΙΚ Α - ΑΝΤΙΠΛΗΜΜΥΡΙΚΑ
38	ΕΠΕΚΤΑΣΕΙΣ ΣΤΟ ΔΙΚΤΥΟ ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΦΩΤΙΣΜΟΥ Δ.Δ. ΚΑΙΝΟΥΡΙΟΥ	ΣΑΤΑ 2009	19.052,95	ΗΛΕΚΤΡΟΜΗΧΑΝ ΟΛΟΓΙΚΑ ΕΡΓΑ
39	ΜΕΛΕΤΗ ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΚΑΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ	ΕΣΠΑ	57.385,92	ΜΕΛΕΤΕΣ
40	ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΠΑΡΑΛΙΑΚΗΣ ΖΩΝΗΣ ΚΑΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ	ΣΑΤΑ 2010	35.806,69	ΜΕΛΕΤΕΣ
41	ΤΟΠΟΓΡΑΦΙΚΗ ΥΦΟΜΕΤΡΙΚΗ ΑΠΟΤΥΠΩΣΗ ΟΙΚΙΣΜΟΥ ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ	ΘΗΣΕΑΣ	14.022,00	ΜΕΛΕΤΕΣ
42	ΟΡΙΣΤΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΚΑΙ ΤΕΥΧΗ ΔΕΥΤΕΡΕΥΟΝΤΟΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ (ΥΔΡΑΥΛΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ)	ΘΗΣΕΑΣ	14.022,00	ΜΕΛΕΤΕΣ
43	ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΕΠΙΠΤΩΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΟ ΝΕΟ ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΟ	ΘΗΣΕΑΣ	6.680,00	ΜΕΛΕΤΕΣ
44	ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΕΠΙΠΤΩΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΥΔΡΑΓΩΓΕΙΟΥ ΑΠΟ ΠΗΓΕΣ ΑΓΙΟΥ ΝΙΚΟΛΑΟΥ	ΘΗΣΕΑΣ	6.680,00	ΜΕΛΕΤΕΣ
45	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΑΝΑΠΛΑΣΗΣ ΠΑΡΑΛΙΑΣ ΜΩΛΟΥ	ΣΑΤΑ 2010	4.349,45	ΜΕΛΕΤΕΣ
46	ΠΡΟΜΕΛΕΤΗ ΤΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΛΥΜΑΤΩΝ ΜΩΛΟΥ-ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΕΥΧΩΝ ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗΣ	ΣΑΤΑ 2010	13.530,00	ΜΕΛΕΤΕΣ
47	ΟΡΙΣΤΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΤΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΑΠΟΧΕΤΕΥΤΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΑΚΑΘΑΡΤΩΝ ΤΗΣ ΠΥΚΝΟΚΑΤΟΙΚΗΜΕΝΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΤΟΥ	ΣΑΤΑ 2010	13.530,00	ΜΕΛΕΤΕΣ

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

	Δ.Δ. ΜΩΛΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΕΥΧΩΝ ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗΣ			
48	ΓΕΩΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟ ΔΙΚΤΥΟ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΑΚΑΘΑΡΤΩΝ ΕΔΡΑΣ ΔΗΜΟΥ	ΣΑΤΑ 2010	2.359,50	ΜΕΛΕΤΕΣ
49	ΜΕΛΕΤΗ ΓΙΑ ΛΙΜΕΝΙΚΑ ΕΡΓΑ ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ		62.504,92	ΜΕΛΕΤΕΣ
50	ΕΡΕΥΝΑ ΤΟΥ ΧΕΙΜΑΡΡΙΚΟΥ ΚΑΙ ΥΔΑΤΙΚΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΤΟΥ ΧΕΙΜΑΡΡΟΥ ΛΙΑΠΑΤΟΡΕΜΑ (Ρ. ΑΓΙΟΥ ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΥΣ) ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ ΚΑΙ ΟΡΙΣΤΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΕΝΟΣ ΠΙΛΟΤΙΚΟΥ ΑΝΤΙΠΛΗΜΜΥΡΙΚΟΥ ΦΡΑΓΜΑΤΟΣ		108.900,00	ΜΕΛΕΤΕΣ
51	ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΛΟΟΤΑΠΗΤΑ ΓΗΠΕΔΟΥ ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	89.943,68	ΑΘΛΗΤΙΚΑ ΕΡΓΑ
52	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΙΚΟΥ ΓΗΠΕΔΟΥ ΑΓΙΟΥ ΣΕΡΑΦΕΙΜ	ΣΑΤΑ 2010	126.578,21	ΑΘΛΗΤΙΚΑ ΕΡΓΑ
53	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΓΗΠΕΔΟΥ 5Χ5 ΣΤΗΝ ΕΔΡΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ (ΠΡΩΗΝ ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ)	ΕΘΝΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ-ΣΑΤΑ	37.607,63	ΑΘΛΗΤΙΚΑ ΕΡΓΑ

Πηγή: Πίνακας Παρακολούθησης Τεχνικού Προγράμματος Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου 2012

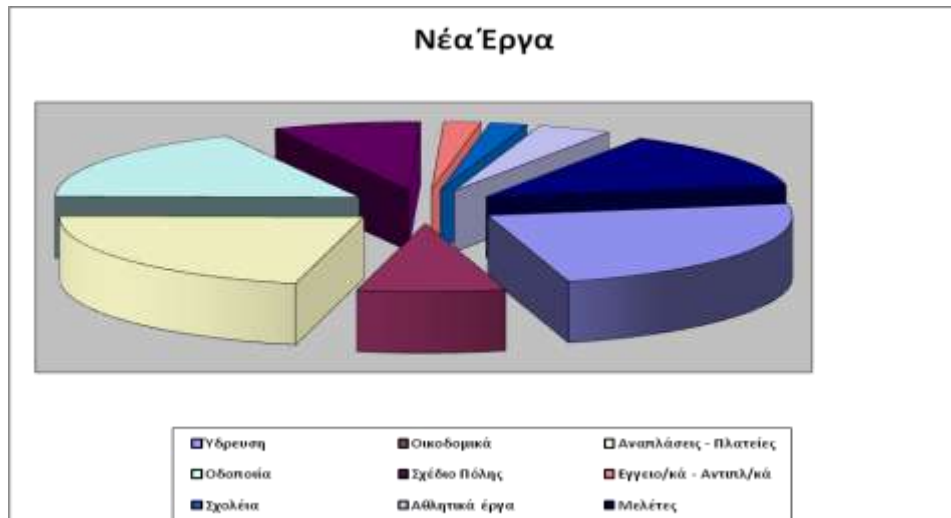
## Πίνακας 29: Έργα Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΡΓΩΝ	ΝΕΑ ΕΡΓΑ	ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΑ ΕΡΓΑ
Αποχέτευση	-	7
Υδρευση	12	3
Οικοδομικά	4	2
Κοινόχρηστα - Αναπλάσεις – Πλατείες	11	6
Οδοποιία	9	14
Σχέδιο Πόλης	4	3
Σχολεία	1	-
Εγγειοβελτιωτικά – Αντιπλημμυρικά	1	2
Αθλητικά έργα	2	3
Μελέτες	7	12
Ηλεκτρομηχανολογικά Έργα	-	1
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>51</b>	<b>53</b>

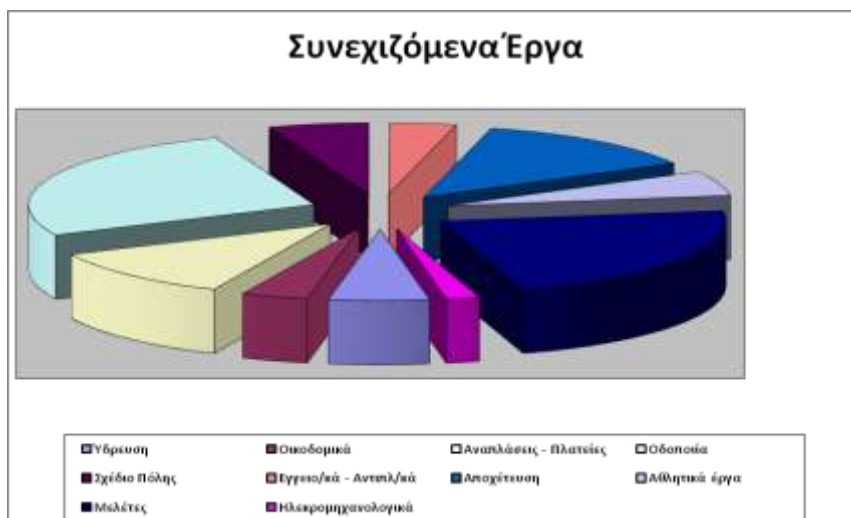
Πηγή: Πίνακας Παρακολούθησης Τεχνικού Προγράμματος Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου 2012

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Σχήμα 18: Κατανομή των νέων έργων του Τεχνικού Προγράμματος



Σχήμα 19: Κατανομή των συνεχιζόμενων έργων του Τεχνικού Προγράμματος



Πίνακας 30: Ανακεφαλαιωτικός Πίνακας Τεχνικού Προγράμματος Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΡΓΟΥ	ΠΡΟΫΠ/ΜΟΣ. ΧΩΡΙΣ ΦΠΑ (€)	ΣΥΜΒΑΣΗ ΜΕ ΦΠΑ (€)	ΠΛΗΡΩΜΕΣ (€)	ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΜΕ ΦΠΑ (€)	ΠΙΣΤΩΣΗ 2012 (€)
<b>ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΑ ΕΡΓΑ</b>					
ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗ	12.623.226,85	342.605,73	334.462,76	8.172,97	15.002.774,43
ΥΔΡΕΥΣΗ	321.015,35	292.902,05	213.162,37	79.739,68	74.739,68
ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΑ	124.120,38	98.413,81	60.681,29	37.732,52	37.732,52
ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ - ΠΛΑΤΕΙΕΣ	240.299,77	194.234,41	177.531,67	16.702,74	16.702,74
ΣΧΕΔΙΟ ΠΟΛΗΣ	685.910,50	816.233,50	597.460,47	218.773,03	91.934,63
ΟΔΟΠΟΙΑ	1.649.920,89	1.342.944,31	845.386,00	497.558,31	499.302,59

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΑ	119.100,73	122.633,28	54.365,35	68.167,93	68.167,93
ΕΓΓΕΙΟΒΕΛΤΙΩΤΙΚΑ - ΑΝΤΙΠΛΗΜΜΥΡΙΚΑ	59.856,79	69.776,65	51.369,09	18.407,57	18.407,57
ΣΧΟΛΕΙΑ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ΗΛΕΚΤΡΟΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΑ	16.678,00	19.052,95	0,00	19.052,95	19.052,95
ΜΕΛΕΤΕΣ	246.967,30	630.612,83	348.228,27	282.384,56	339.770,48
ΑΘΛΗΤΙΚΑ ΕΡΓΑ	373.174,63	432.666,90	178.537,38	254.129,52	254.129,52
<b>ΝΕΑ ΕΡΓΑ</b>					
ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ΥΔΡΕΥΣΗ	2.315.853,66	0,00	0,00	0,00	3.193.900,00
ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΑ	103.252,03	0,00	0,00	0,00	77.000,00
ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ - ΠΛΑΤΕΙΕΣ	3.970.071,24	0,00	0,00	0,00	81.700,00
ΣΧΕΔΙΟ ΠΟΛΗΣ	219.512,20	0,00	0,00	0,00	65.000,00
ΟΔΟΠΟΙΑ	238.130,08	0,00	0,00	0,00	292.900,00
ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΑ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ΕΓΓΕΙΟΒΕΛΤΙΩΤΙΚΑ - ΑΝΤΙΠΛΗΜΜΥΡΙΚΑ	56.910,57	0,00	0,00	0,00	50.000,00
ΣΧΟΛΕΙΑ	162.601,63	0,00	0,00	0,00	100.000,00
ΗΛΕΚΤΡΟΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΑ	0,00	0,00	0,00	0,00	
ΜΕΛΕΤΕΣ	45.772,36	0,00	0,00	0,00	51.300,00
ΑΘΛΗΤΙΚΑ ΕΡΓΑ	65.040,65	0,00	0,00	0,00	40.000,00
<b>ΣΥΝ. ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΑ ΕΡΓΑ</b>	<b>16.460.271,19</b>	<b>4.362.076,42</b>	<b>2.861.254,65</b>	<b>1.500.821,78</b>	<b>16.442.715,04</b>
<b>ΣΥΝ. ΝΕΑ ΕΡΓΑ</b>	<b>7.177.144,41</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.951.800,00</b>
<b>ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΝΟΛΑ</b>	<b>23.637.415,60</b>	<b>4.362.076,42</b>	<b>2.861.254,65</b>	<b>1.500.821,78</b>	<b>20.394.515,04</b>

Πηγή: Πίνακας Παρακολούθησης Τεχνικού Προγράμματος Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου 2012

Οι παράγοντες επιτυχούς ολοκλήρωσης των έργων είναι οι εξής:

- Η άμεση ενεργοποίηση όλων των μηχανισμών υποστήριξης του Δήμου, που αποτελεί απαραίτητη προϋπόθεση για να προχωρήσουν τα τρία στάδια κάθε προτεινόμενης παρέμβασης: σχεδιασμός / μελέτη, υλοποίηση, λειτουργία.
- Ο βαθμός και ρυθμός υλοποίησης των παρεμβάσεων που σχεδιάζει ο Δήμος τα επόμενα χρόνια: μέτρα, έργα και ενέργειες, κριτήρια επίδοσης (αποτελεσματικότητα, διαχείριση και χρηματοδοτική εκτέλεση), διαδικασία ολοκλήρωσης. Είναι σαφές, ότι η επίτευξη των στρατηγικών και ειδικότερων στόχων του Δήμου θα δημιουργήσει ευνοϊκό πλαίσιο για την υλοποίηση και των παρεμβάσεων της κεντρικής Κυβέρνησης, εντείνοντας την αναγκαιότητά τους και αξιοποιώντας τις θετικές τους επιπτώσεις.
- Αξιοποίηση όλων των δυνατών πηγών χρηματοδότησης στα Επιχειρησιακά Προγράμματα του ΕΣΠΑ και συνεχής διερεύνηση νέων δυνατοτήτων π.χ. σε κοινοτικές πρωτοβουλίες.
- Εκμετάλλευση όλων των δυνατών συνεργιών με έργα και ενέργειες που χρηματοδοτούνται μέσω των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων.

Οι παράγοντες αυτοί είναι δυνατόν να επηρεάσουν σημαντικά την επίτευξη των στόχων του Δήμου. Η υλοποίηση των παρεμβάσεων που σχεδιάζει ο Δήμος εξαρτάται άμεσα τόσο από τον ρυθμό υλοποίησης των έργων που αντιστοιχούν στους παράγοντες αυτούς (συντονισμός δράσεων και ενεργειών, διαδοχική

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

υλοποίηση έργων) όσο και από τη διάχυση της τεχνογνωσίας και τις δυνατότητες τεχνικής και επιστημονικής υποστήριξης που θα παρέχουν προς το φορέα.

## 2.2.4 Ανθρώπινο Δυναμικό και Υλικότεχνική Υποδομή

### 2.2.4.1 Ανθρώπινο Δυναμικό

Το Τμήμα Διαχείρισης Προσωπικού έχει οργανωθεί με σύγχρονα πρότυπα φιλοδοξώντας να αναδείξει τη σπουδαιότητα του ανθρώπινου παράγοντα στο σύγχρονο περιβάλλον και να προσφέρει σύγχρονες μεθόδους και πρακτικές διαχείρισης αυτού του μοναδικού πλούτου. Ειδικότερα οι μέθοδοι, που εφαρμόζονται καλύπτουν μια σειρά από ευέλικτες και αποδοτικές πρακτικές:

- Οργάνωση του Δήμου & Σχεδιασμός Εργασίας.
- Προγραμματισμός Αναγκών σε Ανθρώπινο Δυναμικό.
- Μέθοδοι & Διαδικασίες Επιλογής Προσωπικού.
- Μεγιστοποίηση της Απόδοσης - Παρακίνηση των εργαζομένων.
- Διαχείριση και Αξιολόγηση της Απόδοσης.
- Η πολιτική αμοιβών.
- Ηγεσία, επικοινωνία, και επίλυση συγκρούσεων μέσα στη Διοίκηση.
- Εκπαίδευση Προσωπικού.
- Διοίκηση Ολικής Ποιότητας.

Η αξία του ανθρώπινου δυναμικού έχει αναβαθμισθεί τα τελευταία χρόνια, σε μικρο- και μακρο-επίπεδο ανάλυσης καθώς και πολιτικού σχεδιασμού και πολιτικής πρακτικής. Η αναβάθμιση φαίνεται ότι έρχεται ως συνέπεια της ανάγκης του Δήμου για νέες μορφές οργάνωσης της εργασίας (στις συνεχώς μεταβαλλόμενες συνθήκες που καθορίζει η επιστημονική και τεχνολογική εξέλιξη) αλλά και νέα σχήματα κοινωνικής ανάπτυξης σε περιφερειακό, εθνικό αλλά και διεθνές επίπεδο. Οι λεγόμενοι *Ανθρώπινοι Πόροι*, στο επίπεδο γενικότερα των οργανισμών και επιχειρήσεων ή το *Ανθρώπινο Κεφάλαιο*, στο επίπεδο των κοινωνικών συνόλων, θεωρούνται πλέον βασικός μοχλός ανάπτυξης και ενώ, μέχρι σήμερα, προσδιορίζονταν επαγωγικά, όλο και περισσότερο πλέον αποτιμώνται σε Γνώση (παραγωγή νέας και διάχυση διαθέσιμης) και Δεξιότητες (Εκπαίδευση & Κατάρτιση).

Η διαχείριση προσωπικού παρουσιάζει δυσκολίες στην άσκησή της. Η διοίκηση του Δήμου, όπως και όλος ο Δημόσιος Τομέας, έχει περιορισμένες δυνατότητες διαχείρισης θεμάτων που αφορούν στο ανθρώπινο δυναμικό (προσλήψεις, μετακινήσεις, αξιολόγηση, επιβράβευση ή επιβολή ποινών κλπ), γεγονός που έχει ως αποτέλεσμα την αδυναμία προγραμματισμού και, σε ορισμένες περιπτώσεις, ακόμα και την απαξίωση της ίδιας της διοίκησης.

**Πίνακας 31: Προσωπικό Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου**

Κλάδοι - Ειδικότητες	Μόνιμοι	Αορίστου Χρόνου	Ορισμένου Χρόνου
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ	8		
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ	17	2	
ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	10	4	
ΚΗΠΟΥΡΩΝ	2		

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Κλάδοι - Ειδικότητες	Μόνιμοι	Αορίστου Χρόνου	Ορισμένου Χρόνου
ΝΗΠΙΑΓΩΓΩΝ-ΒΡΟΦΟΝΗΠΙΟΚΟΜΩΝ	2	1	3
ΟΔΗΓΩΝ – ΧΕΙΡΙΣΤΕΣ ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΩΝ	14	3	
ΜΑΓΕΙΡΩΝ	2	1	1
ΕΡΓΑΤΕΣ – ΒΟΗΘΗΤΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	7	1	
ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΑΣΤΥΝΟΜΙΑΣ	6		
ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ	3		
ΥΓΕΙΑΣ	11		
ΥΔΡΑΥΛΙΚΩΝ	5		
ΚΛΗΤΗΡΩΝ	1		
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	1		
ΓΕΩΠΟΝΩΝ	2		
ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΠΟΛΙΤΩΝ	3		
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	1		
ΧΗΜΙΚΩΝ	1		
ΙΧΘΥΟΛΟΓΩΝ	1		
ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ – ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΩΝ-ΤΟΠΟΓΡΑΦΩΝ	5		
ΚΤΗΝΙΑΤΡΩΝ	1		
ΣΥΝΟΛΑ	103	12	4
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>119</b>		

Το προσωπικό που απασχολείται σήμερα στο Δήμο είναι 322 εργαζόμενοι από τους οποίους:

- 103 (87%) είναι μόνιμοι υπάλληλοι
- 12 (10%) είναι υπάλληλοι με σύμβαση αορίστου χρόνου
- 4 (3%) είναι υπάλληλοι με σύμβαση ορισμένου χρόνου

**Πίνακας 32: Επίπεδο εκπαίδευσης υπαλλήλων**

Υπάλληλοι	ΠΕ	ΤΕ	ΔΕ	ΥΕ
ΜΟΝΙΜΟΙ	26	10	44	23
ΣΥΜΒΑΣΙΟΥΧΟΙ	1	2	7	6

- 39 (33%) είναι πτυχιούχοι τριτοβάθμιας εκπαίδευσης
- 51 (43%) είναι απόφοιτοι Γυμνασίου-Λυκείου
- 29 (24%) είναι απόφοιτοι Δημοτικού

**2.2.4.2 Υλικοτεχνική Υποδομή**

Στους ακόλουθους πίνακες παρατίθεται η υλικοτεχνική υποδομή του Δήμου σε εξοπλισμό, οχήματα και κτιριακές εγκαταστάσεις.

**Πίνακας 33: Εξοπλισμός και οχήματα Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου**



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

A/A	Είδος διαθέσιμου τεχνικού εξοπλισμού και οχημάτων	Τύπος	Αριθμός οχημάτων
1	Απορριματοφόρο όχημα με μύλου	Mercedes	2
2	Απορριματοφόρο όχημα με πρέσα	DAF	1
3	Απορριματοφόρο όχημα με πρέσα	Man	2
4	Απορριματοφόρο όχημα με κάδο περ/φης	Mercedes	1
5	Απορριματοφόρο	Fiat Iveco	1
6	Απορριματοφόρο όχημα με πρέσα	Mercedes Daimler Chr	1
7	Φορηγό τριαξονικό ανατρεπτικό	Man	1
8	Φορηγό τριαξονικό ανατρεπτικό	Mercedes	1
9	Φορηγό	Toyota	1
10	Φορηγό	Iveco Magro	1
11	Φορηγό	Nissan	1
12	Φορηγό	Mercedes	2
13	Ημιφορηγό	Mazda 4x4	1
14	Ημιφορηγό	Toyota 4x4	2
15	Ημιφορηγό	Taro	1
16	Αποφρακτικό	Leyland DAF	1
17	Κλούβα	Nissan	1
18	Αγροτικό	Nissan	1
19	Αγροτικό 4x4	Mazda	1
20	ΙΧ Επιβατικό	Hyundai – Matrix	2
21	ΙΧ Επιβατικό	Citroen – Xsara	1
22	ΙΧ Επιβατικό	Opel – Corsa	1
23	ΙΧ Επιβατικό	Fiat Punto	1
24	Σκαπτικό μηχάνημα	J.C.B. - Komatsu	4
25	Φορτωτής	Samsung	1
26	Διαμορφωτής γαιών	Stalova Vola	1
27	Βυτιοφόρο με αντλία υψηλής πίεσης	Iveco Spa	1
28	Ισοπεδωτής γαιών	Caterpillar	1
29	Ισοπεδωτής γαιών	Komatsu	1
30	Πολυμηχάνημα	Ram	1
31	Σάρωθρο σκούπα	Dulevo	1
32	Λεωφορείο	Iveco	1

Πίνακας 34: Κτιριακές εγκαταστάσεις Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου

ΑΑ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΠΑΓΙΟΥ	ΗΜΝΙΑ ΚΤΗΣΗΣ	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΗΣ
1	Δημοτικό Κατάστημα Μώλου (πρώην Δημαρχείο) επιφανείας 440,00τ.μ. σε οικόπεδο εκτάσεως 1455,70τ.μ εντός σχεδίου, αξίας 263.296,00 ευρώ.	31/12/2010	263.296,00

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

ΑΑ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΠΑΓΙΟΥ	ΗΜΝΙΑ ΚΤΗΣΗΣ	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΗΣ
2	Δημοτικό Αναψυκτήριο στην Παραλία Μώλου, ισόγειο, επιφανείας 72,00τ.μ., σε παραλιακή έκταση 200.000τ.μ., αξίας 29.030,40 ευρώ.	31/12/2010	29.030,40
3	Πρώην Δημοτικό Σχολείο Μώλου, επιφανείας 800,00τ.μ. σε οικόπεδο εκτάσεως 2.054,19τ.μ. εντός σχεδίου, αξίας 383.040,00 ευρώ.	31/12/2010	383.040,00
4	Νέο Δημοτικό Σχολείο Μώλου, αποτελούμενο από ισόγειο και Α' όροφο, επιφανείας έκαστος 1.090,00τ.μ. σε οικόπεδο εκτάσεως 10.619,16τ.μ., έτος κατασκευής 2006, αξίας 782.838,00 ευρώ.	31/12/2010	782.838,00
5	Κοινοτικό Κατάστημα – Ιατρείο Σκάρφειας, επιφανείας 240,00τ.μ., σε οικόπεδο εκτάσεως 400,00τ.μ. εντός οικισμού, αξίας 97.920,00 ευρώ.	31/12/2010	97.920,00
6	Κοινοτικό Κατάστημα – Ιατρείο Αγίου Σεραφείμ, επιφανείας 62,00τ.μ. σε οικόπεδο εκτάσεως 4.000τ.μ. εντός οικισμού, αξίας 27.280,00 ευρώ.	31/12/2010	27.280,00
7	Πρώην Δημοτικό Σχολείο Καλλιδρόμου, επιφανείας 87,00τ.μ. σε οικόπεδο εκτάσεως 1.340,00τ.μ. εντός σχεδίου, αξίας 27.770,00 ευρώ.	31/12/2010	27.770,00
8	Πρώην Δημοτικό Σχολείο Κόμνηνας, επιφανείας 123,00τ.μ. σε οικόπεδο εκτάσεως 2.000τ.μ. εντός οικισμού, αξίας 39.261,60 ευρώ.	31/12/2010	39.261,60
9	Κοινοτικό Κατάστημα – Ιατρείο Μενδενίτσας, επιφανείας 310,00τ.μ. σε οικόπεδο εκτάσεως 2.000τ.μ. εντός οικισμού, αξίας 119.040,00 ευρώ.	31/12/2010	119.040,00
10	Πρώην Δημοτικό Σχολείο Μενδενίτσας, επιφανείας 265,00τ.μ. σε οικόπεδο εκτάσεως 1.640,00τ.μ. εντός οικισμού, αξίας 84.588,00 ευρώ.	31/12/2010	84.588,00
11	Πρώην Δημοτικό Σχολείο Αγίου Χαραλάμπους, επιφανείας 85,00τ.μ. σε οικόπεδο εκτάσεως 1.350,00τ.μ. εντός οικισμού, αξίας 27.132,00 ευρώ.	31/12/2010	27.132,00
12	Πρώην Δημοτικό Σχολείο Ανάβρας, επιφανείας 170,00τ.μ. σε οικόπεδο εκτάσεως 3.500,00τ.μ. εντός οικισμού, αξίας 54.264,00 ευρώ.	31/12/2010	54.264,00
13	Αποθήκη: Μιαούλη & Παπαδιαμάντη, Αγ.Κων/νος	1/1/1930	0,01
14	Παλιό Δημοτικό Σχολείο: Ανδρούτσου & 28ης Οκτωβρίου, Αγ.Κων/νος	1/1/1956	0,01
15	Αποθήκη Δημοτικού Σχολείου: Ανδρούτσου & 28ης Οκτωβρίου, Αγ.Κων/νος	1/1/1956	0,01
16	Νέο Δημοτικό Σχολείο: Ανδρούτσου & 28ης Οκτωβρίου, Αγ.Κων/νος	1/1/1980	0,01
17	Νηπιαγωγείο: Ανδρούτσου & 28ης Οκτωβρίου, Αγ.Κων/νος	1/1/1985	0,01

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

ΑΑ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΠΑΓΙΟΥ	ΗΜΝΙΑ ΚΤΗΣΗΣ	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΗΣ
18	Δημοτικό Αναψυκτήριο: Παραλία Συκιές Αγ.Κων/νου	1/1/1985	0,01
19	Γυμνάσιο: Παπαδιαμάντη & Σολωμού, Αγ.Κων/νος	1/1/1992	0,01
20	Εγκαταστάσεις Ναυτικού Ομίλου: Παραλία Συκιές, Αγ. Κων/νος	1/1/2002	0,01
21	Αγροτικό Ιατρείο Αγ. Κων/νου	31/12/2002	12.120,00
22	Ισόγεια Οικία Οδού Σοφοκλέους Αγ.Κων/νου 64,75 ΤΕΤ.Μ. ΣΥΜΒ. 1006/2004	1/1/2004	23.378,29
23	Κλειστό Γυμναστήριο: Ανδρούτσου & 28ης Οκτωβρίου, Αγ.Κων/νος	1/1/2004	0,01
24	Δημοτικό Σχολείο Οικισμού Λογγού, επιφανείας 200,00τ.μ., σε οικόπεδο εκτάσεως 810,00τ.μ. εντός σχεδίου, έτος κατασκευής 1950, αξίας 63.840,00 ευρώ.	31/12/2010	63.840,00
25	Δημοτικό Κτίριο Οικισμού Λογγού, επιφανείας 100,00τ.μ., σε οικόπεδο εκτάσεως 242,47τ.μ. εντός σχεδίου, έτος κατασκευής 1955, αξίας 72.000,00 ευρώ.	31/12/2010	72.000,00
26	Δημοτικό Σχολείο Άγναντης, επιφανείας 70τ.μ., σε οικόπεδο εκτάσεως 320,00τ.μ. εντός οικισμού, έτος κατασκευής 1954, αξίας 22.344,00 ευρώ.	31/12/2010	22.344,00
27	Δημοτικό Κτίριο Άγναντης, επιφανείας 40τ.μ., σε οικόπεδο εκτάσεως 40,00τ.μ. εντός οικισμού, έτος κατασκευής 1969, αξίας 9.800,00 ευρώ.	31/12/2010	9.800,00
28	Περιφερειακό Ιατρείο Αγίου Κωνσταντίνου, επιφανείας 166,06τ.μ. σε οικόπεδο εκτάσεως 166,06τ.μ. εντός σχεδίου, έτος κατασκευής 2004, αξίας 141.981,00 ευρώ.	31/12/2010	141.981,00
29	Παιδικός Σταθμός Αγίου Κωνσταντίνου, επιφανείας 402,12τ.μ. σε οικόπεδο εκτάσεως 550,00τ.μ. εντός σχεδίου, έτος κατασκευής 1985, αξίας 192.535,00 ευρώ.	31/12/2010	192.535,00
30	Γήπεδο ποδοσφαίρου στην έδρα του Δήμου (ΣΑΕΠ 166/2005)	31/12/2005	94.971,79

Ο Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου διαθέτει *ιδιόκτητους* χώρους, εξοπλισμό και κτίρια, ικανοποιητικά σε αριθμό και μέγεθος ώστε να καλύψει τις ανάγκες των υπηρεσιών και των λοιπών δραστηριοτήτων του.

Η γενική εικόνα είναι ότι ο Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου, κινείται προς την κατεύθυνση επίλυσης προβλημάτων υποδομής, με στόχο την αποτελεσματικότερη λειτουργία και ανάπτυξη των υπηρεσιών του και την καλύτερη δυνατή εξυπηρέτηση όλων των δημοτών.

Από τα προηγούμενα αναφερθέντα συνάγεται το συμπέρασμα ότι ο Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου διαθέτει οριακά την κατάλληλη δυναμική (λιγότερο ως προς το έμπυχο δυναμικό και περισσότερο ως προς την υλικοτεχνική υποδομή) και την ικανότητα να ακολουθήσει τους ρυθμούς που επιβάλλουν οι ραγδαίες εξελίξεις και αναπόφευκτα αποτελούν το μεγαλύτερο τροχοπέδη στην ομαλή πορεία υλοποίησης

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

των στόχων και των οραμάτων του. Σε κάθε περίπτωση παρουσιάζεται έτοιμος να συμμετέχει στο άλμα που ενστερνίζεται ιδιαίτερα η νέα προγραμματική περίοδος.

Πάρα ταύτα σημαντικότερο παράμετρο για την αποτελεσματική λειτουργία των μηχανισμών υλοποίησης του Δήμου ιδιαίτερα ενόψει και της νέας προγραμματικής περιόδου, στην οποία εισέρχεται η χώρα, θα αποτελέσει η περαιτέρω στελέχωση του από ανθρώπινο δυναμικό αυξημένων προσόντων. Η βελτιωμένη αυτή στελέχωση, σε συνδυασμό με την προβλεπόμενη στήριξη (υλικοτεχνική και οικονομική) αναμένεται να προσδώσει ώθηση στην αυξημένων απαιτήσεων υλοποίηση των στόχων του Δήμου κατά την περίοδο 2007-2013.

Τα παραπάνω χαρακτηριστικά σκιαγραφούν και τα δυναμικά στοιχεία της κατάστασης του Δήμου :

- Το «δυναμικό ανάπτυξης», που εκδηλώνεται
- Η αναπτυξιακή τροχιά στην οποία έχει μπει ο Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου στην περιοχή
- Η ραγδαία αύξηση τα τελευταία χρόνια δεικτών, όπως η χρήση του Internet.
- Οι ικανοποιητικοί ρυθμοί ανάπτυξης στην Περιφέρεια Στ. Ελλάδας
- Η αύξηση της γενικότερης «κοινωνικής τεχνογνωσίας» για θέματα ΤΠΕ, κυρίως «αυθόρμητα» (ιδιωτική χρήση), αλλά και περισσότερο οργανωμένα στο πλαίσιο μεγαλύτερων οργανισμών (τράπεζες, επιχειρήσεις, δημόσιο, ΟΤΑ κ.α.).
- Η κάλυψη της μέχρι σήμερα γενικότερης υστέρησης στο Δημόσιο Τομέα (διοίκηση, εκπαίδευση, υγεία, κλπ.), η οποία θα δώσει σημαντική αναπτυξιακή ώθηση στην Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας και κατ'επέκταση στο Δήμο Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου.

### 2.2.5 Οικονομικά

Στο πλαίσιο των διαδικασιών προγραμματισμού, διαχείρισης και ελέγχου των οικονομικών μονάδων κάθε μορφής (οργανισμοί τοπικής αυτοδιοίκησης, ιδιωτικές – δημόσιες επιχειρήσεις, οργανισμοί δημοσίου δικαίου κ.α.) έχουν αναπτυχθεί από την χρηματοοικονομική επιστήμη διάφορα μέσα και τεχνικές με αντικείμενο την παρακολούθηση και αξιολόγηση των λειτουργιών τους.

Οι αριθμοδείκτες αποτελούν την πλέον γνωστή και ευρέως χρησιμοποιούμενη κατηγορία μέσων με στόχο, πρώτον την καταγραφή - μέτρηση των πόρων που χρησιμοποιεί μία μονάδα, δεύτερον την ανάλυση και αξιολόγηση των αποτελεσμάτων που επιτυγχάνει και τρίτον τη συγκριτική της εξέταση με άλλες ομοειδείς.

Οι χρηματοοικονομικοί αριθμοδείκτες καταγράφουν, αναλύουν και αξιολογούν οικονομικά - λογιστικά δεδομένα και πληροφορίες, καθώς και στατιστικά στοιχεία με αντικείμενο :

- την κατανόηση της οικονομικής συμπεριφοράς μίας συγκεκριμένης μονάδας,
- την επισήμανση τάσεων σε κρίσιμα οικονομικά της μεγέθη,
- την αποτίμηση των επιδράσεων που δέχεται από το οικονομικό περιβάλλον, μέσα στο οποίο δραστηριοποιείται και αναπτύσσεται,
- τη σύγκριση της με άλλες ομοειδείς,
- την τεκμηρίωση προτάσεων και εναλλακτικών λύσεων, σε σχέση με τις επιλογές και τις προτεραιότητες της.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Οι Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) αποτελούν μία κατηγορία οικονομικών μονάδων με ιδιαίτερα χαρακτηριστικά :

- Παρέχουν υπηρεσίες και κατασκευάζουν υποδομές που χαρακτηρίζονται ως τοπικά δημόσια αγαθά, τα οποία δεν είναι δυνατό να παραχθούν είτε σε ικανοποιητικές ποσότητες είτε με τις κατάλληλες προδιαγραφές από την αγορά, ούτε μπορούν να τιμολογηθούν με τις κλασσικές μεθόδους του ιδιωτικού τομέα.
- Δεν έχουν κερδοσκοπικό χαρακτήρα, όπως οι επιχειρήσεις.
- Αποτελούν φορείς άσκησης δημόσιας εξουσίας σε τοπικό επίπεδο.

Οι οικονομικοί τους στόχοι επικεντρώνονται κατά συνέπεια σε τρεις κατευθύνσεις:

- στην άσκηση των αρμοδιοτήτων τους (παραγωγή τοπικών δημόσιων αγαθών) με το χαμηλότερο δυνατό κόστος, με βάση ορισμένα πρότυπα ποιότητας,
- στην εξεύρεση σταθερών και μόνιμων εσόδων που επιτρέπουν την υιοθέτηση διαδικασιών σχεδιασμού και προγραμματισμού
- στην εξασφάλιση πλεονάσματος για να επιτευχθεί η υλοποίηση μεσοπρόθεσμων αναπτυξιακών στόχων.

Η κατάρτιση χρηματοοικονομικών αριθμοδεικτών για να αξιολογηθούν οι δραστηριότητες και οι λειτουργίες των πρωτοβάθμιων Ο.Τ.Α. θα πρέπει αφενός μεν να παίρνει υπόψη της τα παραπάνω χαρακτηριστικά, αφετέρου δε να χρησιμοποιεί αξιόπιστα και κατάλληλα δεδομένα και στοιχεία.

Η εφαρμογή του διπλογραφικού λογιστικού συστήματος δίνει τη δυνατότητα εκπόνησης σειράς αριθμοδεικτών που επιτρέπουν μία πλήρη και ολοκληρωμένη αξιολόγηση της οικονομικής τους κατάστασης και των προοπτικών τους, καθώς και τις μεταξύ τους συγκρίσεις.

Με βάση τα παραπάνω είναι δυνατόν να υπολογιστούν μία σειρά από δείκτες, οι οποίοι, αφενός μεν θα περιγράφουν με ικανοποιητικό βαθμό ακρίβειας την οικονομική κατάσταση των πρωτοβάθμιων Ο.Τ.Α., αφετέρου δε θα προσεγγίζουν σε μεσοπρόθεσμη βάση τις οικονομικές τους προοπτικές:

- Δείκτες εισροών - εκροών, με αντικείμενο την ανάλυση των εσόδων και των εξόδων, με βάση την κωδικοποίηση του λογιστικού συστήματος των πρωτοβάθμιων Ο.Τ.Α.
- Δείκτες οικονομικής επίδοσης, με αντικείμενο την αξιολόγηση των διαδικασιών προγραμματισμού και οικονομικής διαχείρισης που εφαρμόζουν οι Ο.Τ.Α.
- Δείκτες επενδύσεων, με αντικείμενο την ανάλυση των επενδυτικών προτεραιοτήτων και επιλογών των δημοτικών αρχών.
- Δείκτες δανειακής επιβάρυνσης, για να αξιολογηθούν οι μέσο-μακροπρόθεσμες δυνατότητες και επιλογές των δημοτικών αρχών.

Η παρουσίαση της οικονομικής κατάστασης του νέου Δήμου βασίστηκε στους απολογισμούς του έτους 2010 για τις Δημοτικές Ενότητες καθώς και στην οικονομική και λογιστική τεκμηρίωση της Οικονομικής Υπηρεσίας.

Στους απολογισμούς εσόδων - εξόδων του 2010 καταγράφονται τα οικονομικά στοιχεία που αφορούν τις προτεραιότητες και επιλογές των δημοτικών Αρχών των πρώην Δήμων, για την άσκηση των αρμοδιοτήτων του κάθε πρώην Δήμου και γενικά τις δραστηριότητες τους.

### 2.2.5.1 Έσοδα και Πηγές Χρηματοδότησης

Στην παράγραφο αυτή πραγματοποιείται η επεξεργασία και ανάλυση των οικονομικών δεδομένων του έτους 2010 για το νέο Δήμο Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου για το έτος 2010. Για τα έσοδα παρατηρείται :

- Μεγάλη μείωση των έκτακτων εσόδων που προέρχονται από μειώσεις επιχορηγήσεων επενδύσεων και κάλυψης λειτουργικών δαπανών
- Μείωση τακτικών εσόδων από ανταποδοτικά τέλη και δικαιώματα.
- Μείωση στις εισπράξεις από δάνεια και απαιτήσεις ΠΟΕ
- Ανάλωση χρηματικού υπολοίπου

Τα έσοδα από επιχορηγήσεις του κρατικού προϋπολογισμού για λειτουργικές δαπάνες αντιπροσωπεύουν περίπου το 20,03% των συνολικών εσόδων του Δήμου δείγμα μεγάλης οικονομικής εξάρτησης.

Από τα έσοδα τελών και δικαιωμάτων του Δήμου τα μεγαλύτερα είναι τα έσοδα από υπηρεσίες καθαριότητας και ηλεκτροφωτισμού ενώ τα τέλη ακίνητης περιουσίας παρουσιάζουν πολύ χαμηλές επιδόσεις

Πολύ χαμηλές επιδόσεις καταγράφονται και στις εισπράξεις από δάνεια και απαιτήσεις Π.Ο.Ε., κοντά στο 3%.

Στους επόμενους πίνακες αναλύονται για κάθε Δημοτική Ενότητα κατά το έτος 2010 τα έσοδα ανά ομάδα:

Πίνακας 35: Έσοδα Δημοτικής Ενότητας Αγίου Κωνσταντίνου

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ-ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΑΓΙΟΥ ΚΩΝ/ΝΟΥ								
ΤΑΜΙΑΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΣΟΔΩΝ								
Κωδικός	Περιγραφή	Αρχικά Προϋπολογισθέντα	Αναμορφώσεις	Τελικά Προϋπολογισθέντα	Βεβαιωθέντα	Διαγραφθέντα	Εισπραχθέντα	Εισπρακτέα Υπόλοιπα
0	<b>ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ</b>	2.289.718,49	69.672,40	2.359.390,89	73.921,80	0	0	73.921,80
1	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	51.500,00	0	51.500,00	0	0	0	0
2	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	45.000,00	0	45.000,00	0	0	2.658,01	
3	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	494.000,00	0	494.000,00	73.921,80	0	0	73.921,80
4	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	336.500,00	0	336.500,00	0	0	0	0
5	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	160.000,00	0	160.000,00	0	0	0	0
6	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	1.227.918,49	69.672,40	1.297.590,89	0	0	0	
7	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	19.800,00	0	19.800,00	0	0	0	0
1	<b>ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ</b>	2.579.874,97	20.323,24	2.600.198,21	0	0	0	0
2	ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (Π.Ο.Ε) ΠΟΥ ΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ	336.374,00	8.070,88	344.444,88	0	0	0	0
3	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ Π.Ο.Ε.	1.966.759,00	0	1.966.759,00	0	0	0	0
4	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	10.000,00	0	10.000,00	0	0	0	0
5	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ	218.283,43	0	218.283,43	0	0	0	0

Πίνακας 36: Έσοδα Δημοτικής Ενότητας Καμένων Βούρλων

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΚΑΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ								
ΤΑΜΙΑΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΣΟΔΩΝ								
Κωδικός	Περιγραφή	Προϋπολογισθέντα	Αναμορφώσεις	Τελικά Προϋπολογισθέντα	Βεβαιωθέντα	Διαγραφθέντα	Εισπραχθέντα	Εισπρακτέα Υπόλοιπα
0	<b>ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ</b>	3.226.904,00	353.640,86	3.580.544,86	2.079.158,76	123,9	1.879.054,65	199.980,21
1	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	10.000,00	0	10.000,00	1.882,78	0	1.882,78	0
2	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	45.000,00	0	45.000,00	2.658,01	0	2.658,01	0
3	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	952.904,00	0	952.904,00	794.083,51	120,4	602.485,72	191.477,39

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ-ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ**

**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'**

4	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	716.000,00	0	716.000,00	264.077,99	1,5	260.289,99	3.786,50
5	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	120.000,00	0	120.000,00	32.971,58	2	28.253,26	4.716,32
6	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	1.320.000,00	335.503,11	1.655.503,11	934.778,60	0	934.778,60	0
7	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	63.000,00	18.137,75	81.137,75	48.706,29	0	48.706,29	0
1	<b>ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ</b>	1.060.337,00	269.280,90	1.329.617,90	348.242,72	0	348.242,72	0
2	ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (Π.Ο.Ε) ΠΟΥ ΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ	332.636,00	0	332.636,00	193.899,50	0	157.260,90	36.638,60
3	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ Π.Ο.Ε.	600.091,14	0	600.091,14	592.393,15	2.282,50	225.760,99	364.349,66
4	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	740.000,00	799,04	740.799,04	422.882,21	0	422.882,21	0
5	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ	353.894,48	0	353.894,48	353.001,98	0	353.001,98	0

**Πίνακας 37: Έσοδα Δημοτικής Ενότητας Μώλου**

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΜΩΛΟΥ								
ΤΑΜΙΑΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΣΟΔΩΝ								
Κωδικός	Περιγραφή	Προϋπολογισθέντα	Αναμορφώσεις	Τελικά Προϋπολογισθέντα	Βεβαιωθέντα	Διαγραφθέντα	Εισπραχθέντα	Εισπρακτέα Υπόλοιπα
0	<b>ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ</b>	3.097.576,83	34.738,00	3.132.314,83	1.982.531,72	55	1.905.027,84	77.448,88
1	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	260.500,00	0	260.500,00	2.386,95	0	2.055,15	331,8
2	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	8.500,00	0	8.500,00	1.797,94	0	1.797,94	0
3	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	584.855,00	0	584.855,00	295.401,82	55	253.456,07	41.890,75
4	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	84.000,00	0	84.000,00	48.954,81	0	46.054,81	2.900,00
5	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	57.964,00	34.738,00	92.702,00	54.443,00	0	22.116,67	32.326,33
6	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	1.980.757,83	0	1.980.757,83	1.474.615,10	0	1.474.615,10	0
7	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	121.000,00	0	121.000,00	104.932,10	0	104.932,10	0
1	<b>ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ</b>	4.210.203,66	-236.687,61	3.973.516,05	791.134,43	0	783.434,43	7.700,00
2	ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (Π.Ο.Ε) ΠΟΥ ΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ	30.000,00	0	30.000,00	0	0	0	0



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

3	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ Π.Ο.Ε.	131.389,90	-15.648,69	115.741,21	120.035,21	67,75	29.001,38	90.966,08
4	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	418.000,00	13.115,00	431.115,00	331.851,35	0	331.851,35	0
5	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ	608.609,87	412.927,01	1.021.536,88	1.021.546,87	0	1.021.546,87	0

- Τα ίδια έσοδα των Δημοτικών Ενοτήτων του Δήμου Μώλου - Αγίου Κωνσταντίνου, για το έτος 2010, τα έσοδα δηλαδή που επιβάλλουν, βεβαιώνουν και σε μεγάλο βαθμό εισέπρατταν οι ίδιοι (τακτικά και έκτακτα). Τα έσοδα αυτά είναι : Πρόσοδοι από ακίνητη και κινητή περιουσία, έσοδα από ανταποδοτικά τέλη και δικαιώματα, έσοδα από λοιπά τέλη - δικαιώματα, φόροι - εισφορές, λοιπά τακτικά, εκποίηση κινητής - ακίνητης περιουσίας, προσαυξήσεις - πρόστιμα - παράβολα, λοιπά έκτακτα, έσοδα Π.Ο.Ε. που βεβαιώνονται - εισπράττονται για πρώτη φορά από τα οποία έχουν αφαιρεθεί οι επιχορηγήσεις, εισπρακτέα υπόλοιπα εσόδων Π.Ο.Ε., χρηματικό υπόλοιπο από τακτικά έσοδα.
- Οι επιχορηγήσεις για τις λειτουργικές δαπάνες
- Τα έσοδα τελών και δικαιωμάτων
- Τα έσοδα από φόρους και τέλη
- Το σύνολο των επιχορηγήσεων

**Πίνακας 38: Διάρθρωση κατηγοριών εσόδων των Δημοτικών Ενοτήτων Δ. Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου για το έτος 2010**

Δημοτική Ενότητα	ΤΑΚΤΙΚΑ & ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	ΕΠΙΧΟΡ/ΣΕΙΣ ΛΕΙΤΟΥΡ/ΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	ΕΣΟΔΑ ΤΕΛΩΝ & ΔΙΚ/ΩΝ	ΕΣΟΔΑ ΦΟΡΩΝ & ΤΕΛΩΝ
ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ	29,21%	26,30%	26,21%	42,93%
ΚΑΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ	28,92%	33,55%	52,68%	32,20%
ΜΩΛΟΥ	41,86%	40,15%	21,11%	24,87%

Με βάση τα μεγέθη που αποτυπώνονται στον προηγούμενο πίνακα εξάγονται τα ακόλουθα συμπεράσματα :

- Τα ποσοστά των ίδιων εσόδων είναι εξαιρετικά χαμηλά, γεγονός που επιβεβαιώνει άλλη μια φορά την ένδειξη έλλειψης οικονομικής αυτοδυναμίας.
- Πολύ χαμηλά καταγράφονται τα έσοδα από τέλη και δικαιώματα (εκτός των Καμένων Βούρλων) γεγονός που αποδεικνύει ότι οι κάτοικοι αυτών των περιοχών πλήρωναν ιδιαίτερα χαμηλά τέλη. Κατά συνέπεια η δημοτική αρχή οφείλει να διαμορφώσει ανάλογα μια ενιαία ισοβαρή πολιτική επιβολής τελών λαμβάνοντας υπόψη και τις ιδιαιτερότητες κάθε περιοχής.
- Όλες οι επιχορηγήσεις (μη περιλαμβανομένων των αντίστοιχων για επενδύσεις) αντιστοιχούν σε ιδιαίτερα υψηλά ποσοστά. Τα ποσοστά αυτά αποτελούν δείκτη της οικονομικής εξάρτησης (μεγάλη) για τον Δήμο, αλλά και των πρωτοβουλιών που αναλαμβάνει και αφορά τις επιχορηγήσεις για λειτουργικές δαπάνες (τακτικές, έκτακτες), για επενδύσεις και τις αντίστοιχες Π.Ο.Ε.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- Τα έσοδα από επιχορηγήσεις για επενδυτικές δαπάνες συνιστούν τις εξωτερικές πηγές χρηματοδότησης του Δήμου.
- Τα τακτικά έσοδα της Δημοτικής Ενότητας Καμένων Βούρλων καταγράφουν σχετικά υψηλά ποσοστά άνω του 50%, σε αντίθεση με τις Δημοτικές Ενότητες Μώλου και Αγίου Κωνσταντίνου. Γεγονός που σημαίνει ότι ο Δήμος ελέγχει σε οριακά ικανοποιητικό βαθμό το ύψος των εσόδων του και έχει τη δυνατότητα να προγραμματίσει ανάλογα έξοδα.

**Επισημάνσεις :**

- Απαιτείται περαιτέρω διερεύνηση των αυξομειώσεων των κονδυλίων των εσόδων από τη διοίκηση του Δήμου.
  - Κρίνεται σκόπιμη η μεγαλύτερη ανάλυση του λογιστικού σχεδίου των εσόδων ώστε να αποτυπώνονται πιο διακριτά τα κατ' είδος έσοδα του Δήμου και να είναι συγκρίσιμα κατ' έτος.
- **Αποτελεσματική οικονομική διαχείριση : Εισπρακτέο υπόλοιπο προς βεβαιωθέντα έσοδα**

Η ικανότητα ενός Ο.Τ.Α. να εισπράττει τις απαιτήσεις του συνδέεται άμεσα με την αποτελεσματικότητα του εισπρακτικού του μηχανισμού. Ως γνωστόν το άθροισμα των εισπραχθέντων εσόδων και των εισπρακτέων υπολοίπων ισούται με το σύνολο των βεβαιωθέντων για κάθε κατηγορία και υποκατηγορία εσόδων. Με βάση λοιπόν τα στοιχεία των παραπάνω Πινάκων προκύπτουν τα εξής :

- Οι απαιτήσεις των πρώην Δήμων που δεν κατέστησαν δυνατό να εισπραχθούν (εισπρακτέα υπόλοιπα) έφθασαν το 6,81% κατά μέσο όρο των συνολικών βεβαιωθέντων εσόδων. Κατά συνέπεια οι Δημοτικές Ενότητες εφόσον βεβαιώναν ένα τακτικό έσοδο μέσα στη χρήση, ουσιαστικά το εισέπρατταν.
- Σε συγκεκριμένες όμως υποκατηγορίες εσόδων παρουσιάζονται ορισμένα προβλήματα. Όπως επίσης και στα έσοδα από ΠΟΕ εμφανίζονται αξιοσημείωτα προβλήματα είσπραξης.
- Σημαντικό πρόβλημα στην είσπραξη τους παρουσιάζουν τα έσοδα από εισπράξεις από δάνεια και απαιτήσεις από Π.Ο.Ε..

Συμπέρασμα: Η οικονομική διαχείριση των Δημοτικών Ενοτήτων έχει κινηθεί κατά το έτος 2010 σε ικανοποιητικά επίπεδα. Προβλήματα είσπραξης εντοπίζονται στα έσοδα από την ακίνητη περιουσία, στα έσοδα από ανταποδοτικά τέλη στα έσοδα από τέλη – δικαιώματα και κυρίως από εισπρακτέα υπόλοιπα απαιτήσεων από Π.Ο.Ε.

Οι ΔΕ εφόσον βεβαιώσουν ένα έσοδο της τρέχουσας χρήσης, το εισπράττουν. Στις περισσότερες υποκατηγορίες εσόδων διατηρείται σταθερή η ταύτιση εισπραχθέντων προς βεβαιωθέντα. Η αποτελεσματικότητα του εισπρακτικού μηχανισμού των Δημοτικών Ενοτήτων χαρακτηρίζεται από σταθερότητα, στοιχείο πολύ σημαντικό για την ρευστότητα τους.

- **Σταθερότητα και αστάθεια οικονομικών μεγεθών: αρχικά προς τελικά προϋπολογισθέντα (διαμορφωθέντα) έσοδα**

Ο προϋπολογισμός, όπως ψηφίζεται από το Δημοτικό Συμβούλιο, τροποποιείται αρκετές φορές κατά τη διάρκεια του έτους, μέσω των αναμορφώσεων. Η σχέση που διαμορφώνεται απολογιστικά μεταξύ αρχικού και τελικού προϋπολογισμού εξαρτάται από :

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- Αστάθμητους παράγοντες που επηρεάζουν (συνήθως αυξάνουν) το ύψος των δημοτικών εσόδων π.χ. κατανομές των κρατικών επιχορηγήσεων, εισπράξεις από τα Επιχειρησιακά Προγράμματα του Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης, νομοθετικές ρυθμίσεις, δικαστικές αποφάσεις κ.α.
- Αδυναμίες της οικονομικής διαχείρισης (προβλέψεις, εκτιμήσεις)
- Την δραστηριοποίηση των οικονομικών υπηρεσιών με στόχο την εξεύρεση ιδίων εσόδων
- Την εφαρμογή διατάξεων του ΚΔΚ. που αφορούν διαγραφές χρεών, προστίμων, προσαυξήσεων ή και νομοθετικών ρυθμίσεων με τα ίδια αποτελέσματα, που συνήθως οδηγούν σε μείωση των αρχικά προϋπολογισθέντων εσόδων.

Με βάση λοιπόν τα στοιχεία των παραπάνω Πινάκων, προκύπτουν τα εξής: Τα τελικά προϋπολογισθέντα έσοδα, μετά από αναμορφώσεις, των αρχικά προϋπολογισθέντων αυξήθηκαν τελικά κατά πάνω από τα αρχικά προϋπολογισθέντα έσοδα. Δηλαδή οι αναμορφώσεις που μεσολάβησαν αύξησαν κατά ένα αποδεκτό ποσοστό τον αρχικό προϋπολογισμό. Με δεδομένες τις υποχρεωτικές αναμορφώσεις των προϋπολογισμών των Ο.Τ.Α. που συνεπάγονται οι κατανομές των κρατικών επιχορηγήσεων κατά τη διάρκεια ενός οικονομικού έτους, τα ποσοστά αυτά κρίνονται αποδεκτά.

Συμπέρασμα: Οι παραδοχές κατάρτισης του προϋπολογισμού, με εξαίρεση τις προαναφερθείσες υποκατηγορίες, επιβεβαιώνονται σε ικανοποιητικό βαθμό.

► **Βαθμός υλοποίησης προϋπολογισμού: Βεβαιωθέντα έσοδα προς προϋπολογισθέντα**

Η σχέση που διαμορφώνεται απολογιστικά μεταξύ βεβαιωθέντων εσόδων και προϋπολογισθέντων αποτελεί δείκτη αφενός μεν της ακρίβειας με την οποία συντάσσεται ο προϋπολογισμός και αφετέρου της φορολογικής και διαχειριστικής προσπάθειας που αναλαμβάνουν οι δημοτικές υπηρεσίες για την υλοποίησή του.

**Πίνακας 39: Πίνακας Εσόδων Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου από 1-1 έως 31-12-2010**

ΔΗΜΟΣ ΜΩΛΟΥ - ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ								
ΤΑΜΙΑΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΣΟΔΩΝ								
Κωδικός	Περιγραφή	Προϋπολογισθέντα	Αναμορφώσεις	Προϋπολογισθέντα	Βεβαιωθέντα	Διαγραφέντα	Εισπραχθέντα	Εισπρακτέα Υπόλοιπα
0	<b>ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ</b>	8.614.199,32	458.051,26	9.072.250,58	4.135.612,28	178,90	3.784.082,49	351.350,89
1	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	322.000,00	0,00	322.000,00	4.269,73	0,00	3.937,93	331,80
2	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	547.500,00	0,00	98.500,00	4.455,95	0,00	7.113,96	0,00
3	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	1.874.259,00	0,00	2.031.759,00	1.089.485,33	175,40	855.941,79	233.368,14
4	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	960.000,00	0,00	1.136.500,00	313.032,80	1,50	306.344,80	6.686,50
5	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	197.764,00	34.738,00	372.702,00	87.414,58	2,00	50.369,93	37.042,65
6	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	5.880.632,80	355.826,35	4.933.851,83	2.409.393,70	0,00	2.409.393,70	0,00

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

7	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	520.374,00	26.208,63	221.937,75	153.638,39	0,00	153.638,39	0,00
1	<b>ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ</b>	7.237.299,66	32.593,29	7.903.332,16	1.139.377,15	0,00	1.131.677,15	7.700,00
2	ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (Π.Ο.Ε) ΠΟΥ ΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ	372.636,00	0,00	707.080,88	193.899,50	0,00	157.260,90	36.638,60
3	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ Π.Ο.Ε.	949.764,47	-15.648,69	2.682.591,35	712.428,36	2.350,25	254.762,37	455.315,74
4	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	1.158.000,00	13.914,04	1.181.914,04	754.733,56	0,00	754.733,56	0,00
5	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ	1.180.787,78	412.927,01	1.593.714,79	1.374.548,85	0,00	1.374.548,85	0,00

Με βάση τα στοιχεία του προηγούμενου πίνακα, προκύπτουν τα ακόλουθα για την εικόνα μέχρι και το τέλος του έτους 2010 :

- Στα συνολικά έσοδα παρατηρείται ότι έχει βεβαιωθεί το 31% των προϋπολογισθέντων, όπως αυτά διαμορφώθηκαν μετά τις αναμορφώσεις των αρχικά προϋπολογισθέντων.
- Στα τακτικά βεβαιώθηκε το 46% περίπου και στα έκτακτα μόνο το 14%.
- Στα έσοδα Π.Ο.Ε., βεβαιώθηκε το 27%, στα εισπρακτέα υπόλοιπα Π.Ο.Ε. το 82%. Τέλος στις εισπράξεις υπέρ δημοσίου και τρίτων βεβαιώθηκε το 64% των τελικά προϋπολογισθέντων.

Πρέπει να σημειωθεί ότι στους περισσότερους δήμους τα βεβαιωθέντα συνήθως υστερούν των προϋπολογισθέντων (δυσκολίες σύλληψης φορολογητέας ύλης).

Παρατηρείται ότι πολλές υποκατηγορίες εσόδων ακολουθούν την ίδια τάση, όσον αφορά τις διαφορές βεβαιωθέντων / προϋπολογισθέντων και έχουν διαμορφωθεί τρεις ομάδες ανάλογα με τον μέσο όρο του εύρους της διαφοράς :

Στην πρώτη, τα βεβαιωθέντα, κυμαίνονται πάνω από 90% (υψηλά επίπεδα) των προϋπολογισθέντων : Είναι αρνητικό ότι καμία από τις υποκατηγορίες ιδίων εσόδων δεν εντάσσονται στην ομάδα αυτή.

Στη δεύτερη η σχέση βεβαιωθέντων / προϋπολογισθέντων κυμαίνεται μεταξύ του 50%- 60% (μέσα επίπεδα) : επιχορηγήσεις για κάλυψη λειτουργικών δαπανών, έσοδα από ανταποδοτικά τέλη & δικαιώματα και εισπράξεις υπέρ του Δημοσίου και τρίτων.

Στην τρίτη η σχέση βεβαιωθέντων / προϋπολογισθέντων κυμαίνεται σε πολύ χαμηλά επίπεδα: γενικά τα έκτακτα έσοδα, έσοδα για επιχορηγήσεις, για επενδύσεις, και λοιπά έκτακτα έσοδα. Στις επιχορηγήσεις για επενδύσεις μάλλον επικρατούν «υπεραιοδοξες» εκτιμήσεις που δεν επαληθεύονται κατά τη διάρκεια του έτους.

Η ταξινόμηση αυτή καταλήγει σε σχέσεις με συστηματικό χαρακτήρα, όσον αφορά τις επιλογές κατάρτισης του προϋπολογισμού και τις διαχειριστικές προσπάθειες για την υλοποίησή του.

Τα προβλήματα που παρατηρούνται στη σχέση βεβαιωθέντων εσόδων προς προϋπολογισθέντα συνήθως οφείλονται:

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- Σε αστάθμητους παράγοντες που επηρεάζουν το ύψος των εσόδων π.χ. κατανομές επιχορηγήσεων από τα Υπουργεία και από τα Ε.Π. του ΕΣΠΑ., νομοθετικές ρυθμίσεις, δικαστικές αποφάσεις κ.α.
- Σε λάθη εκτιμήσεων για το ύψος συγκεκριμένων επιχορηγήσεων, τα οποία πολλές φορές προέρχονται από τα ασαφή κριτήρια κατανομής τους.
- Σε καθυστερήσεις έργων, οπότε δεν είναι δυνατόν να ζητηθούν οι αντίστοιχες εκταμιεύσεις (συμβαίνει σε επιχορηγήσεις και δάνεια).
- Σε αδυναμίες τήρησης των πολύπλοκων και γραφειοκρατικών διαδικασιών που απαιτούνται για την παρακολούθηση των έργων ή δράσεων που έχουν ενταχθεί για χρηματοδότηση, αλλά και σε αστοχίες της διοίκησης (προβλέψεις, εκτιμήσεις).
- Στο πλαίσιο του «δικεδικητικού» προϋπολογισμού που συντάσσεται από όλους σχεδόν τους Ο.Τ.Α., ορισμένες υποκατηγορίες εσόδων μεγεθύνονται ώστε να υπάρξει ισοσκελίση του και να φανεί ότι επαρκούν τα έσοδα για να καλυφθούν τα αυξημένα έξοδα στις επενδύσεις και την παροχή υπηρεσιών. Όπως είναι λογικό, οι αισιόδοξες προβλέψεις δεν επαληθεύονται π.χ. έκτακτες επιχορηγήσεις για επενδύσεις ή για λειτουργικές δαπάνες κ.α
- Η νομοθεσία που διέπει την οικονομική διοίκηση και διαχείριση των Ο.Τ.Α. επιβάλλει την καταχώρηση αφενός μεν όλων των καθυστερούμενων εσόδων, μαζί με τα σχετικά πρόστιμα και προσαυξήσεις, είτε αυτά πρόκειται να εισπραχθούν είτε όχι, αφετέρου δε όλων των απαιτήσεων για τις οποίες υπάρχει δικαστική ή διοικητική διεκδίκηση.
- Σε αδυναμίες σύλληψης της φορολογητέας ύλης, σε ανεπάρκειες των ελεγκτικών μηχανισμών του Δήμου, σε αντιδράσεις των φορολογουμένων κυρίως των τοπικών επιχειρήσεων.

Συμπέρασμα: Η μεθοδολογία κατάρτισης και οι διαδικασίες υλοποίησης του προϋπολογισμού εσόδων πρέπει να βελτιωθούν, κυρίως σε ότι αφορά τα έσοδα για επενδύσεις .

► **Συνολική αξιολόγηση – Προτάσεις**

Από την μελέτη των παραπάνω δεικτών, μπορούμε να συμπεράνουμε για την κατάρτιση και εκτέλεση του προϋπολογισμού και για το σκέλος των εσόδων τα εξής:

- Ο προϋπολογισμός των εσόδων σχεδιάζεται με προβλήματα όσο αφορά στα τακτικά έσοδα. Η βεβαίωση και η είσπραξη τους δεν επιτυγχάνεται σε πολύ υψηλά ποσοστά. Στην πραγματικότητα δηλαδή, οι Δημοτικές ενότητες του Δήμου ικανοποιούν σε πολύ μέσο βαθμό την κάλυψη των λειτουργικών τους δαπανών.
- Σε σχέση με τα έκτακτα έσοδα, και κυρίως με τα έκτακτα έσοδα για επενδυτικές ανάγκες, παρουσιάζεται μερική υστέρηση στην εκτέλεση του προϋπολογισμού. Δηλαδή παρουσιάζεται υστέρηση στην εκτέλεση των προγραμμάτων δράσης και κυρίως στην εκτέλεση των έργων που είναι ενταγμένα σε χρηματοδοτικά προγράμματα. Αυτό μπορεί να οφείλεται σε διάφορους παράγοντες, που σχετίζονται τόσο με τη διαχείριση του τεχνικού αντικειμένου, όσο και με τη διαχείριση του οικονομικού αντικειμένου. Πρόβλημα επίσης παρατηρείται με τα εισπρακτέα υπόλοιπα τα οποία έχουν βεβαιωθεί σε παρελθούσες χρήσεις και τα οποία οι αστικές Δημοτικές ενότητες, αδυνατούν να εισπράξουν.
- Οι πρώην ΔΕ ελέγχουν σε ικανοποιητικό βαθμό το ύψος των εσόδων τους και έχουν τη δυνατότητα να προγραμματίσουν ανάλογα έξοδα.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- Οι επιχορηγήσεις αποτελούν την πλέον σημαντική πηγή εσόδων και συμβάλουν αποφασιστικά στη χρηματοδότηση των δραστηριοτήτων και της λειτουργίας του Δήμου.
- Η οικονομική αυτοδυναμία των πρώην Δήμων κινείται σε χαμηλά επίπεδα. Τα ίδια έσοδα (τακτικά & έκτακτα) αποτελούν πολύ χαμηλό ποσοστό των συνολικών.
- Οι πρώην Δήμοι έχουν αξιοποιήσει οριακά ικανοποιητικά τα εθνικά προγράμματα και παρέχουν ένα ευρύ φάσμα υπηρεσιών στους κατοίκους. Η εξάρτηση τους όμως από εξωτερικές πηγές χρηματοδότησης είναι μεγάλη.
- Οι δημοτικοί προϋπολογισμοί, όσον αφορά τα έσοδα, υλοποιούνται σε τρία συνεχόμενα στάδια: α) σχεδιασμός – κατάρτιση, β) υλοποίηση - βεβαίωση και γ) υλοποίηση - είσπραξη. Τα προβλήματα του πρώτου σταδίου επηρεάζουν αρνητικά το δεύτερο, ενώ στο τρίτο οι πρώην Δήμοι παρουσιάζουν καλές επιδόσεις.

Αναλυτικά :

Οι Δήμοι, εφόσον βεβαιώσουν ένα έσοδο της τρέχουσας χρήσης, σχεδόν στο σύνολο τους το εισπράττουν. Συνεπώς ο εισπρακτικός τους μηχανισμός κινείται σε σχετικά ικανοποιητικά επίπεδα. Προβλήματα είσπραξης εντοπίζονται σε ίδια έσοδα που ανάγονται σε προηγούμενα χρόνια.

Η μεθοδολογία κατάρτισης και οι διαδικασίες υλοποίησης του προϋπολογισμού εσόδων πρέπει να βελτιωθούν, κυρίως σε ότι αφορά τα έσοδα για επενδύσεις.

### 2.2.5.2 Δαπάνες

Στον πίνακα που ακολουθεί συνοψίζεται η συμμετοχή κάθε κατηγορίας εξόδου του Δήμου για το έτος 2010.

Πίνακας 40: Έξοδα Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου κατά το έτος 2010

ΤΑΜΙΑΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΞΟΔΩΝ								
Κωδικός	Περιγραφή	Προϋπολογισθέντα	Αναμορφώσεις	Προϋπολογισθέντα	Ενταλθέντα	Πληρωθέντα	Πληρωτέα Υπόλοιπα	Αδιάθετες Πιστώσεις
	<b>ΓΕΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ</b>	3.022.717,69	72.088,88	3.094.806,57	1.675.546,63	1.675.546,63	0,00	1.419.259,94
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	2.854.717,69	100.088,88	2.954.806,57	1.665.546,63	1.665.546,63	0,00	1.289.259,94
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	168.000,00	-28.000,00	140.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00	130.000,00
	<b>ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ</b>	1.495.590,00	65.205,00	1.560.795,00	949.055,89	949.055,89	0,00	611.739,11
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	1.342.570,00	50.100,00	1.392.670,00	903.864,41	903.864,41	0,00	488.805,59
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	153.020,00	15.105,00	168.125,00	45.191,48	45.191,48	0,00	122.933,52
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΗΛΕΚΤΡΟΦΩΤΙΣΜΟΥ</b>	1.158.893,26	114.127,81	1.273.021,07	824.479,82	824.479,82	0,00	448.541,25
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	770.309,00	24.055,00	794.364,00	584.663,27	584.663,27	0,00	209.700,73
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	388.584,26	90.072,81	478.657,07	239.816,55	239.816,55	0,00	238.840,52
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΡΔΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ</b>	4.202.854,13	221.574,06	4.424.428,19	1.209.260,81	1.209.260,81	0,00	3.215.167,38
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	3.282.492,00	66.357,06	3.348.849,06	823.004,18	823.004,18	0,00	2.525.844,88
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	1.210.446,39	245.289,81	1.455.736,20	570.403,49	570.403,49	0,00	885.332,71
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΑ</b>	5.274.225,50	47.691,16	5.321.916,66	1.584.581,64	1.584.581,64	0,00	3.737.335,02

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ-ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ**

**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'**

	ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ							
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	534.170,13	73.290,10	607.460,23	406.649,80	406.649,80	0,00	200.810,43
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	4.740.055,37	-25.598,94	4.714.456,43	1.177.931,84	1.177.931,84	0,00	3.536.524,59
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ</b>	163.373,13	1.639,00	165.012,13	75.729,72	75.729,72	0,00	89.282,41
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	105.686,00	1.639,00	107.325,00	75.729,72	75.729,72	0,00	31.595,28
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	362.894,13	33.500,00	396.394,13	39.460,50	39.460,50	0,00	356.933,63
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΡΑΣΙΝΟΥ</b>	159.580,00	18.000,00	177.580,00	87.590,18	87.590,18	0,00	89.989,82
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	129.250,00	18.000,00	147.250,00	77.351,64	77.351,64	0,00	69.898,36
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	30.330,00	0,00	30.330,00	10.238,54	10.238,54	0,00	20.091,46
	<b>ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΩΝ</b>	216.216,00	580,22	216.796,22	38.496,94	38.496,94	0,00	178.299,28
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	71.400,00	580,22	71.980,22	35.496,94	35.496,94	0,00	36.483,28
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	144.816,00	0,00	144.816,00	3.000,00	3.000,00	0,00	141.816,00
	<b>ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ</b>	670.778,06	16.250,01	687.028,07	179.703,83	179.703,83	0,00	507.324,24
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	123.975,00	9.065,00	133.040,00	89.625,25	89.625,25	0,00	43.414,75
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	546.803,06	7.185,01	553.988,07	90.078,58	90.078,58	0,00	463.909,49
	<b>ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ</b>	2.801.259,44	411.750,80	3.213.010,24	1.629.014,29	1.629.014,29	0,00	1.583.995,95
81	Πληρωμές υποχρεώσεων (Π.Ο.Ε.)	1.566.251,44	243.993,79	1.810.245,23	848.525,38	848.525,38	0,00	961.719,85
82	Λοιπές αποδόσεις	815.000,00	132.599,58	947.599,58	737.005,48	737.005,48	0,00	210.594,10
85	Προβλέψεις μη είσπραξης εισπρακτέων υπολοίπων βεβαιωμένων κατά τα Π.Ο.Ε. Εντός του οικονομικού έτους	397.008,00	0,00	397.008,00	0,00	0,00	0,00	397.008,00
	<b>ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ</b>	272.149,63	-292.421,86	-20.272,23	0,00	0,00	0,00	18.140,48
91	Ποσό διαθέσιμο για αναπλήρωση των ανεπαρκών πιστώσεων για τη δημιουργία νέων μη προβλεπόμενων στον προϋπολογισμό	253.980,25	-292.392,96	-38.412,71	0,00	0,00	0,00	0,00

Από την ανάλυση των πινάκων διαπιστώνεται ότι υπάρχουν πολλές κατηγορίες δαπανών οι οποίες χρειάζονται μεγαλύτερη ανάλυση για να προσδιοριστεί επακριβώς το είδος του εξόδου. Όπως οι λοιπές αμοιβές τρίτων και τα διάφορα γενικά έξοδα.

Γενικά η μεγαλύτερη κατηγορία εξόδων είναι οι αμοιβές και έξοδα προσωπικού που σε αρκετές περιπτώσεις ανέρχονται στο 44%.

Οι παροχές τρίτων αφορούν λειτουργικά έξοδα του Δήμου όπως ΔΕΗ, ΟΤΕ και επισκευές και συντηρήσεις κτιρίων, εγκαταστάσεων κοινής χρήσης και λοιπών μόνιμων εγκαταστάσεων.

Οι Παροχές-Χορηγίες-Επιχορηγήσεις-Επιδοτήσεις-Δωρεές αφορούν αντίστοιχα ποσά που οι Δήμοι αποδίδουν σε σχολικές επιτροπές, αθλητικούς οργανισμούς και λοιπούς οργανισμούς και παρουσιάζουν αποκλίσεις ανά ΔΕ.

Οι επενδύσεις σε κάποιες ΔΕ είναι σε αρκετά χαμηλά ποσοστά γεγονός που αφενός υποκρύπτει σχετική αδυναμία εκτέλεσης αφετέρου καταδεικνύει σφικτή οικονομική πολιτική.



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Επισημάνσεις :

- Απαιτείται περαιτέρω διερεύνηση των αυξομειώσεων των κονδυλίων των εξόδων από τη διοίκηση του Δήμου, ιδιαίτερα για τους λογαριασμούς που δεν έχουν ανάλυση.
- Κρίνεται σκόπιμη η μεγαλύτερη ανάλυση του λογιστικού σχεδίου των εξόδων ώστε να αποτυπώνονται πιο διακριτά τα κατ' είδος έξοδα του Δήμου και να είναι συγκρίσιμα κατ' έτος.
- Η εφαρμογή της αναλυτικής λογιστικής κρίνεται απαραίτητη στο Δήμο Μάλου-Αγίου Κωνσταντίνου και θα βοηθήσει σημαντικά τη διοίκηση με την προϋπόθεση ότι το κοστολογικό μοντέλο που θα εφαρμοστεί δεν θα περιοριστεί στην κοστολόγηση των κεντρικών υπηρεσιών του Δήμου όπως αυτές παρακολουθούνται στον προϋπολογισμό του.

Ακολουθεί η ανάλυση των αριθμοδεικτών.

► **Βαθμός υλοποίησης προϋπολογισμού : πληρωθέντα προς προϋπολογισθέντα έξοδα**

Οι σχέσεις που διαμορφώνονται απολογιστικά μεταξύ πληρωθέντων / προϋπολογισθέντων εξόδων αποτελούν δείκτες της **ακρίβειας** με την οποία συντάσσεται ο προϋπολογισμός, της **διαχειριστικής προσπάθειας** που αναλαμβάνει ο πρώην \_ήμος \_ομοκού και οι υπηρεσίες του για την υλοποίηση του και της **ύπαρξης ρευστότητας**, όσον αφορά την πληρωμή των υποχρεώσεών του. Με βάση λοιπόν τα στοιχεία των πινάκων προκύπτουν τα εξής :

- Το άθροισμα των πληρωθέντων και των αδιάθετων πιστώσεων ισούται με το σύνολο των προϋπολογισθέντων εξόδων.
- Κατά το 2011 η υλοποίηση του προϋπολογισμού πραγματοποιήθηκε σε πολύ χαμηλά ποσοστά του αρχικού.
- Στις παραπάνω υποκατηγορίες οι παραδοχές κατάρτισης του προϋπολογισμού αποδείχθηκαν υπεραισιόδοξες ή ανεπαρκείς, σημειώθηκαν αδυναμίες στην υλοποίηση συγκεκριμένων δράσεων ή κατά τη διάρκεια του έτους περιορίστηκαν συνειδητά ορισμένα έξοδα. Με τα ποσοστά αυτά αναιρείται ο ρόλος και η ουσία του προϋπολογισμού.

Συμπέρασμα:

Η αντιστοιχία στα ποσοστά υλοποίησης του προϋπολογισμού εσόδων και εξόδων αποδεικνύει ότι το έλλειμμα υλοποίησης ίσως οφείλεται και σε αδυναμίες του νομοθετικού πλαισίου που οδηγούν στην κατάρτιση «διεκδικητικών προϋπολογισμών» και όχι σε ηθελημένη προσπάθεια στρέβλωσης που θα οδηγούσε σε μεγαλύτερα ποσοστά υλοποίησης των προϋπολογισμό εξόδων και τελικά σε χρέωση του πρώην Δήμου.

**Ανάλυση ανά υπηρεσία**

Τα έξοδα χρήσης και οι επενδύσεις προκύπτουν ως το άθροισμα των υποκατηγοριών και ομάδων εξόδων που καταχωρούνται σε 9 υπηρεσίες. Η διαδικασία αυτή επιβάλλεται για να επιτευχθεί η παρακολούθηση των εξόδων, όχι μόνο με βάση τον προορισμό π.χ. αποδοχές, επενδύσεις, προμήθειες κλπ, αλλά και με βάση την αρμοδιότητα των Ο.Τ.Α. για λογαριασμό της οποίας πραγματοποιούνται.



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Με αυτό τον τρόπο είναι δυνατή η προσέγγιση του κόστους άσκησης των αρμοδιοτήτων που αντιστοιχούν σε συγκεκριμένες υπηρεσίες και επιπλέον είναι απαραίτητη, νομικά και λογιστικά, στις ανταποδοτικές υπηρεσίες - καθαριότητα, ύδρευση - για να καθοριστεί το ύψος των αντίστοιχων τελών.

Αν υπολογιστούν οι δείκτες υλοποίησης του προϋπολογισμού ανά υπηρεσία, τότε θα εντοπιστούν οι αρμοδιότητες - δραστηριότητες των ΔΕ με προβλήματα στην υλοποίησή τους, στα πλαίσια βέβαια της ανάλυσης που προηγήθηκε.

Συμπέρασμα:

Οι παραδοχές κατάρτισης του προϋπολογισμού των υπηρεσιών δεν επιβεβαιώνονται σε μεγάλο βαθμό για τις περισσότερες υπηρεσίες.

► **Αξιολόγηση εξόδων**

Με βάση την ανάλυση των προηγούμενων κεφαλαίων, καταλήγουμε στις παρακάτω επισημάνσεις και συμπεράσματα για τα έξοδα του Δήμου :

- Οι λειτουργικές δαπάνες απορροφούν το μεγαλύτερο ποσοστό των πληρωθέντων εξόδων και οι επενδύσεις το αμέσως επόμενο. Είναι σαφές ότι οι ΔΕ είναι κατά την εξεταζόμενη περίοδο εξ ίσου προσανατολισμένες στην παροχή υπηρεσιών και στην άσκηση των αρμοδιοτήτων που συνδέονται με έργα.
- Παρατηρούνται μεγάλες διαφορές στην υλοποίηση του προϋπολογισμού που οφείλονται σε υστερήσεις εσόδων, στη μεθοδολογία κατάρτισης του προϋπολογισμού και σε αδυναμίες των υπηρεσιών να υλοποιήσουν κυρίως το τεχνικό πρόγραμμα του Δήμου.
- Προτείνεται η επανεξέταση της μεθοδολογίας κατάρτισης του προϋπολογισμού και οι σχετικές προβλέψεις να βασίζονται στις πραγματικές του δυνατότητες να υλοποιεί έργα και να παρέχει υπηρεσίες.

Σημειώσεις που αφορούν όλους τους πίνακες εξόδων :

Προϋπολογισθέντα = Τα αρχικά προϋπολογισθέντα όπως ψηφίστηκαν από το Δημοτικό Συμβούλιο

Διαμορφωθέντα = Τα προϋπολογισθέντα με τις προσθαφαιρέσεις των αναμορφώσεων που μεσολαβούν κατά τη διάρκεια του έτους

Πληρωθέντα = ενταλθέντα. \_εν προκύπτουν διαφορές που αφορούν υπερβάσεις στα πληρωθέντα μετά τη λήξη του οικονομικού έτους. Τα πληρωθέντα με τα ενταλθέντα συμπίπτουν

Πληρωθέντα + αδιάθετες πιστώσεις = διαμορφωθέντα ή ενταλθέντα + αδιάθετες πιστώσεις = διαμορφωθέντα (ισχύει η προηγούμενη παρατήρηση)

**Ανάλυση Δεικτών Απόδοσης**

Με βάση τους προηγούμενους πίνακες συντάσσεται ο επόμενος που αφορά σε εκτίμηση των αποτελεσμάτων του νέου Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου για το 2011.

**Πίνακας 41: Ανάλυση Δεικτών Επίδοσης για τον Δήμο Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου με βάση τις εκτιμήσεις για το 2011.**

ΔΕΙΚΤΗΣ	ΤΥΠΟΣ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ	2011
Σελίδα 129		

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

ΔΕΙΚΤΗΣ	ΤΥΠΟΣ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ	2011
ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΥΤΟΝΟΜΙΑΣ	Τακτικά εισπραχθέντα προς συνολικά εισπραχθέντα έσοδα	33,65%
ΔΕΙΚΤΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗΣ ΑΥΤΟΝΟΜΙΑΣ	Ίδια τακτικά προς συνολικά τακτικά εισπραχθέντα έσοδα.	32,34%
ΔΕΙΚΤΗΣ ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ	Σύνολο επιχορηγήσεων προς συνολικά εισπραχθέντα έσοδα	63,67%
ΔΕΙΚΤΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	Δαπάνες για επενδύσεις / Σύνολο δαπανών	33,00%
ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	Συνολικό κόστος απασχόλησης προς συνολικά πληρωθέντα έξοδα	44,97%
ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΑΛΥΨΗΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	Συνολικό κόστος προσωπικού προς σύνολο τακτικών εσόδων	72,05%

► **Δείκτης Αυτονομίας**

Όσο μεγαλύτερη είναι η τιμή του τόσο πιο μεγάλη αυτονομία σε θέματα οικονομικής διαχείρισης διαθέτει ένας ΟΤΑ. Ο παραπάνω δείκτης αποτυπώνει τη σχετική ευκολία προγραμματισμού από το Δήμο ανάλογων εξόδων.

► **Δείκτης Λειτουργικής Αυτονομίας**

Όσο μεγαλύτερη είναι η τιμή του δείκτη τόσο μικρότερη είναι η εξάρτησή του από τις τακτικές επιχορηγήσεις της κεντρικής κυβέρνησης και επομένως τόσο μεγαλύτερη η λειτουργική του αυτονομία. Ο Δ.Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου δεν φαίνεται να ελέγχει σε ικανοποιητικό βαθμό το ύψος των πραγματικών του εσόδων.

► **Δείκτης Εξάρτησης**

Όσο μεγαλύτερη είναι η τιμή του δείκτη τόσο περισσότερο εξαρτάται ο ΟΤΑ από μη ελεγχόμενες πηγές εσόδων. Ο συγκεκριμένος δείκτης παρουσιάζει δύο όψεις. Η πρώτη αφορά στην εξάρτησή του από επιχορηγήσεις – μη ελεγχόμενες – και η δεύτερη αφορά σε δραστήριους ΟΤΑ που εκμεταλεύονται τις κοινοτικές και εθνικές χρηματοδοτήσεις.

► **Δείκτης Επενδύσεων**

Όσο μεγαλύτερη είναι η τιμή του δείκτη τόσο μεγαλύτερη είναι η επενδυτική δραστηριότητα του Δήμου.

► **Δείκτης Κόστους Ανθρώπινου Δυναμικού**

Το κόστος αυτό περιλαμβάνει τις αμοιβές και έξοδα προσωπικού, τις αμοιβές αιρετών και τρίτων (πλην ελεύθερων επαγγελματιών). Με τον δείκτη αυτό συσχετίζεται το συνολικό κόστος απασχόλησης με το σύνολο των εξόδων. Άλλος ένας δείκτης που είναι οριακά πάνω από το μέσο όρο άλλων ΟΤΑ. Απαιτείται συγκράτηση του κόστους.

► **Δείκτης Κάλυψης Προσωπικού**

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Με τον δείκτη αυτόν υπολογίζεται η αναλογία των τακτικών εσόδων ενός Δήμου που κατευθύνεται στην κάλυψη του κόστους του προσωπικού. Πρόκειται για δείκτη με ιδιαίτερη πρακτική σημασία, επειδή οι δαπάνες προσωπικού αποτελούν σημαντικό στοιχείο του λειτουργικού κόστους, είναι συνήθως ανελαστικές και παρουσιάζουν συστηματική ταμειακή ροή. Είναι προφανές ότι όσο υψηλότερη είναι η τιμή του δείκτη, τόσο περισσότερα χρήματα από τα τακτικά έσοδα ενός Δήμου δεσμεύονται για την κάλυψη του κόστους του προσωπικού. Αντίθετα όσο μικρότερο είναι το σχετικό ποσοστό, τόσο αυξάνονται οι δυνατότητες του Δήμου για επενδύσεις, για παροχές υπηρεσιών κ.α. Η ανώτερη τιμή που μπορεί να εμφανίσει ο δείκτης σύμφωνα με το άρθρο 8 του Ν.2307/95 είναι 50%. Επομένως ο δείκτης είναι κάτω από το όριο του 50%.

► **Συμπερασματικά :**

- Η οικονομική διαχείριση κινείται σε οριακά ικανοποιητικά επίπεδα
- Οι δανειακές υποχρεώσεις είναι μικρές
- Χρειάζεται βελτιστοποίηση των διαδικασιών πρόβλεψης και εκτίμησης κάποιων υποκατηγοριών εσόδων-εξόδων
- Δεν έχουν αξιοποιηθεί πλήρως οι πηγές ιδίων εσόδων
- Το κόστος του προσωπικού υπερβαίνει το επιτρεπόμενο ποσοστό 50% σε σχέση με το σύνολο των τακτικών εισόδων που εισπράττονται.

**2.2.5.3 Ισολογισμοί Δημοτικών Ενοτήτων**

Πίνακας 42: Ανηγγεμένος Ισολογισμός Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου 2010

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ - ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ 2010		
Α/Α	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΔΗΜΟΣ ΜΩΛΟΥ - ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ
	<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>	
1	Έξοδα Εγκαταστάσεως	1.479.732,46
2	Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	978.570,35
3	<b>Αναπόσβεστα Έξοδα Εγκαταστάσεως (1 - 2)</b>	<b>501.162,11</b>
4	Πάγια	43.072.270,86
5	Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	4.084.997,94
6	<b>Αναπόσβεστα Πάγια (4 - 5)</b>	<b>38.987.272,92</b>
7	Τίτλοι Πάγιας Επένδυσης	521.620,49
8	<b>Σύνολο Πάγιου Ενεργητικού (6 + 7)</b>	<b>39.022.272,92</b>
9	Απαιτήσεις	1.144.696,24
10	Λειτουργικά Διαθέσιμα	628.424,69
11	<b>Κυκλοφορούν Ενεργητικό (9 + 10 + 11)</b>	<b>1.773.120,93</b>
12	Έσοδα Χρήσεως Εισπρακτέα	421.020,62
13	<b>Σύνολο Ενεργητικού (3 + 8 + 12 + 13)</b>	<b>41.089.424,89</b>
	<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>	
14	Κεφάλαιο	17.355.215,00
15	Επιχορηγήσεις	17.241.761,88
16	Δωρεές παγίων	438.947,80
17	<b>Ίδια Κεφάλαια (15 + 16 + 17 + 18)</b>	<b>35.035.924,68</b>
18	Μ/Π Τραπεζικές Υποχρεώσεις	3.395.679,49
19	<b>Σύνολο Μ/Π Τραπεζικές Υποχρεώσεις</b>	<b>3.395.679,49</b>
20	Β/Π Τραπεζικές Υποχρεώσεις	245.426,61
21	Υποχρεώσεις προς Προμηθευτές	1.542.575,57

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

22	Υποχρεώσεις προς Πιστωτές	438.610,10
23	Υποχρεώσεις προς Ασφ. Οργανισμούς & Δημόσιο	164.856,00
24	<b>Σύνολο Β/Π Υποχρεώσεων (19 + 20))</b>	<b>2.391.468,28</b>
25	<b>Σύνολο Παθητικού (19 + 21 + 26 + 27)</b>	<b>40.823.072,58</b>

Από το σύνολο του ενεργητικού το 95% περίπου αφορά πάγια ενσώματα αγαθά και τεχνικά έργα ενώ τα κυκλοφορούντα στοιχεία των απαιτήσεων, χρηματικών διαθεσίμων και εσόδων εισπρακτέων αποτελούν μόλις το 5% του συνόλου του ενεργητικού, δηλαδή της περιουσίας του Δήμου. Η σχέση αυτή δύσκολα προβλέπεται να μεταβληθεί τα επόμενα χρόνια.

Τα ίδια κεφάλαια του Δήμου ανέρχονται στο 85,82%, ενώ το σύνολο των υποχρεώσεων των στο υπόλοιπο ποσοστό.

**Πίνακας 43: Διάρθρωση ισολογισμού Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου 2010**

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ - ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ 2010		
A/A	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΔΗΜΟΣ ΜΩΛΟΥ - ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ
	<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>	
1	Έξοδα Εγκαταστάσεως	3,60%
2	Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	2,38%
3	<b>Αναπόσβεστα Έξοδα Εγκαταστάσεως (1 – 2)</b>	<b>1,22%</b>
4	Πάγια	104,83%
5	Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	9,94%
6	<b>Αναπόσβεστα Πάγια (4 - 5)</b>	<b>94,88%</b>
7	Τίτλοι Πάγιας Επένδυσης	1,27%
8	<b>Σύνολο Πάγιου Ενεργητικού (6 + 7)</b>	<b>94,97%</b>
9	Απαιτήσεις	2,79%
10	Λειτουργικά Διαθέσιμα	1,53%
11	<b>Κυκλοφορούν Ενεργητικό (9 + 10 + 11)</b>	<b>4,32%</b>
12	Έσοδα Χρήσεως Εισπρακτέα	1,02%
13	<b>Σύνολο Ενεργητικού (3 + 8 + 12 + 13)</b>	<b>100,00%</b>
	<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>	

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

14	Κεφάλαιο	42,51%
15	Επιχορηγήσεις	42,24%
16	Δωρεές παγίων	1,08%
17	<b>Ίδια Κεφάλαια (15 + 16 + 17 + 18)</b>	<b>85,82%</b>
18	Μ/Π Τραπεζικές Υποχρεώσεις	8,32%
19	<b>Σύνολο Μ/Π Τραπεζικές Υποχρεώσεις</b>	<b>8,32%</b>
20	Β/Π Τραπεζικές Υποχρεώσεις	0,60%
21	Υποχρεώσεις προς Προμηθευτές	3,78%
22	Υποχρεώσεις προς Πιστωτές	1,07%
23	Υποχρεώσεις προς Ασφ. Οργανισμούς & Δημόσιο	0,40%
24	<b>Σύνολο Β/Π Υποχρεώσεων (19 + 20))</b>	<b>5,86%</b>
25	<b>Σύνολο Παθητικού (19 + 21 + 26 + 27)</b>	<b>100,00%</b>

Οι ΔΕ δεν διαθέτουν ικανή ρευστότητα για την καθημερινή άσκηση των δραστηριοτήτων τους. Οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις τους δεν είναι δυνατόν να καλυφθούν από τα άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία του ισολογισμού. Απόδειξη της κατάστασης που επικρατεί αποτελεί η εικόνα των αριθμοδεικτών στην επόμενη παράγραφο.

#### 2.2.5.4 Αριθμοδείκτες

Οι αριθμοδείκτες που αναλύονται, βασίζονται στα στοιχεία των ισολογισμών του 2010.

Πίνακας 44: Αριθμοδείκτες Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου έτους 2010

<u>Αριθμοδείκτες Ρευστότητας</u>				
1	Κυκλοφοριακή Ρευστότητα	Κυκλοφορούν Ενεργητικό	1.144.969	0,20
		Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	= 5.787.148	
2	Άμεση Ρευστότητα	Διαθέσιμα	628.424,69	0,11
		Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	= 5.787.149	
<u>Αριθμοδείκτες Δραστηριότητας</u>				

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

1	Δάνειας προς Ίδια Κεφάλαια	$\frac{\text{Δάνεια}}{\text{Ίδια Κεφάλαια}}$	=	$\frac{3.395.679}{35.035.925}$	0,10
2	Γενική Επιβάρυνση	$\frac{\text{Διαθέσιμα}}{\text{Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις}}$	=	$\frac{628.424,69}{5.787.149}$	0,11
3	Χρηματοδότηση Ακίνητοποιήσεων	$\frac{\text{Ίδια Κεφάλαια}}{\text{Πάγιο Ενεργητικό}}$	=	$\frac{35.035.925}{39.022.273}$	0,90

### 2.2.5.5 Μεσοπρόθεσμο Πλαίσιο Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2012-2015

Η γενική κατεύθυνση του Μεσοπρόθεσμου είναι η μείωση των επιχορηγήσεων και δαπάνων, η αύξηση των εσόδων από φόρους και τέλη, ενώ προβλέπεται πλεόνασμα 4,7 δισ. ευρώ για την τετραετία 2011-2015.

Ειδικά για την Τοπική Αυτοδιοίκηση το Μεσοπρόθεσμο προβλέπει ότι θα αυξήσει τα ίδια έσοδά της από δημοτικούς φόρους και τέλη στην τετραετία 2012-2015 κατά 800 εκατ. ευρώ και θα μειώσει τις δαπάνες της κατά 685 εκατ. ευρώ, εκ των οποίων τα 580 εκατ. ευρώ από δαπάνες κοινωνικού, προνοιακού, πολιτιστικού χαρακτήρα.

Σύμφωνα με το Μεσοπρόθεσμο, η συνολική εξοικονόμηση για το 2011 προβλέπεται να ανέλθει στα 1,4 δισ. ευρώ περίπου, ενώ για την τετραετία οι δήμοι θα έχουν πλεόνασμα 4,7 δισ. ευρώ.

#### Μειώσεις σε ΚΑΠ και ΣΑΤΑ το 2011

Για το 2011 οι δήμοι και οι περιφέρειες θα εισπράξουν επιχορήγηση ( ΚΑΠ και ΣΑΤΑ) ύψους 5.000 εκατ. ευρώ (έναντι των 5.848 εκατ. ευρώ που προέβλεπε ο «Καλλικράτης» ή των 5.285 εκατ. ευρώ που προέβλεπε ο προϋπολογισμός). Το ακριβές ποσό που θα κατανεμηθεί στους δήμους παραμένει ακόμη άγνωστο, δεδομένου ότι ακόμη δεν έχει υπογραφεί η ΚΥΑ για την κατανομή των ΚΑΠ. Οι δήμοι, πάντως, μέχρι τα μέσα του 2011 είχαν εισπράξει συνολικά 1.559,45 εκατ. ευρώ.

Σε κάθε περίπτωση στο παραπάνω συνολικό ποσό των 5.000 εκατ. ευρώ έχουν συμπεριληφθεί, πρώτον, η μείωση του 10%, 563 εκατ. ευρώ, που προβλέπει ο νόμος 3867/2010 και, δεύτερον, το κόστος μισθοδοσίας προσωπικού πρώην Νομαρχιακών Αυτοδιοικήσεων (400 εκατ. ευρώ).

Δεν έχει, όμως, συμπεριληφθεί το κόστος για τη μισθοδοσία των καθαριστριών των σχολείων, ύψους 100 εκατ. ευρώ, οι οποίες μέχρι τώρα –μαζί και οι υπάλληλοι των ΤΥΔΚ που μετατάχθηκαν στους δήμους– πληρώνονται έναντι.

Το δεύτερο που προκύπτει είναι ότι μείωση, σημαντικότερη, θα έχει και το ποσό της ΣΑΤΑ που θα κατανεμηθεί το 2011 στους δήμους. Αυτό προβλέπεται ποσό μειωμένο κατά 42 εκατ. ευρώ από αυτό που αποτυπώνεται στο Μεσοπρόθεσμο. Δηλαδή η ΣΑΤΑ, που αναμένεται να κατανεμηθεί στους δήμους για το 2011, σύμφωνα με τη σχετική ΚΥΑ, ανέρχεται στα 600 εκατ. ευρώ.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Πρέπει να σημειωθεί ότι έχει συμπληρωθεί ένας χρόνος από την τελευταία κατανομή της μισής τακτικής ΣΑΤΑ στους δήμους και οι αιρετοί θέτουν ως επείγον αίτημα να ξεκινήσει η κατανομή της πρώτης δόσης για το 2011, προκειμένου να ξεχρεώσουν οι δήμοι τις οφειλές τους στις τοπικές αγορές. Δεύτερο, επείγον αίτημα των Δήμων είναι να τους αποδοθεί το δεύτερο 50% από τη φετινή δόση των παρακρατηθέντων, δηλαδή 107 εκατ. ευρώ.

Χρήσιμο είναι να αναφέρουμε ότι το 2010 αποδόθηκε η μισή ΣΑΤΑ, ο «Καλλικράτης» για το 2011 προέβλεπε απόδοση ΣΑΤΑ στους δήμους 772 εκατ. ευρώ, ο προϋπολογισμός 695 εκατ. ευρώ, η ΚΥΑ 600 εκατ. ευρώ και το Μεσοπρόθεσμο 642 εκατ. ευρώ. Για τα έτη 2012-2015 η ΣΑΤΑ, σύμφωνα με το Μεσοπρόθεσμο, προβλέπεται ότι θα ανέρχεται σταθερά στα 659 εκατ. ευρώ.

Ο εφαρμοστικός νόμος θέτει ανώτατο πλαφόν στην επιχορήγηση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Η πτωτική μέχρι σήμερα τάση στις επιχορηγήσεις της Αυτοδιοίκησης από την κεντρική κυβέρνηση παγιώνεται και θεσμοθετείται διά νόμου.

Συγκεκριμένα, ο εφαρμοστικός του Μεσοπρόθεσμου νόμος (άρθρο 38, παρ. 4) προβλέπει ότι εφεξής το συνολικό ποσό των ΚΑΠ των δήμων και των περιφερειών που εγγράφεται στον προϋπολογισμό δεν μπορεί να υπερβαίνει κατ' έτος το ποσό των 5,2 δισ. ευρώ.

***Πρόβλεψη για είσπραξη 700 εκατ. ευρώ από τοπικούς φόρους και τέλη***

Το Μεσοπρόθεσμο προβλέπει ότι η Αυτοδιοίκηση θα αυξήσει τα ίδια έσοδά της (φόρους, τέλη, δημοτική περιουσία κ.λπ.) στην τετραετία 2012-2015 κατά 700 εκατ. ευρώ. Δεδομένου ότι τα ίδια έσοδα της Περιφερειακής Αυτοδιοίκησης είναι περιορισμένα, το ποσό αυτό αφορά κυρίως τους δήμους. Ειδικότερα προβλέπεται ότι τα ίδια έσοδα θα είναι:

- το 2011 2.670 εκατ. Ευρώ
- το 2012 2.799 εκατ. Ευρώ
- το 2013 2.995 εκατ. Ευρώ
- το 2014 3.202 εκατ. Ευρώ
- το 2015 3.369 εκατ. ευρώ.

Η αύξηση αυτή αναμένεται να προέλθει κατά 500 εκατ. ευρώ από τέλη και δικαιώματα και 100 εκατ. ευρώ από τη φορολογική ενημερότητα. Ωστόσο, παραμένει ζητούμενη η απάντηση στο ερώτημα πώς γίνεται σε περίοδο ύφεσης τα έσοδα του κεντρικού κράτους, παρά τις εξωγενείς παρεμβάσεις, να μειώνονται και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης να αυξάνονται; Επίσης, ακόμη και αν υπολογιστούν οι χρηματοροές από το ΕΣΠΑ, δεν μπορεί να δικαιολογηθεί τέτοια αύξηση, δεδομένου ότι οι επενδύσεις αναμένεται να μειωθούν.

***Μείωση κοινωνικών και επενδυτικών δαπανών κατά 685 εκατ. ευρώ από 2011 έως 2015***

Μείωση δαπανών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης κατά 685 εκατ. ευρώ για την επόμενη τετραετία προβλέπει το Μεσοπρόθεσμο. Ειδικότερα, προβλέπεται μείωση των δαπανών για αμοιβές προσωπικού κατά 34 εκατ. ευρώ με την εφαρμογή του κανόνα πέντε φεύγουν, ένας έρχεται.



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Επίσης, το Μεσοπρόθεσμο προβλέπει επιπλέον παράταση επενδυτικής ανομβρίας στο σύνολο της Αυτοδιοίκησης της χώρας για την τετραετία 2012-2015 και μάλιστα υπολογίζεται ότι οι επενδυτικές δαπάνες όχι μόνο δεν θα μείνουν ως έχουν σήμερα, αλλά θα μειωθούν κατά 90 εκατ. ευρώ.

Συμπερασματικά, οι εξοικονομήσεις για την Αυτοδιοίκηση για την τετραετία 2012-2015 αναμένεται να φτάσουν περίπου στο 1,4 δισ. ευρώ –685 εκατ. από τη μείωση των δαπανών και 700 εκατ. ευρώ–, ενώ για το 2011, σύμφωνα με στοιχεία που ανακοίνωσε το υπουργείο Εσωτερικών, οι εξοικονομήσεις έφτασαν στα 900 εκατ. ευρώ.

Επίσης, μέσα στην τετραετία προβλέπεται μείωση των «λοιπών δαπανών» κατά 580 εκατ. ευρώ. Δεδομένου πως σ' ό,τι αφορά τους δήμους στις λοιπές δαπάνες συμπεριλαμβάνονται μεταξύ των άλλων οι δράσεις προνοιακού, πολιτιστικού και κοινωνικού χαρακτήρα, προγράμματα πρόληψης κ.ά., γίνεται φανερό ότι αυτές θα «εξαφανιστούν» από τον αυτοδιοικητικό χάρτη δραστηριοτήτων για την επόμενη τετραετία, εκτός αν οι δήμοι έχουν αυξημένα ίδια έσοδα και μπορούν να διαθέσουν κονδύλια για τέτοιου είδους δραστηριότητες.

Γενικότερα καταγράφεται η συνολική μείωση των εσόδων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης από την κρατική επιχορήγηση (που αναλογεί στο 3,1% του ΑΕΠ και είναι μικρότερη του 50% του μέσου ευρωπαϊκού όρου).

**2.2.5.6 Κληροδοτήματα**

ΚΛΗΡΟΔΟΤΗΜΑΤΑ			
ΑΑ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΗΜΝΙΑ ΚΤΗΣΗΣ	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΗΣ
1	Τ. 112 Αρ. 285: δωρεά τμήματος εντός οικισμού Καλλιδρόμου, από το Δημήτριο Γλυκό στο Δήμο Μώλου, με το υπ' αριθ. 465/2004 συμβόλαιο του Π. Αργυρόπουλου, εκτάσεως 444,50 τ.μ., αξίας 4.400,00 Ευρώ.	2004	4.400,00
2	Τ. 12 Αρ. 141: αποδοχή δωρεάς στη θέση Βυθίσματα (Αγίου Σεραφείμ) που συνορεύει περιμετρικά με: Περικλή Καλαμάρα, Κώστα Βλάση και Ευθύμιο Ταξιάρχου), εκτάσεως 30.000,00 τ.μ., αξίας 36.000,00 Ευρώ.		36.000,00
3	Τ. 59 Αρ. 164: το ½ εξ αδιαιρέτου ενός οικοπέδου από δωρεά με το υπ' αριθ. 7152/70 συμβόλαιο του Συμβολαιογράφου Θερμοπυλών Γεωργίου Ι. Τσαούση, εκτάσεως 600,00 τ.μ. (στην Αγία Τριάδα), αξίας 4.121,00 Ευρώ.	1970	4.121,00
4	Τ. 92 Αρ. 152: λήψη από δωρεά με το υπ' αριθ. 13531/92, εκτάσεως 100,00 τ.μ. (στον Άγιο Χαράλαμπο), αξίας 1.200,00 Ευρώ.	1992	1.200,00
5	ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΣΤΗΝ ΟΔΟ ΑΝΔΡΟΥΤΣΟΥ ΑΓ. ΚΩΝ/ΝΟΥ ΓΙΑ ΤΟΝ ΠΑΙΔΙΚΟ ΣΤΑΘΜΟ ΜΕ ΤΗΝ ΑΡΙΘΜ. ΑΔΣ ΚΕΔ 132/29-4-1984 ΔΩΡΕΑΝ ΠΑΡΑΧ. ΕΚΤΑΣΕΩΣ 522 ΤΕΤ.Μ.	1985	127.159,20
6	ΟΙΚΟΠΕΔΟ (ΓΗΠΕΔΟ ΜΠΑΣΚΕΤ ΛΟΓΓΟΥ) ΑΡΙΘΜ. 8103/1997 ΣΥΜΒΟΛΑΙΟ ΠΕΡΙΟΧΗ ΓΙΑΝΝΙΤΣΑΡΕΝΑΣ ΕΚΤΑΣΕΩΣ 2577 Τ.Μ.	1997	151.527,60
7	ΟΙΚΟΠΕΔΟ (ΒΟΗΘΗΤΙΚΟ ΓΗΠΕΔΟ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ) 22496/1014/23-3-2009 ΑΠΟΦ. ΝΟΜΑΡΧΗ ΦΘ/ΔΑΣ ΔΩΡΕΑΝ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗ Δ/ΝΣΗ ΔΑΣΩΝ ΦΘ/ΔΑΣ ΘΕΣΗ ΕΡΕΙΠΙΑ ΕΚΤΟΣ ΣΧΕΔΙΟΥ	2009	9.000,00

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

8	Τ. 42 Αρ. 42: αγροί από δωρεά για χρήση ως βοσκοτόπια, με το υπ' αριθ. 8869/35 συμβόλαιο του Συμβολαιογράφου Σ. Τσιλιβίδα, που έγινε αποδεκτή με απόφαση του Κοινοτικού Συμβουλίου που μεταγράφηκε στο Τ. 42 και με Αρ. 90, εκτάσεως 10.000,00 τ.μ. και 4.000,00 τ.μ., αξίας 3.000,00 και 1.200,00 Ευρώ αντίστοιχα (στην Ανάβρα).	1935	4.200,00
9	ΑΓΡΟΤΙΚΟ ΑΚΙΝΗΤΟ ΑΠΟ ΔΩΡΕΑ ΑΡΙΘΜ. 1094/1919 ΣΥΜΒΟΛΑΙΟ Τα 17 ΑΡ. 406 ΘΕΣΗ ΣΚΑΜΝΑΚΙΑ ΑΓ. ΚΩΝ/ΝΟΥ 15.000 Τ.Μ	1919	12.000,00
10	ΑΓΡΟΤΙΚΟ ΑΚΙΝΗΤΟ (ΔΕΞΑΜΕΝΗ ΑΓ. ΚΩΝ/ΝΟΥ) ΚΤΗΣΗ ΚΥΡΙΟΤΗΤΑΣ ΑΠΟ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗ ΜΕ ΔΩΡΕΑ ΚΑΙ ΛΟΓΩ ΜΗ ΥΠΑΡΞΗΣ ΣΥΜΒΟΛΑΙΟΥ ΑΠΟ 1-1-1960 ΘΕΣΗ ΑΓ. ΣΩΤΗΡΑΣ ΕΚΤΑΣΕΩΣ 250 ΤΕΤ. ΜΕΤΡΑ	1960	200,00
11	ΑΓΡΟΣ ΑΡ. 39630/1969 ΣΥΜΒ. (ΑΓΡΟΤΙΚΟ ΟΙΚ. ΔΕΞΑΜΕΝΗΣ ΑΓ. ΚΩΝ/ΝΟΥ) ΘΕΣΗ ΑΧΛΑΔΕΣ ΕΚΤΑΣΕΩΣ 150 Τ.Μ.	1969	120,00
12	Τ. 47 Αρ. 131: δωρεά έκτασης 60,00 τ.μ. για την πλατεία Μενδενίτσας, αξίας 1.020,00 Ευρώ.		1.020,00
13	Τ. 45 Αρ. 143: δωρεά έκτασης 4.000,00 τ.μ. για την πλατεία Σκάρφειας, αξίας 88.000,00 Ευρώ.		88.000,00

### 3 ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Η αξιολόγηση της κατάστασης της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου θα πραγματοποιηθεί με τη μέθοδο ανάλυσης εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats). Η συγκεκριμένη μέθοδος εντοπίζει και καταγράφει τα εσωτερικά δυνατά (strengths) και αδύνατα (weaknesses) σημεία του εξεταζόμενου «αντικειμένου» (οργανισμός, γεωγραφική περιοχή, κλπ.) και τα συσχετίζει με τις ευκαιρίες (opportunities) και τις απειλές (threats) που προκύπτουν από το εξωτερικό περιβάλλον του. Ο εντοπισμός των δυνατών και των αδυνάτων σημείων, των ευκαιριών και των απειλών αποτελεί βασικό εργαλείο για το στρατηγικό σχεδιασμό ανάπτυξης του «αντικειμένου», καθώς προσδιορίζει κατηγορίες πιθανών στόχων στην:

- Αξιοποίηση των δυνατών σημείων και των ευκαιριών για τη δημιουργία συγκριτικού πλεονεκτήματος.
- Αντιμετώπιση των αδυναμιών και των απειλών (κινδύνων) για την αποφυγή συγκριτικού μειονεκτήματος.

Στη συνέχεια παρουσιάζονται τα αποτελέσματα της ανάλυσης SWOT για την υφιστάμενη κατάσταση της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου. Στο τέλος, καθορίζονται οι αναπτυξιακές προτεραιότητες για το Δήμο (περιοχής και εσωτερικού περιβάλλοντος) με βάση τα κρίσιμα ζητήματα που προκύπτουν από την ανάλυση SWOT.

#### 3.1 ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ – ΕΝΤΟΠΙΣΜΟΣ ΚΡΙΣΙΜΩΝ ΖΗΤΗΜΑΤΩΝ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

##### 3.1.1 Βασικές Διαπιστώσεις

###### ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

- Αντιμετώπιση του κυκλοφοριακού προβλήματος και βελτίωση των συνθηκών κυκλοφορίας.
- Παρεμβάσεις αποκατάστασης και βελτίωσης του αστικού ιστού.
- Αναζωογόνηση υποβαθμισμένων περιοχών με περιβαλλοντικά προβλήματα.
- Διασφάλιση ελεύθερων χώρων και χώρων πρασίνου.
- Ενέργειες προστασίας του Μαλιακού Κόλπου.
- Βελτίωση της διαχείρισης των υγρών και στερεών αποβλήτων.

###### ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ, ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

- Υλοποίηση έργων ανάδειξης του πολιτιστικού αποθέματος.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- Προβολή των πολιτιστικών υποδομών και δραστηριοτήτων.
- Ενίσχυση υποδομών και κοινωνικών υπηρεσιών, ιδιαίτερα για τους κατοίκους των παραδοσιακών ιστορικών περιοχών.

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ**

- Υποστήριξη της απασχόλησης, ιδιαίτερα για τις ευαίσθητες ομάδες πληθυσμού (γυναίκες, νέοι)
- Ενίσχυση της ανάπτυξης νέων μορφών τουρισμού.
- Ενίσχυση του ρόλου των δομών στήριξης της επιχειρηματικής δραστηριότητας .
- Διασύνδεση υποδομών μεταφορικής-εμπορικής-διοικητικής δραστηριότητας.
- Χωροταξικές ρυθμίσεις / ζώνες επιχειρηματικής δραστηριότητας.

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΠΟΛΙΤΩΝ / ΚΡΑΤΙΚΕΣ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ**

- Βελτίωση ποιότητας παρεχόμενων υπηρεσιών.
- Ενσωμάτωση και αξιοποίηση τεχνολογικών δυνατοτήτων.
- Εκπαίδευση – εξειδίκευση προσωπικού.
- Ενίσχυση με εξειδικευμένο προσωπικό κρίσιμων θέσεων για την εξυπηρέτηση των δημοτών.
- Βελτίωση συστήματος και μεθόδων πληροφόρησης των δημοτών.

**3.1.2 Αξιολόγηση Εξωτερικού περιβάλλοντος (S.W.O.T. Ανάλυση)**

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Πίνακας 45: SWOT Ανάλυση εξωτερικού περιβάλλοντος Δήμου Μώλου – Αγίου Κωνσταντίνου

<b>ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ</b>	
<i>Ενότητες: Φυσικό Περιβάλλον, Οικιστικό Περιβάλλον, Τεχνικές Υποδομές (Υποδομές Μεταφορών, Περιβαλλοντικές Υποδομές, Υποδομές Διαχείριση Υδάτινων Πόρων, Υποδομές Ενέργειας, Τηλεπικοινωνιακές Υποδομές)</i>	
<b>Δυνατότητες και Ευκαιρίες</b>	<b>Προβλήματα και Περιορισμοί</b>
<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Κομβική θέση του Δήμου στον εθνικό γεωγραφικό χώρο και στο σύστημα διεθνών και εθνικών μεταφορών.</li> <li>• Πλούσιο υδρογραφικό δίκτυο.</li> <li>• Ιδιαίτερης αξίας οικοσυστήματα (περιοχές NATURA, καταφύγια άγριας ζωής, υγρότοποι, κ.λ.π.).</li> <li>• Υψηλό γεωθερμικό και αιολικό δυναμικό.</li> <li>• Ικανοποιητική διασύνδεση των οικισμών της περιοχής.</li> <li>• Εκτεταμένες πλήρως πολεοδομημένες οικιστικές εκτάσεις, ιδίως στην έδρα του Δήμου.</li> <li>• Ικανοποιητικό υδρευτικό δίκτυο και καλή ποιότητα νερού.</li> <li>• Πολύ ικανοποιητική ανάπτυξη του τηλεπικοινωνιακού δικτύου.</li> <li>• Οργανωμένοι παράκτιοι οικισμοί προσφερόμενοι για ποιοτική κατοικία.</li> <li>• Ο Μαλιακός αποτελεί έναν από τους δύο καλύτερους ιχθυογεννητικούς σταθμούς της παράκτιας Ελλάδας.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Προβλήματα επιβάρυνσης του τοπικού φυσικού περιβάλλοντος, λόγω βιοτεχνικής δραστηριότητας, διάθεσης αποβλήτων στον Σπερχειό ποταμό, μόλυνση του Μαλιακού Κόλπου από εργοστάσια, ελαιοτριβεία, αστικά λύματα, μεγάλες ποσότητες φυτοφαρμάκων, κτηνοτροφικές μονάδες.</li> <li>□ Ανεπάρκεια κοιτών με συνέπεια τις συχνές πλημμύρες σε οικισμούς του Δήμου.</li> <li>□ Μη πλήρως ανεπτυγμένη λιμενική υποδομή.</li> <li>□ Ανεπαρκή αποχετευτικά δίκτυα στους οικισμούς.</li> <li>□ Κίνδυνος υποβάθμισης των περιβαλλοντικών πόρων και των οικοσυστημάτων της περιοχής λόγω της έλλειψης μηχανισμών προστασίας τους, της μη έγκαιρης εφαρμογής του θεσμικού πλαισίου και της καθυστέρησης υλοποίησης βασικών περιβαλλοντικών υποδομών</li> </ul>
<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ**

***Ενότητες: Φυσικό Περιβάλλον, Οικιστικό Περιβάλλον, Τεχνικές Υποδομές (Υποδομές Μεταφορών, Περιβαλλοντικές Υποδομές, Υποδομές Διαχείριση Υδάτινων Πόρων, Υποδομές Ενέργειας, Τηλεπικοινωνιακές Υποδομές)***

- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Δημιουργία κόμβου συνδυασμένων μεταφορών.</li> <li>❑ Αναδιοργάνωση του λιμένα Αγίου Κων/νου.</li> <li>❑ Βελτίωση της οδικής πρόσβασης με την ολοκλήρωση των εν εξελίξει έργων.</li> <li>❑ Νέα ευρωπαϊκά προγράμματα (JEREMY, JESSICA)</li> <li>❑ Αυξανόμενη ευαισθητοποίηση πολιτών και πολιτικών φορέων σε θέματα περιβάλλοντος και κλιματικής αλλαγής.</li> <li>❑ Αξιοποίηση πόρων (εθνικών και Ε.Ε.) για δημιουργία και εκσυγχρονισμό περιβαλλοντικών υποδομών, καθώς και εφαρμογή συστημάτων περιβαλλοντικής διαχείρισης από τις επιχειρήσεις.</li> <li>❑ Έμφαση του ΕΣΠΑ στη δημιουργία και ενίσχυση περιβαλλοντικών υποδομών.</li> <li>❑ Ολοκλήρωση των νέων ενεργειακών δικτύων σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Καθυστέρηση ολοκλήρωσης των εκτελούμενων έργων μεταφορών.</li> <li>❑ Η υστέρηση στην ανάπτυξη των συνδυασμένων μεταφορικών υποδομών.</li> <li>❑ Μη έγκαιρη εφαρμογή Κοινοτικής περιβαλλοντικής νομοθεσίας στους τομείς γεωργίας και κτηνοτροφίας, διαχείρισης υδατικών πόρων, διαχείρισης υγρών και στερεών αποβλήτων, διαχείρισης προστατευόμενων περιοχών.</li> <li>❑ Περιορισμένες δυνατότητες πολιτικής προστασίας ενόψει φυσικών καταστροφών (σεισμοί, πυρκαγιές, πλημμύρες).</li> <li>❑ Ενδεχόμενη απώλεια κονδυλίων από τη μη συντονισμένη και οργανωμένη προσπάθεια απορρόφησης πόρων στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2007-2013.</li> </ul> |
|---|---|

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

*Ενότητες: Δημογραφικά Χαρακτηριστικά, Κοινωνικές Υποδομές (Δομές Υγείας-Πρόνοιας, Υποδομές Εκπαίδευσης, Πολιτιστικές Υποδομές, Αθλητικές Υποδομές)*

Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
<p align="center"><b>Δυνατότητες</b></p>	<p align="center"><b>Προβλήματα</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Διαχρονική αύξηση του πληθυσμού.</li> <li>❑ Σταδιακή ενσωμάτωση οικονομικών μεταναστών.</li> <li>❑ Συγκέντρωση πληθυσμού στις ηλικίες μεταξύ 25-49 ετών.</li> <li>❑ Συνεχής βελτίωση του επιπέδου εκπαίδευσης και δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού.</li> <li>❑ Σχετική επάρκεια υποδομών εκπαίδευσης και αθλητικών εγκαταστάσεων.</li> <li>❑ Σημαντική δραστηριότητα πολιτιστικών δομών του Δήμου και ικανοποιητικός αριθμός πολιτιστικών συλλόγων.</li> <li>❑ Ικανοποιητική περιφερειακή νοσοκομειακή υποδομή και υποδομές πρόνοιας.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μείωση του πληθυσμού</li> <li>❑ Τάσεις σταδιακής γήρανσης του πληθυσμού.</li> <li>❑ Είσοδος και μόνιμη διαμονή σημαντικού αριθμού μεταναστών.</li> <li>❑ Έλλειψη έργων ανάδειξης πολιτιστικών πόρων.</li> <li>❑ Χαμηλός βαθμός εξωστρέφειας των συλλογικών τοπικών φορέων.</li> <li>❑ Περιορισμένη προβολή των πολιτιστικών δραστηριοτήτων του Δήμου.</li> <li>❑ Ελλείψεις στην ανάδειξη των ιστορικών περιοχών και της ιστορικής ταυτότητας του Δήμου.</li> </ul>
<p align="center"><b>Ευκαιρίες</b></p>	<p align="center"><b>Περιορισμοί</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Άνοδος βιοτικού επιπέδου και αυξανόμενη ζήτηση για ποιοτικότερα προϊόντα και υπηρεσίες.</li> <li>❑ Η λειτουργία τριτοβάθμιων μονάδων εκπαίδευσης στην περιοχή</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ανεπαρκείς διαδικασίες συντονισμού πολιτικών και μέτρων απασχόλησης-κοινωνικής πολιτικής σε εθνικό επίπεδο.</li> <li>❑ Περιορισμένοι πόροι και μέσα για την υποστήριξη υπερτοπικών</li> </ul>

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

***Ενότητες: Δημογραφικά Χαρακτηριστικά, Κοινωνικές Υποδομές (Δομές Υγείας-Πρόνοιας, Υποδομές Εκπαίδευσης, Πολιτιστικές Υποδομές, Αθλητικές Υποδομές)***

(Πανεπιστήμιο Στερεάς Ελλάδας, ΤΕΙ Λαμίας).

- ❑ Εστίαση των προσπαθειών των ΟΤΑ στην αναβάθμιση των ημιαστικών περιοχών και στην ανάδειξη και προστασία της φυσιογνωμίας των οικισμών και του αρχιτεκτονικού πλούτου.
- ❑ Το Εθνικό Σχέδιο Δράσης για την Απασχόληση.
- ❑ Οι προτεραιότητες του ΕΣΠΑ στις οποίες περιλαμβάνονται ζητήματα απασχόλησης και κοινωνικής ενσωμάτωσης.

πρωτοβουλιών.

- ❑ Περιορισμένη δυνατότητα συνέχισης και βελτίωσης των προγραμμάτων κοινωνικής παρέμβασης χωρίς κρατική και κοινοτική χρηματοδότηση.



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ***Ενότητες: Απασχόληση-Ανεργία, Παραγωγικές Δραστηριότητες (Πρωτογενής-Δευτερογενής-Τριτογενής Τομέας)*

Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
Δυνατότητες	Προβλήματα
<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Βασικοί δείκτες ευημερίας κοντά στον εθνικό μέσο όρο.</li> <li>❑ Σημαντική η συνεισφορά του ΑΕΠ της Περιφερειακής Ενότητας Φθιώτιδας στο ΑΕΠ της Περιφέρειας.</li> <li>❑ Σημαντική συμβολή της ΑΠΑ του πρωτογενούς τομέα παραγωγής του Νομού στη συνολική ΑΠΑ του ίδιου τομέα της Περιφέρειας.</li> <li>❑ Διαχρονική αύξηση της ΑΠΑ του τριτογενούς τομέα της Περιφερειακής Ενότητας Φθιώτιδας.</li> <li>❑ Δυναμικός και υψηλής παραγωγικότητας ο πρωτογενής τομέας(καθετοποίηση παραγωγών ελιάς, κ.α.).</li> <li>❑ Πολύ σημαντικός τουριστικός σταθμός.</li> <li>❑ Αύξηση των τουριστών.</li> <li>❑ Εγγύτητα στη μεγάλη αγορά της Αττικής και πρόσβαση στις σημαντικές υποδομές της μέσω ΣΓΥΤ και σιδηροδρομικής γραμμής.</li> <li>❑ Υποδομή διεθνών εμπορικών εκθέσεων (ΠΕΛ) στην ευρύτερη περιοχή του Δήμου.</li> <li>❑ Αύξηση του οικονομικά ενεργού πληθυσμού.</li> <li>❑ Ιαματικές Πηγές Καμένων Βούρλων</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Χαμηλότερος ρυθμός αύξησης του ΑΕΠ της Περιφερειακής Ενότητας σε σχέση με τη χώρα.</li> <li>❑ Διόγκωση του τριτογενή αλλά και του πρωτογενή τομέα σε βάρος του δευτερογενή.</li> <li>❑ Μικρό μέγεθος των τοπικών επιχειρήσεων που τις καθιστά ευάλωτες στις μεταβολές του ανταγωνισμού.</li> <li>❑ Ανάγκη προβολής του θερμοαισμού για ενίσχυση/ ανάπτυξη του ιαματικού τουρισμού.</li> <li>❑ Μικρός χρόνος παραμονής των επισκεπτών που υποδηλώνει ότι ο Δήμος δεν αξιοποιείται για μεγάλης διάρκειας διαμονή επισκεπτών ή ότι αποτελεί ενδιάμεσο σταθμό (στο λιμάνι του Αγίου Κων/νου για τη μεταφορά τους στις Σποράδες).</li> <li>❑ Υστέρηση στην ανάπτυξη και προώθηση των εναλλακτικών μορφών τουρισμού.</li> <li>❑ Ανάγκη παροχής κινήτρων για δημιουργία ποιοτικών τουριστικών εγκαταστάσεων.</li> <li>❑ Μειωμένη λειτουργία δομών στήριξης της επιχειρηματικής δραστηριότητας .</li> </ul>

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ***Ενότητες: Απασχόληση-Ανεργία, Παραγωγικές Δραστηριότητες (Πρωτογενής-Δευτερογενής-Τριτογενής Τομέας)*

- |   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Λιμάνι Αγίου Κων/νου (ενδιάμεσος σταθμός για πρόσβαση στις Σποράδες)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Υπεροχή του μη οικονομικά ενεργού πληθυσμού έναντι του οικονομικά ενεργού</li> <li><input type="checkbox"/> Υψηλό ποσοστό ανεργίας.</li> <li><input type="checkbox"/> Υψηλό ποσοστό ανεργίας νέων και γυναικών.</li> </ul> |
|---|--|

**Ευκαιρίες**

- Άμεση γεινίαση με την έδρα του Νομού και της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας
- Ολοκληρωμένα προγράμματα παραγωγής και προώθησης των τοπικών επώνυμων προϊόντων (ελιά).
- Οι πολιτικές της ΕΕ η οποία προωθεί τις εναλλακτικές μορφές γεωργίας και την παραγωγή διαφοροποιημένων και πιστοποιημένων αγροτικών προϊόντων.
- Αξιοποίηση των πόρων της περιόδου 2007-2013 και του Αναπτυξιακού Νόμου στη βάση του Στρατηγικού Σχεδίου Ανάπτυξης.
- Ανάπτυξη νέων μορφών ζήτησης στους τομείς της γεωργίας (π.χ. πιστοποιημένα ποιοτικά αγροτικά προϊόντα, παραδοσιακά και καινοτομικά τρόφιμα).
- Δημιουργία δομών για την προώθηση της καινοτομίας και της επιχειρηματικότητας, για τη δημιουργία τοπικού κεφαλαίου για την ισχυροποίηση των σχέσεων έρευνας και παραγωγής, κ.α.
- Προσέλκυση επενδυτών επιχειρηματιών.
- Προβλεπόμενη αύξηση της ζήτησης για εναλλακτικές/ειδικές μορφές

**Περιορισμοί**

- Έντονος ανταγωνισμός από όμορες Περιφερειακές Ενότητες όπου υφίσταται έντονη παραγωγική δραστηριότητα (π.χ. Π.Ε. Βοιωτίας) προσελκύοντας εργατικό δυναμικό και επιχειρήσεις προς εγκατάσταση, καθώς και περιοχές που διαθέτουν αναπτυγμένους και αναγνωρισμένους τουριστικούς πόρους (π.χ. Δελφοί, Όσιος Λουκάς, κ.λ.π.).
- Διαρροή εργατικού δυναμικού από τον πρωτογενή τομέα προς άλλους παραγωγικούς τομείς και κυρίως τον τριτογενή.
- Παγκοσμιοποίηση, απελευθέρωση αγορών αγροτικών προϊόντων.
- Απελευθέρωση των αγορών και των διεθνών ανταλλαγών η οποία δημιουργεί οξυμένο ανταγωνισμό σε μικρότερη του κράτους κλίμακα.

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ*****Ενότητες: Απασχόληση-Ανεργία, Παραγωγικές Δραστηριότητες (Πρωτογενής-Δευτερογενής-Τριτογενής Τομέας)***

τουρισμού και ιδιαίτερα του ιαματικού τουρισμού.

- ❑ Ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα από τη χρήση σύγχρονων, συνδυασμένων συστημάτων μεταφορών (οδικές, θαλάσσιες, σιδηροδρομικές).
- ❑ Σύζευξη αγροτικού τομέα με δευτερογενή και τριτογενή τομέα σε γεωργικά προϊόντα προστιθέμενης αξίας.
- ❑ Προτεραιότητα για τη χρήση ΑΠΕ από ΕΕ-επενδυτικές ευκαιρίες (κάλυψη των Δημ. Κτιρίων με φωτοβολταϊκά, του Δημ. Φωτισμού και των αθλητικών εγκαταστάσεων)
- ❑ Δυνατότητα αύξησης του εισοδήματος από τον τουρισμό και τις συναφείς υπηρεσίες.
- ❑ Οι θεραπευτικές ιδιότητες των Ιαματικών Πηγών των Καμένων Βούρλων.
- ❑ Αξιοποίηση της κομβικής θέσης του λιμανιού του Αγίου Κων/νου αναβαθμίζοντας την ποιότητα τουριστικών παροχών (διαμονή, διατροφή, διασκέδαση - ψυχαγωγία)
- ❑ Αξιοποίηση των παρεχόμενων ευκαιριών του νέου Αναπτυξιακού Νόμου.
- ❑ Δυνατότητα αξιοποίησης νέων χρηματοδοτικών μέσων (ΣΔΙΤ).

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

<b>ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΠΟΛΙΤΩΝ / ΚΡΑΤΙΚΕΣ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ</b>	
<b>Δυνατότητες και Ευκαιρίες</b>	<b>Προβλήματα και Περιορισμοί</b>
<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Βελτίωση παρεχόμενων υπηρεσιών μέσω της αξιοποίησης νέων τεχνολογιών – Ψηφιακή Δημοκρατία.</li> <li>❑ Επιτάχυνση ρυθμού εξυπηρέτησης υποθέσεων αστικής κατάστασης δημοτών με την αξιοποίηση ρυθμίσεων απλούστευσης διαδικασιών στις συναλλαγές κράτους – πολίτη.</li> <li>❑ Αξιοποίηση έμπειρου ανθρώπινου δυναμικού μέσω της συνεχούς εκπαίδευσης και της εισαγωγής σύγχρονων υποστηρικτικών εφαρμογών.</li> <li>❑ Παροχή κινήτρων σε νέους επιχειρηματίες και νέους επιστήμονες.</li> <li>❑ Ικανή εμπειρία ανάπτυξης εφαρμογών διαδικτύου για την εξυπηρέτηση των πολιτών (ευρυζωνικές υποδομές σε όλες τις Δημοτικές Ενότητες).</li> <li>❑ Ικανοποιητική παροχή υπηρεσιών προς τους Δημότες από το ΚΕΠ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Χαμηλός βαθμός εισαγωγής σύγχρονων υποστηρικτικών συστημάτων και εφαρμογών.</li> <li>❑ Ελλιπής στελέχωση και ανεπαρκής κτιριακή υποδομή των ΚΕΠ.</li> <li>❑ Δυσκολία επικοινωνίας της Δ/σης ΚΕΠ με τις Υπηρεσίες που απευθύνεται.</li> <li>❑ Ανάγκη αναβάθμισης της λειτουργίας του ΚΕΠ και προσαρμογής του στα τοπικά δεδομένα.</li> <li>❑ Έλλειψη μηχανισμού υποδοχής αιτημάτων -ερωτημάτων – παραπόνων – υποδείξεων δημοτών – εφαρμογή συστήματος «καθημερινότητας».</li> <li>❑ Δυσκολίες επικοινωνίας με τις υπηρεσίες του Δημοσίου και του Δήμου.</li> </ul>
<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Έμφαση μέσω του ΕΣΠΑ στην υποστήριξη της διοικητικής αλλαγής και του εκσυγχρονισμού των μεθόδων εξυπηρέτησης πολιτών.</li> <li>❑ Σημαντικές δυνατότητες χρηματοδότησης έργων οργάνωσης – πληροφορικής και επικοινωνιών μέσω των πόρων του ΕΠ Αναβάθμιση Δημόσιας Διοίκησης.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ανελαστικές υπηρεσιακές δομές.</li> <li>❑ Έλλειψη τεχνογνωσίας σε σύγχρονες μεθόδους οργάνωσης και διοίκησης.</li> <li>❑ Περιορισμένες δυνατότητες συνεχούς εκπαίδευσης και επιμόρφωσης ανθρώπινου δυναμικού με εκπαιδευτικά σεμινάρια.</li> </ul>

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΠΟΛΙΤΩΝ / ΚΡΑΤΙΚΕΣ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ**

- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Σημαντική και επιταχυνόμενη αύξηση των πολιτών που αξιοποιούν τις τεχνολογικές δυνατότητες ηλεκτρονικών συναλλαγών.</li><li><input type="checkbox"/> Επέκταση και διαρκής αναβάθμιση των υποδομών επικοινωνιών.</li><li><input type="checkbox"/> Δυνατότητες βελτίωσης της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών του ΚΕΠ με την αξιοποίηση των εργαλείων και μέσων ΤΠΕ.</li><li><input type="checkbox"/> Η εξέλιξη των ΚΕΠ σε ολοκληρωμένα one stop shops.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Αδυναμίες θεσμικού πλαισίου ηλεκτρονικών συναλλαγών.</li></ul> |
|---|---|

### 3.1.3 Κρίσιμα Ζητήματα Τοπικής Ανάπτυξης

#### **ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ**

- ❑ Βελτίωση των συνθηκών κυκλοφορίας (βελτίωση παρακαμπτήριων ΠΑΘΕ/ επαρχιακών οδών).
- ❑ Παρεμβάσεις αποκατάστασης και βελτίωσης των κέντρων των ΔΕ.
- ❑ Αναζωογόνηση υποβαθμισμένων περιοχών με περιβαλλοντικά προβλήματα.
- ❑ Διασφάλιση ελεύθερων χώρων και χώρων πρασίνου στο κέντρο των ΔΕ.
- ❑ Ενέργειες προστασίας του Μαλιακού Κόλπου (καθαρισμός με μαλάκια & φυτά, προστασία από ανεπεξέργαστα απόβλητα)

#### **ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ**

- ❑ Υποστήριξη της απασχόλησης, ιδιαίτερα για τις ευαίσθητες ομάδες πληθυσμού (γυναίκες, νέοι) με τη δημιουργία κέντρου νεανικής επιχειρηματικότητας και την προσέλευση νέων επενδύσεων
- ❑ Ενίσχυση της ανάπτυξης τουρισμού (προβολή θερμαλισμού, ανάπτυξη ιαματικού τουρισμού).
- ❑ Ενίσχυση του ρόλου των δομών στήριξης της επιχειρηματικής δραστηριότητας (ξενοδοχειακές μονάδες, κέντρα εστίασης – αναψυχής - διασκέδασης).
- ❑ Διασύνδεση υποδομών μεταφορικής-εμπορικής δραστηριότητας, σήραγγα Καλιδρόμου
- ❑ Χωροταξικές ρυθμίσεις / ζώνες κάθετων δραστηριοτήτων (εφαρμογή νέου ΓΠΣ).
- ❑ Εκμετάλλευση των κτιριακών υποδομών

#### **ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΠΟΛΙΤΩΝ / ΚΡΑΤΙΚΕΣ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ**

- ❑ Βελτίωση ποιότητας παρεχόμενων υπηρεσιών.
- ❑ Ενσωμάτωση και αξιοποίηση τεχνολογικών δυνατοτήτων.
- ❑ Εκπαίδευση – εξειδίκευση προσωπικού.
- ❑ Ενίσχυση με εξειδικευμένο προσωπικό κρίσιμων θέσεων για την εξυπηρέτηση των δημοτών.
- ❑ Βελτίωση συστήματος και μεθόδων πληροφόρησης των δημοτών (ενίσχυση των δομών υποστήριξης της καθημερινότητας).

## 3.2 ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ – ΕΝΤΟΠΙΣΜΟΣ ΚΡΙΣΙΜΩΝ ΖΗΤΗΜΑΤΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

### 3.2.1 Αξιολόγηση Εσωτερικού περιβάλλοντος (S.W.O.T. Ανάλυση)

Πίνακας 46: SWOT Ανάλυση εσωτερικού περιβάλλοντος Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου

<b>ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ</b>		
<b>Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης</b>	<b>Δυνατότητες και Ευκαιρίες</b>	<b>Προβλήματα και Περιορισμοί</b>
<b>Λειτουργία (Δραστηριότητες &amp; Διαδικασίες)</b>	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Αξιόλογη εμπειρία και δυνατότητα διαχείρισης τεχνικών έργων από τις υπηρεσίες του Δήμου.</li> <li>❑ Το μορφωτικό επίπεδο των στελεχών είναι οριακά ικανοποιητικό με σημαντικές δυνατότητες ανάπτυξης,</li> <li>❑ Δυνατότητα βελτίωσης της ποιότητας των παραγόμενων έργων μέσω εισαγωγής διαδικασιών παρακολούθησης ποιότητας και συστημάτων διαχείρισης έργων.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Απουσία ειδικού μηχανογραφημένου αρχείου αποφάσεων – συμβάσεων.</li> <li>❑ Ανάγκη τεκμηρίωσης διαδικασίας ροής στατιστικών στοιχείων ανά γραφείο του τμήματος Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Ανάγκη ηλεκτρονικής καταχώρησης και τήρησης δεδομένων των Τμημάτων.</li> <li>❑ Μη εφαρμογή επιτελικής διαδικασίας παρακολούθησης και καταγραφής του κτιριακού αποθέματος του Δήμου.</li> <li>❑ Αδυναμία συντήρησης των έργων και τήρησης ψηφιοποίησης του αρχείου του έργου από το Τμήμα Τεχνικών Υπηρεσιών και Πολεοδομίας.</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<p style="text-align: center;"><b>Ευκαιρίες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Αξιοποίηση δυνατοτήτων χρηματοδότησης έργων αναδιοργάνωσης μέσω των προγραμμάτων Ψηφιακής Σύγκλισης και Διοικητικής Μεταρρύθμισης.</li> <li>❑ Εγκατάσταση Γεωγραφικού Συστήματος Πληροφοριών (GIS).</li> <li>❑ Εφαρμογή συστήματος Διοίκησης Ολικής Ποιότητας το οποίο μπορεί να συμβάλλει στη βελτιστοποίηση των διαδικασιών για την καλύτερη λειτουργία των υπηρεσιών.</li> <li>❑ Αξιοποίηση των ΤΠΕ για την διεύρυνση των υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και την καθιέρωση των ψηφιακών συναλλαγών.</li> <li>❑ Δυνατότητα προώθησης του ρόλου του Δήμου μέσω ολοκληρωμένων παρεμβάσεων στην ευρύτερη περιοχή.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Περιορισμοί</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Η αργή ενσωμάτωση συστημάτων παρακολούθησης έργων και αιτήσεων από την υπηρεσία.</li> <li>❑ Οι αδυναμίες στοχοθεσίας, παρακολούθησης και μέτρησης των αποτελεσμάτων και αξιολόγησης της απόδοσης και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών από τους οργανισμούς της Δημόσιας Διοίκησης.</li> <li>❑ Αδυναμία εξασφάλισης των αναγκαίων προϋποθέσεων (θεσμικών, οργανωτικών, στελέχωσης, κλπ.) για την πλήρη αξιοποίηση των ΤΠΕ και την ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.</li> </ul>
<b>Οργάνωση Συνεργασίες</b> /	<p style="text-align: center;"><b>Δυνατότητες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Καλή συνεργασία των τμημάτων σε θέματα κυρίως αξιοποίησης των ΤΠΕ για την κάλυψη τυχόν ελλείψεων.</li> <li>❑ Βελτίωση της εσωτερικής οργάνωσης.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Προβλήματα</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Έλλειψη τυποποίησης διαδικασιών και σχετική έλλειψη συντονισμού με συνέπεια την μη ικανοποιητική ποιότητα παροχής υπηρεσιών και εκτέλεσης εργασιών/έργου.</li> <li>❑ Ανάγκη καλύτερου συντονισμού με άλλες Δ/σεις που έχουν προστεθεί στο πλαίσιο του Καλλικράτη.</li> </ul>



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

## ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<p style="text-align: center;"><b>Ευκαιρίες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών για δικτύωση και συνεργασίες.</li> <li>❑ Διαχειριστική επάρκεια του Δήμου στο πλαίσιο υλοποίησης του ΕΣΠΑ.</li> <li>❑ Δυνατότητα αξιοποίησης των ΕΠ Ψηφιακή Σύγκλιση και Διοικητικής Μεταρρύθμισης.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Περιορισμοί</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Το κανονιστικό πλαίσιο της Δημόσιας Διοίκησης που χαρακτηρίζεται από σοβαρές δυσλειτουργίες λόγω της πολυπλοκότητας των διαδικασιών, κυρίως σε ό,τι αφορά στις συναλλαγές των δημοσίων υπηρεσιών με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.</li> <li>❑ Καθιερωμένες πρακτικές περιστασιακής και περιπτωσιακής εισαγωγής ρυθμίσεων στη Δημόσια Διοίκηση, χωρίς ολιστική προσέγγιση και ολοκληρωμένο πρόγραμμα μεταρρύθμισης.</li> <li>❑ Η απουσία οργάνωσης σε θέσεις εργασίας, καθηκοντολογίου και περιγραφών εργασίας για τους οργανισμούς της Δημόσιας Διοίκησης.</li> </ul>
Ανθρ. Δυναμικό /	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
Υλικοτεχνική Υποδομή	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Σχετική επάρκεια μηχανολογικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού των τμημάτων του Τμήματος Τεχνικών Υπηρεσιών &amp; Πολεοδομίας.</li> <li>❑ Καταρτισμένο προσωπικό των διάφορων τμημάτων σε θέματα χρήσης ηλεκτρονικών εργαλείων.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ελλείψεις στελέχωσης του Τμήματος Τεχνικών Υπηρεσιών &amp; Πολεοδομίας.</li> <li>❑ Ασαφή καθήκοντα και ρόλοι εξαιτίας της εφαρμογής του Καλλικράτη.</li> <li>❑ Ανάγκη πρόσληψης συγκεκριμένων ειδικοτήτων προσωπικού.</li> <li>❑ Ανάγκη αναβάθμισης συστημάτων Η/Υ (hardware, software).</li> <li>❑ Ανάγκη πληροφοριακού συστήματος παρακολούθησης των υλικών συνδεδεμένο με το γραφείο προμηθειών της Αποθήκης.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Προβλέψεις για ενίσχυση της υλικοτεχνικής υποδομής μέσω των δράσεων αναβάθμισης της δημόσιας διοίκησης (ΕΣΠΑ).</li> <li>❑ Αύξηση των πόρων για εκπαίδευση και επιμόρφωση στελεχών και αιρετών.</li> <li>❑ Ωρίμανση συνθηκών για την από απόσταση εξυπηρέτηση των δημοτών.</li> <li>❑ Δυνατότητες ενίσχυσης της πολιτικής ανάπτυξης ανθρωπίνων πόρων διαμέσου του ΕΠ «Διοικητική Μεταρρύθμιση».</li> <li>❑ Παροχή δυνατοτήτων κάλυψης των αναγκών στελέχωσης με σύγχρονες ειδικότητες διαμέσου του νέου κλαδολογίου.</li> <li>❑ Νέα προγράμματα διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού και στοχοθεσίας.</li> <li>❑ Οι δυνατότητες και ευκαιρίες εκπαίδευσης των στελεχών της Δημόσιας Διοίκησης με σκοπό την ενδυνάμωση του ανθρώπινου δυναμικού μέσα από την υλοποίηση ολοκληρωμένων προγραμμάτων επιμόρφωσης.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ανεπαρκής σύνδεση της προσφερόμενης εκπαίδευσης και επιμόρφωσης με τις πραγματικές ανάγκες στο επίπεδο του δημόσιου οργανισμού και στο ατομικό επίπεδο του υπαλλήλου.</li> <li>❑ Χρονοβόρες διαδικασίες προσλήψεων.</li> <li>❑ Η αναντιστοιχία μεταξύ της στελέχωσης των υπηρεσιών και των πραγματικών αναγκών τους, σε ενδο-υπηρεσιακό και σε δι-υπηρεσιακό επίπεδο, ως προς τα αριθμητικά μεγέθη, τα ουσιαστικά προσόντα, και το χρονισμό των προσλήψεων, κ.λ.π.</li> </ul>
Οικονομικά (Εσοδα /	Δυνατότητες	Προβλήματα

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
<b>Δαπάνες)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Δυνατότητα άσκησης καλύτερης πολιτικής διαχείρισης προσλήψεων για τον περιορισμό αύξησης του λειτουργικού κόστους.</li> <li>❑ Αύξηση εσόδων από αξιοποίηση ακίνητης περιουσίας</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Περιορισμένη δυνατότητα αυτοχρηματοδότησης έργων.</li> <li>❑ Αναντιστοιχία των πληθυσμιακά κατανεμόμενων ΚΑΠ με τις πραγματικές ανάγκες του Δήμου σε τεχνικά έργα.</li> <li>❑ Οικονομικοί περιορισμοί που τίθενται από την εφαρμογή του Μεσοπρόθεσμου 2012-2015</li> </ul>
	<p style="text-align: center;"><b>Ευκαιρίες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Έντονα αυξητικές τάσεις στη ζήτηση πολεοδομικών και τεχνικών υπηρεσιών.</li> <li>❑ Ύπαρξη ευκαιριών αξιοποίησης της δημοτικής περιουσίας (πχ. ΣΔΙΤ).</li> <li>❑ Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Περιορισμοί</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Έλλειψη ολοκληρωμένου σχεδίου αξιοποίησης ακίνητης περιουσίας.</li> <li>❑ Υστέρηση μηχανισμού είσπραξης οφειλών.</li> <li>❑ Τάσεις περιορισμού του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων.</li> <li>❑ Αυξανόμενη εξάρτηση των ΟΤΑ από εξωτερικές ενισχύσεις.</li> <li>❑ Περικοπές υφιστάμενων επιχορηγήσεων των δομών των ΟΤΑ από κεντρικούς φορείς ή καθυστερήσεις στη ροή των επιχορηγήσεων.</li> </ul>

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

## ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ-ΚΕΠ

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
<b>Λειτουργία (Δραστηριότητες &amp; Διαδικασίες)</b>	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Καλά οργανωμένο το τμήμα Διοικητικών Υπηρεσιών και σωστή λειτουργία των βασικών λειτουργιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Σχετικά καλή και επαρκής ποιότητα υπηρεσιών του τμήματος Διοικητικών Υπηρεσιών προς τους Δημότες.</li> <li><input type="checkbox"/> Σχετικά επαρκής τυποποίηση των διαδικασιών και αυστηρή τήρηση της οικονομικής διαχείρισης από το τμήμα Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Απουσία αλληλεπικαλύψεων αρμοδιοτήτων και δραστηριοτήτων των υπηρεσιών Υποστήριξης με άλλες Υπηρεσίες του Δήμου.</li> <li><input type="checkbox"/> Καλά οργανωμένο το τμήμα του ΚΕΠ και σωστή λειτουργία των βασικών λειτουργιών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Μεγάλος φόρτος εργασίας για γραφειοκρατικές εργασίες.</li> <li><input type="checkbox"/> Απουσία διαδικασιών που θα συμβάλλουν στον καλύτερο προγραμματισμό, παρακολούθηση και αξιολόγηση της λειτουργίας των Τμημάτων των Διοικητικών Υπηρεσιών και Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Οριακά ικανοποιητική ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών των Τμημάτων Διοικητικών Υπηρεσιών και Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Μερική και αποσπασματική αντιμετώπιση των καθημερινών προβλημάτων που ανακύπτουν στο τμήμα Διοικητικών Υπηρεσιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Απουσία συστήματος στοχοθεσίας και σύνδεσής του με την καθημερινή δραστηριότητα του τμήματος Διοικητικών Υπηρεσιών.</li> <li><input type="checkbox"/> Αναποτελεσματική παροχή υπηρεσιών των Υπηρεσιών Υποστήριξης, λόγω έλλειψης εξειδικευμένων στελεχών.</li> <li><input type="checkbox"/> Ανάγκη πρόσληψης Μηχανικών με εξειδικευμένες γνώσεις.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ-ΚΕΠ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Αξιοποίηση δυνατοτήτων χρηματοδότησης έργων αναδιοργάνωσης μέσω των προγραμμάτων Ψηφιακής Σύγκλισης και Διοικητικής Μεταρρύθμισης.</li> <li>❑ Δυνατότητες παροχής νέων υπηρεσιών προς τους δημότες.</li> <li>❑ Εφαρμογή συστήματος Διοίκησης Ολικής Ποιότητας το οποίο μπορεί να συμβάλλει στη βελτιστοποίηση των διαδικασιών για την αποτελεσματικότερη και αποδοτικότερη λειτουργία των Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Κατεύθυνση εξορθολογισμού των υφιστάμενων διοικητικών δομών, με γνώμονα την καταπολέμηση της γραφειοκρατίας, την απλούστευση και επιτάχυνση των διοικητικών διαδικασιών και την εν γένει αναδιοργάνωση των υπηρεσιών του δημόσιου τομέα, της περιφερειακής διοίκησης και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης που εμπεριέχεται στη στρατηγική για τη Δημόσια Διοίκηση στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ.</li> <li>❑ Αξιοποίηση των ΤΠΕ για τη διεύρυνση των υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και την καθιέρωση των ψηφιακών συναλλαγών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Προβλήματα ολοκλήρωσης θεσμικού πλαισίου ηλεκτρονικής διοίκησης.</li> <li>❑ Αδυναμίες στοχοθεσίας, παρακολούθησης και μέτρησης των αποτελεσμάτων και αξιολόγησης της απόδοσης και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών από τους οργανισμούς της Δημόσιας Διοίκησης.</li> <li>❑ Η έμφαση στις διαδικασίες τυπικής νομιμότητας δεν είναι πάντοτε αντίστοιχη με την προσπάθεια παραγωγής υψηλής ποιότητας έργων και υπηρεσιών.</li> <li>❑ Αδυναμία εξασφάλισης των αναγκαίων προϋποθέσεων (θεσμικών, οργανωτικών, στελέχωσης, κλπ.) για την πλήρη αξιοποίηση των ΤΠΕ για την ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.</li> </ul>
Οργάνωση /	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>

<b>ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ-ΚΕΠ</b>		
<b>Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης</b>	<b>Δυνατότητες και Ευκαιρίες</b>	<b>Προβλήματα και Περιορισμοί</b>
<b>Συνεργασίες</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Σαφής κατανομή αρμοδιοτήτων των στελεχών του Τμήματος Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Καθυστερήσεις στην αντιμετώπιση της γραφειοκρατίας μέσα από αυτοματοποιημένες διαδικασίες λόγω περιορισμών του νομοθετικού πλαισίου.</li> <li>❑ Έλλειψη οργάνωσης του Τμήματος Διοικητικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Οργανωτική αδυναμία και προβλήματα κατανομής αρμοδιοτήτων του Τμήματος Προσωπικού.</li> <li>❑ Προβλήματα επικοινωνίας με τις εμπλεκόμενες υπηρεσίες του Δημοσίου, ιδιαίτερα σε θέματα ερμηνείας κανόνων δικαίου.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ-ΚΕΠ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Η συνεχής βελτίωση των συνεργασιών μεταξύ υπηρεσιών του Δημόσιου τομέα.</li> <li>❑ Η εισαγωγή συστημάτων ηλεκτρονικών συναλλαγών.</li> <li>❑ Η δυνατότητα αξιοποίησης των ΕΠ Ψηφιακή Σύγκλιση και Διοικητική Μεταρρύθμιση.</li> <li>❑ Η αξιοποίηση των αρχών του e-government για την αναδιοργάνωση της εσωτερικής λειτουργίας των δημόσιων υπηρεσιών.</li> <li>❑ Εφαρμογή νέου ρυθμιστικού πλαισίου της διοικητικής δράσης και της οργάνωσης των δημόσιων υπηρεσιών.</li> <li>❑ Προώθηση δράσεων οργανωτικού και επιχειρησιακού ανασχεδιασμού της κεντρικής, περιφερειακής διοίκησης και της τοπικής αυτοδιοίκησης μέσω του ΕΠ «Διοικητική Μεταρρύθμιση».</li> <li>❑ Η λειτουργία της Δημόσιας Διοίκησης σύμφωνα με τις αρχές του e-government όπως καθορίζονται σε Ευρωπαϊκά κείμενα όπως «Digital Agenda 2020 – Ευρωπαϊκή κοινωνία της πληροφορίας για την ανάπτυξη και την απασχόληση» κλπ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Το κανονιστικό πλαίσιο της Δημόσιας Διοίκησης που χαρακτηρίζεται από σοβαρές δυσλειτουργίες λόγω της πολυπλοκότητας των διαδικασιών, κυρίως σε ό,τι αφορά στις συναλλαγές των δημοσίων υπηρεσιών με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.</li> <li>❑ Η ύπαρξη ρυθμίσεων που το κόστος εφαρμογής τους υπερβαίνει το δημόσιο όφελος, οικονομικό ή άλλο.</li> <li>❑ Η απουσία οργάνωσης σε θέσεις εργασίας, καθηκοντολογίου και περιγραφών εργασίας.</li> </ul>
Ανθρ. Δυναμικό /	Δυνατότητες	Προβλήματα



**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ-ΚΕΠ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
<b>Υλικοτεχνική Υποδομή</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ικανοποιητικό μορφωτικό επίπεδο και εμπειρία των στελεχών του Τμήματος Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Τακτική επιμόρφωση των στελεχών του Τμήματος Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Καλό επίπεδο του τεχνολογικού εξοπλισμού των Υπηρεσιών Υποστήριξης.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού στο Τμήμα Δαπανών.</li> <li>❑ Ανεπάρκεια χώρου για τα γραφεία του Τμήματος Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού των Τμημάτων Διοικητικών Υπηρεσιών, Οικονομικών Υπηρεσιών και ΚΕΠ.</li> <li>❑ Μη επαρκείς χώροι εργασίας για τα Τμήματα Διοικητικών Υπηρεσιών και Οικονομικών Υπηρεσιών.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ-ΚΕΠ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Αύξηση των πόρων για εκπαίδευση και επιμόρφωση στελεχών και αιρετών ιδιαίτερα κατά τη νέα προγραμματική περίοδο</li> <li>❑ Βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής μέσω συγχρηματοδοτούμενων έργων.</li> <li>❑ Η ορθή εφαρμογή του νέου ΟΕΥ θα συμβάλλει στην αναδιάταξη των Τμημάτων Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών και στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας.</li> <li>❑ Σημαντική προτεραιότητα του ΕΣΠΑ, η βελτίωση της διοικητικής ικανότητας της δημόσιας διοίκησης.</li> <li>❑ Παροχή δυνατοτήτων κάλυψης των αναγκών στελέχωσης με σύγχρονες ειδικότητες διαμέσου του νέου κλαδολογίου.</li> <li>❑ Νέα προγράμματα διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού και στοχοθεσίας.</li> <li>❑ Ιδιαίτερη έμφαση των ευρωπαϊκών πολιτικών στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και την ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας.</li> <li>❑ Η εισαγωγή των Τεχνολογικών Πληροφορικής και Επικοινωνιών στη Δημόσια Διοίκηση, ως εργαλείο για την υποστήριξη των διοικητικών και οργανωτικών αλλαγών.</li> <li>❑ Η αξιοποίηση του νέου υπαλληλικού κώδικα για την εισαγωγή σύγχρονων ρυθμίσεων στον τομέα του ανθρώπινου δυναμικού.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Χρονοβόρες διαδικασίες προσλήψεων.</li> <li>❑ Η αναντιστοιχία μεταξύ της στελέχωσης των υπηρεσιών και των πραγματικών αναγκών τους, σε ενδο-υπηρεσιακό και σε δι-υπηρεσιακό επίπεδο, ως προς τα αριθμητικά μεγέθη, τα ουσιαστικά προσόντα, και το χρονισμό των προσλήψεων, κ.λ.π.</li> <li>❑ Ύπαρξη ρυθμίσεων οι οποίες δεν έχουν προσαρμοσθεί προς τα σύγχρονα τεχνολογικά δεδομένα και τις νέες κοινωνικο-οικονομικές απαιτήσεις.</li> <li>❑ Η περιορισμένη, μέχρι σήμερα, αξιοποίηση των ΤΠΕ σε σχέση με την εσωτερική λειτουργία των υπηρεσιών και τις συναλλαγές τους με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.</li> <li>❑ Αντιστάσεις στην εισαγωγή σύγχρονων ρυθμίσεων στον τομέα του ανθρώπινου δυναμικού.</li> </ul>

<b>ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ-ΚΕΠ</b>		
<b>Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης</b>	<b>Δυνατότητες και Ευκαιρίες</b>	<b>Προβλήματα και Περιορισμοί</b>
<b>Οικονομικά (Εσοδα / Δαπάνες)</b>	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μείωση των λειτουργικών δαπανών.</li> <li>❑ Καλύτερη πολιτική διαχείρισης προσλήψεων για τον περιορισμό αύξησης του μισθολογικού κόστους.</li> <li>❑ Αξιοποίηση των εφαρμογών της αναλυτικής λογιστικής στον οικονομικό προγραμματισμό.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Περιορισμένοι πόροι για την κάλυψη επενδυτικών δαπανών.</li> <li>❑ Αδυναμίες στον οικονομικό προγραμματισμό με συνέπεια σε ορισμένες περιπτώσεις την υπέρβαση των πραγματικών δυνατοτήτων του Δήμου.</li> <li>❑ Περιορισμένη δυνατότητα τεκμηρίωσης και τεχνικής, επιστημονικής επεξεργασίας προτάσεων προς υποβολή σε Κοινοτικά προγράμματα και πρωτοβουλίες για την απόκτηση πρόσθετων πόρων.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ-ΚΕΠ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μείωση κόστους λειτουργίας λόγω της γενίκευσης της χρήσης έξυπνων μηχανογραφικών εφαρμογών που θα προκύψουν μετά την υλοποίηση τριών έργων της Ψηφιακής Σύγκλισης το 2012.</li> <li>❑ Η αξιοποίηση των ΤΠΕ για την αναβάθμιση των συστημάτων ελέγχου και οικονομικής διαχείρισης των δημόσιων οργανισμών και υπηρεσιών.</li> <li>❑ Ύπαρξη ευκαιριών αξιοποίησης της δημοτικής περιουσίας (πχ. ΣΔΙΤ).</li> <li>❑ Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ανελαστικές δαπάνες λειτουργίας.</li> <li>❑ Αυξανόμενη εξάρτηση των ΟΤΑ από εξωτερικές ενισχύσεις.</li> </ul>

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

## ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
Λειτουργία (Δραστηριότητες & Διαδικασίες)	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Ικανοποιητική ανταπόκριση των παρεχόμενων υπηρεσιών της Δ/σης Περιβάλλοντος &amp; Ποιότητας Ζωής στις απαιτήσεις των Δημοτών.</li> <li><input type="checkbox"/> Ικανοποιητικό επίπεδο τεχνικού εξοπλισμού και μέσων</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Μη τήρηση και παρακολούθηση αρχείων στατιστικών στοιχείων από τα επιμέρους τμήματα της Δ/σης Περιβάλλοντος &amp; Ποιότητας Ζωής.</li> <li><input type="checkbox"/> Μη ικανοποιητική ποιότητα παρεχόμενων υπηρεσιών, λόγω έλλειψης προσωπικού στη Δ/ση Περιβάλλοντος &amp; Ποιότητας Ζωής.</li> <li><input type="checkbox"/> Μη αποτελεσματική λειτουργία της Δ/σης Περιβάλλοντος &amp; Ποιότητας Ζωής, λόγω ανεπαρκούς οργάνωσης της Υπηρεσίας.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών για βελτίωση της αποδοτικότητας και του επιπέδου του παραγόμενου έργου.</li> <li><input type="checkbox"/> Προοπτική διεύρυνσης προγραμμάτων ανακύκλωσης.</li> <li><input type="checkbox"/> Αυξανόμενη σημασία του Τομέα του Περιβαλλοντικού ως αποτέλεσμα κυρίως του εντεινόμενου ρυθμού παραγωγής Κοινοτικών και Εθνικών ρυθμιστικών παρεμβάσεων.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Ύπαρξη σημαντικών αναγκών σε αποτελεσματικούς μηχανισμούς ελέγχου εφαρμογής περιβαλλοντικής νομοθεσίας.</li> <li><input type="checkbox"/> Αδυναμία εξασφάλισης των αναγκαίων προϋποθέσεων (θεσμικών, οργανωτικών, στελέχωσης, κλπ.) για την πλήρη αξιοποίηση των ΤΠΕ για την ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.</li> </ul>
Οργάνωση /	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

## ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
Συνεργασίες	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Η εισαγωγή τεχνολογιών διαχείρισης στόλου και αποτελεσματικότητας αποκομιδής μπορεί να συμβάλλει στη βελτίωση των κοστολογίων και στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας με τη χρήση προγραμμάτων μέσω GIS που θα προκύψει μετά την υλοποίηση του αντίστοιχου έργου της Ψηφιακής Σύγκλισης.</li> <li>❑ Δυνατότητες συνεργασίας της Δ/σης Περιβάλλοντος &amp; Ποιότητας Ζωής με άλλες Δ/σεις σε θέματα κοινού ενδιαφέροντος (π.χ. Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Δυσκολία συντονισμού των νέων Δ/σεων Πολεοδομίας και Περιβάλλοντος με τα τμήματα της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Δυνατότητες συνεργασίας με όμορους ΟΤΑ για τη δημιουργία κοινών υπηρεσιών και την ανάληψη κοινών δράσεων.</li> <li>❑ Δυνατότητες συνεργασίας με δημόσιους ή ιδιωτικούς φορείς σε τοπικό ή υπερτοπικό επίπεδο με δραστηριότητες συναφείς με τις δραστηριότητες του ΟΤΑ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Προβληματικός συντονισμός συναρμόδιων διοικητικών δομών στην ιεράρχηση και επιλογή δράσεων και έργων περιβαλλοντικού ενδιαφέροντος.</li> <li>❑ Η έλλειψη περιβαλλοντικής ευαισθησίας και ευθύνης μέρους των κατοίκων και των επιχειρήσεων</li> </ul>
Ανθρ. Δυναμικό /	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
Υλικοτεχνική Υποδομή	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ικανοποιητικός εξοπλισμός της Δ/σης Περιβάλλοντος &amp; Ποιότητας Ζωής.</li> <li>❑ Υψηλό επίπεδο συνεργασίας μεταξύ των στελεχών των Δ/σεων των Υπηρεσιών Περιβάλλοντος &amp; Ποιότητας Ζωής.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Έλλειψη στελέχωσης των Δ/σεων Περιβάλλοντος σε αριθμό και ειδικότητες.</li> <li>❑ Ελλείψεις σε πληροφοριακά συστήματα.</li> <li>❑ Ελλείψεις υλικοτεχνικού εξοπλισμού.</li> <li>❑ Ανάγκη συστηματικής συντήρησης του εξοπλισμού και οχημάτων.</li> <li>❑ Ανάγκη σύνδεσης συστήματος χρέωσης του Τμήματος Καθαριότητας &amp; Ανακύκλωσης με το σύστημα οικονομικής διαχείρισης του Δήμου.</li> <li>❑ Ανάγκη εκπαίδευσης – επιμόρφωσης του προσωπικού της Δ/σης Περιβάλλοντος &amp; Ποιότητας Ζωής.</li> <li>❑ Ανεπαρκείς χώροι στέγασης.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Αύξηση των δυνατοτήτων επιμόρφωσης προσωπικού στην νέα προγραμματική περίοδο.</li> <li>❑ Η εφαρμογή του νέου ΟΕΥ θα συμβάλλει στην ορθή οργάνωση των Δ/νσεων Περιβάλλοντος, καθώς και στη βελτίωση της λειτουργίας και αποτελεσματικότητάς της.</li> <li>❑ Σημαντική προτεραιότητα του ΕΣΠΑ, η βελτίωση της διοικητικής ικανότητας της δημόσιας διοίκησης.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Η αναντιστοιχία μεταξύ της στελέχωσης των υπηρεσιών και των πραγματικών αναγκών τους, σε ενδο-υπηρεσιακό και σε δι-υπηρεσιακό επίπεδο, ως προς τα αριθμητικά μεγέθη, τα ουσιαστικά προσόντα, και το χρονισμό των προσλήψεων, κ.λ.π.</li> <li>❑ Ρυθμίσεις που δεν έχουν προσαρμοσθεί προς τα σύγχρονα τεχνολογικά δεδομένα και τις νέες κοινωνικο-οικονομικές απαιτήσεις.</li> <li>❑ Η περιορισμένη, μέχρι σήμερα, αξιοποίηση των ΤΠΕ σε σχέση με την εσωτερική λειτουργία των υπηρεσιών και τις συναλλαγές τους με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.</li> <li>❑ Αντιστάσεις στην εισαγωγή σύγχρονων ρυθμίσεων στον τομέα του ανθρώπινου δυναμικού.</li> </ul>
Οικονομικά (Εσοδα / Δαπάνες)	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Βελτίωση του ρυθμού είσπραξης ανταποδοτικών τελών</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Περιορισμένες αυξήσεις ανταποδοτικών τελών με συνέπειες στη συνολική χρηματοδότηση των υπηρεσιών περιβάλλοντος και καθαριότητας.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>



**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"><li>□ Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>□ Αυξανόμενη εξάρτηση των ΟΤΑ από εξωτερικές ενισχύσεις.</li><li>□ Περιορισμένη αξιοποίηση των εθνικών και ευρωπαϊκών κονδυλίων.</li></ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
Λειτουργία (Δραστηριότητες & Διαδικασίες)	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Σχετικά ικανοποιητική ποιότητα παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους Δημότες.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Πρόβλημα επικάλυψης λειτουργιών των ΚΑΠΗ και του Βοήθεια στο Σπίτι.</li> <li>❑ Μη ικανοποιητική εξυπηρέτηση των ΑΜΕΑ.</li> <li>❑ Ανάγκη καλύτερης οργάνωσης των παρεχόμενων υπηρεσιών κοινωνικής πολιτικής σε επιχειρησιακό επίπεδο.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Εφαρμογή σύγχρονων μεθόδων διοίκησης για την αποτελεσματικότερα και αποδοτικότερη παροχή υπηρεσιών.</li> <li>❑ Η κατεύθυνση εξορθολογισμού των υφιστάμενων διοικητικών δομών, με γνώμονα την καταπολέμηση της γραφειοκρατίας, την απλούστευση και επιτάχυνση των διοικητικών διαδικασιών και την εν γένει αναδιοργάνωση των υπηρεσιών του δημόσιου τομέα, της περιφερειακής διοίκησης και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης που εμπεριέχεται στη στρατηγική για τη Δημόσια Διοίκηση στο πλαίσιο της Δ'προγραμματικής περιόδου.</li> <li>❑ Η αξιοποίηση των ΤΠΕ για τη διεύρυνση των υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και την καθιέρωση των ψηφιακών συναλλαγών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Αδυναμία εξασφάλισης των αναγκαίων προϋποθέσεων (θεσμικών, οργανωτικών, στελέχωσης, κλπ.) για την πλήρη αξιοποίηση των ΤΠΕ για την ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.</li> </ul>
<b>Οργάνωση Συνεργασίες</b> /	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Δυνατότητες συνεργασίας με γειτονικούς ΟΤΑ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ανάγκη συνεργασίας με Υπηρεσίες του Δήμου.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Οι προβλέψεις των σχετικών άρθρων του Καλλικράτη για τα Νομικά Πρόσωπα και τις επιχειρήσεις των ΟΤΑ που μπορούν να συμβάλλουν στον εκσυγχρονισμό και εξορθολογισμό της λειτουργίας τους.</li> <li>❑ Η συνεχής βελτίωση των συνεργασιών μεταξύ υπηρεσιών του Δημόσιου τομέα (Σύζευξις II).</li> <li>❑ Η εισαγωγή συστημάτων ηλεκτρονικών συναλλαγών.</li> <li>❑ Η αξιοποίηση των αρχών του e-government για την αναδιοργάνωση της εσωτερικής λειτουργίας των δημόσιων υπηρεσιών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Το κανονιστικό πλαίσιο της Δημόσιας Διοίκησης που χαρακτηρίζεται από σοβαρές δυσλειτουργίες λόγω της πολυπλοκότητας των διαδικασιών, κυρίως σε ό,τι αφορά στις συναλλαγές των δημοσίων υπηρεσιών με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.</li> <li>❑ Η ύπαρξη ρυθμίσεων που το κόστος εφαρμογής τους υπερβαίνει το δημόσιο όφελος, οικονομικό ή άλλο.</li> <li>❑ Η απουσία οργάνωσης σε θέσεις εργασίας, καθηκοντολογίου και περιγραφών εργασίας για τους οργανισμούς της Δημόσιας Διοίκησης.</li> </ul>
<b>Ανθρ. Δυναμικό / Υλικοτεχνική Υποδομή</b>	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Επαρκώς καταρτισμένο προσωπικό.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Έλλειψη τεχνικής κατάρτισης των στελεχών</li> <li>❑ Έλλειψη στελεχών σε αριθμό και εξειδικεύσεις σε όλα σχεδόν τα Τμήματα των Υπηρεσιών Κοινωνικής Προστασίας, παιδείας &amp; πολιτισμού.</li> <li>❑ Ανάγκη βελτίωσης των κτιριακών υποδομών.</li> <li>❑ Ανάγκη μηχανογράφησης.</li> <li>❑ Ανεπαρκής υλικοτεχνικός εξοπλισμός.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής μέσω συγχρηματοδοτούμενων έργων.</li> <li>❑ Νέα προγράμματα διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού και στοχοθεσίας.</li> <li>❑ Ιδιαίτερη έμφαση των ευρωπαϊκών πολιτικών στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και την ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας.</li> <li>❑ Η εισαγωγή των Τεχνολογικών Πληροφορικής και Επικοινωνιών στη Δημόσια Διοίκηση, ως εργαλείο για την υποστήριξη των διοικητικών και οργανωτικών αλλαγών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Χρονοβόρες διαδικασίες προσλήψεων.</li> <li>❑ Η αναντιστοιχία μεταξύ της στελέχωσης των υπηρεσιών και των πραγματικών αναγκών τους, ως προς τα αριθμητικά μεγέθη, τα ουσιαστικά προσόντα, και το χρονισμό των προσλήψεων, κ.λ.π.</li> <li>❑ Ύπαρξη απαρχαιωμένων ρυθμίσεων οι οποίες δεν έχουν προσαρμοσθεί προς τα σύγχρονα τεχνολογικά δεδομένα και τις νέες κοινωνικο-οικονομικές απαιτήσεις.</li> <li>❑ Η περιορισμένη, μέχρι σήμερα, αξιοποίηση των ΤΠΕ σε σχέση με την εσωτερική λειτουργία των υπηρεσιών και τις συναλλαγές τους με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.</li> </ul>
Οικονομικά (Εσοδα / Δαπάνες)	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑</li> <li>❑</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑</li> <li>❑</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση.</li> <li>❑ Μείωση κόστους λειτουργίας λόγω της γενίκευσης της χρήσης δικτυακών εφαρμογών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μη αξιοποίηση των εθνικών και ευρωπαϊκών κονδυλίων</li> <li>❑ Περικοπές υφιστάμενων επιχορηγήσεων των δομών των ΟΤΑ από κεντρικούς φορείς ή καθυστερήσεις στη ροή των επιχορηγήσεων.</li> </ul>

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
<b>Λειτουργία (Δραστηριότητες &amp; Διαδικασίες)</b>	<p style="text-align: center;"><b>Δυνατότητες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ικανοποιητική ανταπόκριση των παρεχόμενων υπηρεσιών Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης στις απαιτήσεις των Δημοτών.</li> <li>❑ Ικανοποιητικό επίπεδο τεχνικού εξοπλισμού και μέσων</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Προβλήματα</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μη τήρηση και παρακολούθηση αρχείων στατιστικών στοιχείων από τα επιμέρους τμήματα των Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Μη ικανοποιητική ποιότητα παρεχόμενων υπηρεσιών, λόγω έλλειψης προσωπικού στο Τμήμα Τουρισμού.</li> <li>❑ Μη αποτελεσματική λειτουργία του Τμήματος Εμπορίου, λόγω ανεπαρκούς οργάνωσης της Υπηρεσίας.</li> </ul>

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<p style="text-align: center;"><b>Ευκαιρίες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών για βελτίωση της αποδοτικότητας και του επιπέδου του παραγόμενου έργου.</li> <li>❑ Προοπτική διεύρυνσης προγραμμάτων ανακύκλωσης.</li> <li>❑ Υψηλής προτεραιότητας η αποτελεσματικότητα του Γραφείου Απασχόλησης και Τουρισμού.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Περιορισμοί</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ύπαρξη σημαντικών αναγκών σε αποτελεσματικούς μηχανισμούς ελέγχου εφαρμογής νομοθεσίας εμπορικών δραστηριοτήτων.</li> <li>❑ Αδυναμία εξασφάλισης των αναγκαίων προϋποθέσεων (θεσμικών, οργανωτικών, στελέχωσης, κλπ.) για την πλήρη αξιοποίηση των ΤΠΕ για την ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.</li> </ul>
<b>Οργάνωση Συνεργασίες</b> /	<p style="text-align: center;"><b>Δυνατότητες</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Η εισαγωγή τεχνολογιών διαχείρισης και αποτελεσματικότητας μπορεί να συμβάλλει στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας.</li> <li>❑ Δυνατότητες συνεργασίας των Υπηρεσιών Τοπικής οικονομικής Ανάπτυξης με τις υπόλοιπες Δ/σεις σε θέματα κοινού ενδιαφέροντος.</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>Ευκαιρίες</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>Προβλήματα</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Δυσκολία συντονισμού των νέων Υπηρεσιών Τοπικής και Οικονομικής Ανάπτυξης με τις Επιτελικές Υπηρεσίες.</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>Περιορισμοί</b></p>

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Δυνατότητες συνεργασίας με όμορους ΟΤΑ για τη δημιουργία κοινών υπηρεσιών και την ανάληψη κοινών δράσεων.</li> <li>❑ Δυνατότητες συνεργασίας με δημόσιους ή ιδιωτικούς φορείς σε τοπικό ή υπερτοπικό επίπεδο με δραστηριότητες συναφείς με τις δραστηριότητες του ΟΤΑ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Προβληματικός συντονισμός συναρμόδιων διοικητικών δομών στην ιεράρχηση και επιλογή δράσεων και έργων τουριστικού ενδιαφέροντος.</li> <li>❑ Η έλλειψη επενδυτικής κουλτούρας μέρους των κατοίκων και των επιχειρήσεων</li> </ul>
<b>Ανθρ. Δυναμικό / Υλικοτεχνική Υποδομή</b>	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ικανοποιητικός εξοπλισμός των Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Υψηλό επίπεδο συνεργασίας μεταξύ των στελεχών των Υπηρεσιών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Έλλειψη στελέχωσης των Υπηρεσιών Τοπικής οικονομικής Ανάπτυξης σε αριθμό και ειδικότητες.</li> <li>❑ Ελλείψεις σε πληροφοριακά συστήματα.</li> <li>❑ Ελλείψεις υλικοτεχνικού εξοπλισμού.</li> <li>❑ Ανάγκη εκπαίδευσης – επιμόρφωσης του προσωπικού των Υπηρεσιών.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Αύξηση των δυνατοτήτων επιμόρφωσης προσωπικού στην νέα προγραμματική περίοδο.</li> <li>❑ Η εφαρμογή του νέου ΟΕΥ θα συμβάλλει στην ορθή οργάνωση των Υπηρεσιών, καθώς και στη βελτίωση της λειτουργίας και αποτελεσματικότητάς της.</li> <li>❑ Σημαντική προτεραιότητα του ΕΣΠΑ, η βελτίωση της διοικητικής ικανότητας της δημόσιας διοίκησης.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Η αναντιστοιχία μεταξύ της στελέχωσης των υπηρεσιών και των πραγματικών αναγκών τους, σε ενδο-υπηρεσιακό και σε δι-υπηρεσιακό επίπεδο, ως προς τα αριθμητικά μεγέθη, τα ουσιαστικά προσόντα, και το χρονισμό των προσλήψεων, κ.λ.π.</li> <li>❑ Ρυθμίσεις που δεν έχουν προσαρμοσθεί προς τα σύγχρονα τεχνολογικά δεδομένα και τις νέες κοινωνικο-οικονομικές απαιτήσεις.</li> <li>❑ Η περιορισμένη, μέχρι σήμερα, αξιοποίηση των ΤΠΕ σε σχέση με την εσωτερική λειτουργία των υπηρεσιών και τις συναλλαγές τους με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.</li> <li>❑ Αντιστάσεις στην εισαγωγή σύγχρονων ρυθμίσεων στον τομέα του ανθρώπινου δυναμικού.</li> </ul>
<b>Οικονομικά (Εσοδα / Δαπάνες)</b>	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Βελτίωση των διαδικασιών ελέγχου – επιβολής προστίμων.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Περιορισμένες δυνατότητες επιβολής προστίμων με συνέπειες στη συνολική χρηματοδότηση των υπηρεσιών.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Αυξανόμενη εξάρτηση των ΟΤΑ από εξωτερικές ενισχύσεις.</li> <li>□ Περιορισμένη αξιοποίηση των εθνικών και ευρωπαϊκών κονδυλίων.</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΕΠΙΤΕΛΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
Λειτουργία	Δυνατότητες	Προβλήματα

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

## ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΕΠΙΤΕΛΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
<b>(Δραστηριότητες &amp; Διαδικασίες)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ικανοποιητική ανταπόκριση των παρεχόμενων υπηρεσιών στις απαιτήσεις των Δημοτών.</li> <li>❑ Ικανοποιητικό επίπεδο τεχνικού εξοπλισμού και μέσων</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μη τήρηση και παρακολούθηση αρχείων στατιστικών στοιχείων από τα επιμέρους τμήματα των Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Μη ικανοποιητική ποιότητα παρεχόμενων υπηρεσιών, λόγω έλλειψης προσωπικού στο Τμήμα ΤΠΕ.</li> <li>❑ Μη αποτελεσματική λειτουργία του Γραφείου Διαφάνειας Εμπορίου, λόγω ανεπαρκούς οργάνωσης.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών για βελτίωση της αποδοτικότητας και του επιπέδου του παραγόμενου έργου.</li> <li>❑ Προοπτική διεύρυνσης προγραμμάτων ανακύκλωσης.</li> <li>❑ Υψηλή προτεραιότητας η αποτελεσματικότητα του Τμήματος Προγραμματισμού.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ύπαρξη σημαντικών αναγκών σε αποτελεσματικούς μηχανισμούς προσδιορισμού οργάνωσης και αξιολόγησης της δημόσιας διοίκησης.</li> <li>❑ Αδυναμία εξασφάλισης των αναγκαίων προϋποθέσεων (θεσμικών, οργανωτικών, στελέχωσης, κλπ.) για την πλήρη αξιοποίηση των ΤΠΕ για την ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.</li> </ul>
<b>Οργάνωση</b> /	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

## ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΕΠΙΤΕΛΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
Συνεργασίες	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Η εισαγωγή τεχνολογιών διαχείρισης και αποτελεσματικότητας μπορεί να συμβάλλει στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας.</li> <li>❑ Δυνατότητες συνεργασίας των Επιτελικών Υπηρεσιών με τις όλες τις υπόλοιπες Δ/νσεις.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Δυσκολία συντονισμού των νέων Υπηρεσιών του ΟΕΥ με τις Επιτελικές Υπηρεσίες.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Δυνατότητες συνεργασίας με όμορους ΟΤΑ για τη δημιουργία κοινών υπηρεσιών και την ανάληψη κοινών δράσεων.</li> <li>❑ Δυνατότητες συνεργασίας με δημόσιους ή ιδιωτικούς φορείς σε τοπικό ή υπερτοπικό επίπεδο με δραστηριότητες συναφείς με τις δραστηριότητες του ΟΤΑ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Προβληματικός συντονισμός συναρμόδιων διοικητικών δομών στην ιεράρχηση και επιλογή δράσεων και έργων τουριστικού ενδιαφέροντος.</li> <li>❑ Η έλλειψη αναπτυξιακής κουλτούρας μέρους των κατοίκων και των επιχειρήσεων</li> </ul>
Ανθρ. Δυναμικό / Υλικοτεχνική Υποδομή	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ικανοποιητικός εξοπλισμός των Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Υψηλό επίπεδο συνεργασίας μεταξύ των στελεχών των Υπηρεσιών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Έλλειψη στελέχωσης των Επιτελικών Υπηρεσιών σε αριθμό και ειδικότητες.</li> <li>❑ Ελλείψεις σε πληροφοριακά συστήματα.</li> <li>❑ Ελλείψεις υλικοτεχνικού εξοπλισμού.</li> <li>❑ Ανάγκη εκπαίδευσης – επιμόρφωσης του προσωπικού των Υπηρεσιών.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΕΠΙΤΕΛΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Αύξηση των δυνατοτήτων επιμόρφωσης προσωπικού στην νέα προγραμματική περίοδο.</li> <li>❑ Η εφαρμογή του νέου ΟΕΥ θα συμβάλλει στην ορθή οργάνωση των Υπηρεσιών, καθώς και στη βελτίωση της λειτουργίας και αποτελεσματικότητάς της.</li> <li>❑ Σημαντική προτεραιότητα του ΕΣΠΑ, η βελτίωση της διοικητικής ικανότητας της δημόσιας διοίκησης.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Η αναντιστοιχία μεταξύ της στελέχωσης των υπηρεσιών και των πραγματικών αναγκών τους, σε ενδο-υπηρεσιακό και σε δι-υπηρεσιακό επίπεδο, ως προς τα αριθμητικά μεγέθη, τα ουσιαστικά προσόντα, και το χρονισμό των προσλήψεων, κ.λ.π.</li> <li>❑ Ρυθμίσεις που δεν έχουν προσαρμοσθεί προς τα σύγχρονα τεχνολογικά δεδομένα και τις νέες κοινωνικο-οικονομικές απαιτήσεις.</li> <li>❑ Η περιορισμένη, μέχρι σήμερα, αξιοποίηση των ΤΠΕ σε σχέση με την εσωτερική λειτουργία των υπηρεσιών και τις συναλλαγές τους με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.</li> <li>❑ Αντιστάσεις στην εισαγωγή σύγχρονων ρυθμίσεων στον τομέα του ανθρώπινου δυναμικού.</li> </ul>
Οικονομικά (Εσοδα / Δαπάνες)	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Επαναπροσδιορισμός των διαδικασιών οργάνωσης του μοντέλου εξυπηρέτησης πολιτών και επιχειρήσεων που θα οδηγήσει σε μείωση του κόστους λειτουργίας.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Περιορισμένες δυνατότητες αναδιοργάνωσης εξαιτίας της οικονομικής κρίσης με συνέπειες στη συνολική χρηματοδότηση των υπηρεσιών.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΕΠΙΤΕΛΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Αυξανόμενη εξάρτηση των ΟΤΑ από εξωτερικές ενισχύσεις.</li> <li>□ Περιορισμένη αξιοποίηση των εθνικών και ευρωπαϊκών κονδυλίων.</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
Λειτουργία	Δυνατότητες	Προβλήματα

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
<b>(Δραστηριότητες &amp; Διαδικασίες)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Καλά οργανωμένα τα Γραφεία Διοικητικών θεμάτων και εξυπηρέτησης του Πολίτη και σωστή λειτουργία των βασικών λειτουργιών.</li> <li>❑ Σχετικά καλή και επαρκής ποιότητα υπηρεσιών των Γραφείων ΚΕΠ προς τους Δημότες.</li> <li>❑ Σχετικά επαρκής τυποποίηση των διαδικασιών και αυστηρή τήρηση της οικονομικής διαχείρισης από το Γραφείο Οικονομικών Θεμάτων.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μεγάλος φόρτος εργασίας για γραφειοκρατικές εργασίες.</li> <li>❑ Απουσία διαδικασιών που θα συμβάλλουν στον καλύτερο προγραμματισμό, παρακολούθηση και αξιολόγηση της λειτουργίας των Γραφείων.</li> <li>❑ Οριακά ικανοποιητική ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών των Γραφείων.</li> <li>❑ Μερική και αποσπασματική αντιμετώπιση των καθημερινών προβλημάτων που ανακύπτουν στο γραφείο Διοικητικών Θεμάτων.</li> <li>❑ Απουσία συστήματος στοχοθεσίας και σύνδεσής του με την καθημερινή δραστηριότητα των Αποκεντρωμένων Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Αναποτελεσματική παροχή υπηρεσιών των Αποκεντρωμένων Υπηρεσιών, λόγω έλλειψης εξειδικευμένων στελεχών.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Αξιοποίηση δυνατοτήτων χρηματοδότησης έργων αναδιοργάνωσης μέσω των προγραμμάτων Ψηφιακής Σύγκλισης και Διοικητικής Μεταρρύθμισης.</li> <li>❑ Δυνατότητες παροχής νέων υπηρεσιών προς τους δημότες.</li> <li>❑ Εφαρμογή συστήματος Διοίκησης Ολικής Ποιότητας το οποίο μπορεί να συμβάλλει στη βελτιστοποίηση των διαδικασιών για την αποτελεσματικότερη και αποδοτικότερη λειτουργία των Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Κατεύθυνση εξορθολογισμού των υφιστάμενων διοικητικών δομών, με γνώμονα την καταπολέμηση της γραφειοκρατίας, την απλούστευση και επιτάχυνση των διοικητικών διαδικασιών και την εν γένει αναδιοργάνωση των υπηρεσιών του δημόσιου τομέα, της περιφερειακής διοίκησης και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης που εμπεριέχεται στη στρατηγική για τη Δημόσια Διοίκηση στο πλαίσιο της Δ'προγραμματικής περιόδου.</li> <li>❑ Αξιοποίηση των ΤΠΕ για τη διεύρυνση των υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και την καθιέρωση των ψηφιακών συναλλαγών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Προβλήματα ολοκλήρωσης θεσμικού πλαισίου ηλεκτρονικής διοίκησης.</li> <li>❑ Αδυναμίες στοχοθεσίας, παρακολούθησης και μέτρησης των αποτελεσμάτων και αξιολόγησης της απόδοσης και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών από τους οργανισμούς της Δημόσιας Διοίκησης.</li> <li>❑ Η έμφαση στις διαδικασίες τυπικής νομιμότητας δεν είναι πάντοτε αντίστοιχη με την προσπάθεια παραγωγής υψηλής ποιότητας έργων και υπηρεσιών..</li> <li>❑ Αδυναμία εξασφάλισης των αναγκαίων προϋποθέσεων (θεσμικών, οργανωτικών, στελέχωσης, κλπ.) για την πλήρη αξιοποίηση των ΤΠΕ για την ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.</li> </ul>
<b>Οργάνωση</b> /	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>



**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
<b>Συνεργασίες</b>	<input type="checkbox"/> Σαφής κατανομή αρμοδιοτήτων των στελεχών των Γραφείων.	<input type="checkbox"/> Καθυστερήσεις στην αντιμετώπιση της γραφειοκρατίας μέσα από αυτοματοποιημένες διαδικασίες λόγω περιορισμών του νομοθετικού πλαισίου. <input type="checkbox"/> Προβλήματα επικοινωνίας με τις εμπλεκόμενες υπηρεσίες του Δημοσίου, ιδιαίτερα σε θέματα ερμηνείας κανόνων δικαίου.
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Η συνεχής βελτίωση των συνεργασιών μεταξύ υπηρεσιών του Δημόσιου τομέα.</li> <li>❑ Η εισαγωγή συστημάτων ηλεκτρονικών συναλλαγών.</li> <li>❑ Η δυνατότητα αξιοποίησης των ΕΠ Ψηφιακή Σύγκλιση και Διοικητική Μεταρρύθμιση.</li> <li>❑ Η αξιοποίηση των αρχών του e-government για την αναδιοργάνωση της εσωτερικής λειτουργίας των δημόσιων υπηρεσιών.</li> <li>❑ Εφαρμογή νέου ρυθμιστικού πλαισίου της διοικητικής δράσης και της οργάνωσης των δημόσιων υπηρεσιών.</li> <li>❑ Προώθηση δράσεων οργανωτικού και επιχειρησιακού ανασχεδιασμού της κεντρικής, περιφερειακής διοίκησης και της τοπικής αυτοδιοίκησης μέσω του ΕΠ «Διοικητική Μεταρρύθμιση».</li> <li>❑ Η λειτουργία της Δημόσιας Διοίκησης σύμφωνα με τις αρχές του e-government όπως καθορίζονται σε Ευρωπαϊκά κείμενα όπως «Digital Agenda 2020 – Ευρωπαϊκή κοινωνία της πληροφορίας για την ανάπτυξη και την απασχόληση» κλπ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Το κανονιστικό πλαίσιο της Δημόσιας Διοίκησης που χαρακτηρίζεται από σοβαρές δυσλειτουργίες λόγω της πολυπλοκότητας των διαδικασιών, κυρίως σε ό,τι αφορά στις συναλλαγές των δημοσίων υπηρεσιών με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.</li> <li>❑ Η ύπαρξη ρυθμίσεων που το κόστος εφαρμογής τους υπερβαίνει το δημόσιο όφελος, οικονομικό ή άλλο.</li> <li>❑ Η απουσία οργάνωσης σε θέσεις εργασίας, καθηκοντολογίου και περιγραφών εργασίας.</li> </ul>
Ανθρ. Δυναμικό /	Δυνατότητες	Προβλήματα

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ**

<b>Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης</b>	<b>Δυνατότητες και Ευκαιρίες</b>	<b>Προβλήματα και Περιορισμοί</b>
<b>Υλικοτεχνική Υποδομή</b>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Οριακά ικανοποιητικό μορφωτικό επίπεδο και εμπειρία των στελεχών των Γραφείων.</li><li><input type="checkbox"/> Τακτική επιμόρφωση των στελεχών των Γραφείων.</li><li><input type="checkbox"/> Καλό επίπεδο του τεχνολογικού εξοπλισμού των Γραφείων.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού στο Γραφείο Οικονομικών Θεμάτων.</li></ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Αύξηση των πόρων για εκπαίδευση και επιμόρφωση στελεχών και αιρετών ιδιαίτερα κατά τη νέα προγραμματική περίοδο</li> <li>❑ Βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής μέσω συγχρηματοδοτούμενων έργων.</li> <li>❑ Η ορθή εφαρμογή του νέου ΟΕΥ θα συμβάλλει στην αναδιάταξη των Δ/σεων Διοικητικών &amp; Οικονομικών Υπηρεσιών και στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας.</li> <li>❑ Σημαντική προτεραιότητα του ΕΣΠΑ, η βελτίωση της διοικητικής ικανότητας της δημόσιας διοίκησης.</li> <li>❑ Παροχή δυνατοτήτων κάλυψης των αναγκών στελέχωσης με σύγχρονες ειδικότητες διαμέσου του νέου κλαδολογίου.</li> <li>❑ Νέα προγράμματα διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού και στοχοθεσίας.</li> <li>❑ Ιδιαίτερη έμφαση των ευρωπαϊκών πολιτικών στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και την ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας.</li> <li>❑ Η εισαγωγή των Τεχνολογικών Πληροφορικής και Επικοινωνιών στη Δημόσια Διοίκηση, ως εργαλείο για την υποστήριξη των διοικητικών και οργανωτικών αλλαγών.</li> <li>❑ Η αξιοποίηση του νέου υπαλληλικού κώδικα για την εισαγωγή σύγχρονων ρυθμίσεων στον τομέα του ανθρώπινου δυναμικού.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Χρονοβόρες διαδικασίες προσλήψεων.</li> <li>❑ Η αναντιστοιχία μεταξύ της στελέχωσης των υπηρεσιών και των πραγματικών αναγκών τους, σε ενδο-υπηρεσιακό και σε δι-υπηρεσιακό επίπεδο, ως προς τα αριθμητικά μεγέθη, τα ουσιαστικά προσόντα, και το χρονισμό των προσλήψεων, κ.λ.π.</li> <li>❑ Ύπαρξη ρυθμίσεων οι οποίες δεν έχουν προσαρμοσθεί προς τα σύγχρονα τεχνολογικά δεδομένα και τις νέες κοινωνικο-οικονομικές απαιτήσεις.</li> <li>❑ Η περιορισμένη, μέχρι σήμερα, αξιοποίηση των ΤΠΕ σε σχέση με την εσωτερική λειτουργία των υπηρεσιών και τις συναλλαγές τους με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.</li> <li>❑ Αντιστάσεις στην εισαγωγή σύγχρονων ρυθμίσεων στον τομέα του ανθρώπινου δυναμικού.</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
Οικονομικά (Έσοδα / Δαπάνες)	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Καλύτερη πολιτική διαχείρισης προσλήψεων για τον περιορισμό αύξησης του μισθολογικού κόστους.</li> <li>❑ Αξιοποίηση των εφαρμογών της αναλυτικής λογιστικής στον οικονομικό προγραμματισμό.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Περιορισμένοι πόροι για την κάλυψη επενδυτικών δαπανών.</li> <li>❑ Αδυναμίες στον οικονομικό προγραμματισμό με συνέπεια σε ορισμένες περιπτώσεις την υπέρβαση των πραγματικών δυνατοτήτων του Δήμου.</li> <li>❑ Περιορισμένη δυνατότητα τεκμηρίωσης και τεχνικής, επιστημονικής επεξεργασίας προτάσεων προς υποβολή σε Κοινοτικά προγράμματα και πρωτοβουλίες για την απόκτηση πρόσθετων πόρων.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μείωση κόστους λειτουργίας λόγω της γενίκευσης της χρήσης διαδικτυακών εφαρμογών.</li> <li>❑ Η αξιοποίηση των ΤΠΕ για την αναβάθμιση των συστημάτων ελέγχου και οικονομικής διαχείρισης των δημόσιων οργανισμών και υπηρεσιών.</li> <li>❑ Ύπαρξη ευκαιριών αξιοποίησης της δημοτικής περιουσίας (πχ. ΣΔΙΤ).</li> <li>❑ Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ανελαστικές δαπάνες λειτουργίας.</li> <li>❑ Αυξανόμενη εξάρτηση των ΟΤΑ από εξωτερικές ενισχύσεις.</li> </ul>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
<b>Λειτουργία (Δραστηριότητες &amp; Διαδικασίες)</b>	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Οριακά καλά οργανωμένες οι υπηρεσίες υπαγόμενες απευθείας στο Δήμαρχο και σωστή λειτουργία των βασικών λειτουργιών.</li> <li>❑ Σχετικά καλή και επαρκής ποιότητα υπηρεσιών των προς τους Δημότες.</li> <li>❑ Σχετικά επαρκής τυποποίηση των διαδικασιών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μεγάλος φόρτος εργασίας για γραφειοκρατικές εργασίες.</li> <li>❑ Απουσία διαδικασιών που θα συμβάλλουν στον καλύτερο προγραμματισμό, παρακολούθηση και αξιολόγηση της λειτουργίας των Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Οριακά ικανοποιητική ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών.</li> <li>❑ Μερική και αποσπασματική αντιμετώπιση των καθημερινών προβλημάτων που ανακύπτουν στις Υπηρεσίες.</li> <li>❑ Απουσία συστήματος στοχοθεσίας και σύνδεσής του με την καθημερινή δραστηριότητα.</li> <li>❑ Αναποτελεσματική παροχή υπηρεσιών, λόγω έλλειψης εξειδικευμένων στελεχών.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Αξιοποίηση δυνατοτήτων χρηματοδότησης έργων αναδιοργάνωσης μέσω των προγραμμάτων Ψηφιακής Σύγκλισης και Διοικητικής Μεταρρύθμισης.</li> <li>❑ Δυνατότητες παροχής νέων υπηρεσιών προς τους δημότες.</li> <li>❑ Εφαρμογή συστήματος Διοίκησης Ολικής Ποιότητας το οποίο μπορεί να συμβάλλει στη βελτιστοποίηση των διαδικασιών για την αποτελεσματικότερη και αποδοτικότερη λειτουργία των Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Κατεύθυνση εξορθολογισμού των υφιστάμενων διοικητικών δομών, με γνώμονα την καταπολέμηση της γραφειοκρατίας, την απλούστευση και επιτάχυνση των διοικητικών διαδικασιών και την εν γένει αναδιοργάνωση των υπηρεσιών του δημόσιου τομέα, της περιφερειακής διοίκησης και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης που εμπεριέχεται στη στρατηγική για τη Δημόσια Διοίκηση στο πλαίσιο της Δ'προγραμματικής περιόδου.</li> <li>❑ Αξιοποίηση των ΤΠΕ για τη διεύρυνση των υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και την καθιέρωση των ψηφιακών συναλλαγών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Προβλήματα ολοκλήρωσης θεσμικού πλαισίου ηλεκτρονικής διοίκησης.</li> <li>❑ Αδυναμίες στοχοθεσίας, παρακολούθησης και μέτρησης των αποτελεσμάτων και αξιολόγησης της απόδοσης και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών από τους οργανισμούς της Δημόσιας Διοίκησης.</li> <li>❑ Η έμφαση στις διαδικασίες τυπικής νομιμότητας δεν είναι πάντοτε αντίστοιχη με την προσπάθεια παραγωγής υψηλής ποιότητας έργων και υπηρεσιών..</li> <li>❑ Αδυναμία εξασφάλισης των αναγκαίων προϋποθέσεων (θεσμικών, οργανωτικών, στελέχωσης, κλπ.) για την πλήρη αξιοποίηση των ΤΠΕ για την ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.</li> </ul>
Οργάνωση /	<b>Δυνατότητες</b>	<b>Προβλήματα</b>

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
<b>Συνεργασίες</b>	<input type="checkbox"/> Σαφής κατανομή αρμοδιοτήτων των στελεχών των Γραφείων.	<input type="checkbox"/> Καθυστερήσεις στην αντιμετώπιση της γραφειοκρατίας μέσα από αυτοματοποιημένες διαδικασίες λόγω περιορισμών του νομοθετικού πλαισίου. <input type="checkbox"/> Προβλήματα επικοινωνίας με τις εμπλεκόμενες υπηρεσίες του Δημοσίου, ιδιαίτερα σε θέματα ερμηνείας κανόνων δικαίου.
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>



**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Η συνεχής βελτίωση των συνεργασιών μεταξύ υπηρεσιών του Δημόσιου τομέα.</li> <li>❑ Η εισαγωγή συστημάτων ηλεκτρονικών συναλλαγών.</li> <li>❑ Η δυνατότητα αξιοποίησης των ΕΠ Ψηφιακή Σύγκλιση και Διοικητική Μεταρρύθμιση.</li> <li>❑ Η αξιοποίηση των αρχών του e-government για την αναδιοργάνωση της εσωτερικής λειτουργίας των δημόσιων υπηρεσιών.</li> <li>❑ Εφαρμογή νέου ρυθμιστικού πλαισίου της διοικητικής δράσης και της οργάνωσης των δημόσιων υπηρεσιών.</li> <li>❑ Προώθηση δράσεων οργανωτικού και επιχειρησιακού ανασχεδιασμού της κεντρικής, περιφερειακής διοίκησης και της τοπικής αυτοδιοίκησης μέσω του ΕΠ «Διοικητική Μεταρρύθμιση».</li> <li>❑ Η λειτουργία της Δημόσιας Διοίκησης σύμφωνα με τις αρχές του e-government όπως καθορίζονται σε Ευρωπαϊκά κείμενα όπως «Digital Agenda 2020 – Ευρωπαϊκή κοινωνία της πληροφορίας για την ανάπτυξη και την απασχόληση» κλπ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Το κανονιστικό πλαίσιο της Δημόσιας Διοίκησης που χαρακτηρίζεται από σοβαρές δυσλειτουργίες λόγω της πολυπλοκότητας των διαδικασιών, κυρίως σε ό,τι αφορά στις συναλλαγές των δημοσίων υπηρεσιών με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.</li> <li>❑ Η ύπαρξη ρυθμίσεων που το κόστος εφαρμογής τους υπερβαίνει το δημόσιο όφελος, οικονομικό ή άλλο.</li> <li>❑ Η απουσία οργάνωσης σε θέσεις εργασίας, καθηκοντολογίου και περιγραφών εργασίας.</li> </ul>
Ανθρ. Δυναμικό /	Α;Δυνατότητες	Προβλήματα

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
<b>Υλικοτεχνική Υποδομή</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Οριακά ικανοποιητικό μορφωτικό επίπεδο και εμπειρία των στελεχών των Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Τακτική επιμόρφωση των στελεχών των Υπηρεσιών.</li> <li>❑ Καλό επίπεδο του τεχνολογικού εξοπλισμού των Υπηρεσιών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού στο Αυτοτελές Τμήμα της Δημοτικής Αστυνομίας.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Αύξηση των πόρων για εκπαίδευση και επιμόρφωση στελεχών και αιρετών ιδιαίτερα κατά τη νέα προγραμματική περίοδο</li> <li>❑ Βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής μέσω συγχρηματοδοτούμενων έργων.</li> <li>❑ Η ορθή εφαρμογή του νέου ΟΕΥ θα συμβάλλει στην αναδιάταξη των Υπηρεσιών και στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας.</li> <li>❑ Σημαντική προτεραιότητα του ΕΣΠΑ, η βελτίωση της διοικητικής ικανότητας της δημόσιας διοίκησης.</li> <li>❑ Παροχή δυνατοτήτων κάλυψης των αναγκών στελέχωσης με σύγχρονες ειδικότητες διαμέσου του νέου κλαδολογίου.</li> <li>❑ Νέα προγράμματα διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού και στοχοθεσίας.</li> <li>❑ Ιδιαίτερη έμφαση των ευρωπαϊκών πολιτικών στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και την ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας.</li> <li>❑ Η εισαγωγή των Τεχνολογικών Πληροφορικής και Επικοινωνιών στη Δημόσια Διοίκηση, ως εργαλείο για την υποστήριξη των διοικητικών και οργανωτικών αλλαγών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Χρονοβόρες διαδικασίες προσλήψεων.</li> <li>❑ Η αναντιστοιχία μεταξύ της στελέχωσης των υπηρεσιών και των πραγματικών αναγκών τους, σε ενδο-υπηρεσιακό και σε δι-υπηρεσιακό επίπεδο, ως προς τα αριθμητικά μεγέθη, τα ουσιαστικά προσόντα, και το χρονισμό των προσλήψεων, κ.λ.π.</li> <li>❑ Ύπαρξη ρυθμίσεων οι οποίες δεν έχουν προσαρμοσθεί προς τα σύγχρονα τεχνολογικά δεδομένα και τις νέες κοινωνικο-οικονομικές απαιτήσεις.</li> <li>❑ Η περιορισμένη, μέχρι σήμερα, αξιοποίηση των ΤΠΕ σε σχέση με την εσωτερική λειτουργία των υπηρεσιών και τις συναλλαγές τους με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.</li> <li>❑ Αντιστάσεις στην εισαγωγή σύγχρονων ρυθμίσεων στον τομέα του ανθρώπινου δυναμικού.</li> </ul>
Οικονομικά (Έσοδα /	Δυνατότητες	Προβλήματα

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ**

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
<b>Δαπάνες)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Καλύτερη πολιτική διαχείρισης προσλήψεων για τον περιορισμό αύξησης του μισθολογικού κόστους.</li> <li>❑ Αξιοποίηση των εφαρμογών της αναλυτικής λογιστικής στον οικονομικό προγραμματισμό.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Περιορισμένοι πόροι για την κάλυψη επενδυτικών δαπανών.</li> <li>❑ Αδυναμίες στον οικονομικό προγραμματισμό με συνέπεια σε ορισμένες περιπτώσεις την υπέρβαση των πραγματικών δυνατοτήτων του Δήμου.</li> <li>❑ Περιορισμένη δυνατότητα τεκμηρίωσης και τεχνικής, επιστημονικής επεξεργασίας προτάσεων προς υποβολή σε Κοινοτικά προγράμματα και πρωτοβουλίες για την απόκτηση πρόσθετων πόρων.</li> </ul>
	<b>Ευκαιρίες</b>	<b>Περιορισμοί</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Μείωση κόστους λειτουργίας λόγω της γενίκευσης της χρήσης δικτυακών εφαρμογών.</li> <li>❑ Η αξιοποίηση των ΤΠΕ για την αναβάθμιση των συστημάτων ελέγχου και οικονομικής διαχείρισης των δημόσιων οργανισμών και υπηρεσιών.</li> <li>❑ Ύπαρξη ευκαιριών αξιοποίησης της δημοτικής περιουσίας (πχ. ΣΔΙΤ).</li> <li>❑ Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Ανελαστικές δαπάνες λειτουργίας.</li> <li>❑ Αυξανόμενη εξάρτηση των ΟΤΑ από εξωτερικές ενισχύσεις.</li> </ul>

### 3.2.2 Κρίσιμα Ζητήματα Εσωτερικής Ανάπτυξης

#### **ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ / ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ & ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ**

- ❑ Ανάγκη εκπαίδευσης – επιμόρφωσης των στελεχών σε ευρύτερα θέματα λειτουργίας και στόχων της Δημόσιας Διοίκησης.
- ❑ Ανάγκη καλύτερης στελέχωσης των επιμέρους τμημάτων σε αριθμό και ειδικότητες.
- ❑ Ενίσχυση της τυποποίησης των διαδικασιών για την επίτευξη συνολικού ελέγχου και της διασφάλισης της ποιότητας της παρεχόμενης υπηρεσίας/εκτέλεσης έργου.
- ❑ Απόκτηση συστήματος αξιολόγησης και αποδοτικότητας των Υπηρεσιών.
- ❑ Ενίσχυση της υλικοτεχνικής υποδομής.

#### **ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ- ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΕΠ**

- ❑ Βελτίωση της εσωτερικής οργάνωσης των υπηρεσιών.
- ❑ Εκπαίδευση και επιμόρφωση του προσωπικού.
- ❑ Ενίσχυση της στελέχωσης των Δ/σεων Διοικητικών, Οικονομικών και Υπηρεσιών ΚΕΠ.
- ❑ Βελτίωση της συνεργασίας και επικοινωνίας των Δ/σεων Διοικητικών Υπηρεσιών και Οικονομικών Υπηρεσιών με άλλες Δ/σεις

#### **ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ**

- ❑ Βελτίωση της οργάνωσης των επιμέρους Τμημάτων των Υπηρεσιών Περιβάλλοντος & Ποιότητας Ζωής.
- ❑ Ενίσχυση της στελέχωσης των επιμέρους Τμημάτων των Υπηρεσιών Περιβάλλοντος & Ποιότητας Ζωής.
- ❑ Εκπαίδευση και επιμόρφωση του προσωπικού.
- ❑ Βελτίωση της συνεργασίας και επικοινωνίας της Δ/σης Περιβάλλοντος & Ποιότητας Ζωής με τις λοιπές Δ/σεις του Δήμου.
- ❑ Ενίσχυση του υλικοτεχνικού εξοπλισμού.

#### **ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝ. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ**

- ❑ Ενίσχυση της στελέχωσης των τμημάτων των Υπηρεσιών.
- ❑ Εκπαίδευση και επιμόρφωση του προσωπικού.
- ❑ Ενίσχυση του υλικοτεχνικού εξοπλισμού και βελτίωση των συνθηκών στέγασης των υπηρεσιών.

#### **ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ**

- ❑ Βελτίωση της οργάνωσης των επιμέρους Τμημάτων των Υπηρεσιών Τοπικής και Οικονομικής Ανάπτυξης.
- ❑ Ενίσχυση της στελέχωσης των επιμέρους Τμημάτων των Υπηρεσιών Τοπικής και Οικονομικής Ανάπτυξης.
- ❑ Εκπαίδευση και επιμόρφωση του προσωπικού.

**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'**

- Ενίσχυση του υλικοτεχνικού εξοπλισμού των Υπηρεσιών Τοπικής και Οικονομικής Ανάπτυξης.

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΕΠΙΤΕΛΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ**

- Βελτίωση της οργάνωσης των επιμέρους Τμημάτων των Επιτελικών Υπηρεσιών.
- Ενίσχυση της στελέχωσης των επιμέρους Τμημάτων των Επιτελικών Υπηρεσιών.
- Εκπαίδευση και επιμόρφωση του προσωπικού.
- Ενίσχυση του υλικοτεχνικού εξοπλισμού Επιτελικών Υπηρεσιών.

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ**

- Βελτίωση της εσωτερικής οργάνωσης των επιμέρους Γραφείων των Υπηρεσιών.
- Ενίσχυση της στελέχωσης των επιμέρους Γραφείων των Υπηρεσιών.
- Εκπαίδευση και επιμόρφωση του προσωπικού.
- Ενίσχυση του υλικοτεχνικού εξοπλισμού Επιτελικών Υπηρεσιών.
- Βελτίωση της συνεργασίας και επικοινωνίας των Αποκεντρωμένων Υπηρεσιών με τις λοιπές Κεντρικές υπηρεσίες

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ**

- Βελτίωση της εσωτερικής οργάνωσης των επιμέρους Υπηρεσιών.
- Ενίσχυση της στελέχωσης των επιμέρους Υπηρεσιών.
- Εκπαίδευση και επιμόρφωση του προσωπικού.
- Ενίσχυση του υλικοτεχνικού εξοπλισμού των Υπηρεσιών.
- Βελτίωση της συνεργασίας και επικοινωνίας των Υπηρεσιών με τις λοιπές Κεντρικές και Αποκεντρωμένες υπηρεσίες

## 4 ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Στην Ελλάδα ο αναπτυξιακός σχεδιασμός έχει αρχίσει να εισάγεται με σημαντική καθυστέρηση σε σχέση με τις άλλες χώρες. Αυτό δυστυχώς έχει δημιουργήσει τετελεσμένα και πολλά προβλήματα τα οποία θα μπορούσε να είχαν αποφευχθεί. Όμως, ένα από τα πλεονεκτήματα αυτής της καθυστέρησης είναι η δυνατότητα διδαχής από την εμπειρία των άλλων. Μπορούν να εντοπιστούν ποια είναι τα επιτυχημένα παραδείγματα ανάπτυξης και τεχνολογικού – διαρθρωτικού μετασχηματισμού άλλων περιοχών οι οποίες διαθέτουν παρόμοια χαρακτηριστικά με την εκάστοτε υπό μελέτη περιοχή.

Ένα στρατηγικό σχέδιο ανάπτυξης μπορεί να συμβάλει πραγματικά στην ανάπτυξη μιας περιοχής όταν συνδυάζει δημιουργικά τη διάγνωση και αξιολόγηση των χαρακτηριστικών της με ιδέες και προτάσεις οι οποίες απορρέουν από την υφιστάμενη εθνική και διεθνή εμπειρία και ο συνδυασμός αυτός πραγματικών δυνατοτήτων και ιδεών βρίσκει γόνιμο έδαφος στην τοπική κοινωνία και διοίκηση και μετατρέπεται σε όραμα και συλλογικούς στόχους.

Η αναπτυξιακή στρατηγική από τη φύση της έχει δυναμικό χαρακτήρα καθώς, στηρίζεται μεν στην κατανόηση της υφιστάμενης κατάστασης, αλλά η έμφασή της βρίσκεται στην δημιουργική παρέμβαση και τη δράση. Σε ένα κόσμο που αλλάζει με γρήγορους ρυθμούς, η αναπτυξιακή στρατηγική μιας περιοχής θα πρέπει να έχει το βλέμμα στραμμένο στο μέλλον, να κατανοεί εγκαίρως τις νέες τάσεις και δυναμικές και να αποφεύγει την επανάπαυση στις συνταγές της πεπατημένης. Να αντιλαμβάνεται ότι το νέο οικονομικό και τεχνολογικό περιβάλλον απαιτεί νέους τρόπους αντιμετώπισης και νέες πολιτικές. Η αναπτυξιακή στρατηγική θα πρέπει να είναι ανοιχτή σε νέες ιδέες, να τις ενθαρρύνει και να τις ενισχύει και να προσπαθεί να ενσωματώσει στην τοπική κοινωνία και οικονομία μηχανισμούς κατανόησης και διαχείρισης της αλλαγής. Η διάθεση για μάθηση, η δημιουργικότητα, η έρευνα, η εφευρετικότητα, η εξωστρέφεια και η αναζήτηση του καινούργιου πρέπει να είναι κεντρικά στοιχεία της στρατηγικής και να βρίσκουν την έκφρασή τους σε μια σειρά από συγκεκριμένες αναπτυξιακές πολιτικές.

Η αναπτυξιακή στρατηγική, για να είναι αποτελεσματική, θα πρέπει να στηρίζεται σε μια ευρύτερη κοινωνική συναίνεση, να διαμορφώνει στόχους και ένα όραμα για την πόλη οι οποίοι να πείθουν και να κινητοποιούν ευρύτερα κοινωνικά και οικονομικά περιοχή. Για να γίνει αυτό θα πρέπει οι πολιτικές της να αποφεύγουν τη μονομέρεια και να προσφέρουν δυνατότητες για αναπτυξιακό μέρισμα σε όλες τις κοινωνικές και οικονομικές τάξεις. Αυτό δεν σημαίνει ότι θα πρέπει να αποφεύγει τις αναγκαίες τομές. Σημαίνει όμως, ότι τα κόστη και τα οφέλη που θα προκύψουν από συγκεκριμένες πολιτικές θα πρέπει να είναι ισόρροπα κατανομημένα και επιπλέον, αυτή η κατανομή θα πρέπει να είναι ορατή και μέσα στα όρια της κοινής λογικής.

## 4.1 ΑΠΟΣΤΟΛΗ, ΌΡΑΜΑ, ΑΡΧΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΚΑΙ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Η στρατηγική ανάπτυξης του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου για την επόμενη τριετία έρχεται να υπηρετήσει τις πολιτικές της αειφορίας και της βιωσιμότητας όπως αυτές εφαρμόζονται την τελευταία εικοσαετία στην Ευρώπη αλλά και διεθνώς. Οι αρχές της βιώσιμης πόλης και της αειφορικότητας για πρώτη φορά διατυπώθηκαν στη σχετική έκθεση της Επιτροπής G.H. Brundtland του ΟΗΕ το 1991 «Το κοινό μας μέλλον», που αποτελεί συνέχεια της "Agenda 21", καθώς και του «Σχεδίου του Γιοχάνεσμπουργκ».

Βιώσιμη ανάπτυξη είναι η ανάπτυξη, η οποία ικανοποιεί τις ανάγκες του παρόντος χωρίς να θέτει σε κίνδυνο την ικανότητα των μελλοντικών γενεών να ικανοποιήσουν τις δικές τους ανάγκες.

Οι στόχοι πολιτικής του Πλαισίου Δράσης για την Αειφόρο Αστική Ανάπτυξη στην Ευρωπαϊκή Ένωση αφορούν σε:

- Ενδυνάμωση της οικονομικής ευημερίας και της απασχόλησης σε μικρά και μεγάλα αστικά κέντρα.
- Προώθηση της ισότητας, της κοινωνικής ένταξης και της αναζωογόνησης των υποβαθμισμένων αστικών ζωνών.
- Προστασία και βελτίωση του αστικού περιβάλλοντος: τοπική και παγκόσμια αειφορία.
- Συμβολή στην καλή διακυβέρνηση των αστικών περιοχών και στην ενίσχυση του τοπικού δυναμικού.

### 4.1.1 Αποστολή

Η αποστολή του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου – η οποία είναι κοινή για όλους τους Δήμους – προσδιορίζει τον κύριο σκοπό λειτουργίας του ίδιου του Οργανισμού, δηλαδή του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων, τον λόγο ύπαρξής του, όπως αυτός προκύπτει από το ισχύον θεσμικό πλαίσιο και αποσαφηνίζοντας το κύριο έργο του.

Η αποστολή του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου συνίσταται στην εξής: *«Η διακυβέρνηση των τοπικών υποθέσεων και η παροχή δημόσιων αγαθών και υπηρεσιών για την ικανοποίηση αναγκών των κατοίκων και των τοπικών φορέων, με απώτερο σκοπό τη βιώσιμη κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη της περιοχής του».*

### 4.1.2 Όραμα

Ο Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου στο νέο εθνικό αναπτυξιακό σχεδιασμό, όπως αυτός εκφράζεται μέσα από τα νέα προγραμματικά κείμενα, αναγνωρίζεται ως ένα ιδιαίτερα δυναμικό αστικό κέντρο και ένας από τους βασικούς εθνικούς πόλους ανάπτυξης. Σύμφωνα με το όραμα της Δημοτικής Αρχής για την επικράτεια του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου προωθείται η αναβάθμιση των τεχνικών και κοινωνικών υποδομών και υπηρεσιών και η καινοτομία, με στόχο την ανάπτυξη και τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας.

Η γεωγραφική θέση του Δήμου τον κατατάσσει στους ΟΤΑ υψηλής σημαντικότητας. Η Δημοτική Αρχή αναγνωρίζοντας τα αντικειμενικά στοιχεία της υφισταμένης κατάστασης και των προοπτικών τόσο του ίδιου του Δήμου όσο και του ευρύτερου



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

εξωτερικού περιβάλλοντος, προσδιόριζει το νέο του αναπτυξιακό όραμα ως εξής:  
*Ανάδειξη του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου σε:*

- *Δήμο κοινωνό θεμάτων ανάπτυξης και βελτίωσης της ποιότητας ζωής, της κοινωνικής αλληλεγγύης, του τουρισμού και του πολιτισμού,*
- *Δήμο που θα αξιοποιεί τα συγκριτικά πλεονεκτήματα, όντας μια αποτελεσματική, ευέλικτη και βιώσιμη οργανωτική δομή,*
- *Δήμο που θα λειτουργεί στο πλαίσιο στοχευμένων πολιτικών και ολοκληρωμένων παρεμβάσεων,*
- *Δήμο που θα προωθεί, ενισχύει και επιδιώκει τη συνεργασία με άλλους φορείς της περιοχής για την αειφόρο ανάπτυξη.*

Για την υλοποίησή του, έχει καταστρώσει συγκροτημένο, χρονικά προσδιορισμένο και με στόχους μετρήσιμους και ελέγξιμους *στρατηγικό σχέδιο*, το οποίο βασίζεται στην αξιοποίηση των δυνατών σημείων, την εκμετάλλευση των ευκαιριών, την περιστολή των αδύνατων σημείων και την αντιμετώπιση των κινδύνων / απειλών που εμφανίζει η περιοχή του Δήμου.

Το *στρατηγικό σχέδιο* που έχει μεσοπρόθεσμο χρονικά ορίζοντα (μέχρι το 2014) στοχεύει κύρια στην μεγιστοποίηση των δυνατοτήτων του Δήμου και στην ενεργό συμμετοχή των δημοτών. Οι δυνατότητες του Δήμου προσδιορίζονται από τη λειτουργική αποτελεσματικότητα του εσωτερικού περιβάλλοντος (Διευθύνσεις Δήμου, Νομικά Πρόσωπα, κλπ). Για το σκοπό αυτό η Δημοτική Αρχή έχει εξειδικεύσει το αναπτυξιακό όραμα για το εσωτερικό του Δήμου ως εξής:

Ο εκσυγχρονισμός της οργάνωσης και της λειτουργίας του Δήμου (άμεση επικοινωνία με τους πολίτες, απλούστευση διαδικασιών, χρηστή και αποδοτική διαχείριση, επιμόρφωση και εξειδίκευση προσωπικού, διεύρυνση συνεργασιών τοπικών και υπερτοπικών) ως επίσης και η απόκτηση της απαραίτητης υλικοτεχνικής υποδομής (δημιουργία ελκυστικού εργασιακού περιβάλλοντος), ώστε να συμβάλλει στη βελτίωση του επιπέδου παρεχομένων υπηρεσιών στους πολίτες και να ανταποκριθεί στις προσδοκίες τους.

Η ενεργός συμμετοχή των πολιτών εξασφαλίζεται εφόσον το στρατηγικό σχέδιο εκτελείται σύμφωνα με ορισμένες κατευθυντήριες αρχές. Ο Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου αναγνωρίζει ως βασική αρχή, τη διαχείριση της καθημερινότητας των Δημοτών ως έκφραση σεβασμού και ως κρίσιμο στοιχείο για καλύτερη ποιότητα ζωής και ευημερία. Άλλες κατευθυντήριες αρχές που έχει καθορίσει ο Δήμος για την υλοποίηση του στρατηγικού σχεδίου είναι:

- Η μεγιστοποίηση της κοινωνικοοικονομικής αποδοτικότητας των διαθέσιμων πόρων, για παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας.
- Η αρμονική συνεργασία με τους κοινωνικούς, πολιτιστικούς και επιχειρηματικούς φορείς.
- Η χρηστή αλλά και με διαφάνεια διαχείριση των οικονομικών και της περιουσίας του Δήμου.
- Η ευαισθητοποίηση απέναντι στα σύγχρονα κοινωνικά προβλήματα και η ανάληψη σχετικών πρωτοβουλιών.
- Η ευρύτερη δυνατή συμμετοχή των δημοτών στις τοπικές υποθέσεις.
- Η αξιοποίηση των προσφερομένων μέσων και πόρων της περιοχής.
- Ο σεβασμός του περιβάλλοντος και η αειφόρος ανάπτυξη.

### 4.1.3 Κατευθυντήριες Αρχές

Η προσέγγιση του οράματος του Δήμου στηρίχθηκε σε πέντε (5) βασικές κατευθυντήριες αρχές οι οποίες συνοψίζονται στις εξής:

- Η ανταπόκριση στις ανάγκες των πολιτών και η ισότιμη εξυπηρέτηση όλων χωρίς διακρίσεις.
- Η πλήρης αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων (φυσικών, ανθρώπινων, οικονομικών) και των προσφερομένων μέσων στη βάση των αρχών της αιεφόρου ανάπτυξης.
- Ανάπτυξη σχέσεων συνεργασίας με τοπικούς αλλά και υπερτοπικούς κοινωνικούς, πολιτιστικούς και επιχειρηματικούς φορείς.
- Η χρηστή και διαφανή διαχείριση των οικονομικών και της περιουσίας του Δήμου.
- Η ευαισθητοποίηση απέναντι στα σύγχρονα κοινωνικά προβλήματα και η ανάληψη σχετικών πρωτοβουλιών.

## 4.2 ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ

Στην προηγούμενη ενότητα δόθηκε το βασικό πλαίσιο κατεύθυνσης και προσδιορίστηκε η στρατηγική που προτίθεται να ακολουθήσει ο Δήμος στην περίοδο μέχρι το 2014. Για τη διαμόρφωση του στρατηγικού σχεδίου θα πρέπει αρχικά να καθοριστούν και αποτυπωθούν οι γενικοί στόχοι οι οποίοι θα επιτευχθούν με την εφαρμογή του επιχειρησιακού προγράμματος.

Επιλέχθηκε οι στρατηγικοί στόχοι να διαχωρισθούν σε δύο γενικές κατηγορίες, σε αυτούς που αφορούν στο εξωτερικό περιβάλλον και στις υπηρεσίες που προσφέρει στον Δημότη «γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης» και σε αυτούς που αφορούν στο εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου και στις υπηρεσίες του «γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης».

### 4.2.1 Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης

Οι γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης αντιμετωπίζουν τα κρίσιμα ζητήματα όπως αυτά εντοπίστηκαν στη φάση της ανάλυσης της υφιστάμενης κατάστασης του εξωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου. Αφορούν στα ζητήματα τα οποία πρέπει κατά προτεραιότητα να αντιμετωπίσει ο Δήμος προκειμένου να εκπληρώσει αποτελεσματικότερα την αποστολή του. Παρακάτω παρουσιάζονται οι γενικοί στρατηγικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης ανά θεματικό τομέα.

#### **Θεματικός Τομέας: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής**

***Γενικός Στόχος 1: Βελτίωση των συνθηκών κυκλοφορίας και διασφάλιση της ελεύθερης/απρόσκοπτης πρόσβασης των πολιτών εντός του οικιστικού ιστού.***

- ↳ Ειδικός Στόχος 1.1: Βελτίωση της προσβασιμότητας των πολιτών στους χώρους κατοικίας, εργασίας, εκπαίδευσης και αναψυχής.
- ↳ Ειδικός Στόχος 1.2: Βελτίωση του οδικού δικτύου και των συγκοινωνιακών υποδομών.

***Γενικός Στόχος 2: Βελτίωση των συνθηκών διαβίωσης και εξυπηρέτησης των κατοίκων και των επισκεπτών.***

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- ✉ Ειδικός Στόχος 2.1: Προστασία και αποκατάσταση του κτιριακού αποθέματος και διατήρηση των παραδοσιακών οικισμών.

**Γενικός Στόχος 3: Προστασία του φυσικού περιβάλλοντος και διασφάλιση της επάρκειας των περιβαλλοντικών πόρων.**

- ✉ Ειδικός Στόχος 3.1: Μείωση των ρυπαντικών φαινομένων.
- ✉ Ειδικός Στόχος 3.2: Προστασία του τοπικού φυσικού περιβάλλοντος και των φυσικών πόρων από τις υφιστάμενες πηγές μόλυνσης.
- ✉ Ειδικός Στόχος 3.3: Βελτίωση υποδομών διαχείρισης υγρών και στερεών αποβλήτων και των δικτύων αποχέτευσης (επέκταση έργων βιολογικού καθαρισμού).
- ✉ Ειδικός Στόχος 3.4: Βελτίωση των υφιστάμενων συστημάτων αντιπλημμυρικής προστασίας.

**Θεματικός Τομέας: Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός****Γενικός Στόχος 1: Προστασία της ιστορικής και πολιτιστικής κληρονομιάς και προβολή/προώθηση της πολιτιστικής ταυτότητας της περιοχής.**

- ✉ Ειδικός Στόχος 1.1: Διατήρηση, προβολή και αξιοποίηση των πολιτιστικών πόρων και ανάδειξη της ιστορικής ταυτότητας της περιοχής.
- ✉ Ειδικός Στόχος 1.2: Ενίσχυση της εξωστρέφειας και της εμβέλειας των τοπικών συλλογικών φορέων.

**Γενικός Στόχος 2: Ενίσχυση της κοινωνικής πολιτικής και των υπηρεσιών παιδείας, πολιτισμού και αθλητισμού.**

- ✉ Ειδικός Στόχος 2.1: Βελτίωση των υποδομών κοινωνικής πρόνοιας, ιδιαίτερα για τους κατοίκους των απομακρυσμένων διαμερισμάτων.
- ✉ Ειδικός Στόχος 2.2: Βελτίωση και καλύτερη συντήρηση των εκπαιδευτικών, πολιτιστικών και αθλητικών υποδομών.

**Θεματικός Τομέας: Τοπική Οικονομία και Απασχόληση****Γενικός Στόχος 1: Ενίσχυση της απασχόλησης, της κοινωνικής συνοχής και της ισότητας των ευκαιριών.**

- ✉ Ειδικός Στόχος 1.1: Προαγωγή ενεργητικών πολιτικών απασχόλησης.
- ✉ Ειδικός Στόχος 1.2: Δημιουργία προϋποθέσεων ενίσχυσης της απασχόλησης των ευαίσθητων κοινωνικά ομάδων πληθυσμού (νέοι, γυναίκες, ΑΜΕΑ).

**Γενικός Στόχος 2: Ενίσχυση του παραγωγικού ιστού, της ανταγωνιστικότητας και της εξωστρέφειας της τοπικής οικονομίας.**

- ✉ Ειδικός Στόχος 2.1: Ενίσχυση του ρόλου των δομών στήριξης επιχειρηματικής δραστηριότητας.
- ✉ Ειδικός Στόχος 2.2: Διασύνδεση υποδομών μεταφορικής-εμπορικής δραστηριότητας.
- ✉ Ειδικός Στόχος 2.3: Δημιουργία προϋποθέσεων ανάπτυξης ειδικών μορφών τουρισμού (ιαματικός, θαλάσσιος)
- ✉ Ειδικός Στόχος 2.4: Προώθηση της καινοτομίας και των νέων τεχνολογιών σε συνεργασία με τον ιδιωτικό τομέα.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- ↳ Ειδικός Στόχος 2.5: Προώθηση της συνεργασίας μεταξύ του Δήμου και των τοπικών εταίρων και φορέων υποστήριξης της οικονομικής δραστηριότητας.

Πίνακας 47: Γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης ανά θεματικό τομέα

Θεματικός Τομέας	Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης
Περιβάλλον και ποιότητα ζωής	<i>Γενικός Στόχος 1: Βελτίωση των συνθηκών κυκλοφορίας και διασφάλιση της ελεύθερης/απρόσκοπτης πρόσβασης των πολιτών εντός του οικιστικού ιστού.</i>
	<i>Γενικός Στόχος 2: Βελτίωση των συνθηκών διαβίωσης και εξυπηρέτησης των κατοίκων και των επισκεπτών.</i>
	<i>Γενικός Στόχος 3: Προστασία του φυσικού περιβάλλοντος και διασφάλιση της επάρκειας των περιβαλλοντικών πόρων</i>
Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός	<i>Γενικός Στόχος 1: Προστασία της ιστορικής και πολιτιστικής κληρονομιάς και προβολή/προώθηση της πολιτιστικής ταυτότητας της περιοχής.</i>
	<i>Γενικός Στόχος 2: Ενίσχυση του παραγωγικού ιστού, της ανταγωνιστικότητας και της εξωστρέφειας της τοπικής οικονομίας.</i>
Τοπική Οικονομία και Απασχόληση	<i>Γενικός Στόχος 1: Ενίσχυση της απασχόλησης, της κοινωνικής συνοχής και της ισότητας των ευκαιριών.</i>
	<i>Γενικός Στόχος 2: Ενίσχυση του παραγωγικού ιστού, της ανταγωνιστικότητας και της εξωστρέφειας της τοπικής οικονομίας.</i>

#### 4.2.2 Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης

Με βάση τη λίστα των κρίσιμων εσωτερικών ζητημάτων ανάπτυξης του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου, καθώς και με βάση τη προτεινόμενη στρατηγική τοπικής ανάπτυξης της πόλης, η στρατηγική εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου την τρέχουσα προγραμματική περίοδο πρέπει να διέπεται από την αρχή της αποτελεσματικής και αποδοτικής χρησιμοποίησης των διαθέσιμων πόρων του προς όφελος των κατοίκων. Η εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου και η αναδιοργάνωση των λειτουργιών του αποτελούν βασική προϋπόθεση για την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής στο Δήμο.

Για την υποστήριξη των γενικών στόχων εσωτερικής ανάπτυξης, αρμόδιες είναι οι υποστηρικτικές και οι οριζόντιες υπηρεσίες του Δήμου. Μέσω των υποστηρικτικών και των οριζόντων υπηρεσιών επιτυγχάνεται ο συντονισμός, ο έλεγχος και ο προσανατολισμός των κάθετων υπηρεσιών από τα όργανα διοίκησης σε κοινά ζητήματα που αφορούν στη λειτουργία τους, με απώτερο σκοπό τη βελτίωση της διοικητικής τους ικανότητας.

Παρακάτω παρουσιάζονται οι γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης ανά ενότητα.

#### Θεματικός Τομέας: Δραστηριότητες & Διαδικασίες Λειτουργίας

**Γενικός Στόχος 1: Βελτίωση της ποιότητας και της επάρκειας των παρεχόμενων υπηρεσιών του Δήμου.**

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- ↗ Ειδικός Στόχος 1.1: Διασφάλιση ποιότητας παρεχόμενων υπηρεσιών μέσω της προώθησης τυποποίησης διαδικασιών.
- ↗ Ειδικός Στόχος 1.2: Εφαρμογή των διαδικασιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.

**Γενικός Στόχος 2: Βελτίωση των επιτελικών λειτουργιών του Δήμου.**

- ↗ Ειδικός Στόχος 2.1: Βελτίωση της λειτουργίας των οργάνων διοίκησης

**Θεματικός Τομέας: Οργάνωση & Συνεργασίες*****Γενικός Στόχος 1: Βελτίωση της οργανωτικής και διοικητικής ικανότητας του Δήμου και ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους φορείς.***

- ↗ Ειδικός Στόχος 1.1: Προώθηση των συνεργασιών με άλλους φορείς και της συμμετοχής σε δίκτυα τοπικής και υπερτοπικής σημασίας.
- ↗ Ειδικός Στόχος 1.2: Ενσωμάτωση διαδικασιών και προτύπων για την ολοκληρωμένη διαχείριση έργων και προγραμμάτων.
- ↗ Ειδικός Στόχος 1.3: Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου και της εσωτερικής λειτουργίας των Διευθύνσεων.

**Θεματικός Τομέας: Ανθρώπινο Δυναμικό & Υλικοτεχνική Υποδομή*****Γενικός Στόχος 1: Βελτίωση της εσωτερικής λειτουργίας του Δήμου.***

- ↗ Ειδικός Στόχος 1.1: Βελτίωση της κτιριακής και υλικοτεχνικής υποδομής.
- ↗ Ειδικός Στόχος 1.2: Ενίσχυση της στελέχωσης και ανάπτυξη των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού.

**Θεματικός Τομέας: Οικονομικά*****Γενικός Στόχος 1: Βελτίωση / ενίσχυση της οικονομικής επάρκειας και αποδοτικής λειτουργίας του Δήμου και των επιχειρήσεών του.***

- ↗ Ειδικός Στόχος 1.1: Έλεγχος των λειτουργικών δαπανών του Δήμου και αύξηση των εσόδων του.
- ↗ Ειδικός Στόχος 1.2: Βελτίωση υφιστάμενων ή/και ανάπτυξη νέων προσοδοφόρων δραστηριοτήτων / αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας του Δήμου.

**Πίνακας 48: Γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης ανά θεματικό τομέα**

Θεματική Ενότητα Εσωτερικού Περιβάλλοντος	Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης
Δραστηριότητες & Διαδικασίες λειτουργίας	<i>Γενικός Στόχος 1: Βελτίωση της ποιότητας και της επάρκειας των παρεχόμενων υπηρεσιών του Δήμου.</i>
	<i>Γενικός Στόχος 2: Βελτίωση των επιτελικών λειτουργιών του Δήμου.</i>
Οργάνωση & Συνεργασίες	<i>Γενικός Στόχος 1: Βελτίωση της οργανωτικής και διοικητικής ικανότητας του Δήμου και ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους φορείς.</i>

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Θεματική Ενότητα Εσωτερικού Περιβάλλοντος	Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης
Ανθρώπινο Δυναμικό & Υλικοτεχνική Υποδομή	<i>Γενικός Στόχος 1: Βελτίωση της εσωτερικής λειτουργίας του Δήμου.</i>
Οικονομικά	<i>Γενικός Στόχος 1: Βελτίωση / ενίσχυση της οικονομικής επάρκειας και αποδοτικής λειτουργίας του Δήμου και των επιχειρήσεών του.</i>

### 4.2.3 Ειδικό Στρατηγικό Στόχοι

Οι Γενικοί Στόχοι που προέκυψαν από την ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης του εξωτερικού και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου, αλλά και της SWOT ανάλυσης στην οποία εντοπίστηκαν τα δυνατά και αδύνατα σημεία, οι ευκαιρίες και απειλές που υφίστανται σήμερα για την ανάπτυξη της περιοχής, αλλά και του Δήμου ως οργανισμού.

Έπειτα, οι Γενικοί Στόχοι εξειδικεύτηκαν σε Ειδικούς Στόχους, τόσο για το εξωτερικό περιβάλλον (Ειδικό Στόχο Τοπικής Ανάπτυξης), όσο και για το εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου (Ειδικό Στόχο Εσωτερικής Ανάπτυξης) .

Στα σχήματα που ακολουθούν παρουσιάζονται οι Γενικοί και Ειδικό Στόχοι του Επιχειρησιακού Προγράμματος ανά θεματικό τομέα.

Οι Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης ανέρχονται σε επτά (7) και οι Ειδικό Στόχοι σε δεκαεννιά (19).

Οι Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης, ανέρχονται σε τέσσερις (4) και οι Ειδικό Στόχοι σε οχτώ (8).

### 4.2.4 Άξονες και Μέτρα του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Οι Άξονες Προτεραιότητας αποτελούν τη βάση πάνω από την οποία σχεδιάζονται και καθορίζονται τα Μέτρα και οι Δράσεις του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου. Οι Άξονες Προτεραιότητας εξειδικεύονται σε Μέτρα. Κάθε Μέτρο ικανοποιεί έναν ή περισσότερους Ειδικούς Στόχους.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου περιλαμβάνει τέσσερις (4) Άξονες Προτεραιότητας:

- Άξονας Προτεραιότητας 1: «Αναβάθμιση της Ποιότητας Ζωής, και προστασία του Φυσικού και Δομημένου Περιβάλλοντος».
- Άξονας Προτεραιότητας 2: «Βελτίωση των Υποδομών και Υπηρεσιών στην Κοινωνική Πολιτική, την Υγεία, την Εκπαίδευση, τη Δια Βίου Μάθηση, τον Πολιτισμό & τον Αθλητισμό».
- Άξονας Προτεραιότητας 3: «Ενίσχυση της Απασχόλησης και της Τοπικής Επιχειρηματικότητας».
- Άξονας Προτεραιότητας 4: «Βελτίωση της Διοικητικής και Οικονομικής Ικανότητας του Δήμου».

Στο σύνολό τους, τα Μέτρα του Επιχειρησιακού Προγράμματος ανέρχονται σε δεκατρία (13), τα οποία κατανέμονται στους Άξονες Προτεραιότητας ως εξής.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

**ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 1: Αναβάθμιση της Ποιότητας Ζωής και Προστασία του Φυσικού και Δομημένου Περιβάλλοντος.**

Μέτρο 1.1: Βελτίωση της προσβασιμότητας των πολιτών και αναβάθμιση του οδικού δικτύου.

Μέτρο 1.2 : Ανάπτυξη οικιστικού περιβάλλοντος.

Μέτρο 1.3 : Προστασία και αναβάθμιση φυσικού περιβάλλοντος, ενίσχυση υποδομών μείωσης της ρύπανσης.

Μέτρο 1.4: Αναβάθμιση υποδομών ύδρευσης, αποχέτευσης και διαχείρισης αποβλήτων / Βελτίωση αρδευτικού δικτύου.

**ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 2: Βελτίωση Υποδομών και Υπηρεσιών στην Κοινωνική Πολιτική, την Υγεία, την Εκπαίδευση, τη Δια Βίου Μάθηση, τον Πολιτισμό και τον Αθλητισμό.**

Μέτρο 2.1: Ανάδειξη και προστασία πολιτιστικής κληρονομιάς.

Μέτρο 2.2: Υγεία, κοινωνική πρόνοια, μέριμνα και φροντίδα.

Μέτρο 2.3: Ενίσχυση και βελτίωση εκπαιδευτικών και αθλητικών υποδομών και υπηρεσιών.

**ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 3: Ενίσχυση της Απασχόλησης και της Τοπικής Επιχειρηματικότητας.**

Μέτρο 3.1: Τοπικό σύμφωνο απασχόλησης.

Μέτρο 3.2: Ενίσχυση της τοπικής οικονομίας και της επιχειρηματικότητας.

**ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 4: Βελτίωση Διοικητικής και Οικονομικής Ικανότητας του Δήμου.**

Μέτρο 4.1: Εκσυγχρονισμός της λειτουργίας και των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Μέτρο 4.2: Ανάπτυξη σχέσεων και συνεργασιών.

Μέτρο 4.3: Αναβάθμιση της υλικοτεχνικής υποδομής – Ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού.

Μέτρο 4.4: Οικονομική διαχείριση.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται η ιεραρχική διάρθρωση των Μέτρων και των Ειδικών Στόχων του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου, ενώ στη συνέχεια πραγματοποιείται αναλυτική περιγραφή των Μέτρων ανά Άξονα Προτεραιότητας.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Πίνακας 49: Πίνακας ιεραρχικής διάρθρωσης Αξόνων, Μέτρων, Γενικών και Ειδικών Στόχων του ΕΠ

Άξονες Προτεραιότητας	Γενικοί Στόχοι	Μέτρα	Ειδικόί στόχοι
ΑΠ 1: Αναβάθμιση της Ποιότητας Ζωής, Προστασία του Φυσικού και Δομημένου Περιβάλλοντος	ΓΣ1: Βελτίωση των συνθηκών κυκλοφορίας και διασφάλιση της ελεύθερης/ απρόσκοπτης πρόσβασης των πολιτών εντός του οικιστικού ιστού	M1.1: Βελτίωση της Προσβασιμότητας των Πολιτών και αναβάθμιση του Οδικού Δικτύου.	ΕΣ1.1.1: Βελτίωση της προσβασιμότητας των πολιτών στους χώρους κατοικίας, εργασίας, εκπαίδευσης και αναψυχής ΕΣ1.1.2: Βελτίωση του οδικού δικτύου και των συγκοινωνιακών υποδομών
	ΓΣ2: Βελτίωση του δομημένου περιβάλλοντος, των συνθηκών διαβίωσης και εξυπηρέτησης των κατοίκων και των επισκεπτών	M1.2: Ανάπτυξη Οικιστικού Περιβάλλοντος.	ΕΣ2.1.1: Προστασία και αποκατάσταση του κτιριακού αποθέματος και διατήρηση των οικισμών παραδοσιακού χαρακτήρα
	ΓΣ3: Προστασία του φυσικού περιβάλλοντος και διασφάλιση της επάρκειας των περιβαλλοντικών πόρων	M1.3: Προστασία και Αναβάθμιση Φυσικού Περιβάλλοντος, Ενίσχυση Υποδομών Μείωσης της Ρύπανσης.	ΕΣ3.1.1: Μείωση της ρύπανσης
			ΕΣ3.1.2: Προστασία και ανάδειξη του τοπικού φυσικού περιβάλλοντος και των φυσικών πόρων
		M1.4: Αναβάθμιση Υποδομών Ύδρευσης, Αποχέτευσης και Διαχείρισης Αποβλήτων/ Βελτίωση Αρδευτικού Δικτύου.	ΕΣ3.1.3: Βελτίωση υποδομών ύδρευσης και διαχείρισης υγρών και στερεών αποβλήτων και των δικτύων αποχέτευσης
			ΕΣ3.1.4: Βελτίωση των υφιστάμενων συστημάτων αντιπλημμυρικής προστασίας ΕΣ3.1.5: Διαχείριση υδάτινων πόρων
ΑΠ 2: Βελτίωση των Υποδομών και Υπηρεσιών στους Τομείς της Κοινωνικής Πολιτικής, Υγείας, Παιδείας, Πολιτισμού & Αθλητισμού	ΓΣ4: Προστασία της ιστορικής και πολιτιστικής κληρονομιάς και προβολή/ προώθηση της πολιτιστικής ταυτότητας της πόλης	M2.1: Ανάδειξη και Προστασία Πολιτιστικής Κληρονομιάς.	ΕΣ4.1.1: Διατήρηση, προβολή και αξιοποίηση των πολιτιστικών πόρων και ανάδειξη της ιστορικής ταυτότητας της πόλης ΕΣ4.1.2: Ενίσχυση της εξωστρέφειας και της εμβέλειας των τοπικών συλλογικών φορέων
	ΓΣ5: Ενίσχυση της κοινωνικής πολιτικής και των υπηρεσιών υγείας, παιδείας, πολιτισμού και	M2.2: Υγεία, κοινωνική Πρόνοια, Μέριμνα και Φροντίδα.	ΕΣ5.1.1: Βελτίωση των υποδομών υγείας και κοινωνικής πρόνοιας



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Άξονες Προτεραιότητας	Γενικοί Στόχοι	Μέτρα	Ειδικόί στόχοι
	αθλητισμού	M2.3: Ενίσχυση και Βελτίωση Εκπαιδευτικών, Αθλητικών και Πολιτισμικών Υποδομών και Υπηρεσιών.	ΕΣ5.1.2: Βελτίωση και καλύτερη συντήρηση των εκπαιδευτικών και αθλητικών υποδομών ΕΣ5.1.3: Ενίσχυση υποδομών πολιτισμού
<b>ΑΠ 3:</b> Ενίσχυση της Απασχόλησης και της Τοπικής Επιχειρηματικότητας	ΓΣ6: Ενίσχυση της απασχόλησης, της κοινωνικής συνοχής και της ισότητας των ευκαιριών	M3.1: Τοπικό Σύμφωνο Απασχόλησης.	ΕΣ6.1.1: Προαγωγή ενεργητικών πολιτικών απασχόλησης ΕΣ6.1.2: Δημιουργία προϋποθέσεων ενίσχυσης της απασχόλησης των ευαίσθητων κοινωνικά ομάδων πληθυσμού (νέοι, γυναίκες, ΑΜΕΑ)
	ΓΣ7: Ενίσχυση του παραγωγικού ιστού, της ανταγωνιστικότητας και της εξωστρέφειας της τοπικής οικονομίας	M3.2: Ενίσχυση της Τοπικής Οικονομίας και Επιχειρηματικότητας.	ΕΣ7.1.1: Ενίσχυση του ρόλου των δομών στήριξης επιχειρηματικής δραστηριότητας ΕΣ7.1.2: Διασύνδεση υποδομών μεταφορικής – εμπορικής δραστηριότητας ΕΣ7.1.3: Δημιουργία προϋποθέσεων ανάπτυξης ειδικών μορφών τουρισμού (ιαματικός, θαλάσσιος) ΕΣ7.1.4: Προώθηση της καινοτομίας και των νέων τεχνολογιών σε συνεργασία με το ιδιωτικό τομέα ΕΣ7.1.5: Προώθηση της συνεργασίας μεταξύ του Δήμου και άλλων φορέων υποστήριξης της παραγωγικής δραστηριότητας. Υποστήριξη της οικονομικής δραστηριότητας
<b>ΑΠ 4:</b> Βελτίωση της Διοικητικής και Οικονομικής Ικανότητας του Δήμου.	ΓΣ8: Βελτίωση της εσωτερικής λειτουργίας του Δήμου και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών	M4.1: Εκσυγχρονισμός της Λειτουργίας και των Παρεχόμενων Υπηρεσιών.	ΕΣ8.1.1: Διασφάλιση ποιότητας παρεχόμενων υπηρεσιών μέσω της προώθησης τυποποίησης διαδικασιών ΕΣ8.1.2: Εφαρμογή των διαδικασιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης ΕΣ8.1.3: Βελτίωση της λειτουργίας των οργάνων διοίκησης

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΜΩΛΟΥ-ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ**

**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'**

Άξονες Προτεραιότητας	Γενικοί Στόχοι	Μέτρα	Ειδικόί στόχοι
	ΓΣ9: Βελτίωση της οργανωτικής και διοικητικής ικανότητας του Δήμου και ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους φορείς	M4.2: Ανάπτυξη Σχέσεων και Συνεργασιών.	ΕΣ9.1.1: Προώθηση των συνεργασιών με άλλους φορείς και της συμμετοχής σε δίκτυα τοπικής και υπερτοπικής σημασίας
			ΕΣ9.1.2: Ενσωμάτωση διαδικασιών και προτύπων για την ολοκληρωμένη διαχείριση έργων και προγραμμάτων
	ΓΣ10: Βελτίωση της εσωτερικής λειτουργίας του Δήμου	M4.3: Αναβάθμιση της Υλικοτεχνικής Υποδομής - Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού.	ΕΣ10.1.1: Βελτίωση της κτιριακής και υλικοτεχνικής υποδομής
			ΕΣ10.1.2: Ενίσχυση της στελέχωσης και ανάπτυξη των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού
	ΓΣ11: Βελτίωση/ ενίσχυση της οικονομικής επάρκειας και αποδοτικής λειτουργίας του Δήμου και των επιχειρήσεών του	M4.4: Οικονομική Διαχείριση	ΕΣ11.1.1: Βελτίωση υφιστάμενων ή/ και ανάπτυξη νέων προσοδοφόρων δραστηριοτήτων/ αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας του Δήμου

## 4.3 ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ & ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ ΑΠΟ ΤΟ ΕΘΝΙΚΟ ΚΑΙ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

### 4.3.1 Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς – ΕΣΠΑ

Το Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς 2007 – 2013 (ΕΣΠΑ) αποτελεί την αναπτυξιακή στρατηγική της χώρας για τη νέα προγραμματική περίοδο. Στόχος του Εθνικού Στρατηγικού Πλαισίου Αναφοράς (ΕΣΠΑ) είναι η διεύρυνση των αναπτυξιακών δυνατοτήτων της χώρας, η επιτάχυνση του ρυθμού οικονομικής μεγέθυνσης και η αύξηση της παραγωγικότητας σε επίπεδα υψηλότερα του μέσου κοινοτικού όρου, για την επίτευξη της πραγματικής σύγκλισης και τη βελτίωση της ποιότητας ζωής όλων των πολιτών χωρίς περιορισμούς. Για την επίτευξη του παραπάνω στόχου η στρατηγική του ΕΣΠΑ εστιάζει:

- . Στην προώθηση της καινοτομίας, της έρευνας και της επιχειρηματικότητας καθώς και στη διασύνδεσή τους.
- . Στην επένδυση σε βιώσιμες υποδομές, απαραίτητη προϋπόθεση βελτίωσης της ελκυστικότητας της χώρας για την προσέλκυση επενδύσεων και την ποιότητα ζωής.
- . Στην επένδυση στο ανθρώπινο κεφάλαιο, που κατέχει κυρίαρχη θέση στη στρατηγική της χώρας και αποσκοπεί στη δημιουργία περισσότερων αλλά και καλύτερων θέσεων εργασίας. Ειδικότερα, η Ελλάδα θα επικεντρωθεί στην ανάπτυξη ποιοτικού ανθρώπινου δυναμικού που συμβάλλει στη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας και προάγει τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Από την ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης στην Ελλάδα, την ευρύτατη διαβούλευση και με βάση τους ανωτέρω στρατηγικούς στόχους, προσδιορίζονται οι παρακάτω πέντε (5) θεματικές προτεραιότητες που εξειδικεύουν τη στρατηγική στόχευση της χώρας για τη νέα προγραμματική περίοδο και προωθούν την επίτευξη του αναπτυξιακού οράματος :

1. Επένδυση στον παραγωγικό τομέα της οικονομίας
2. Κοινωνία της γνώσης και καινοτομία
3. Απασχόληση και Κοινωνική Συνοχή
4. Θεσμικό Περιβάλλον
5. Ελκυστικότητα της Ελλάδας και των Περιφερειών, ως τόπου επενδύσεων, εργασίας και διαβίωσης.

Όσον αφορά στη χωρική διάσταση αναδεικνύονται οι ακόλουθες πέντε προτεραιότητες:

1. Η βιώσιμη αστική ανάπτυξη
2. Η ανάπτυξη των ορεινών περιοχών
3. Η ανάπτυξη των νησιωτικών περιοχών
4. Η ανάπτυξη των αγροτικών περιοχών και των περιοχών που συνδέονται με την αλιεία
5. Η διασυνοριακή, διακρατική και διαπεριφερειακή συνεργασία.

Όλες οι παραπάνω θεματικές προτεραιότητες έχουν προέλθει μετά από ενδελεχή μελέτη των κοινοτικών και εθνικών στόχων που εκφράζονται στα κείμενα της Ε.Ε.,

**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'**

όπως η Στρατηγική της Λισσαβόνας, η Ευρωπαϊκή στρατηγική για την απασχόληση, κ.ά. καθώς και στα κείμενα των Εθνικών Πολιτικών, όπως η Ψηφιακή Στρατηγική, το Εθνικό Πρόγραμμα Μεταρρυθμίσεων κ.ά.

Οι πέντε θεματικές προτεραιότητες της αναπτυξιακής στρατηγικής του ΕΣΠΑ που αναφέρθηκαν στην προηγούμενη ενότητα εξυπηρετούν ορισμένους γενικούς στόχους της χώρας και ειδικότερα κάθε Περιφέρειας. Πιο συγκεκριμένα:

***Επένδυση στον παραγωγικό τομέα της οικονομίας***

Γενικός στόχος 1: Η αύξηση των παραγωγικών επενδύσεων και των εισροών Ξένων Άμεσων Επενδύσεων

Γενικός στόχος 2: Η ανάπτυξη βιώσιμης επιχειρηματικής πρωτοβουλίας

Γενικός στόχος 3: Η αύξηση της ζήτησης και η γενική ποιοτική αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος της χώρας και των παρεχόμενων τουριστικών υπηρεσιών σε όλα τα επίπεδα.

Γενικός στόχος 4: Η προβολή της χώρας στη διεθνή κοινότητα και στις αγορές στόχου ως γεωστρατηγικής πύλης εισόδου στην ΕΕ και χώρος ανάπτυξης διεθνούς επιχειρηματικότητας.

***Κοινωνία της γνώσης και καινοτομία***

Γενικός στόχος 5: Η βελτίωση της ποιότητας και της έντασης των επενδύσεων στο ανθρώπινο κεφάλαιο για την αναβάθμιση του ελληνικού εκπαιδευτικού συστήματος.

Γενικός στόχος 6: Η ενίσχυση της Έρευνας, Τεχνολογίας και η προώθηση της Καινοτομίας σε όλους τους κλάδους ως βασικού παράγοντα αναδιάρθρωσης της ελληνικής οικονομίας και μετάβασης στην οικονομία της γνώσης.

Γενικός στόχος 7: Η ψηφιακή σύγκλιση της χώρας με την αποτελεσματικότερη αξιοποίηση των τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών (ΤΠΕ).

***Απασχόληση και κοινωνική συνοχή***

Γενικός στόχος 8: Ενίσχυση της προσαρμοστικότητας των εργαζόμενων και των επιχειρήσεων.

Γενικός στόχος 9: Διευκόλυνση της πρόσβασης στην απασχόληση.

Γενικός στόχος 10: Προώθηση της Κοινωνικής Ενσωμάτωσης. Στόχος είναι η διασφάλιση της ισότιμης πρόσβασης όλων στην αγορά εργασίας και η πρόληψη των φαινομένων περιθωριοποίησης και αποκλεισμού.

Γενικός στόχος 11: Η δημιουργία ενός αποδοτικού και οικονομικά βιώσιμου συστήματος Υγείας και Κοινωνικής Αλληλεγγύης.

Γενικός στόχος 12: Η ανάδειξη του οικονομικού, κοινωνικού και αναπτυξιακού χαρακτήρα των θεμάτων ισότητας των φύλων, με την άμεση σύνδεσή τους με τις κυρίαρχες εθνικές πολιτικές προτεραιότητες (ανάπτυξη – απασχόληση - κοινωνική συνοχή).

***Θεσμικό περιβάλλον***

Γενικός στόχος 13: Η βελτίωση της ποιότητας των δημόσιων πολιτικών και η αποτελεσματική εφαρμογή τους για τη διευκόλυνση της επιχειρηματικής δράσης και την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των πολιτών.

**Ελκυστικότητα της Ελλάδας και των περιφερειών, ως τόπου επενδύσεων, εργασίας και διαβίωσης**

Γενικός στόχος 14: Η ανάπτυξη και ο εκσυγχρονισμός των φυσικών υποδομών και των συναφών υπηρεσιών του συστήματος μεταφορών της χώρας.

Γενικός στόχος 15: Η ενίσχυση της συμβολής του ενεργειακού τομέα στην ανταγωνιστικότητα, την εξωστρέφεια και την αιεφόρο ανάπτυξη της χώρας

Γενικός στόχος 16: Η αιεφορική διαχείριση του Περιβάλλοντος.

Γενικός στόχος 17: Η άσκηση αποτελεσματικής περιβαλλοντικής πολιτικής.

Γενικός στόχος 18: Ανάδειξη του Πολιτισμού ως ζωτικού παράγοντα της οικονομικής ανάπτυξης της χώρας.

**4.3.2 Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο Αγροτικής Ανάπτυξης (ΕΣΣΑΑ)**

Το Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο Αγροτικής Ανάπτυξης (ΕΣΣΑΑ) 2007-2013 καθορίζει τις προτεραιότητες της Ελλάδας για την περίοδο 2007-2013, σύμφωνα με το άρθρο 11 του Κανονισμού (ΕΚ) 1698/2005 για τη στήριξη της αγροτικής ανάπτυξης από το Ευρωπαϊκό Γεωργικό Ταμείο Αγροτικής Ανάπτυξης (ΕΓΤΑΑ), στον οποίο ορίζεται ότι η εθνική στρατηγική αγροτικής ανάπτυξης θα εφαρμοστεί μέσω του Προγράμματος Αγροτικής Ανάπτυξης (ΠΑΑ) 2007-2013. Η πολιτική αγροτικής ανάπτυξης 2007-2013 για την Ελλάδα εστιάζεται σε τρεις βασικούς άξονες:

- . Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας του τομέα της γεωργίας και της δασοκομίας
- . Βελτίωση του περιβάλλοντος και της υπαίθρου
- . Βελτίωση της ποιότητας ζωής στις αγροτικές περιοχές και διαφοροποίηση της αγροτικής οικονομίας συνεπικουρούμενους από ένα τέταρτο οριζόντιο άξονα LEADER, που βασίζεται στην εμπειρία που αποκτήθηκε από τις Κοινοτικές Πρωτοβουλίες LEADER των προηγούμενων προγραμματικών περιόδων.

Το ΕΣΣΑΑ διαμορφώθηκε με γνώμονα την εθνική πολιτική για την αγροτική ανάπτυξη, όπως αυτή εκφράζεται στο Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς 2007 – 2013, καθώς και τις προτεραιότητες του Εθνικού Προγράμματος Μεταρρυθμίσεων για την Ανάπτυξη και την Απασχόληση 2005-2008 στο πλαίσιο εφαρμογής της στρατηγικής της Λισσαβόνας.

Σύμφωνα με τα οριζόμενα στο ΕΣΣΑΑ, η εθνική στρατηγική αγροτικής ανάπτυξης θα εφαρμοσθεί μέσω ενός προγράμματος εθνικού επιπέδου, του Προγράμματος Αγροτικής Ανάπτυξης της Ελλάδας 2007 – 2013 (ΠΑΑ 2007 - 2013). Η διαφοροποίηση των δραστηριοτήτων εντός της εκμετάλλευσης μέσω της στροφής σε νέες καλλιέργειες, η αλλαγή στην τεχνικοπαραγωγική κατεύθυνση της εκμετάλλευσης μέσω των επενδύσεων, η παροχή συμβουλών, η υιοθέτηση και τήρηση προτύπων, η προώθηση και προβολή των προϊόντων, η καθετοποίηση της παραγωγής, ο εκσυγχρονισμός των ΜΜΕ του αγροδιατροφικού τομέα μπορούν να συμβάλλει στην οικονομική μεγέθυνση, τη διατήρηση της απασχόλησης και τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας του τομέα, αποτελώντας το περιεχόμενο των επιταχυντικών πολιτικών.

Επομένως, ο απώτερος σκοπός από την εφαρμογή μίας πολιτικής αγροτικής ανάπτυξης δεν θα πρέπει να είναι άλλος από τη δημιουργία μίας ευέλικτης πολυσυλλεκτικής οικονομίας της υπαίθρου με, υψηλότερη προστιθέμενη αξία σε εφαρμογή της στρατηγικής της Λισσαβόνας.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Στο πλαίσιο αυτό πρέπει να δίνεται μεγαλύτερη έμφαση στην ενθάρρυνση της παραγωγής προϊόντων υψηλών ποιοτικών προδιαγραφών με χρήση μεθόδων παραγωγής φιλικών προς το περιβάλλον, συμπεριλαμβανομένης της βιολογικής παραγωγής, στη χρήση ανανεώσιμων πρώτων υλών και στη διατήρηση της βιοποικιλότητας, σε συμφωνία με τους στόχους του Γκέτεμποργκ.

Η αγροτική κοινωνία οδεύει προς μια σύζευξη των γεωργικών και μη γεωργικών δραστηριοτήτων κατά τρόπο ώστε να εξασφαλίζεται αξιόλογη πρωτογενής παραγωγή, αλλά και ταυτόχρονη επιχειρηματική δράση στο εμπόριο, στον βιοτεχνικό τομέα και στις υπηρεσίες. Οι προβλεπόμενες παρεμβάσεις οφείλουν να ικανοποιήσουν μια σειρά αναγκών με βασικό στόχο τη βελτίωση της απασχόλησης, του εισοδήματος και των συνθηκών διαβίωσης στην ύπαιθρο.

Σύμφωνα με τα ανωτέρω, η συνολική στρατηγική για την Αγροτική Ανάπτυξη της Ελλάδας, η οποία ενσωματώνεται στη συνολική στρατηγική του ΕΣΠΑ που προωθεί την ενίσχυση των τριών πυλώνων που συνθέτουν την αειφόρο ανάπτυξη, δηλαδή την οικονομική, την κοινωνική και την περιβαλλοντική στοχεύοντας στην ανάπτυξη της ανταγωνιστικότητας και της εξωστρέφειας της ελληνικής αγροτικής οικονομίας με παράλληλη βελτίωση του βιοτικού επιπέδου και γενικότερα της ποιότητας της ζωής των κατοίκων της υπαίθρου, εστιάζεται στην αειφόρο Αγροτική Ανάπτυξη μέσω της βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας του πρωτογενή και αγροδιατροφικού τομέα, καθώς και του περιβάλλοντος, σε μία βιώσιμη ύπαιθρο.

Το παραπάνω αναπτυξιακό όραμα της Ελλάδας για την Αγροτική Ανάπτυξη την 4<sup>η</sup> Προγραμματική περίοδο εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Στρατηγικούς Στόχους:

Γενικός στρατηγικός στόχος 1: Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της γεωργίας, της δασοκομίας και του αγροδιατροφικού τομέα

Με το στόχο αυτό επιδιώκεται η βελτίωση των συνθηκών ανταγωνισμού των προϊόντων της πρωτογενούς και μεταποιημένης ελληνικής γεωργικής παραγωγής, έτσι ώστε αυτή να αντεπεξέλθει στις πιέσεις που θα προέλθουν από τη πιθανή διεύρυνση της εισαγωγικής διείσδυσης αφ' ενός, και αφ' ετέρου να διευρύνει τις εξαγωγικές της επιδόσεις. Οι σχετικές παρεμβάσεις θα συντελέσουν αποφασιστικά στη βελτίωση του εισοδήματος των παραγωγών, αλλά και θα προσφέρουν στην κατανάλωση νέα και σαφώς βελτιωμένα ποιοτικά προϊόντα που θα σέβονται το περιβάλλον, τα οποία θα είναι πλήρως συμβατά με τους κανόνες της Ενιαίας Κοινοτικής Αγοράς, που σχετίζονται με την διασφάλιση της υγιεινής κατάστασης αυτών των προϊόντων και την προστασία του καταναλωτή.

Παράλληλα θα συμπεριληφθούν δράσεις αντιμετώπισης των διατηρούμενων διαρθρωτικών προβλημάτων των γεωργικών εκμεταλλεύσεων (ηλικιακή διάρθρωση, μικρό μέγεθος γεωργικών εκμεταλλεύσεων και κατακερματισμένος μέσος κλήρος) μέσω της πρόωρης συνταξιοδότησης και της ενθάρρυνσης εγκατάστασης νέων γεωργών καθώς και υποδομές ανάπτυξης του πρωτογενούς τομέα σχετικές με την πρόσβαση στη γεωργική και δασική γη, την έγγειο βελτίωση, τον εφοδιασμό με ενέργεια και την εισαγωγή και χρήση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) καθώς και τη διαχείριση των υδάτων.

Η επίτευξη του προαναφερθέντος στρατηγικού στόχου θα επιδιωχθεί μέσω των ακόλουθων Ειδικών Στόχων.

. στην αναστροφή της ηλικιακής διάρθρωσης και του μικρού μέσου μεγέθους των γεωργικών εκμεταλλεύσεων

. στην αναδιάρθρωση και ανάπτυξη των επιχειρηματικών δομών μέσω της πρόωξης του τεχνολογικού εξοπλισμού και της καινοτομίας

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- . στην αναβάθμιση και βελτίωση των υποδομών του πρωτογενή τομέα
- . στην ανάπτυξη δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού για την προσαρμογή του στις νέες απαιτήσεις

Γενικός στρατηγικός στόχος 2: Προστασία του περιβάλλοντος και της υπαίθρου

Στο πλαίσιο του στόχου, θα ενταθεί η προσπάθεια υιοθέτησης μεθόδων φιλικών προς το περιβάλλον που διασφαλίζουν την ασφάλεια των τροφίμων και τη δημόσια υγεία. Θα προωθηθούν δράσεις σχετικά με την προστασία και ανάδειξη των προστατευόμενων περιοχών, όπως των περιοχών του δικτύου Natura 2000, τη διατήρηση της βιοποικιλότητας και την ορθολογική χρήση της γεωργικής γης και των δασών, καθώς επίσης την ενίσχυση των μειονεκτικών περιοχών για τη διατήρηση της γεωργικής δραστηριότητας. Ιδιαίτερα θα χρηματοδοτηθούν παρεμβάσεις υπέρ της προστασίας του εδάφους και των υδάτων, καθώς επίσης και την αύξηση της δασικής έκτασης και την προώθηση των ενεργειακών καλλιεργειών. Ιδιαίτερη έμφαση θα δοθεί στην προώθηση της βιολογικής γεωργίας και κτηνοτροφίας και στην προώθηση καλλιεργητικών μεθόδων και τεχνικών που στοχεύουν στην εξοικονόμηση των υδατικών πόρων.

Οι ανωτέρω δράσεις θα συμβάλλουν στη διατήρηση του τοπίου και τη μείωση των κινδύνων που συνδέονται με την εγκατάλειψη και απερήμωση σε περιοχές λιγότερο ευνοημένες, στην προώθηση ενεργειών για την προστασία του περιβάλλοντος και φιλικών προς τα ζώα πρακτικών εκτροφής, για την προστασία των νερών και του εδάφους, στην καταπολέμηση της αλλαγής του κλίματος και στην παγίωση της συμβολής της βιολογικής γεωργίας.

Η επίτευξη του προαναφερθέντος στρατηγικού στόχου θα επιδιωχθεί μέσω των ακόλουθων Ειδικών Στόχων

- . της προστασίας του εδάφους
- . της προστασίας των υδατικών πόρων
- . της άμβλυσης των κλιματικών μεταβολών
- . της προστασίας της βιοποικιλότητας
- . της προστασίας – διατήρησης του αγροτικού τοπίου
- . της βελτίωσης της οικολογικής σταθερότητας των δασών

Γενικός στρατηγικός στόχος 3: Βελτίωση της ποιότητας ζωής στις αγροτικές περιοχές και ενθάρρυνση της διαφοροποίησης της αγροτικής οικονομίας

Οι αγροτικές περιοχές της χώρας μπορούν να ομαδοποιηθούν σε δύο βασικές κατηγορίες τις ορεινές/ μειονεκτικές περιοχές και τις λοιπές περιοχές. Οι ορεινές/ μειονεκτικές περιοχές διακρίνονται από σημαντικές ελλείψεις σε υποδομές και στην πρόσβαση σε βασικές υπηρεσίες με αποτέλεσμα να αντιμετωπίζουν έντονο πρόβλημα συγκράτησης του πληθυσμού σε αντίθεση με τις λοιπές περιοχές, οι οποίες χαρακτηρίζονται έως σήμερα από σχετικά υψηλούς ρυθμούς ανάπτυξης, ωστόσο αναμένεται να αντιμετωπίσουν προβλήματα σε βασικούς κλάδους παραγωγής εξαιτίας των επιπτώσεων της εφαρμογής της νέας ΚΑΠ. Οι παρεμβάσεις που προτείνονται στο πλαίσιο εφαρμογής του παρόντος γενικού στόχου (άξονας 3) προσανατολίζονται στις ορεινές/ μειονεκτικές περιοχές δίνοντας ιδιαίτερη έμφαση στη δημιουργία βασικών υποδομών καθώς και στην προώθηση της διαφοροποίησης της τοπικής οικονομίας.

Στο πλαίσιο αυτό θα αναληφθούν πρωτοβουλίες για τη διαφοροποίηση της αγροτικής οικονομίας και της ποιότητας ζωής στις αγροτικές περιοχές με στόχο τη δημιουργία

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

ευκαιριών απασχόλησης και προϋποθέσεων οικονομικής ανάπτυξης. Ειδικότερα επιδιώκεται η αναστροφή των δυσμενών τάσεων της πληθυσμιακής συρρίκνωσης, κυρίως των φθινουσών περιοχών, και της εγκατάλειψης των ορεινών περιοχών των οποίων η τοπική οικονομία εξαρτάται άμεσα από τον πρωτογενή τομέα, καθώς και η ενσωμάτωση των περιοχών αυτών σε μια ολοκληρωμένη προσπάθεια δημιουργίας μιας ζωντανής και εξελισσόμενης υπαίθρου με προοπτικές ανάπτυξης, μέσω της προώθησης ευκαιριών πολυαπασχόλησης, της διασφάλισης συνθηκών ίσων ευκαιριών μεταξύ των δύο φύλων, της αξιοποίησης του φυσικού και ανθρωπογενούς περιβάλλοντος, την αναβάθμιση των υποδομών, την προστασία και ανάδειξη των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών των περιοχών της υπαίθρου που θα συμβάλλουν στη βελτίωση της ελκυστικότητας ως περιοχές κατοίκησης και στην προσέλκυση επενδύσεων.

Επίσης, θα αναληφθούν δράσεις για την ενεργοποίηση του ενδογενούς δυναμικού των αγροτικών περιοχών μέσω της ενίσχυσης της επιχειρηματικότητας μικρής κλίμακας είτε μέσω παρεμβάσεων για την επεξεργασία των τοπικών προϊόντων και την ενίσχυση του τουρισμού.

Η αξιοποίηση των πλεονεκτημάτων της υπαίθρου, τα νέα πρότυπα κατοίκησης αστικοποίησης ή επαναστικοποίησης που ενισχύονται μέσω των μεγάλων έργων υποδομής που θα χρηματοδοτηθούν από τα διαρθρωτικά ταμεία, θα αξιοποιηθούν μέσω του παρόντος γενικού στόχου.

Η επίτευξη του προαναφερθέντος στρατηγικού στόχου θα επιδιωχθεί μέσω των ακόλουθων Ειδικών Στόχων:

- . βελτίωση της ελκυστικότητας των αγροτικών περιοχών
- . ενίσχυση της επιχειρηματικότητας

Γενικός στρατηγικός στόχος 4: Δημιουργία τοπικών ικανοτήτων για την απασχόληση και τη διαφοροποίηση στις αγροτικές περιοχές μέσω της προσέγγισης Leader

Οι στρατηγικές τοπικής ανάπτυξης που θα αναπτυχθούν μέσω της προσέγγισης LEADER έχουν ολοκληρωμένο και πολυτομεακό χαρακτήρα. Η ολοκληρωμένη προσέγγιση αφορά στην προώθηση όλων των οικονομικών δραστηριοτήτων στις οποίες στηρίζεται το τοπικό παραγωγικό σύστημα, στην ισόρροπη ανάπτυξη του αγροτικού χώρου (ορεινές, μειονεκτικές, νησιωτικές και πεδινές περιοχές) και την τοπική ανάπτυξη σε πλαίσια οικονομικής, κοινωνικής και περιβαλλοντικής ισορροπίας. Η ολοκληρωμένη προσέγγιση στην τοπική ανάπτυξη ταυτίζεται με την «εκ των κάτω» προσέγγιση, αφού προϋποθέτει συμμετοχικό προγραμματισμό (σχεδιασμό) και κινητοποίηση των τοπικών φορέων και του τοπικού πληθυσμού, οι οποίοι γνωρίζουν τα προβλήματα και τις δυνατότητες της περιοχής τους.

Η επίτευξη του προαναφερθέντος στρατηγικού στόχου θα επιδιωχθεί μέσω των ακόλουθων Ειδικών Στόχων:

- . της εφαρμογής σχεδίων συνεργασίας
- . της ενίσχυσης της ικανότητας των τοπικών φορέων και κινητοποίησης του πληθυσμού για το σχεδιασμό και υλοποίηση τοπικών στρατηγικών ανάπτυξης.

#### **4.3.3 Γενικό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης**

Σκοπός του Γενικού Πλαισίου Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης (Γ.Π.Χ.Σ.Α.Α.) είναι ο προσδιορισμός στρατηγικών κατευθύνσεων για την



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

ολοκληρωμένη χωρική ανάπτυξη και αειφόρο οργάνωση του εθνικού χώρου για τα επόμενα 15 χρόνια λαμβάνοντας υπόψη:

- . την ανάγκη προώθησης της αειφόρου και ισόρροπης και σφαιρικά ανταγωνιστικής ανάπτυξης, κατοχύρωσης της παραγωγικής και κοινωνικής συνοχής, διασφάλισης της προστασίας του περιβάλλοντος και της πολιτιστικής κληρονομιάς στο σύνολο του εθνικού χώρου και τις επιμέρους ενότητες του, ενίσχυσης της θέσης της χώρας στο διεθνές και ευρωπαϊκό πλαίσιο,

- . τις δεσμεύσεις που έχει αναλάβει η χώρα μας σε διεθνή και κοινοτικά πλαίσια σχετικά με τη διαχείριση του χώρου, το περιβάλλον και την αειφορία, καθώς και

- . το εθνικό πρόγραμμα δημοσίων επενδύσεων, το Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς 2007 -2013 και άλλα γενικά ή ειδικά αναπτυξιακά προγράμματα εθνικής σημασίας που έχουν σημαντικές επιπτώσεις στη διάρθρωση και ανάπτυξη του εθνικού χώρου.

- . ότι αποτελεί κατά νόμο τη βάση αναφοράς για τον συντονισμό και την εναρμόνιση των επιμέρους πολιτικών, προγραμμάτων και επενδυτικών σχεδίων που έχουν σημαντικές επιπτώσεις στη συνοχή και ανάπτυξη του εθνικού χώρου.

- . τις κατευθύνσεις των μελετών των Ειδικών Χωροταξικών Πλαισίων για τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας, την Βιομηχανία και τον Τουρισμό.

Το Γενικό Πλαίσιο στοχεύει στη διαμόρφωση ενός χωρικού προτύπου ανάπτυξης, που θα είναι αποτέλεσμα μιας συνθετικής θεώρησης στο χώρο παραμέτρων που προωθούν την ανταγωνιστικότητα, την κοινωνική και οικονομική συνοχή και την προστασία και ανάδειξη του φυσικού και πολιτιστικού περιβάλλοντος της χώρας.

Ειδικότερα επιδιώκεται:

A) Η ενίσχυση του ρόλου της χώρας – σε διεθνές, ευρωπαϊκό, μεσογειακό και βαλκανικό επίπεδο, με:

- . Την ανάδειξη των μοναδικής αξίας φυσικών και πολιτιστικών πόρων της και της μακραίωνης ιστορίας της που συνιστούν από κοινού αδιαμφισβήτητο συγκριτικό πλεονέκτημα της χώρας.

- . Την ανάδειξή της ως σημαντικού κόμβου σε δίκτυα μεταφορών, ενέργειας, επικοινωνιών, όπως και σε δίκτυα διασυνοριακών και λοιπών συνεργασιών ιδίως δε συνεργασιών για την προώθηση της γνώσης, της έρευνας και της τεχνολογίας.

- . Τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της ελληνικής οικονομίας με ανάπτυξη της οικονομίας της γνώσης και αύξηση της ελκυστικότητας της χώρας για την προώθηση παραγωγικών επενδύσεων σε κλάδους στους οποίους διαθέτει συγκριτικό πλεονέκτημα. Ειδικότερες πτυχές βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας που συναρτώνται άμεσα με τον σχεδιασμό που προωθείται άμεσα ή έμμεσα με το παρόν πλαίσιο, είναι:

- . Η αξιοποίηση των φυσικών και πολιτιστικών πόρων στο πλαίσιο των αναπτυξιακών διαδικασιών σύμφωνα με τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης.

- . Η ενίσχυση της ασφάλειας δικαίου μέσα από τη διαμόρφωση πλαισίου χωρικών κατευθύνσεων που αφορούν ιδίως στον προσδιορισμό προτεραιοτήτων ανάπτυξης στο χώρο με σεβασμό στο περιβάλλον και στην άρση των συγκρούσεων χρήσεων γης.

- . Η χωρικά εξειδικευμένη πολιτική κινήτρων.

B) Η ενίσχυση της περιφερειακής ανάπτυξης και της χωρικής συνοχής με:

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

. Ισόρροπη - πολυκεντρική ανάπτυξη της χώρας. Ειδικότερα επιδιώκεται ο περιορισμός των ανισοτήτων ανάπτυξης μεταξύ περιοχών της χώρας με αξιοποίηση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων κάθε περιοχής.

. Περιορισμό της υπέρμετρης αστικοποίησης με βελτίωση της ελκυστικότητας της υπαίθρου και την ενίσχυση της συνεργασίας και την εγκαθίδρυση εταιρικής σχέσης μεταξύ αστικών κέντρων και υπαίθρου

. Βελτίωση της πρόσβασης στα βασικά δίκτυα μεταφορών, ενέργειας και επικοινωνιών.

. Βελτίωση της ποιότητας ζωής που συνδυάζεται με τη διαφύλαξη των ιδιοτεροτήτων της κάθε περιοχής και τη δυνατότητα επιλογής προτύπων διαβίωσης.

Γ) Η συνετή διαχείριση του χώρου. Στο πλαίσιο αυτό καθοριστικό στόχο αποτελεί η διαφύλαξη και κατά περίπτωση η ανάδειξη των ευαίσθητων φυσικών πόρων, της πολιτιστικής κληρονομιάς και του τοπίου. Ιδιαίτερη σημασία αποδίδεται στον περιορισμό παραγόντων υποβάθμισης του χώρου, όπως η υπέρμετρη αστική εξάπλωση και η διάσπαρτη δόμηση.

Δ) Εν όψει των οξυτάτων προβλημάτων που προκαλεί η αλλαγή κλίματος με ταχύτετους ρυθμούς, στόχο αποτελεί η συνεχής μέριμνα για την εξοικονόμηση ενέργειας, όπως και η προώθηση εναλλακτικών πηγών ενέργειας φιλικότερων προς το περιβάλλον, ιδίως δε των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

Ε) Η παροχή πλαισίου κατευθύνσεων για τα υποκείμενα επίπεδα σχεδιασμού.

Βασική στρατηγική επιλογή του Γενικού Πλαισίου αποτελεί η υιοθέτηση ενός μοντέλου βιώσιμης χωρικής ανάπτυξης βασισμένου στη συγκρότηση ενός ολοκληρωμένου πλέγματος πόλων και αξόνων ανάπτυξης κατά τρόπο που να ενισχύεται η ανταγωνιστική παρουσία της χώρας στο διεθνές περιβάλλον και να εξασφαλίζει την κοινωνική και οικονομική συνοχή με διάχυση της ανάπτυξης στο σύνολο του εθνικού χώρου.

Το πλέγμα αυτό προσαρμοσμένο στους περιορισμούς του γεωγραφικού ανάγλυφου, περιλαμβάνει τα κύρια αστικά κέντρα, συναρθρώνεται με τις περιοχές ανάπτυξης των παραγωγικών δραστηριοτήτων και υποστηρίζεται από ένα ολοκληρωμένο δίκτυο μεταφορών επικοινωνιών και ενέργειας.

Το πρότυπο αυτό συμπεριλαμβάνει κατευθύνσεις και μέτρα για:

. την ορθολογική οργάνωση και ανάπτυξη των κύριων παραγωγικών τομέων της οικονομίας, για τη χωρική διάρθρωση, εξειδίκευση και την εξασφάλιση της μεταξύ τους συμπληρωματικότητας,

. τη χωρική διάρθρωση του αστικού δικτύου, ειδικές κατευθύνσεις χωρικής ανάπτυξης για τα Μητροπολιτικά κέντρα, τη συνεργασία και την εταιρική σχέση πόλης-υπαίθρου,

. τη χωρική οργάνωση και ανάπτυξη του ορεινού, παράκτιου και νησιωτικού, αγροτικού χώρου, καθώς και των παραμεθόριων περιοχών,

. τη διατήρηση, προστασία και ανάδειξη τού εθνικού φυσικού και πολιτιστικού πλούτου, διατήρηση και ανάδειξη της ποικιλομορφίας της υπαίθρου, καθώς και βιώσιμη διαχείριση των φυσικών πόρων,

. τη γεωγραφική ανασυγκρότηση της χώρας με σκοπό τη δημιουργία βιώσιμων διοικητικών και αναπτυξιακών ενότητων σε διαπεριφερειακό επίπεδο,

. την υλοποίηση, καθώς και την παρακολούθηση και αξιολόγηση της εφαρμογής του.

**Ειδικό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού & Αειφόρου Ανάπτυξης για τη Βιομηχανία**

Σκοπός του ΕΠ για τη Βιομηχανία είναι ο μετασχηματισμός της χωρικής διάρθρωσης του εθνικής σημασίας τομέα της βιομηχανίας προς την κατεύθυνση της βιώσιμης ανάπτυξης, όπως αυτή έχει προσδιοριστεί στο προοίμιο.

Για το σκοπό αυτό το Πλαίσιο περιλαμβάνει κατευθύνσεις που αφορούν στη μακρο – χωρική οργάνωση της βιομηχανίας καθώς και τη χωροθέτησή της σε τοπικό επίπεδο σε συνάρτηση με τις χρήσεις γης. Ειδικότερα, περιλαμβάνει κατευθύνσεις για το εθνικό πρότυπο χωροταξικής οργάνωσης της βιομηχανίας, με εξειδίκευση σε περιφερειακό και νομαρχιακό επίπεδο, κατευθύνσεις κλαδικού και ειδικού χαρακτήρα καθώς και για βιομηχανικές μονάδες μείζονος για την εθνική οικονομία σημασίας, κατευθύνσεις για το καθεστώς και τους όρους οργανωμένης χωροθέτησης της βιομηχανίας καθώς και για τη χωροθέτησή της εκτός Προγράμματος, κριτήρια και συμβατότητες χωροθέτησης των βιομηχανικών μονάδων και υποδοχέων, κατευθύνσεις για τον υποκείμενο χωροταξικό και πολεοδομικό σχεδιασμό και για άλλες μορφές σχεδιασμού, και πρόγραμμα δράσης.

Οι χρονικοί ορίζοντες του Ειδικού Πλαισίου είναι το 2021 (μακροπρόθεσμος) και το 2013 (μεσοπρόθεσμος). Ανάλογα με το χαρακτήρα τους, οι κατευθύνσεις που περιλαμβάνονται αναφέρονται σε έναν ή περισσότερους χρονικούς ορίζοντες.

**Ειδικό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού & Αειφόρου Ανάπτυξης για τον Τουρισμό**

Σκοπός του ΕΠ για τον Τουρισμό είναι η παροχή κατευθύνσεων, κανόνων και κριτηρίων για τη χωρική διάρθρωση, οργάνωση και ανάπτυξη του τουρισμού στον ελληνικό χώρο και των αναγκαίων προς τούτο υποδομών καθώς και η διατύπωση ενός ρεαλιστικού προγράμματος δράσης για την επόμενη δεκαεπενταετία (2007 – 2021).

Με το εν λόγω Ειδικό Πλαίσιο επιδιώκεται επίσης η βελτίωση της ανταγωνιστικότητας του τουριστικού προϊόντος, η εξασφάλιση της προστασίας και της βιωσιμότητας των πόρων, η ενίσχυση των πολιτικών περιφερειακής ανάπτυξης καθώς και η διαμόρφωση ενός σαφέστερου πλαισίου κατευθύνσεων προς τον υποκείμενο σχεδιασμό, τις αδειοδοτούσες αρχές και τις ενδιαφερόμενες επιχειρήσεις.

Το Ειδικό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης για τον Τουρισμό στοχεύει στη διαμόρφωση συνθηκών για:

. Την ποιοτική περιβαλλοντική αναβάθμιση, θεματική, χρονική και χωρική διεύρυνση της τουριστικής δραστηριότητας και ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας του Ελληνικού τουριστικού προϊόντος, με ειδική μέριμνα για την ανάδειξη και προβολή της ταυτότητας του,

. Την προσαρμογή του σχεδιασμού στις νέες προκλήσεις και πολιτικές, για τη βελτίωση της απόδοσης στον τομέα του τουρισμού.

. Τη προώθηση της υγιούς επιχειρηματικότητας, μέσα από τη δημιουργία σταθερού πλαισίου κανόνων που αφορούν στη χωροθέτηση, επιχειρήσεων που σχετίζονται με τον τουρισμό και τη δημιουργία συνθηκών για την προσέλκυση σημαντικών, για την εθνική οικονομία, τουριστικών επενδύσεων.

. Την εξειδίκευση και συμπλήρωση των βασικών κατευθύνσεων, προτεραιοτήτων και επιλογών του υπό κατάρτιση Γενικού Πλαισίου Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης, στον τομέα του τουρισμού.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- . Την προώθηση της αειφόρου και ισόρροπης ανάπτυξης της χώρας, σύμφωνα με τις φυσικές, πολιτιστικές, οικονομικές και κοινωνικές ιδιαιτερότητες κάθε περιοχής.
- . Τη διάχυση της ανάπτυξης του τουρισμού σε περισσότερες γεωγραφικές περιοχές με πολιτικές που θα ενθαρρύνουν ή θα αποθαρρύνουν τη συγκέντρωση των επενδύσεων στον τουρισμό.
- . Τη διάχυση των αποτελεσμάτων του τουρισμού στους υπολοίπους τομείς της οικονομίας, με πολιτικές οι οποίες ενισχύουν τη διασύνδεσή τους
- . Τη βελτίωση του συνολικού (άμεσου και έμμεσου) οικονομικού αποτελέσματος της τουριστικής δραστηριότητας και του βαθμού απόδοσής της
- . Την ενσωμάτωση στο παρόν ειδικό πλαίσιο των σχετικών με τον τουρισμό κατευθύνσεων, παρεμβάσεων και έργων των προγραμμάτων δημοσίων επενδύσεων, των προγραμμάτων περιφερειακής ανάπτυξης, καθώς και άλλων γενικών ή ειδικών αναπτυξιακών προγραμμάτων που έχουν αξιόλογες επιπτώσεις στη διάρθρωση και ανάπτυξη του εθνικού χώρου, καθώς και τη διατύπωση προτάσεων για νέες παρεμβάσεις, έργα κ.λπ.
- . Την παροχή των αναγκαίων κατευθύνσεων προς τα υποκείμενα επίπεδα χωρικού σχεδιασμού για την προώθηση της τουριστικής ανάπτυξης στο πλαίσιο της αειφόρου, ισόρροπης, συνεκτικής και ολοκληρωμένης διαχείρισης του χώρου.
- . Την εξειδίκευση και αναπροσαρμογή των στόχων, κατευθύνσεων και προτεραιοτήτων της αναπτυξιακής νομοθεσίας, όσον αφορά στην τουριστική ανάπτυξη και την παροχή ειδικότερων κατευθύνσεων ως προς την αξιοποίηση των αναπτυξιακών κινήτρων.

#### ***Ειδικό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού & Αειφόρου Ανάπτυξης για τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ)***

Σκοπός του Ειδικού Πλαισίου για τις ΑΠΕ είναι:

- . η διαμόρφωση πολιτικών χωροθέτησης έργων ΑΠΕ, ανά κατηγορία δραστηριότητας και κατηγορία χώρου, βάσει των διαθέσιμων σε εθνικό επίπεδο στοιχείων.
- . η καθιέρωση κανόνων και κριτηρίων χωροθέτησης που θα επιτρέπουν αφενός την δημιουργία βιώσιμων εγκαταστάσεων ΑΠΕ και αφετέρου την αρμονική ένταξή τους στο φυσικό και ανθρωπογενές περιβάλλον.
- . η δημιουργία ενός αποτελεσματικού μηχανισμού χωροθέτησης των εγκαταστάσεων ΑΠΕ, ώστε να επιτευχθεί ανταπόκριση στους στόχους των εθνικών και ευρωπαϊκών πολιτικών.

Με τα παραπάνω επιδιώκεται να παρασχεθεί, εκτός των άλλων, ένα σαφέστερο πλαίσιο στις αδειοδοτούσες αρχές και τις ενδιαφερόμενες επιχειρήσεις, ώστε να προσανατολιστούν σε καταρχήν κατάλληλες από χωροταξικής απόψεως περιοχές εγκατάστασης και να περιορίσουν έτσι τις αβεβαιότητες και τις συγκρούσεις χρήσεων γης που συχνά αναφύονται επί του πεδίου.

#### **4.3.4 Ε.Π. Ψηφιακή Σύγκλιση**

Το ΕΠ «Ψηφιακή Σύγκλιση» επικεντρώνεται στο στρατηγικό στόχο «Ψηφιακό Άλμα στην παραγωγικότητα, Ψηφιακό Άλμα στην ποιότητα ζωής». Οι παρεμβάσεις που θα υλοποιηθούν μέσω του Ε.Π. στοχεύουν στην προώθηση των ΤΠΕ σε επιχειρήσεις, στον ανασχεδιασμό διαδικασιών του Δημόσιου Τομέα, στην προώθηση της επιχειρηματικότητας σε τομείς που χρησιμοποιούν τις ΤΠΕ, στην ανάπτυξη

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

ψηφιακών υπηρεσιών της δημόσιας διοίκησης για τον πολίτη και στη βελτίωση της καθημερινής ζωής μέσω των ΤΠΕ.

Το ΕΠ «Ψηφιακή Σύγκλιση» εξειδικεύεται σε τρεις (3) Άξονες Προτεραιότητας, οι οποίοι με τη σειρά τους αναλύονται σε Ειδικούς Στόχους. Παρακάτω γίνεται αναφορά στους Άξονες Προτεραιότητας 1 και 2 και στους Ειδικούς Στόχους τους.

Άξονας Προτεραιότητας 1: Βελτίωση της Παραγωγικότητας με Αξιοποίηση των ΤΠΕ

Ο Άξονας Προτεραιότητας 1 περιλαμβάνει παρεμβάσεις που αναμένεται να υποστηρίξουν τη συμβολή των ΤΠΕ στη βελτίωση της παραγωγικότητας στις περιφέρειες αμιγούς στόχου σύγκλισης. Οι παρεμβάσεις αυτές αφορούν όλα τα εμπλεκόμενα μέρη στην παραγωγική διαδικασία: επιχειρήσεις, εργαζόμενους και φορείς του ευρύτερου Δημοσίου τομέα. Με γνώμονα τα παραπάνω, ο Άξονας Προτεραιότητας εξειδικεύεται σε 4 Ειδικούς Στόχους:

- . Ειδικός Στόχος 1.1: Προώθηση χρήσης ΤΠΕ σε επιχειρήσεις,
- . Ειδικός Στόχος 1.2: Παροχή ψηφιακών υπηρεσιών προς επιχειρήσεις & βελτίωση αποτελεσματικότητας Δημοσίου τομέα με χρήση ΤΠΕ,
- . Ειδικός Στόχος 1.3: Ενίσχυση της συμβολής του κλάδου των ΤΠΕ στην Ελληνική Οικονομία, και
- . Ειδικός Στόχος 1.4: Προώθηση της επιχειρηματικότητας σε τομείς που αξιοποιούν ΤΠΕ.

Άξονας Προτεραιότητας 2: ΤΠΕ και Βελτίωση της Ποιότητας Ζωής

Οι παρεμβάσεις που προτείνονται να υλοποιηθούν κατά τη νέα Προγραμματική Περίοδο έχουν ως επίκεντρο και τελικό επωφελούμενο τον πολίτη στις περιφέρειες αμιγούς στόχου σύγκλισης. Η ωφέλεια του πολίτη σχετίζεται με όλες τις πτυχές της ζωής του. Συγκεκριμένα,

ο Άξονας Προτεραιότητας εξειδικεύεται σε 2 Ειδικούς Στόχους:

- . Ειδικός Στόχος 2.1: Βελτίωση της καθημερινής ζωής μέσω ΤΠΕ – Ισοτίμη συμμετοχή των πολιτών στην Ψηφιακή Ελλάδα, και
- . Ειδικός Στόχος 2.2: Ανάπτυξη ψηφιακών υπηρεσιών Δημόσιας διοίκησης για τον πολίτη.

Επισημαίνεται ότι ο Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου ανήκει στους λιγοστούς Δήμους της Ελλάδας που ως Τελικός Δικαιούχος προετοίμασε, υπέβαλλε και έτυχε χρηματοδότησης ένταξης για τρία (3) πολύ σημαντικά έργα που χρηματοδοτούνται από το ΕΠ. Συγκεκριμένα :

ΑΑ	Θεματική Ενότητα	Προυπολογισμός	Τίτλος Πρότασης	Δήμος που συμμετέχει
1	Κοινωνική Πρόνοια	292,805.00	Ολοκληρωμένο πολυκαναλικό σύστημα φροντίδας και κοινωνικής πρόνοιας στους Καλλικράτειους Δήμους Αμφίκλειας-Ελάτειας, Λοκρών και Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου	Δήμοι Αμφίκλειας-Ελάτειας, Λοκρών και Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

2	Διαχείριση Πόρων	352,000.00	Σύστημα εξοικονόμησης πόρων στους τομείς συλλογής απορριμάτων και καυσίμων στους Καλλικράτειους Δήμους Αμφίκλειας-Ελάτειας, Λοκρών και Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου	Δήμοι Αμφίκλειας-Ελάτειας, Λοκρών και Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου
3	Διαφάνεια-Κοινωνική Συμμετοχή - Εκπαίδευση - Επικοινωνία	74,280.00	Ψηφιακή Δημοκρατία στις υπηρεσίες του Καλλικράτειου Δήμου Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου μέσω έξυπνων μηχανισμών επικοινωνίας με τους πολίτες	Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου

Όλα τα παραπάνω έργα βρίσκονται κατά την συγγραφή του παρόντος κειμένου, σε φάση προκήρυξης.

#### 4.3.5 Ε.Π. Διοικητική Μεταρρύθμιση

Ο στρατηγικός στόχος του ΕΠ «Διοικητική Μεταρρύθμιση» είναι «η βελτίωση της ποιότητας της διακυβέρνησης μέσα από την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των δημοσίων οργανώσεων, καθώς και την ενίσχυση της λογοδοσίας και της επαγγελματικής ηθικής μέσω της διεύρυνσης της κοινωνικής διαβούλευσης και συμμετοχής των κοινωνικών εταίρων».

Οι παρεμβάσεις που προβλέπονται στο πλαίσιο των αξόνων προτεραιότητας του Ε.Π., στοχεύουν, με μία ολοκληρωμένη προσέγγιση, στη διαρθρωτική αντιμετώπιση χρόνιων ενδημικών δυσλειτουργιών της δημόσιας διοίκησης με επιλεγμένες παρεμβάσεις θεσμικής, οργανωτικής και διοικητικής αλλαγής, στρατηγικού και παραδειγματικού χαρακτήρα, οι οποίες αναμένεται ότι θα έχουν πολλαπλασιαστική αξία. Ακριβώς για τους λόγους αυτούς, οι κύριες παρεμβάσεις του ΕΠ αναπτύσσονται κατά προτεραιότητα σε συγκεκριμένους τομείς της δημόσιας πολιτικής, οι οποίοι επιτελούν καθοριστικό ρόλο στην προώθηση της ανάπτυξης και της κοινωνικής συνοχής, ενώ επίσης συνδέονται με την παροχή των πλέον κρίσιμων υπηρεσιών προς το κοινωνικό σύνολο, τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.

Η αναβάθμιση του θεσμικού περιβάλλοντος της Δημόσιας Διοίκησης αλλά και ο εξορθολογισμός των υφιστάμενων διοικητικών δομών, με γνώμονα την καταπολέμηση της γραφειοκρατίας, την απλούστευση και επιτάχυνση των διοικητικών διαδικασιών και την εν γένει αναδιοργάνωση των υπηρεσιών του δημόσιου τομέα, της περιφερειακής Διοίκησης και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, αφενός μεν συμβάλλουν στην καλύτερη εξυπηρέτηση του πολίτη και στην συνεπακόλουθη βελτίωση της ποιότητας ζωής του και αφετέρου, αναδεικνύει την συμβολή του κρατικού μηχανισμού στην ουσιαστική ενίσχυση της παραγωγικότητας και στην προώθηση της ανάπτυξης και της ευημερίας της Χώρας.

Το ΕΠ διαρθρώνεται σε δώδεκα (12) άξονες προτεραιότητας, τρεις (3) άξονες για κάθε ένα από τους τέσσερις (4) Γενικούς Στόχους που καλύπτουν τις τρεις (3) κατηγορίες περιφερειών της χώρας:

. Περιφέρειες σύγκλισης: Ανατολική Μακεδονία και Θράκη, Θεσσαλία, Ήπειρος, Δυτική Ελλάδα, Πελοπόννησος, Ιόνια Νησιά, Κρήτη, Βόρειο Αιγαίο.

. Περιφέρειες σταδιακής εξόδου: Κεντρική Μακεδονία, Δυτική Μακεδονία, Αττική.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

. Περιφέρειες σταδιακής εισόδου: Στερεά Ελλάδα, Νότιο Αιγαίο.

Οι Γενικοί Στόχοι – και οι συνεπαγόμενοι εξ' αυτών Άξονες Προτεραιότητας αναλύονται περαιτέρω και εξειδικεύονται μέσα από ένα σύνολο Ειδικών Στόχων.

Γενικός Στόχος Ι – Άξονες Προτεραιότητας ΙΑ, ΙΒ, ΙΓ: Αναβάθμιση των Δημοσίων Πολιτικών μέσω του εκσυγχρονισμού του ρυθμιστικού πλαισίου και των Δομών της Δημόσιας Διοίκησης

Η αναβάθμιση των Δημοσίων Πολιτικών μέσω του εκσυγχρονισμού του ρυθμιστικού πλαισίου και των Δομών της Δημόσιας Διοίκησης συνιστά τον πυρήνα των Αξόνων Προτεραιότητας ΙΑ, ΙΒ, ΙΓ (για περιφέρειες σύγκλισης, σταδιακής εξόδου και σταδιακής εισόδου).

Οι εν λόγω Άξονες Προτεραιότητας, εξειδικεύονται σε 4 Ειδικούς Στόχους, οι οποίοι καταγράφονται στη συνέχεια.

Ειδικός Στόχος 1.1: Ενδυνάμωση των μηχανισμών σχεδιασμού και εφαρμογής των δημοσίων πολιτικών. Υπό τον στόχο αυτό προβλέπονται δράσεις ενίσχυσης του σχεδιασμού (οριοθέτηση των πεδίων πολιτικής μέσα από την άρση των επικαλύψεων), της παρακολούθησης, του συντονισμού και της αξιολόγησης της πολιτικής, σε κεντρικό, περιφερειακό και τοπικό επίπεδο, καθώς και δράσεις οργανωτικού και επιχειρησιακού ανασχεδιασμού (συστήματα στοχοθεσίας, αποδοτικότητας) της κεντρικής και περιφερειακής διοίκησης καθώς και της τοπικής αυτοδιοίκησης.

Ειδικός Στόχος 1.2: Προώθηση των αρχών της διαφάνειας και της λογοδοσίας

Προβλέπεται ο σχεδιασμός και η υλοποίηση δράσεων των κάτωθι θεματικών περιοχών:

. Δράσεις εκσυγχρονισμού του συστήματος προϋπολογισμού και δημοσιονομικής διαχείρισης.

. Ενσωμάτωση των πορισμάτων των ελεγκτικών σωμάτων και του Συνηγόρου του Πολίτη στις οικείες πολιτικές προκειμένου να επέλθουν ρυθμιστικές και οργανωτικές αλλαγές που οδηγούν στην αντιμετώπιση της διαφθοράς.

. Ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας των οργανώσεων των κοινωνικών εταίρων και των ΜΚΟ.

. Δράσεις αναβάθμισης της διοικητικής ικανότητας των Δικαστηρίων.

Ειδικός Στόχος 1.3: Βελτίωση της ποιότητας των νομοθετικών και κανονιστικών ρυθμίσεων. Προβλέπονται δράσεις που άπτονται:

. της εφαρμογής πολιτικής για την αξιολόγηση της ποιότητας και αποτελεσματικότητας νομοθετικών ρυθμίσεων βάσει της εγκυκλίου του Πρωθυπουργού Υ190/2006.

. της παρακολούθησης, συντονισμού και επίσπευσης της ενσωμάτωσης του Κοινοτικού Δικαίου με εφαρμογή των Αρχών της Εγκυκλίου του Πρωθυπουργού Υ190/2006.

. των διοικητικών κωδικοποιήσεων του ρυθμιστικού πλαισίου της δημόσιας δράσης.

Ειδικός Στόχος 1.4: Βελτίωση της ποιότητας της εξυπηρέτησης των συναλλασσόμενων με τις δημόσιες Υπηρεσίες πολιτών και υπηρεσιών

Προβλέπονται δράσεις απλούστευσης διοικητικών διαδικασιών που οδηγούν σε μείωση των διοικητικών επιβαρύνσεων και του διοικητικού κόστους για τις

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

επιχειρήσεις, καθώς και δράσεις Σχεδιασμού και εφαρμογής των απαραίτητων οργανωτικών αλλαγών σε δημόσιες υπηρεσίες προκειμένου να εγκατασταθούν συστήματα ΤΠΕ, για την εξυπηρέτηση πολιτών και επιχειρήσεων.

Τέλος, στο πλαίσιο του εν λόγω Ειδικού Στόχου περιλαμβάνονται δράσεις Σχεδιασμού και εφαρμογής των απαραίτητων οργανωτικών αλλαγών σε δημόσιες υπηρεσίες στις οποίες έχουν εγκατασταθεί συστήματα ΤΠΕ, για την εξυπηρέτηση πολιτών και επιχειρήσεων.

Γενικός Στόχος II – Άξονες Προτεραιότητας IIA, IIB, IIΓ: Ανάπτυξη του Ανθρώπινου Δυναμικού της Δημόσιας Διοίκησης.

Οι εν λόγω Άξονες Προτεραιότητας, εξειδικεύονται σε 2 Ειδικούς Στόχους, οι οποίοι αναλύονται στη συνέχεια.

Ειδικός Στόχος 2.1: Ενίσχυση της πολιτικής ανάπτυξης των ανθρώπινων πόρων μέσω διαρθρωτικών και θεσμικών αλλαγών. Προβλέπονται δράσεις ενίσχυσης της πολιτικής ανάπτυξης των ανθρώπινων πόρων της δημόσιας διοίκησης, οι οποίες θα υλοποιηθούν με την προώθηση διαρθρωτικών και θεσμικών αλλαγών με ολοκληρωμένο χαρακτήρα. Οι αλλαγές αυτές λαμβάνουν χώρα τόσο σε επίπεδο δομών, λειτουργιών και στόχευσης, όσο και σε επίπεδο πλαισίου και εργαλείων πολιτικής.

Ειδικός Στόχος 2.2: Βελτίωση της ποιότητας και της αποτελεσματικότητας του συστήματος εκπαίδευσης και κατάρτισης για την υποστήριξη θεσμικών και διαρθρωτικών αλλαγών στη δημόσια διοίκηση.

Προβλέπονται δράσεις ενίσχυσης των διαδικασιών σχεδιασμού και βελτίωσης της ποιότητας του συστήματος εκπαίδευσης και κατάρτισης, καθώς και στοχευμένες δράσεις κατάρτισης που εξυπηρετούν την ενδυνάμωση και την προσαρμογή των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού της δημόσιας διοίκησης στις επιχειρούμενες αλλαγές.

Γενικός Στόχος III – Άξονες Προτεραιότητας IIIA, IIIB, IIIG: Ενδυνάμωση των πολιτικών ισότητας σε όλο το εύρος της δημόσιας δράσης

Η ενδυνάμωση των πολιτικών ισότητας σε όλο το εύρος της Δημόσιας Διοίκησης συνιστά τον πυρήνα των Αξόνων Προτεραιότητας IIIA, IIIB και IIIG (για περιφέρειες σύγκλισης, σταδιακής εξόδου και σταδιακής εισόδου). Οι εν λόγω Άξονες Προτεραιότητας, εξειδικεύονται σε 2 Ειδικούς Στόχους, οι οποίοι αναλύονται στη συνέχεια.

Ειδικός Στόχος 3.1: Η βελτίωση της ποιότητας και της αποτελεσματικότητας των πολιτικών ισότητας, και των μηχανισμών και δομών εφαρμογής, παρακολούθησης και αξιολόγησης για θέματα ισότητας των φύλων.

Οι δράσεις που περιλαμβάνουν:

. Κωδικοποιήσεις και απλουστεύσεις νομοθετικών, κανονιστικών ρυθμίσεων για την ισότητα των φύλων σε τομείς πολιτικής.

. Αξιολόγηση των επιπτώσεων δημοσίων πολιτικών στην ισότητα των φύλων.

. Προαγωγή της ενσωμάτωσης της ισότητας των φύλων στις δημόσιες πολιτικές.

. Ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας του πυρήνα παραγωγής των πολιτικών ισότητας καθώς και των συμβουλευτικών, συντονιστικών και ελεγκτικών μηχανισμών της ισότητας των φύλων.



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Ειδικός Στόχος 3.2: Η ενίσχυση της θέσης των γυναικών στο δημόσιο και κοινωνικό τομέα.

Υπό τον στόχο αυτό προβλέπονται δράσεις ενίσχυσης της συμμετοχής των γυναικών στα κέντρα λήψης αποφάσεων, που σε συνδυασμό με την ενίσχυση των δράσεων των ΟΤΑ προς όφελος της ισότητας των φύλων και της καταπολέμησης της βίας, αναμένεται να διαδραματίσουν καθοριστικό ρόλο σε μερικά από τα χρόνια προβλήματα που αντιμετωπίζουν οι γυναίκες.

Παράλληλα, στο πλαίσιο του παρόντος Ειδικού Στόχου προβλέπονται δράσεις ευαισθητοποίησης και κατάρτισης του συνόλου της δημόσιας διοίκησης και της τοπικής αυτοδιοίκησης σε θέματα ισότητας των φύλων καθώς και ενέργειες για την υποστήριξη των ΜΚΟ (γυναικείων οργανώσεων).

Γενικός Στόχος IV – Άξονες Προτεραιότητας IVA, IVB, IVΓ: Τεχνική Υποστήριξη της Εφαρμογής

Οι εν λόγω Άξονες Προτεραιότητας, εξειδικεύονται σε 2 Ειδικούς Στόχους, οι οποίοι αναλύονται στη συνέχεια.

Ειδικός Στόχος 4.1: Δημιουργία μηχανισμών υποστήριξης της διοικητικής αλλαγής

Προβλέπονται δράσεις που άπτονται:

. Δράσεις δημιουργίας και υποστήριξης της λειτουργίας μηχανισμών υποστήριξης της διοικητικής αλλαγής.

Ειδικός Στόχος 4.2: Δράσεις τεχνικής Υποστήριξης του Προγράμματος

. Δράσεις υποστήριξης της προετοιμασίας, της εφαρμογής, της παρακολούθησης και των επιθεωρήσεων του προγράμματος,

. Δράσεις πληροφόρησης και επικοινωνίας,

. Δράσεις εκπόνησης μελετών, εμπειρογνωμοσυνών και αξιολογήσεων.

Επισημαίνεται ότι ο Δήμος Μώλου-Αγίου Κωνσταντίνου προετοίμασε, υπέβαλλε, χρηματοδοτήθηκε και υλοποίησε το πολύ σημαντικό έργο του ακόλουθου πίνακα :

ΑΑ	Προυπολογισμός	Τίτλος Πρότασης
1	51.267,00	Λειτουργική Ενοποίηση υφιστάμενων πληροφοριακών συστημάτων (υποδομές ΤΠΕ και εφαρμογές) και δεδομένων του Δήμου ΜΩΛΟΥ-ΑΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ, για την εφαρμογή του Προγράμματος «Καλλικράτης»

#### 4.3.6 Ε.Π. Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού

Οι βασικές αναπτυξιακές επιδιώξεις προσδιορίζουν τον Κεντρικό Στόχο του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού» 2007–2013. Ο κεντρικός αυτός στόχος του Επιχειρησιακού Προγράμματος αναλύεται σε δύο επιμέρους Στρατηγικούς Στόχους. Οι Στρατηγικοί Στόχοι, με τη σειρά τους εξειδικεύονται σε τέσσερις Γενικούς Στόχους του αναπτυξιακού σχεδιασμού, οι οποίοι αντιστοιχούν με τους Θεματικούς Άξονες Προτεραιότητας (ΑΠ) του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Άξονας Προτεραιότητας 1 «Συστημικές Παρεμβάσεις»

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Περιλαμβάνει το σύνολο των συστημικών παρεμβάσεων οι οποίες συμβάλλουν στη μεταρρύθμιση και τη λειτουργική ολοκλήρωση των θεσμών, φορέων και μηχανισμών μέσω των οποίων γίνεται ο σχεδιασμός, η υλοποίηση, η παρακολούθηση και η αξιολόγηση των δράσεων των Θεματικών Αξόνων Προτεραιότητας 2, 3 και 4.

Άξονας Προτεραιότητας 2 «Ενίσχυση της Προσαρμοστικότητας του Ανθρώπινου Δυναμικού και των Επιχειρήσεων»

Αποσκοπεί στη δυναμική προσαρμογή και τη συνεχή αναβάθμιση των γνώσεων και δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού στις απαιτήσεις μιας σύγχρονης κοινωνίας και ανταγωνιστικής οικονομίας. Ειδικοί Στόχοι των Αξόνων Προτεραιότητας 2.1, 2.2 και 2.3 του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Ανάπτυξη του Ανθρώπινου Δυναμικού» 2007-2013 αναδεικνύονται οι ακόλουθοι:

1. Ανάπτυξη ολοκληρωμένου πλαισίου Συνεχιζόμενης Επαγγελματικής Κατάρτισης (ΣΕΚ) για τους εργαζόμενους, εργοδότες και αυτοαπασχολούμενους για τη βελτίωση της ποιότητας ΣΕΚ και την αύξηση της συμμετοχής σε ενέργειες κατάρτισης.
2. Βελτίωση της ποιότητας ΣΕΚ και αύξηση της συμμετοχής σε ενέργειες κατάρτισης για τους εργαζόμενους, ιδίως στις ΜΜΕ.
3. Σχεδιασμός και εφαρμογή προγραμμάτων στους σχετικούς τομείς του ΕΚΤ από κοινωνικοοικονομικούς φορείς, συμπεριλαμβανομένων των κοινωνικών εταίρων, των αντιπροσωπευτικών ΜΚΟ και των επαγγελματικών οργανώσεων.
4. Ανάπτυξη πολιτικών και υπηρεσιών για την πρόβλεψη και τη θετική διαχείριση των οικονομικών αλλαγών.

Άξονας Προτεραιότητας 3 «Διευκόλυνση της πρόσβασης στην απασχόληση»

Αποσκοπεί στην προσέλκυση και τη διατήρηση μεγαλύτερου αριθμού ατόμων στην αγορά εργασίας, μέσω πολλαπλών παρεμβάσεων που αποσκοπούν στον εκσυγχρονισμό των συστημάτων απασχόλησης και κοινωνικής προστασίας, στον έγκαιρο εντοπισμό αλλαγών στην αγορά εργασίας, στην ανάληψη εστιασμένων παρεμβάσεων και στο σχεδιασμό και την εισαγωγή μεταρρυθμίσεων στα συστήματα επαγγελματικής κατάρτισης και προώθησης της απασχόλησης.

Κοινοί Ειδικοί Στόχοι των Αξόνων Προτεραιότητας 3.1, 3.2 και 3.3 του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού» 2007-2013 αναδεικνύονται οι ακόλουθοι:

1. Ενίσχυση της απασχόλησης των νέων μέσω ενεργητικών πολιτικών απασχόλησης.
2. Ενίσχυση της απασχόλησης των γυναικών μέσω ενεργητικών πολιτικών απασχόλησης.
3. Ενεργοποίηση των μακροχρόνια ανέργων και των ατόμων από ειδικές κοινωνικές ομάδες, που απειλούνται περισσότερο από τον αποκλεισμό από την αγορά εργασίας μέσω της εφαρμογής ειδικά στοχευμένων δράσεων.
4. Βελτίωση της αποτελεσματικότητας των πολιτικών απασχόλησης.

Άξονας Προτεραιότητας 4 «Πλήρη ενσωμάτωση του συνόλου του ανθρώπινου δυναμικού σε μια κοινωνία ίσων ευκαιριών»

Η ανάπτυξη κατάλληλων πολιτικών ενδυνάμωσης των ευάλωτων ομάδων του πληθυσμού, ο σχεδιασμός στοχευμένων δράσεων κοινωνικής και εργασιακής ένταξης και η έμφαση στην καταπολέμηση στερεοτυπικών στάσεων και συμπεριφορών στο εργασιακό και κοινωνικό περιβάλλον αποτελούν τον πυρήνα της

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

προσπάθειας για την καταπολέμηση του κοινωνικού αποκλεισμού και την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής. Το συστημικό σκέλος των παρεμβάσεων του Θεματικού Άξονα Προτεραιότητας 4 αφορά την ενίσχυση του συντονισμού των δράσεων στο πεδίο της κοινωνικής προστασίας και της κοινωνικής ένταξης.

Λαμβάνοντας υπόψη την Περιφερειακή Στρατηγική του Ανάπτυξη του Ανθρώπινου Δυναμικού του ΕΣΠΑ 2007-2013 ιδιαίτερη έμφαση σε δράσεις πρόληψης και αντιμετώπισης του κοινωνικού αποκλεισμού ευπαθών ομάδων του πληθυσμού και ολοκληρωμένων δράσεων κοινωνικής ένταξης για ευάλωτες ομάδες.

Ειδικοί Στόχοι των Αξόνων Προτεραιότητας 4.1, 4.2 και 4.3 του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Ανάπτυξη του Ανθρώπινου Δυναμικού 2007-2013» αναδεικνύονται οι ακόλουθοι:

1. Προώθηση της κοινωνικής και επαγγελματικής ενσωμάτωσης των ΕΚΟ (μετανάστες, ΑμΕΑ, άτομα με πολιτισμικές και θρησκευτικές ιδιαιτερότητες, μακροχρόνια άνεργοι/ες κ.λπ.).
2. Αξιοποίηση της κοινωνικής επιχειρηματικότητας για την ένταξη των ΕΚΟ στην αγορά εργασίας.
3. Βελτίωση της πρόνοιας για όσους χρήζουν βοήθειας.

Άξονας Προτεραιότητας 5 «Εδραίωση της μεταρρύθμισης στον Τομέα της Ψυχικής Υγείας. Ανάπτυξη της Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας, και προάσπιση της Δημόσιας Υγείας του πληθυσμού»

Ο συγκεκριμένος θεματικός άξονας ευθυγραμμίζεται με τη φιλοσοφία της Εθνικής Στρατηγικής για την Υγεία και Κοινωνική Αλληλεγγύη 2007-2013 που διαπνέει τις πολιτικές υγείας που προωθούνται στη χώρα μας και στοχεύει στη «μακροχρόνια εξασφάλιση της (υψηλού επιπέδου) υγείας και της ευεξίας του συνόλου του πληθυσμού της χώρας, με ένα οικονομικά βιώσιμο και υψηλής απόδοσης σύστημα υγείας και κοινωνικής αλληλεγγύης».

Η υλοποίηση έργων και δράσεων που άπτονται της Μέριμνας και της Κοινωνικής Αλληλεγγύης είναι εφικτή στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού» μέσω του τρίτου, του τέταρτου και του πέμπτου Άξονα Προτεραιότητας του ΕΠ «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού» οι οποίοι εστιάζουν στην καταπολέμηση του κοινωνικού αποκλεισμού που βιώνουν συγκεκριμένες ευπαθείς ομάδες του πληθυσμού, στην ενθάρρυνση της εργασίας και στην ενίσχυση των επιπέδων απασχόλησης, καθώς επίσης και στην εξασφάλιση της (υψηλού επιπέδου) υγείας και της ευεξίας του συνόλου του πληθυσμού της χώρας μέσα από τις ακόλουθες ενδεικτικές παρεμβάσεις:

1. Δικτύωση και διασύνδεση υπηρεσιών Δ.Υ. με υπηρεσίες ΟΤΑ.
2. Σχέδια Δράσης για την πρόληψη και προαγωγή της Δημόσιας Υγείας του πληθυσμού της χώρας, καθώς και ειδικών κατηγοριών πληθυσμού.
3. Δράσεις κατάρτισης ευπαθών κοινωνικά ομάδων και ομάδων που απειλούνται με πάσα μορφής αποκλεισμούς (κοινωνικούς, ψηφιακούς).
4. Αναβάθμιση της ποιότητας των υπηρεσιών και των μηχανισμών εφαρμογής πολιτικών ψυχικής υγείας.

#### **4.3.7 Ε.Π. Θεσσαλίας, Στερεάς Ελλάδας και Ηπείρου 2007-2013**

Ο Στρατηγικός Στόχος και το γενικό αναπτυξιακό όραμα της Χωρικής Ενότητας Θεσσαλίας – Στερεάς Ελλάδας – Ηπείρου για την περίοδο 2007-2013 συνίσταται

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

στην «Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας, της ελκυστικότητας και της εξωστρέφειας της οικονομίας με τη βελτίωση της χωρικής και κοινωνικής συνοχής και την υιοθέτηση αειφορικών μεθόδων ανάπτυξης παραγωγικών δραστηριοτήτων και διαχείρισης του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος».

Ο στόχος αυτός θα επιτευχθεί με την δυναμική αξιοποίηση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της Χωρικής Ενότητας σε ένα νέο περιβάλλον όπου διαχρονικά αυξανόμενο ρόλο διαδραματίζει η επένδυση στην γνώση, την ποιότητα, την καινοτομία και τα δίκτυα. Τα αστικά κέντρα αποτελούν τα δυναμικά σημεία στα οποία θα στηριχθεί η συνολική αναπτυξιακή προσπάθεια.

Σημαντικό μέρος της αναπτυξιακής στρατηγικής της χωρικής ενότητας θα υλοποιηθεί μέσω των παρεμβάσεων του ΠΕΠ Θεσσαλίας Στερεάς Ελλάδας και Ηπείρου 2007-2013, οι στρατηγικές παρεμβάσεις του οποίου καλύπτουν οκτώ Γενικούς Στόχους:

1. Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας, της εξωστρέφειας, της ποιότητας και της καινοτομικής ικανότητας των επιχειρήσεων.
2. Βελτίωση της προσπελασιμότητας μέσω της δημιουργίας και αναβάθμισης υποδομών και ενδο-περιφερειακών και δια-περιφερειακών μεταφορικών δικτύων.
3. Ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού.
4. Αειφορική διαχείριση του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος και των φυσικών πόρων.
5. Ενίσχυση της ενδοπεριφερειακής οικονομικής και κοινωνικής συνοχής
6. Ενίσχυση της διαπεριφερειακής συνεργασίας
7. Αξιοποίηση του τουρισμού και του πολιτισμού για τη βιώσιμη ανάπτυξη
8. Προώθηση της ψηφιακής σύγκλισης

Οι άξονες προτεραιότητας (συνοπτικά) του Περιφερειακού Επιχειρησιακού Προγράμματος Θεσσαλίας - Στερεάς Ελλάδας – Ηπείρου 2007- 2013, που αφορούν στην Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας, είναι οι εξής:

Άξονας 2. Υποδομές και Υπηρεσίες Προσπελασιμότητας Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας

Άξονας 5. Αειφόρος Ανάπτυξη και Ποιότητα Ζωής στην Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας

Άξονας 8. Ψηφιακή Σύγκλιση και Επιχειρηματικότητα Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας

Άξονας 11. Τεχνική Υποστήριξη Εφαρμογής στην Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας

Παρακάτω γίνεται αναφορά στους Ειδικούς Στόχους των Αξόνων και τα αναμενόμενα αποτελέσματα.

**Άξονας 2: Υποδομές και υπηρεσίες προσπελασιμότητας Στερεάς Ελλάδας  
Ειδικούς στόχους του Άξονα αποτελούν:**

. ένταξη του κομβικού χώρου της Λαμίας στο διευρωπαϊκό σύστημα μεταφορών - επικοινωνιών ως διαμετακομιστικού κόμβου συνδυασμένων μεταφορών (οδικές μεταφορές - σιδηρόδρομος) μεταξύ των οδικών συνδέσεων Βορράς - Νότος (ΠΑΘΕ) και των οδικών συνδέσεων προς το δυτικό άξονα και την Πάτρα, δυτική θαλάσσια πύλη προς την Κεντρική και Δυτική Μεσόγειο και τον άξονα Αδριατική –Κεντρική Ευρώπη μέσω του άξονα Λαμία - Αντίρριο, και των οδικών συνδέσεων προς τα Ιωάννινα, πύλη προς δυτικό στεριανό άξονα Αδριατικής προς Κεντρική Ευρώπη, στην κατεύθυνση Δυτικός Βορράς και Νότιο-ανατολικός Νότος

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- . ένταξη του ίδιου χώρου στο Κοινοτικό Σύστημα Επικοινωνιών
- . ένταξη στο ευρωπαϊκό δίκτυο μεσαίων πόλεων της Λαμίας και της Χαλκίδας ως κόμβων διαπεριφερειακής λειτουργίας καθώς και στο δίκτυο τηλεπικοινωνιακών και ενεργειακών κέντρων αντίστοιχα κοινοτικής κλίμακας
- . ενίσχυση της συμπληρωματικής λειτουργίας των αστικών περιοχών Λαμίας - Χαλκίδας
- . αναβάθμιση των ενδοπεριφερειακών οδικών αξόνων που διευκολύνουν τις διαπεριφερειακές ροές και μετακινήσεις ατόμων, προϊόντων και υπηρεσιών, με έργα προσπελασιμότητας τοπικής κλίμακας ολοκλήρωση, αναβάθμιση και βελτίωση υποδομών περιφερειακού οδικού δικτύου, διανομαρχιακές συνδέσεις, συνδέσεις αστικών κέντρων, παρακάμψεις αστικών κέντρων
- . αναβάθμιση των τεχνικών χαρακτηριστικών των οδικών αξόνων, βελτίωση της οδικής ασφάλειας καθώς και χρήση κατάλληλου εξοπλισμού για τη διαχείριση των οδικών ατυχημάτων.
- . ανάπτυξη συνεργασιών και δημιουργία κοινών συμπληρωματικών υποδομών με τις Περιφέρειες Δυτικής Ελλάδας, Πελοποννήσου, Αττικής, Θεσσαλίας και Βορείου και Νοτίου Αιγαίου για διευκόλυνση ροών προϊόντων και υπηρεσιών και μετακινήσεων ατόμων
- . διασφάλιση του ενεργειακού εφοδιασμού και περαιτέρω περιορισμός της εξάρτησης των οικισμών και των παραγωγικών μονάδων της Περιφέρειας από το πετρέλαιο με προώθηση των δικτύων φυσικού αερίου και ηλεκτρισμού,
- . περαιτέρω διείσδυση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στο περιφερειακό ενεργειακό ισοζύγιο
- . εξοικονόμηση ενέργειας και βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας

Τα αναμενόμενα αποτελέσματα των παρεμβάσεων συνοψίζονται στα εξής:

- . Ύπαρξη υποδομών που θα επηρεάσουν την ανταγωνιστικότητα και την οικονομική ανάπτυξη
- . Ενίσχυση της πρόσβασης των κατοίκων της περιοχής σε βασικές υπηρεσίες
- . Βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων
- . Εξυπηρέτηση των επικοινωνιών σε ενδοπεριφερειακό, εθνικό και διεθνές επίπεδο

#### **Άξονας 5: Αειφόρος ανάπτυξη και ποιότητα ζωής Στερεάς Ελλάδας**

Η στρατηγική για την προστασία του περιβάλλοντος και τη βιωσιμότητα της ανάπτυξης γενικώς εξασφαλίζεται με τέσσερις συνιστώσες: ένταξη της περιβαλλοντικής ευαισθησίας σε όλες τις παρεμβάσεις, αναβάθμιση πόρων προς όφελος της τοπικής ευημερίας και της αειφόρου ανάπτυξης, προώθηση προστασίας περιβάλλοντος, ολοκλήρωση των κοινωνικών υποδομών.

Ο Άξονας κατά συνέπεια επιτυγχάνει τους στρατηγικούς του στόχους μέσω της ακόλουθης ειδικής στοχοθέτησης:

- . ένταξη της περιβαλλοντικής ευαισθησίας και μείωση της εξαρτώμενης οικονομικής ανάπτυξης από καύσιμες πηγές ενέργειας
- . αναβάθμιση φυσικών και πολιτιστικών πόρων προς όφελος της τοπικής ευημερίας και της αειφόρου ανάπτυξης και αξιοποίηση «ευκαιριών» σε τομείς όπως ο εναλλακτικός τουρισμός και ο πολιτισμός

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- . Προστασία, παρακολούθηση της ποιότητας και ορθολογική διαχείριση της ποσότητας των εσωτερικών υδατικών πόρων
- . προώθηση συγκεκριμένων προγραμμάτων έργων προστασίας του περιβάλλοντος κατά βασική κατηγορία προβλημάτων
- . βελτίωση της ποιότητας ζωής και αύξηση της ελκυστικότητας των αστικών κέντρων
- . συμπλήρωση - εκσυγχρονισμός των κοινωνικών υποδομών ώστε να λειτουργεί στην Περιφέρεια ένα πλήρες πλέγμα παροχής κοινωνικών υπηρεσιών λαμβάνοντας υπόψη την τάση για πληθυσμιακή γήρανση.
- . Στοχευμένες παρεμβάσεις με στόχο την προώθηση της κοινωνικής και εργασιακής ένταξης των κρατούμενων σε σωφρονιστικά καταστήματα της Περιφέρειας (πχ εκσυγχρονισμός του εξοπλισμού των παραγωγικών εργαστηρίων τους), σε συνέργεια με σχετικές δράσεις των τομεακών ΕΠ με συγχρηματοδότηση από το ΕΚΤ.

. Βελτίωση της καθημερινής ζωής μέσω ΤΠΕ (π.χ. εφαρμογή ψηφιακών τεχνολογιών στους τομείς της εκπαίδευσης και κατάρτισης, της υγείας, των συναλλαγών, της ενημέρωσης και επικοινωνίας, της κυκλοφορίας, του πολιτισμού κ.α.) και Ανάπτυξη ψηφιακών υπηρεσιών τοπικής αυτοδιοίκησης για τον πολίτη

Τα αναμενόμενα αποτελέσματα του 5ου Άξονα Προτεραιότητας μπορούν να συνοψιστούν στα εξής:

- . Αντιμετώπιση των καίριων περιβαλλοντικών ζητημάτων του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος
- . Αύξηση ελκυστικότητας της περιοχής
- . Βελτίωση των συνθηκών βιώσιμης ανάπτυξης
- . Πολλαπλασιαστικές εισοδηματικές επιδράσεις
- . Βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων
- . Αναζωογόνηση των ορεινών και μειονεκτικών περιοχών
- . Αναζωογόνηση περιοχών εφαρμογής ολοκληρωμένων προγραμμάτων
- . Άμβλυση των ενδοπεριφερειακών ανισοτήτων
- . Ανάπτυξη νέων οικονομικών δραστηριοτήτων και αύξηση της απασχολησιμότητας

**Άξονας 8: Ψηφιακή σύγκλιση και επιχειρηματικότητα Στερεάς Ελλάδας**

Ειδικούς στόχους του Άξονα αποτελούν:

- . υποστήριξη και αύξηση των παραγωγικών επενδύσεων εφόσον συμβάλλουν ει δυνατόν άμεσα σε αύξηση των εξαγωγών ή σε μείωση της εισαγωγικής διείσδυσης
- . διασύνδεση των επιχειρήσεων με τα διεθνή συστήματα παραγωγής προϊόντων και υπηρεσιών και εγκατάσταση μόνιμων δεσμών συνεργασίας με διεθνείς επιχειρήσεις, κλαδικά επιλεκτική και τοπικά εξειδικευμένα προσέλκυση ξένων δραστηριοτήτων και άμεσων επενδύσεων που συμβάλλουν σε κλαδική και τεχνολογική αναβάθμιση του παραγωγικού συστήματος και οδηγούν στο σχηματισμό μόνιμων διεθνών συνεργασιών
- . στρατηγική καθοδήγηση της επενδυτικής προσπάθειας προς παραγωγικούς στόχους, συσσωματώσεις, περιοχές και τύπους επιχειρήσεων, που εμφανίζουν τις θετικότερες προοπτικές ή έχουν τις ισχυρότερες ανάγκες

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- . υποστήριξη όχι μόνο των ΜΜΕ (που συνιστούν ούτως ή άλλως το προνομιακό πεδίο εφαρμογής των πολιτικών) αλλά και των μεσαίων επιχειρήσεων που αντιμετωπίζουν το καίριο πρόβλημα της επέκτασης τους
- . αναβάθμιση προς βιομηχανικούς κλάδους υψηλότερης προστιθέμενης αξίας και αναβάθμιση προς υψηλότερη προστιθέμενη αξία στους "παραδοσιακούς" κλάδους
- . ανάδυση τομέων και δικτύων αριστείας
- . απεξάρτηση του τοπικού τουρισμού από τη διεθνή συγκυρία
- . «επιχειρηματική» αξιοποίηση του περιβάλλοντος και σχέδια προώθησης βιώσιμης παραγωγής
- . δημιουργία ή/και ενίσχυση περιφερειακών πόλων καινοτομίας
- . κάλυψη του ελλείμματος σε έρευνα, καινοτομία και τεχνολογία ως προς το μέσο όρο της χώρας, ενισχυμένη συμμετοχή του ιδιωτικού τομέα στην ΕΤΑ και κυρίαρχα παραγωγικός προσανατολισμός της ΕΤΑ
- . εμπλουτισμός, αναβάθμιση και αύξηση της κινητικότητας του ανθρώπινου δυναμικού επιχειρήσεων και ερευνητικών φορέων στην ΕΤΑ, συνεργασίες επιχειρήσεων με διαπεριφερειακούς φορείς ΕΤΑ
- . υποκατάσταση της επιχειρηματικότητας ανάγκης από την εταιρική επιχειρηματικότητα υψηλών δυνατοτήτων και διεύρυνση της επιχειρηματικής βάσης στους τομείς που έως σήμερα λειτουργούν υπό ανεπίκαιρες μορφές και αναβάθμιση και απλούστευση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος και κανονιστικού πλαισίου
- . ενίσχυση της επιχειρηματικότητας στον τομέα του Τουρισμού, με προώθηση κατά προτεραιότητα σχεδίων που αποσκοπούν στην ποιοτική αναβάθμιση και διαφοροποίηση του τουριστικού προϊόντος, την επιμήκυνση της τουριστικής περιόδου και την ανάπτυξη των εναλλακτικών μορφών τουρισμού
- . ένταξη του εμπορίου και των συνοδευτικών υπηρεσιών στο παραγωγικό σύστημα, με έμφαση στην ενίσχυση επενδυτικών σχεδίων και επιχειρήσεων που χαρακτηρίζονται από έντονη εξωστρέφεια και εξαγωγικό προσανατολισμό και επέκταση των δικτυώσεων βιομηχανίας - εμπορίου - υπηρεσιών
- . ανάπτυξη και αξιοποίηση σύγχρονων εργαλείων χρηματοοικονομικής υποστήριξης με Σύμπραξη Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα
- . εκσυγχρονισμός των επιχειρηματικών υποδομών και χωροταξική διευθέτηση της παραγωγικής δραστηριότητας
- . συγκρότηση ενιαίου, δικτυακού, ορθολογικού και πελατοκεντρικού συστήματος δομών στήριξης της επιχειρηματικότητας
- . αξιοποίηση των υλοποιηθέντων έργων υποδομών για την ανάπτυξη συμπληρωματικών δραστηριοτήτων με στόχο την ενεργοποίηση των πλεονεκτημάτων που προκύπτουν
- . ισότιμη συμμετοχή των πολιτών της Περιφέρειας στην Ψηφιακή Ελλάδα, με την περαιτέρω επέκταση ευρυζωνικών υποδομών σε όλη την περιφέρεια
- . προώθηση της χρήσης ΤΠΕ σε επιχειρήσεις της Περιφέρειας, παροχή ψηφιακών υπηρεσιών προς επιχειρήσεις και ανασχεδιασμός διαδικασιών του Δημόσιου τομέα
- . ενίσχυση της συμβολής του κλάδου των ΤΠΕ στην ελληνική οικονομία
- . προώθηση της επιχειρηματικότητας σε τομείς που αξιοποιούν ΤΠΕ

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

. βελτίωση της καθημερινής ζωής μέσω ΤΠΕ - ισότιμη συμμετοχή των πολιτών στην "Ψηφιακή Ελλάδα", ανάπτυξη ψηφιακών υπηρεσιών Δημόσιας Διοίκησης για τον πολίτη.

Τα αναμενόμενα αποτελέσματα του συγκεκριμένου Άξονα Προτεραιότητας μπορούν να συνοψισθούν στα εξής:

- . Αύξηση των παραγωγικών επενδύσεων και μόχλευση ιδιωτικών κεφαλαίων
- . Βελτίωση της παραγωγικότητας των επιχειρήσεων
- . Προώθηση της εξωστρέφειας των επιχειρήσεων
- . Βελτίωση και ανάπτυξη νέων προϊόντων και υπηρεσιών
- . Ενίσχυση της επιχειρηματικής ανταγωνιστικότητας και αύξηση της απασχόλησης
- . Ψηφιακός εκσυγχρονισμός και αποτελεσματική λειτουργία της Δημόσιας Διοίκησης
- . Ανάπτυξη μόνιμων δεσμών μεταξύ ερευνητικής και επιχειρηματικής κοινότητας

**Άξονας 11: Τεχνική υποστήριξη εφαρμογής Στερεάς Ελλάδας**

Κύριος στόχος του Άξονα είναι η υποστήριξη του σχεδιασμού, εφαρμογή παρακολούθησης και αξιολόγησης του προγράμματος με στόχο την αποδοτικότερη και αποτελεσματικότερη εφαρμογή του, μέσω ενεργειών που σχετίζονται με την αντιμετώπιση τυχών προβλημάτων εφαρμογής, την αναγκαία εξειδίκευση του σε επιμέρους θέματα, την επιτάχυνση των διαδικασιών εφαρμογής και την αρτιότερη πληροφόρηση των ενδιαφερομένων φορέων και των πολιτών. Ο Άξονας μέσω των δράσεων πληροφόρησης αναμένεται επίσης να συμβάλει στην τήρηση των απαραίτητων διαδικασιών διαφάνειας.

Στα αναμενόμενα αποτελέσματα περιλαμβάνονται:

- . Εξασφάλιση ενός αποτελεσματικού συστήματος διοίκησης, διαχείρισης και υποστήριξης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των αναγκαίων λειτουργιών
- . Αποτελεσματικός συντονισμός μεταξύ τελικών δικαιούχων, φορέων της Κεντρικής Διοίκησης και της Ε.Ε.
- . Εξασφάλιση της προβολής και της δημοσιότητας των παρεμβάσεων
- . Ολοκληρωμένος αναπτυξιακός σχεδιασμός για την υλοποίηση των γενικών και ειδικών αναπτυξιακών στόχων της περιοχής.

**4.3.8 Πρόγραμμα «ΕΛΛ.Α.Δ.Α.»**

Σύμφωνα με το Σχέδιο Προεδρικού Διατάγματος, στο «ΕΛΛ.Α.Δ.Α.» εντάσσονται έργα, μελέτες και ενέργειες με δικαιούχους Περιφέρειες, Δήμους και ΝΠΔΔ / ΝΠΔΙ / Επιχειρήσεις / Συνδέσμους Δήμων και Περιφερειών.

Το «ΕΛΛ.Α.Δ.Α.» διαρθρώνεται σε τέσσερις άξονες, με συνολικό προϋπολογισμό Προγράμματος 4 δισεκατομμύρια ευρώ:

1. Οριζόντιες Παρεμβάσεις
2. Πρόγραμμα των Δήμων
3. Πρόγραμμα των Περιφερειών
4. Τεχνική Στήριξη



**ΑΞΟΝΑΣ 1: ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΙΣ**

Οριζόντια Παρέμβαση 1: Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα Οδικής Ασφάλειας (Δικαιούχοι φορείς είναι κυρίως οι Δήμοι καθώς και οι Περιφέρειες συμπληρωματικά στο Εθνικό Σχέδιο Οδικής Ασφάλειας)

Οριζόντια Παρέμβαση 2: Συνεργασία Δήμων και Περιφερειών με τον Ιδιωτικό Τομέα και ενίσχυση της Επιχειρηματικότητας (Δικαιούχοι φορείς είναι οι Δήμοι και οι Περιφέρειες)

Οριζόντια Παρέμβαση 3: Έργα ηλεκτρονικής διακυβέρνησης (Δικαιούχοι φορείς είναι οι Δήμοι και οι Περιφέρειες)

Οριζόντια Παρέμβαση 4: Δράσεις κατάρτισης – δια βίου μάθησης (Δικαιούχοι φορείς είναι οι Δήμοι και οι Περιφέρειες)

Οριζόντια Παρέμβαση 5: Ενίσχυση του εθελοντισμού (Δικαιούχοι φορείς είναι οι Δήμοι)

Οριζόντια Παρέμβαση 6: Μείωση της ανεργίας (Δικαιούχοι είναι μόνο Περιφέρειες)

Οριζόντια Παρέμβαση 7: Εικαστικές παρεμβάσεις στο χώρο (Δικαιούχοι φορείς είναι οι Δήμοι)

Οριζόντια Παρέμβαση 8: Υποστήριξη Ορεινών και Νησιωτικών Δήμων (Δικαιούχοι φορείς είναι οι Δήμοι)

**ΑΞΟΝΑΣ 2: ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΩΝ**

Υποπρόγραμμα 1: «ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ – ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ»

1.1. Μελέτες ωρίμανσης έργων Υποπρογράμματος και έργων Ε.Σ.Π.Α. με αντικείμενο αναφερόμενο στους στόχους του Υποπρογράμματος.

1.2. Μελέτες αξιοποίησης χώρων που προήλθαν από απαλλοτριώσεις Δήμων

1.3. Έργα Ύδρευσης και Διαχείριση δικτύων ύδρευσης (τηλε-παρακολούθηση)

1.4. Διαχείριση στερεών αποβλήτων – Ανακύκλωση – Ανάκτηση Επαναχρησιμοποίηση

1.5. Αποκατάσταση Χ.Α.Δ.Α.

1.6. Έργα Αποχέτευσης και Διαχείριση Δικτύων Αποχέτευσης (τηλε-παρακολούθηση) –

Εγκαταστάσεις Επεξεργασίας Λυμάτων

1.7. Έργα διαχείρισης δικτύων ηλεκτροδότησης

1.8. Εκτέλεση έργων υποδομής για την γεωργία-κτηνοτροφία και αλιεία

1.9. Βελτίωση προσβασιμότητας Α.Μ.Ε.Α. σε τουριστικές περιοχές

1.10. Έργα ενίσχυσης εναλλακτικών μορφών μετακίνησης

1.11. Βασικές υποδομές αθλητικών δραστηριοτήτων

1.12. Έργα δημοτικής σήμανσης

1.13. Έργα υπογείωσης δικτύων

1.14. Έργα ανάπτυξης ασύρματων δημόσιων δικτύων wi-fi και internet

Υποπρόγραμμα 2: «ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ»

**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'**

2.1. Μελέτες ωρίμανσης έργων του Υποπρογράμματος και έργων του Ε.Σ.Π.Α. με αντικείμενο αναφερόμενο στους στόχους του Υποπρογράμματος.

2.2. Κατασκευή και αναβάθμιση υποδομών ευαίσθητων πληθυσμιακά ομάδων (βρεφονηπιακοί σταθμοί, Κ.Α.Π.Η., Κ.Δ.Α.Π., Κ.Δ.Α.Π. –Α.Μ.Ε.Α., γηροκομεία, δωρεάν γεύματα απόρων κ.ά.)

2.2. Έργα προσβασιμότητας Α.Μ.Ε.Α. στα δημοτικά κτίρια

2.4 Δίκτυα και Δομές Κοινωνικής Αλληλεγγύης

2.4 Προγραμματικές Συμβάσεις με ΝΠΔΔ Κοινωνικής Αρωγής και ΝΠΔΔ της Εκκλησίας της Ελλάδος φιλανθρωπικού και κοινωνικού χαρακτήρα

**ΑΞΟΝΑΣ 3: ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΩΝ**

1. Μελέτες ωρίμανσης έργων και δράσεων των 2, 3 και 4 και έργων Ε.Σ.Π.Α.

2. Συγκοινωνιακά έργα

3. Λιμενικά έργα

4. Έργα και δράσεις πολιτικής προστασίας

**ΑΞΟΝΑΣ 4: ΤΕΧΝΙΚΗ ΣΤΗΡΙΞΗ**

1. Οριζόντιες Μελέτες Άξονα 1

2. Μελέτες στήριξης και εφαρμογής του προγράμματος

3. Επιβράβευση Καινοτομίας

4. Λειτουργικές δαπάνες διοίκησης προγράμματος – Δαπάνες διενέργειας ελέγχων

5. Δημοσιοποίηση του προγράμματος

Ο Άξονας 4 υποστηρίζει όλους τους άξονες του Προγράμματος

Το περιεχόμενο των Μέτρων των Αξόνων 2, 3 και 4, καθώς και οι επιλέξιμες ενέργειες και δαπάνες θα εξειδικευτούν με απόφαση της Κεντρικής Επιτροπής Παρακολούθησης, στην οποία θα προσαρτηθούν, ως Παράρτημα, τα αναλυτικά Τεχνικά Δελτία εξειδίκευσης των Μέτρων

Πόροι του Προγράμματος αποτελούν:

α) Ποσοστό των Κ.Α.Π. Δήμων & Περιφερειών

β) Ποσοστό Εθνικών Πόρων του ΠΔΕ

Το ποσοστό των πόρων του Προγράμματος που αναλογεί στον άξονα των οριζοντίων παρεμβάσεων ανέρχεται σε 25% του συνολικού προϋπολογισμού.

Με απόφαση του Υφυπουργού ΕΣΑΗΔ, μετά από εισήγηση της Κεντρικής Επιτροπής Παρακολούθησης, θα καθορισθεί:

. η κατανομή των πόρων του Προγράμματος, ανά έτος και ανά άξονα

. τα κριτήρια κατανομής ανά Περιφέρεια και Δήμο

. το ποσοστό των πόρων που θα διατίθενται για δράσεις διαπεριφερειακού, διαδημοτικού και διαβαθμικού χαρακτήρα

Στο τέλος κάθε έτους, τυχόν αναπορρόφητο ποσό ετήσιων πιστώσεων που αναλογούν στο Δήμο, μεταφέρεται στις πιστώσεις του Δήμου για το επόμενο έτος

Διαδικασία Ένταξης

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

- . Απόφαση Δ.Σ. για κατάρτιση πρότασης (συμπεριλαμβάνονται και προτάσεις των νομικών τους προσώπων δημόσιου και ιδιωτικού δικαίου και των επιχειρήσεών τους, με σαφή προσδιορισμό του φορέα υλοποίησης) για ένταξη στο Πρόγραμμα
  - . Καταχώρηση πρότασης μαζί με τα αντίστοιχα Τεχνικά Δελτία στο πληροφοριακό σύστημα
  - . Υποβολή πρότασης σε έντυπη και ηλεκτρονική μορφή στην Ομάδα Έργου της Κεντρικής Επιτροπής Παρακολούθησης
- Κριτήρια ένταξης έργων, μελετών ή ενεργειών στο Πρόγραμμα
- . συνάφεια και βαθμός συμβολής της πρότασης στην επίτευξη των στόχων του προγράμματος,
  - . ωριμότητα του έργου
  - . σαφήνεια του αντικειμένου του έργου
  - . ακρίβεια του προσδιορισμού των επιδιωκόμενων αποτελεσμάτων και της μεθόδου εκτέλεσης
  - . βιωσιμότητα της παρέμβασης
  - . επάρκεια του φορέα εκτέλεσης του έργου
  - . μη επιλεξιμότητα της δράσης ή του έργου στο Ε.Σ.Π.Α.
  - . πρόβλεψη υλοποίησης της δράσης στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα

#### 4.3.9 Συμπράξεις Δημόσιου & Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ)

Οι Συμπράξεις Δημόσιου & Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ) αποτελούν μια μεγάλη μεταρρύθμιση στον τομέα της δημιουργίας υποδομών και της παροχής υπηρεσιών του Δημοσίου. Μιαμεταρρύθμιση, η υλοποίηση της οποίας θα συμβάλει σημαντικά στην ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας και κοινωνίας τα επόμενα χρόνια, προσφέροντας στο Δημόσιο τη δυνατότητα να αξιοποιήσει τα πλέον σύγχρονα μέσα για την παροχή δημόσιων αγαθών προς τους πολίτες.

Με τις ΣΔΙΤ θα δοθεί μία νέα ώθηση στην ανάπτυξη και θα διασφαλισθεί η έγκαιρη και σωστή ολοκλήρωση πολλών αναγκαίων υποδομών, ενώ παράλληλα θα απελευθερωθούν πόροι για περισσότερες κοινωνικές και αναπτυξιακές προτεραιότητες.

Στην Ελλάδα το νομικό πλαίσιο των ΣΔΙΤ προσδιορίζεται με το Νόμο 3389/2005. Συνοπτικά, ο νόμος αυτός κωδικοποιεί τις σχετικές έννοιες με τις ΣΔΙΤ, προσδιορίζει το πεδίο εφαρμογής τους, προβλέπει τη δημιουργία δύο αρμόδιων διοικητικών οργάνων (Διυπουργική Επιτροπή ΣΔΙΤ και Ειδική Γραμματεία ΣΔΙΤ) για τη χάραξη πολιτικής και την καλύτερη διαχείριση των έργων, προσδιορίζει τις διαδικασίες ανάθεσης, τα συμβατικά και νομικά θέματα και, τέλος, προβλέπει ειδικές ρυθμίσεις σχετικές με αδειοδοτήσεις, φορολογικά θέματα κλπ.

Οι Συμπράξεις Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ) είναι συμβάσεις – κατά κανόνα μακροχρόνιες -, οι οποίες συνάπτονται μεταξύ ενός δημόσιου φορέα και ενός ιδιωτικού, με σκοπό την εκτέλεση έργων ή την παροχή υπηρεσιών. Σε μία ΣΔΙΤ ο ιδιωτικός φορέας αναλαμβάνει το σύνολο ή μέρος του κόστους υλοποίησης του έργου και ένα σημαντικό μέρος των κινδύνων που σχετίζονται με την κατασκευή και λειτουργία του. Ο δημόσιος τομέας από την πλευρά του επικεντρώνεται στον καθορισμό των σχεδιαστικών, τεχνικών και λειτουργικών απαιτήσεων του έργου και αποπληρώνει τους Ιδιώτες είτε με τμηματικές καταβολές από την πλευρά του

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Δημοσίου συνδεδεμένες με τη διαθεσιμότητα του έργου και την τήρηση των προδιαγραφών λειτουργίας του, είτε με απευθείας καταβολές από τους τελικούς χρήστες.

Η επιλογή των ιδιωτών που αναλαμβάνουν ένα έργο ΣΔΙΤ γίνεται μετά από δημόσιο διαγωνισμό. Οι ΣΔΙΤ υλοποιούνται με συμβάσεις, στις οποίες περιγράφονται λεπτομερώς όλες οι παράμετροι του έργου, τόσο κατά την περίοδο κατασκευής όσο και κατά την περίοδο λειτουργίας, καθώς και οι υποχρεώσεις τόσο του Ιδιωτικού όσο και του Δημόσιου τομέα. Τα έργα που υλοποιούνται με ΣΔΙΤ επιστρέφονται στο Δημόσιο μετά από συγκεκριμένη περίοδο λειτουργίας, όπως αυτή ορίζεται στη σύμβαση.

Σε μια ΣΔΙΤ οι ρόλοι του Δημόσιου και του Ιδιωτικού Τομέα είναι σαφώς ορισμένοι.

Ο Δημόσιος Τομέας αναλαμβάνει:

- . τον καθορισμό του γενικού σχεδίου ΣΔΙΤ
- . την αξιολόγηση της πρότασης του ιδιωτικού φορέα
- . την υποστήριξη εκτέλεσης του έργου
- . την παρακολούθηση της υλοποίησης του έργου και της τήρησης των συμβατικών υποχρεώσεων του Ιδιώτη

Ο Ιδιωτικός Τομέας αναλαμβάνει:

- . την εκπόνηση των μελετών σύμφωνα με το γενικό σχέδιο της προκήρυξης
- . την κατασκευή του έργου
- . την εξασφάλιση της απαιτούμενης χρηματοδότησης του έργου
- . τη διαχείριση και λειτουργία του έργου ή τη συντήρησή του
- . την επιστροφή στο Δημόσιο του έργου μετά τη λήξη
- . της συμβατικής περιόδου

Ενδεικτικά αναφέρονται μερικές κατηγορίες έργων που μπορούν να υλοποιηθούν με ΣΔΙΤ:

- . Διαχείριση Απορριμμάτων
- . Έργα ύδρευσης – αποχέτευσης – βιολογικοί σταθμοί
- . Υγεία και κοινωνική αλληλεγγύη
- . Ενέργεια
- . Ανακύκλωση
- . Θαλάσσιες υποδομές
- . Αστικές αναπλάσεις
- . Πολιτισμός – ανάδειξη ιστορικής κληρονομιάς
- . Στέγαση δημόσιων υπηρεσιών, αξιοποίηση ακινήτων κ.α.

#### 4.3.10 Κοινοτική Πρωτοβουλία JESSICA

JESSICA είναι το Αγγλικό ακρωνύμιο της πρωτοβουλίας “Joint European Support for Sustainable Investment in City Areas” (Κοινή Ευρωπαϊκή υποστήριξη για βιώσιμες επενδύσεις σε αστικές περιοχές). Η πρωτοβουλία αυτή αναπτύσσεται από την

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

Ευρωπαϊκή Επιτροπή και την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (ΕΤΕΠ), σε συνεργασία με την Τράπεζα Ανάπτυξης του Συμβουλίου της Ευρώπης (CEB).

Μέσω των νέων διαδικασιών, παρέχεται στα κράτη μέλη η ευχέρεια να χρησιμοποιήσουν μέρος των μη επιστρεπτέων επιχορηγήσεων που λαμβάνουν από την ΕΕ μέσω των διαρθρωτικών ταμείων, για να επενδύουν, υπό μορφή επιστρεπτέων χρηματοδοτήσεων, σε έργα που εντάσσονται στο πλαίσιο ολοκληρωμένων σχεδίων για την προαγωγή της βιώσιμης ανάπτυξης. Οι επενδύσεις αυτές, μπορούν να έχουν τη μορφή ιδίων κεφαλαίων, δανείων ή/και εγγυήσεων, πραγματοποιούνται μέσω Ταμείων Αστικής Ανάπτυξης και, εάν είναι απαραίτητο μέσω Ταμείων Χαρτοφυλακίου.

Η πρωτοβουλία JESSICA δεν αποτελεί νέα πηγή χρηματοδοτήσεων για τα κράτη μέλη.

Αποτελεί ένα νέο μέσο αξιοποίησης των υφιστάμενων επιχορηγήσεων των διαρθρωτικών ταμείων για τη στήριξη σχεδίων αστικής ανάπτυξης.

Οι κανόνες όσον αφορά την επιλεξιμότητα των δαπανών των έργων στο πλαίσιο του JESSICA είναι οι ίδιοι με εκείνους που ισχύουν για τη χρήση των διαρθρωτικών ταμείων στο σύνολό τους, ενώ λαμβάνουν επίσης υπόψη τους τυχόν ειδικούς περιορισμούς που υφίστανται σε εθνικό επίπεδο από τους σχετικούς άξονες προτεραιότητας των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων που συνεισφέρουν πόρους στο JESSICA. Ωστόσο, με εξαίρεση ορισμένες μη επιλέξιμες δαπάνες, που καθορίζονται στους Κανονισμούς – όπως π.χ. οι σχετικές με τη στέγαση δαπάνες σε ορισμένα κράτη μέλη – το JESSICA μπορεί να επιτρέψει αυξημένη ευελιξία στη διαχείριση των έργων, με παράλληλη τήρηση των κανόνων επιλεξιμότητας, υπό τον όρο πάντοτε ότι τα υποστηριζόμενα έργα εντάσσονται σε «ολοκληρωμένα και βιώσιμα σχέδια αστικής ανάπτυξης». Παραδείγματος χάρη, οι μη επιλέξιμες δαπάνες μπορούν να ενσωματωθούν σε ένα ευρύτερο, πολυτομεακό πρόγραμμα, εφόσον προσελκυστούν από άλλες δημόσιες ή ιδιωτικές πηγές επαρκείς πόροι για τη χρηματοδότησή τους.

Για τον προσδιορισμό των σχεδίων που μπορούν να χρηματοδοτηθούν μέσω του JESSICA, επιβάλλεται να ακολουθείται ολοκληρωμένη προσέγγιση. Οι πόροι του JESSICA μπορούν ειδικότερα να διοχετεύονται σε σχέδια στους εξής τομείς:

- . Αστικές υποδομές, συμπεριλαμβανομένων των μεταφορών, της ύδρευσης και αποχέτευσης, της ενέργειας κ.λπ.
- . Χώροι της ιστορικής και πολιτιστικής κληρονομιάς, για τουρισμό ή άλλες αειφόρους χρήσεις.
- . Επαναξιοποίηση εγκαταλελειμμένων βιομηχανικών εκτάσεων, συμπεριλαμβανομένης της αποξήλωσης εγκαταστάσεων και της εξυγίανσης.
- . Χώροι γραφείων για μικρομεσαίες επιχειρήσεις και για τους τομείς της πληροφορικής και/ή της έρευνας και ανάπτυξης.
- . Πανεπιστημιακά κτίρια, συμπεριλαμβανομένων ιατρικών, βιοτεχνολογικών και άλλων εξειδικευμένων εγκαταστάσεων.
- . Ενίσχυση της ενεργειακής απόδοσης.

Τα οφέλη από τη χρήση του JESSICA είναι τα ακόλουθα:

- . Ανακύκλωση των πόρων – εφόσον οι πόροι του JESSICA έχουν επενδυθεί από Ταμεία Αστικής Ανάπτυξης (ΤΑΑ) σε επιλέξιμες δαπάνες έργων πριν από την ημερομηνία λήξης της περιόδου προγραμματισμού των διαρθρωτικών ταμείων (n+2, ήτοι μέχρι το τέλος του 2015), όλες οι επιστροφές και τα έσοδα που γεννά η

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

επένδυση αυτή μπορούν είτε να παρακρατούνται από τα ΤΑΑ είτε να επιστρέφονται στις Διαχειριστικές Αρχές για επανεπένδυση σε νέα σχέδια αναζωογόνησης αστικών περιοχών. Το JESSICA παρέχει τη δυνατότητα σε όσα από τα κράτη μέλη αντιμετωπίζουν την προοπτική μείωσης των κοινοτικών επιχορηγήσεων κατά την επόμενη περίοδο προγραμματισμού, να αξιοποιήσουν σε μακροπρόθεσμη βάση τους πόρους που τους διατίθενται.

. Μόχλευση – ένα σημαντικό, έμμεσο πλεονέκτημα του JESSICA είναι ότι μπορεί, δυναμικά, να προσελκύσει τη συμμετοχή του ιδιωτικού τομέα, προσελκύοντας έτσι όχι μόνο επιπρόσθετες επενδύσεις αλλά και – γεγονός ίσως ακόμη σημαντικότερο – επιπρόσθετη τεχνογνωσία για την υλοποίηση και τη διαχείριση των έργων. Οι ιδιωτικές επενδύσεις μπορούν, σε μερικές περιπτώσεις, να πληρούν τις απαιτήσεις για συγχρηματοδότηση από το οικείο κράτος μέλος (Οι Κανονισμοί απαιτούν από τα κράτη μέλη να εισφέρουν πόρους στα Επιχειρησιακά τους Προγράμματα, παράλληλα με τους πόρους που παρέχουν τα διαρθρωτικά ταμεία. Αυτό το ποσοστό «ιδίων

πόρων» μπορεί να διαφέρει μεταξύ των κρατών μελών). Παρά το γεγονός ότι το JESSICA επιτρέπει την «μετατροπή» μη επιστρεπτέων επιχορηγήσεων σε επιστρεπτέες χρηματοδοτήσεις, οι τελευταίες δεν επιστρέφονται στην Επιτροπή και, ως εκ τούτου, δεν πρέπει να θεωρούνται ως δημόσιο χρέος.

. Ευελιξία – το JESSICA επιτρέπει ευέλικτη προσέγγιση, αφενός διότι διευρύνεται το φάσμα των επιλέξιμων δαπανών και, αφετέρου, διότι οι πόροι του JESSICA μπορούν να χρησιμοποιούνται για επενδύσεις υπό μορφή ιδίων κεφαλαίων, δανείων ή εγγυήσεων.

. Τεχνογνωσία και δημιουργικότητα – Τα κράτη μέλη, οι διαχειριστικές αρχές και οι πόλεις θα μπορέσουν να αξιοποιήσουν την εμπειρία του τραπεζικού και του ιδιωτικού τομέα. Το JESSICA μπορεί επίσης να δράσει ως καταλύτης σε αστικές περιοχές, ενισχύοντας την αγορά επενδύσεων και συμπληρώνοντας έτσι άλλες πρωτοβουλίες ή πηγές χρηματοδότησης που ενδεχομένως υφίστανται ήδη στα κράτη μέλη. Ωστόσο, για τη συμμετοχή του ιδιωτικού τομέα θα εξακολουθούν να εφαρμόζονται οι κανόνες όσον αφορά τις «κρατικές ενισχύσεις».

#### 4.3.11 Άλλες δράσεις που χρηματοδοτούνται από την ΕΕ

Σημαντική χρηματοδοτική βοήθεια, με τη μορφή επιχορηγήσεων, κυρίως για άυλες δράσεις, μπορούν να αντλήσουν οι τοπικές αρχές, οι φορείς, οι επιχειρήσεις και τα ακαδημαϊκά και ερευνητικά ιδρύματα, από προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Ορισμένα από αυτά τα προγράμματα είναι:

##### **Πρόγραμμα URBACT II**

Στόχος του προγράμματος είναι η διευκόλυνση της ανταλλαγής εμπειριών και γνώσης ανάμεσα σε τοπικές και περιφερειακές αρχές στον τομέα της βιώσιμης αστικής ανάπτυξης, η κεφαλαιοποίηση των καλών πρακτικών, των εμπειριών και της τεχνογνωσίας που έχουν αποκομίσει οι πόλεις από προηγούμενα ή τρέχοντα προγράμματα αστικής ανάπτυξης και η συνδρομή προκειμένου να καθορίσουν σχέδια δράσης για τη βιώσιμη αστική ανάπτυξη, τα οποία μπορούν να χρηματοδοτηθούν από τα διαρθρωτικά ταμεία.

##### **Πρόγραμμα LIFE+**

Το Πρόγραμμα Life+ έχει ως στόχο να συμβάλει στη διατήρηση της φύσης και της βιοποικιλότητας, στη βελτίωση της ποιότητας του περιβάλλοντος, στη δραστική μείωση των αερίων του θερμοκηπίου, στην προστασία των δασών, στην ορθολογική

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΦΑΣΗ Α'

διαχείριση των φυσικών πόρων και των αποβλήτων, στην πληροφόρηση - ενημέρωση, ευαισθητοποίηση και συμμετοχή του κοινού σε θέματα περιβάλλοντος.

**Πρόγραμμα «Ευρώπη για τους Πολίτες»**

Αντικείμενο του προγράμματος είναι η προώθηση της ενεργού συμμετοχής του ευρωπαίου πολίτη στα κοινά, και γενικότερα στη διαδικασία της ευρωπαϊκής ολοκλήρωσης. Ενδεικτικές δράσεις στο πλαίσιο του προγράμματος είναι οι συναντήσεις πολιτών και οι ανταλλαγές επισκέψεων, σεμινάρια σε θέματα κοινού ενδιαφέροντος, ανταλλαγές βέλτιστων πρακτικών, ανάπτυξη δημόσιου διαλόγου για ζητήματα ευρωπαϊκού ενδιαφέροντος, δράσεις ευαισθητοποίησης, επικοινωνίας και δημοσιότητας, συνέδρια ευρωπαϊκής κλίμακας, καλλιτεχνικές και άλλες εκδηλώσεις ευρείας προβολής, διαλέξεις κ.α. Το πρόγραμμα υποστηρίζει επίσης την αδελφοποίηση πόλεων.

**Πρόγραμμα Δράσης στον τομέα της Δια Βίου Μάθησης**

Το πρόγραμμα διά βίου μάθησης περιλαμβάνει τέσσερα επιμέρους τομεακά προγράμματα, (Comenius, Erasmus, Leonardo da Vinci και Grundtvig) και στηρίζει δράσεις όπως: κινητικότητα των προσώπων, διμερείς και πολυμερείς εταιρικές σχέσεις, πολυμερή σχέδια ειδικά για την προώθηση της ποιότητας των συστημάτων εκπαίδευσης και κατάρτισης μέσω της διακρατικής μεταφοράς καινοτομίας, μονομερή και εθνικά σχέδια, πολυμερή σχέδια και δίκτυα κ.α.

**Πρόγραμμα «Νεολαία σε Δράση»**

Το πρόγραμμα απευθύνεται σε νέους ηλικίας μεταξύ 13 και 30 ετών, σε ομάδες νέων, σε μη κερδοσκοπικές οργανώσεις και ενώσεις νέων και σε άλλους φορείς που δραστηριοποιούνται στον τομέα της νεολαίας και της άτυπης εκπαίδευσης.

**Πρόγραμμα Progress**

Το Progress είναι ένα Κοινοτικό Πρόγραμμα για την απασχόληση και κοινωνική αλληλεγγύη που σχεδιάστηκε για να υποστηρίξει οικονομικά την υλοποίηση των στόχων της Ευρωπαϊκής Ένωσης στους τομείς της απασχόλησης και των κοινωνικών υποθέσεων. Καλύπτει δράσεις κατά των διακρίσεων, υπέρ της ισότητας μεταξύ ανδρών και γυναικών, και μέτρα για την καταπολέμηση του κοινωνικού αποκλεισμού.